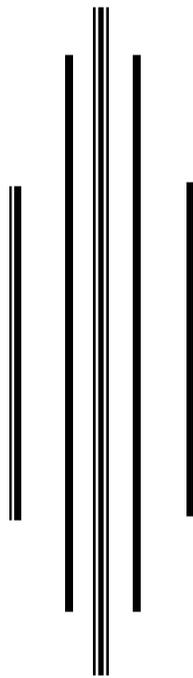




**Bank Mayapada**



# **LAPORAN PELAKSANAAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE**



**TAHUN 2021**



## I. PENDAHULUAN PENDAHULUAN

Pelaksanaan prinsip *Good Corporate Government* (GCG) merupakan unsur penting di industri perbankan mengingat risiko dan tantangan yang dihadapi oleh industri perbankan yang semakin meningkat. Penerapan prinsip GCG secara konsisten akan memperkuat posisi daya saing perusahaan, memaksimalkan nilai perusahaan, mengelola sumber daya dan risiko secara lebih efektif dan efisien yang pada akhirnya akan mempengaruhi tingkat kepercayaan pemegang saham dan *Stakeholders*, meminimalisasi risiko akibat ketidakpatuhan terhadap ketentuan yang berlaku, melaksanakan kode etik yang berlaku, serta mencegah praktek *fraud* sehingga Bank dapat tumbuh berkembang menjadi salah satu Bank terbesar di Indonesia.

Sehubungan dengan berlakunya Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 55/POJK.03/2016 tanggal 9 Desember 2016 tentang Penerapan Tata Kelola Bagi Bank Umum serta Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan Nomor 13/SEOJK.03/2017 tanggal 17 Maret 2017 tentang Penerapan Tata Kelola Bagi Bank Umum maka pelaksanaan good corporate governance pada Bank harus senantiasa berlandaskan pada lima prinsip dasar yang meliputi:

### 1. **Transparasi (Transparency)**

Yaitu mengelola perusahaan secara transparan kepada semua stake holder (orang-orang yang terlibat langsung maupun tidak langsung dengan aktivitas perusahaan). Di sini para pengelola perusahaan harus berbuat secara transparan kepada penanam saham, jujur apa adanya dalam membuat laporan usaha, tidak manipulatif. Keterbukaan informasi dalam proses pengambilan keputusan dan pengungkapan informasi yang dianggap penting dan relevan.

### 2. **Akuntabilitas (Accountability)**

Yaitu kejelasan fungsi, struktur, sistem dan pertanggungjawaban dalam perusahaan, sehingga pengelolaan perusahaan dapat terlaksana secara efektif dan efisien. Manajemen harus membuat *job description* yang jelas kepada semua karyawan dan menegaskan fungsi-fungsi dasar setiap bagian. Dari sini perusahaan akan menjadi jelas hak dan kewajibannya, fungsi dan tanggung jawabnya serta kewenangannya dalam setiap kebijakan perusahaan.

### 3. **Pertanggungjawaban (Responsibility)**

Yaitu menyadari bahwa ada bagian-bagian perusahaan yang membawa dampak pada lingkungan dan masyarakat pada umumnya. Disini perusahaan harus memperhatikan amdal, keamanan lingkungan, dan kesesuaian diri dengan norma-norma yang berlaku di masyarakat setempat. Perusahaan harus apresiatif dan proaktif terhadap setiap gejala sosial masyarakat dan setiap yang berkembang di masyarakat.

### 4. **Independensi (Independency)**

Yaitu berjalan tegak dengan bergandengan bersama masyarakat. Perusahaan harus memiliki otonominya secara penuh sehingga pengambilan keputusan dilakukan dengan pertimbangan otoritas yang ada secara penuh. Perusahaan harus berjalan



dengan menguntungkan supaya bisa memelihara keberlangsungan bisnisnya, namun demikian bukan keuntungan yang diperoleh tanpa melihat keadaan orang lain. Semuanya harus untung dan tidak ada satu pun yang dirugikan

## 5. Kewajaran (Fairness)

Yaitu semacam kesetaraan atau perlakuan yang adil di dalam memenuhi hak dan kewajibannya terhadap stake holder yang timbul berdasarkan perjanjian dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Perusahaan harus membuat sistem yang solid untuk membuat pekerjaan semuanya seperti yang diharapkan. Dengan pekerjaan yang fair tersebut diharapkan semua peraturan yang ada ditaati guna melindungi semua orang yang punya kepentingan terhadap keberlangsungan bisnis perusahaan.

Dalam rangka menerapkan kelima prinsip dasar tersebut di atas, Bank telah berpedoman pada ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku yang terkait dengan pelaksanaan Good Corporate Governance.

Sebagai bentuk perwujudan pelaksanaan peraturan di atas maka Bank menyusun Laporan Pelaksanaan Good Corporate Governance dengan tujuan untuk memberikan informasi kepada stakeholder dan sebagai salah satu bentuk penerapan prinsip-prinsip Good Corporate Governance

Laporan pelaksanaan Good Corporate Governance ini terdiri dari 2 (dua) bagian yaitu:

- Bagian 1 : Transparansi pelaksanaan Good Corporate Governance
- Bagian 2 : Laporan penilaian sendiri (*Self Assessment*) pelaksanaan GCG

## II. Transparansi Pelaksanaan GCG

Dalam transparansi pelaksanaan GCG akan dibahas 12 (duabelas) aspek pelaksanaan prinsip-prinsip GCG sebagai berikut:

- Pengungkapan pelaksanaan GCG
- Kepemilikan saham anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang mencapai 5% (lima persen) atau lebih dari modal disetor
- Hubungan keuangan dan hubungan keluarga anggota Dewan Komisaris dan Direksi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, Direksi lainnya dan/atau Pemegang Saham Pengendali Bank
- Kebijakan remunerasi dan fasilitas lain Dewan Komisaris dan Direksi
- Share Option
- Rasio gaji tertinggi dan terendah
- Frekuensi rapat Dewan Komisaris
- Jumlah penyimpangan internal
- Permasalahan hukum
- Transaksi yang mengandung benturan kepentingan
- Buy back share dan buy back obligasi bank
- Pemberian dana untuk kegiatan sosial dan kegiatan politik selama periode pelaporan



## 1. Pengungkapan Pelaksanaan GCG

Pengungkapan pelaksanaan GCG meliputi 7 aspek sebagai berikut:

### **a. Pelaksanaan Tugas Dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris dan Direksi.**

#### ➤ **Komisaris**

Per 31 Desember 2021 jumlah anggota Dewan Komisaris yang terdiri dari 3 (tiga) orang anggota, yang terdiri dari Komisaris Utama, 1 (satu) orang Komisaris dan 1 (satu) orang Komisaris Independen. seluruh anggota Dewan Komisaris tinggal di Indonesia. Penggantian dan atau pengangkatan anggota Dewan Komisaris telah memperhatikan rekomendasi Komite Remunerasi dan Nominasi.

Seluruh anggota Dewan Komisaris telah lulus Fit and Proper Test yang dilakukan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK).

Susunan anggota Dewan Komisaris ditetapkan berdasar Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa sebagai berikut:

| J A B A T A N        | N A M A                        |
|----------------------|--------------------------------|
| Komisaris Utama      | Dato'Sri, Prof. DR. Tahir, MBA |
| Komisaris            | Ir. Hendra                     |
| Komisaris Independen | Ir. Kumhal Djamil, SE          |

#### **Kriteria untuk menjadi anggota Dewan Komisaris adalah:**

- Memiliki integritas, kompetensi dan reputasi keuangan yang memadai dan telah lulus fit & proper test yang dilakukan oleh Otoritas Jasa Keuangan.
- Tidak sedang menjabat sebagai Komisaris, Direksi atau Pejabat eksekutif pada bank lain.
- Mayoritas Komisaris tidak saling memiliki hubungan keluarga dengan sesama anggota Komisaris atau Direksi lainnya.
- Memiliki keahlian dan pengalaman di bidang yang akan menjadi tanggung jawabnya;
- Memiliki *leadership* yang baik;
- Reputasi yang baik selama yang bersangkutan mengemban tugas-tugas sebelumnya;
- Memiliki akhlak dan moral yang baik;
- Mampu melaksanakan perbuatan hukum;
- Tidak pernah dinyatakan pailit atau menjadi anggota Dewan Komisaris/Direksi yang dinyatakan bersalah yang menyebabkan suatu perseroan dinyatakan pailit dalam waktu 5 (lima) tahun sebelum pemilihan;



# Bank Mayapada



- Tidak pernah dihukum karena melakukan tindak pidana di bidang keuangan dalam waktu 5 (lima) tahun sebelum pemilihan.
- Memenuhi persyaratan integritas, kompetensi, dan reputasi keuangan sebagaimana dimaksud dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan tentang Uji Kemampuan dan Kepatutan (*Fit and Proper Test*).

## **Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris adalah:**

- Memastikan terselenggaranya pelaksanaan prinsip-prinsip GCG dalam setiap kegiatan usaha Bank pada seluruh tingkatan atau jenjang organisasi.
- Melakukan pengawasan terhadap pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi secara berkala maupun sewaktu-waktu serta memberikan nasihat kepada Direksi
- Mengarahkan, memantau dan mengevaluasi pelaksanaan kebijakan strategis Bank
- Memastikan bahwa Direksi telah menindaklanjuti temuan audit dan rekomendasi dari SKAI, auditor eksternal, hasil pengawasan Otoritas Jasa Keuangan dan atau pengawasan otoritas lainnya
- Memberitahukan kepada Otoritas jasa Keuangan paling lama 7 (tujuh) hari kerja atas pelanggaran peraturan perundang-undangan di bidang keuangan dan perbankan dan keadaan atau perkiraan keadaan yang dapat membahayakan kelangsungan usaha Bank
- Komisaris telah melaksanakan tugas dan tanggung jawab secara independen
- Membentuk Komite Audit, Komite Pemantau Risiko, serta Komite Remunerasi dan Nominasi
- Memastikan bahwa Komite yang dibentuk menjalankan tugasnya secara efektif
- Menyediakan waktu yang cukup untuk menjalankan tugas dan tanggungjawabnya secara optimal

## **Independensi**

Tidak terdapat rangkap jabatan anggota Dewan Komisaris sebagai Komisaris, Direksi, dan Pejabat Eksekutif pada Bank, Lembaga Keuangan Bukan Bank atau perusahaan lain, kecuali sebagaimana yang diperkenankan dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 55/POJK.03/2016 tanggal 9 Desember 2016 tentang Penerapan Tata Kelola Bagi Bank Umum serta Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan Nomor 13/SEOJK.03/2017 tanggal 17 Maret 2017 tentang Penerapan Tata Kelola Bagi Bank Umum. Untuk menghindari konflik kepentingan, mayoritas anggota Dewan Komisaris tidak memiliki hubungan keuangan / kepemilikan / pengurusan / keluarga sampai derajat kedua dengan sesama anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi dan/atau Pemegang Saham Pengendali (PSP).

## **Rapat Dewan Komisaris**

Rapat Dewan Komisaris selama tahun 2021 dilakukan sebanyak 6 (enam) kali yang membahas antara lain: perkembangan bank, pemenuhan sertifikasi manajemen risiko, pelaksanaan RUPS, rencana bisnis Bank, rencana



penunjukan KAP, pelaksanaan GCG, pemberian kredit agar lebih ketat untuk menekan NPL. Kehadiran Rapat Dewan Komisaris adalah sebagai berikut

| No. | Nama              | Rapat Komisaris |           |       |
|-----|-------------------|-----------------|-----------|-------|
|     |                   | Pertemuan       | Kehadiran | %     |
| 1   | Dr. Tahir MBA     | 6               | 6         | 100   |
| 2   | Winarto*)         | 6               | 2         | 33,33 |
| 3   | Kumhal Djamil     | 6               | 6         | 100   |
| 4   | Insmerda Lebang*) | 6               | 2         | 33,33 |
| 5   | Ir. Hendra        | 6               | 6         | 100   |
| 6   | Lee Wei Cheng*)   | 6               | 0         | 0     |

\*) menjabat sampai dengan 10 Mei 2021

Dewan Komisaris juga mengadakan rapat bersama dengan anggota Direksi. Selama tahun 2021 Dewan Komisaris melakukan rapat gabungan anggota Direksi sebanyak 3 kali. Kehadiran Rapat Gabungan Komisaris dan Direksi adalah sebagai berikut:

| No. | Nama                  | Rapat Gabungan Komisaris dan Direksi |           |      |
|-----|-----------------------|--------------------------------------|-----------|------|
|     |                       | Pertemuan                            | Kehadiran | %    |
| 1   | Dr. Tahir MBA         | 3                                    | 3         | 100  |
| 2   | Winarto*)             | 3                                    | 1         | 33.3 |
| 3   | Kumhal Djamil         | 3                                    | 3         | 100  |
| 4   | Insmerda Lebang*)     | 3                                    | 1         | 33.3 |
| 5   | Ir. Hendra            | 3                                    | 3         | 100  |
| 6   | Lee Wei Cheng*)       | 3                                    | 0         | 0    |
| 7   | Hariyono Tjahjarijadi | 3                                    | 3         | 100  |
| 8   | Jane Dewi Tahir *)    | 3                                    | 1         | 33.3 |
| 9   | Thomas Arifin **)     | 3                                    | 1         | 33.3 |



|    |                    |   |   |      |
|----|--------------------|---|---|------|
| 10 | Rudy Mulyono       | 3 | 3 | 100  |
| 11 | Andreas Wiryanto   | 3 | 3 | 100  |
| 12 | Hung Li Chen *)    | 3 | 1 | 33.3 |
| 13 | Wang Tien Chen *)  | 3 | 1 | 33.3 |
| 14 | Yang Chin Chang *) | 3 | 1 | 33.3 |
| 15 | Harry Sasongko **) | 3 | 1 | 33.3 |
| 16 | Jusak Pranoto #)   | 3 | 0 | 0    |

\*) Menjabat sampai dengan 10 Mei 2021

\*\*\*) Diangkat sebagai direktur dalam RUPS tanggal 10 Mei 2021, disetujui OJK tanggal 28 September 2021

#) Diangkat sebagai direktur dalam RUPS tanggal 21 Juli 2021, masih menunggu hasil FnPT

## ➤ **Direksi**

Per 31 Desember 2021 jumlah anggota Direksi terdiri dari 6(enam) orang, yang terdiri dari 1 (satu) orang sebagai Direktur Utama dan 1 (satu) orang sebagai Wakil Direktur Utama dan 4 (empat) orang sebagai Direktur dimana salah satunya adalah Direktur Kepatuhan. Penggantian dan atau pengangkatan Direksi telah memperhatikan rekomendasi Komite Remunerasi dan Nominasi. Belum seluruh anggota Direksi telah lulus *Fit and Proper Test* yang dilakukan oleh OJK, yaitu 1 (satu) orang masih menunggu proses fit and proper test dari OJK. Susunan anggota Direksi adalah sebagai berikut:

| J A B A T A N        | N A M A               |
|----------------------|-----------------------|
| Direktur Utama       | Hariyono Tjahjarijadi |
| Wakil Direktur Utama | Thomas Arifin         |
| Direktur             | Andreas Wiryanto      |
| Direktur Kepatuhan   | Rudy Mulyono          |
| Direktur             | Harry Sasongko        |
| Direktur             | Yusak Pranoto *)      |

\*) masih menunggu hasil FnPT dari OJK



## **Kriteria untuk menjadi anggota Direksi adalah:**

- Memiliki integritas, kompetensi dan reputasi keuangan yang memadai dan telah lulus fit & proper test yang dilakukan oleh Otoritas Jasa Keuangan
- Tidak sedang menjabat sebagai Komisaris, Direksi atau Pejabat eksekutif pada bank lain.
- Mayoritas Komisaris tidak saling memiliki hubungan keluarga dengan sesama anggota Komisaris atau Direksi lainnya.
- Memiliki keahlian dan pengalaman di bidang yang akan menjadi tanggung jawabnya;
- Memiliki *leadership* yang baik;
- Reputasi yang baik selama yang bersangkutan mengemban tugas-tugas sebelumnya;
- Memiliki akhlak dan moral yang baik;
- Mampu melaksanakan perbuatan hukum;
- Tidak pernah dinyatakan pailit atau menjadi anggota Dewan Komisaris/Direksi yang dinyatakan bersalah yang menyebabkan suatu perseroan dinyatakan pailit dalam waktu 5 (lima) tahun sebelum pemilihan;
- Tidak pernah dihukum karena melakukan tindak pidana di bidang keuangan dalam waktu 5 (lima) tahun sebelum pemilihan.
- Memenuhi persyaratan integritas, kompetensi, dan reputasi keuangan sebagaimana dimaksud dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan tentang Uji Kemampuan dan Kepatutan (*Fit and Proper Test*).

## **Tugas dan Tanggung Jawab Direksi adalah:**

- Bertanggung jawab atas pelaksanaan kepengurusan Bank.
- Direksi mengelola bank sesuai kewenangan dan tanggung jawabnya sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar
- Direksi telah melaksanakan prinsip-prinsip GCG dalam setiap kegiatan usaha Bank pada seluruh tingkatan atau jenjang organisasi
- Direksi telah membentuk SKAI, SKMR, dan Komite Manajemen Risiko dan Satuan Kerja Kepatuhan
- Direksi telah menindaklanjuti temuan audit dan rekomendasi dari SKAI, Auditor Eksternal, dan hasil pengawasan Otoritas Jasa Keuangan dan atau hasil pengawasan otoritas lain
- Direksi telah mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugasnya kepada pemegang saham melalui RUPS
- Direksi telah menyiapkan data dan informasi yang lengkap, akurat, terkini, dan tepat waktu kepada Komisaris

## **Independensi**

Tidak terdapat rangkap jabatan anggota Direksi sebagai Komisaris, Direksi, dan Pejabat Eksekutif pada Bank, Lembaga Keuangan Bukan Bank atau perusahaan lain sesuai ketentuan tertuang dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 55/POJK.03/2016 tanggal 9 Desember 2016 tentang Penerapan Tata Kelola Bagi Bank Umum serta Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan Nomor 13/SEOJK.03/2017 tanggal 17 Maret 2017 tentang Penerapan Tata Kelola Bagi Bank Umum. Untuk



menghindari konflik kepentingan, mayoritas anggota Direksi tidak memiliki hubungan keuangan / kepemilikan / kepengurusan / keluarga sampai derajat kedua dengan sesama anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi dan/atau Pemegang Saham Pengendali (PSP).

## Rapat Direksi

Rapat Dewan Komisaris selama tahun 2021 dilakukan sebanyak 12 (dua belas) kali yang membahas antara lain: perkembangan bank, pemenuhan sertifikasi manajemen risiko, pelaksanaan RUPS, rencana bisnis Bank, rencana penunjukan KAP, pelaksanaan GCG, pemberian kredit agar lebih ketat untuk menekan NPL. Kehadiran Rapat Direksi adalah sebagai berikut:

| No. | Nama                  | Rapat Direksi |           |      |
|-----|-----------------------|---------------|-----------|------|
|     |                       | Pertemuan     | Kehadiran | %    |
| 1   | Hariyono Tjahjarijadi | 12            | 12        | 100  |
| 2   | Jane Dewi Tahir *)    | 12            | 4         | 33.3 |
| 3   | Thomas Arifin **)     | 12            | 4         | 33.3 |
| 4   | Rudy Mulyono          | 12            | 12        | 100  |
| 5   | Andreas Wiryanto      | 12            | 12        | 100  |
| 6   | Hung Li Chen*)        | 12            | 4         | 33.3 |
| 7   | Wang Tien Chen*)      | 12            | 4         | 33.3 |
| 8   | Yang Chin Chang*)     | 12            | 4         | 33.3 |
| 9   | Harry Sasongko**)     | 12            | 4         | 33.3 |
| 10  | Jusak Pranoto #)      | 12            | 1         | 8.3  |

\*) Menjabat sampai dengan 10 Mei 2021

\*\*\*) Diangkat sebagai direktur dalam RUPS tanggal 10 Mei 2021, disetujui OJK tanggal 28 September 2021

#) Diangkat sebagai direktur dalam RUPS tanggal 21 Juli 2021, masih menunggu hasil FnPT



## b. Kelengkapan Dan Pelaksanaan Tugas Komite-Komite

### > Komite Audit

Anggota Komite Audit terdiri dari 3 (tiga) orang, 1(satu) orang Ketua yang berasal dari seorang komisaris independen, 1 (satu) orang adalah pihak independen yang ahli dibidang manajemen risiko dan perbankan dan 1 (satu) orang adalah pihak independen yang ahli dibidang audit. Susunan anggota Komite Audit adalah sebagai berikut:

| No. | Nama                | Jabatan | Profesi   |
|-----|---------------------|---------|---|
| 1.  | Kumhal Djamil       | Ketua   | Komisaris Independen  |
| 2.  | Benny K. Yudiatmaja | Anggota | Pihak independen ahli dibidang manajemen risiko dan perbankan |
| 3.  | Usman Gumanti Saleh | Anggota | Pihak independen ahli dibidang audit                          |

Susunan Komite Audit tersebut berdasarkan Surat Keputusan Direksi PT Bank Mayapada Internasional, Tbk. No. 151A/SK/DIR/XII/2021 tanggal 02 Desember 2021 tentang Keanggotaan Komite Audit. Semua anggota Komite Audit telah memenuhi persyaratan yang ditentukan oleh Otoritas Jasa Keuangan, serta persyaratan independensi telah sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Selain itu, perusahaan juga telah membentuk Pedoman dan Tata Tertib Kerja Komite Audit berdasarkan Surat Keputusan Komisaris PT Bank Mayapada Internasional Tbk No. 008/SK/KOM/XII/2021 tentang Pedoman dan Tata Tertib Kerja Komite Audit tertanggal 28 Desember 2021.

### Tugas dan tanggung jawab Komite Audit adalah:

- Melakukan pemantauan dan evaluasi atas perencanaan dan pelaksanaan audit serta pemantauan atas tindak lanjut hasil audit dalam rangka menilai kecukupan pengendalian intern termasuk kecukupan proses pelaporan keuangan.
- Memberikan rekomendasi penunjukan Akuntan Publik dan kantor Akuntan Publik kepada RUPS melalui dewan Komisaris
- Melakukan review terhadap pelaksanaan tugas SKAI.
- Melakukan review atas kesesuaian pelaksanaan audit oleh KAP dengan standar audit yang berlaku
- Melakukan review kesesuaian laporan keuangan dengan standar akuntansi yang berlaku



- Mereview pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas hasil temuan SKAI, Akuntan Publik dan hasil pengawasan Otoritas Jasa Keuangan

Sepanjang tahun 2021 telah diadakan rapat Komite Audit sebanyak 6 (enam) kali dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

| No. | Nama                     | Jabatan | Jumlah Pertemuan | Jumlah Kehadiran | Tingkat Kehadiran |
|-----|--------------------------|---------|------------------|------------------|-------------------|
| 1   | Insmerda Lebang*)        | Ketua   | 6                | 1                | 16.7%             |
| 2   | Ir. Kumhal Djamil, SE**) | Ketua   | 6                | 4                | 66.7%             |
| 3   | Benny K. Yudiaatmaja     | Anggota | 6                | 5                | 83.3%             |
| 4   | Usman Gumanti Saleh      | Anggota | 6                | 6                | 100%              |

\*) Menjabat sebagai Komisaris Independen sampai dengan 10 Mei 2021

\*\*\*) Menjabat sebagai Ketua Komite Audit sejak 01 Juli 2021

Komite Audit melaporkan kegiatan dan rekomendasinya secara berkala kepada Dewan Komisaris

## > Komite Pemantau Risiko

Anggota Komite Pemantau Risiko terdiri dari 3 (tiga) orang yang terdiri dari seorang Ketua yang berasal dari komisaris independen dan 2 (dua) orang anggota dimana 1 (satu) orang pihak independen yang ahli dibidang manajemen risiko dan keuangan serta 1 (satu) orang pihak independen yang ahli manajemen risiko dan perbankan. Susunan anggota Komite Pemantau Risiko adalah sebagai berikut:

| No. | Nama | Jabatan | Profesi |
|-----|------|---------|---------|
|-----|------|---------|---------|



|    |                     |         |  |
|----|---------------------|---------|--|
| 1. | Drs. Winarto        | Ketua   | Komisaris Independen                                     |
| 2. | Tjong Siaou Kwong   | Anggota | Pihak independen dibidang manajemen risiko dan perbankan |
| 3. | Benny K. Yudiatmaja | Anggota | Pihak independen dibidang manajemen risiko dan keuangan  |

\* Berdasarkan RUPS Tanggal 21 Juli 2021 Bpk. Winarto telah mengundurkan diri sebagai Komisaris Independen sehingga posisi Ketua Komite Pemantau Risiko Vacant.

Susunan Komite Pemantau Risiko tersebut berdasarkan Surat Keputusan Komisaris PT Bank Mayapada Internasional Tbk No.001/SK/KOM/II/2020 tanggal 26 Februari 2020 tentang Keanggotaan Komite Pemantau Risiko. Semua anggota Komite Pemantau Risiko telah memenuhi persyaratan yang ditentukan oleh Otoritas Jasa Keuangan, serta persyaratan independensi telah sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

**Tugas dan tanggung jawab Komite Pemantau Risiko adalah:**

- Melakukan evaluasi tentang kesesuaian antara kebijakan manajemen risiko dengan pelaksanaan kebijakan risiko tersebut
- Melakukan pemantauan dan evaluasi atas pelaksanaan tugas Komite Manajemen Risiko dan SKMR guna memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris

Sesuai dengan ketentuan Otoritas Jasa Keuangan, KPR menyelenggarakan rapat sekurang-kurangnya 4 kali dalam setahun. Rapat hanya dapat diselenggarakan apabila dihadiri oleh paling kurang 51% dari total anggota, termasuk Komisaris Independen dan Pihak Independen.

KPR telah melakukan rapat sebanyak 4 kali selama tahun 2021 dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

| No. | Nama                 | Jabatan | Jumlah Pertemuan | Jumlah Kehadiran | Tingkat Kehadiran |
|-----|----------------------|---------|------------------|------------------|-------------------|
| 1   | Benny K. Yudiatmaja  | Anggota | 4                | 4                | 100%              |
| 2   | Daniel Tjong         | Anggota | 4                | 4                | 100%              |
| 3   | Ir.Kumhal Djamil, SE | Tamu    | 4                | 1                | 25%               |



## > **Komite Remunerasi dan Nominasi**

Anggota Komite Remunerasi dan Nominasi terdiri dari 3 (tiga) orang yaitu seorang Ketua yang berasal dari seorang komisaris independen, 1 (satu) orang komisaris, 1 (satu) orang pejabat eksekutif. Susunan anggota Komite Remunerasi dan Nominasi adalah sebagai berikut:

| No. | Nama                  | Jabatan | Profesi              |
|-----|-----------------------|---------|----------------------|
| 1.  | Ir. Kumhal Djamil, SE | Ketua   | Komisaris Independen |
| 2.  | Ir. Hendra Mulyono    | Anggota | Komisaris            |
| 3.  | Alice Roshadi S.Th    | Anggota | Kadiv Personalia     |

Komite Remunerasi dan Nominasi dibentuk berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 69/SK/DIR/VI/2021 tanggal 22 Juni 2021 tentang Pengangkatan Anggota Komite Remunerasi dan Nominasi.

Dewan Komisaris membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi untuk membantu melaksanakan tanggung jawab pengawasan implementasi kebijakan remunerasi dan nominasi Direksi dan kepegawaian perusahaan sesuai dengan Anggaran Dasar Perusahaan dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan.

## **Tugas dan Tanggung Jawab Komite Remunerasi dan Nominasi adalah**

### **Yang terkait dengan kebijakan remunerasi:**

- Melakukan evaluasi terhadap kebijakan remunerasi
- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai
  - Kebijakan remunerasi bagi dewan Komisaris dan Direksi untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham
  - Kebijakan remunerasi bagi pejabat Eksekutif dan pegawai secara keseluruhan untuk disampaikan ke Direksi

### **Yang terkait dengan kebijakan nominasi :**

- Menyusun dan memberikan rekomendasi mengenai sistim serta prosedur pemilihan dan/atau penggantian anggota dewan Komisaris dan Direksi kepada dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS
- Memberikan rekomendasi mengenai calon anggota dewan Komisaris dan/atau Direksi kepada dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS

## **Rapat Komite Remunerasi dan Nominasi**

Penyelenggaraan Rapat KRN di Tahun 2021 sesuai dengan ketentuan yaitu rapat



sekurang-kurangnya 4 kali dalam setahun. Rapat hanya dapat diselenggarakan apabila dihadiri oleh paling kurang 51% dari total anggota, termasuk Komisaris Independen dan Pejabat Eksekutif SDM. Dalam tahun 2021, KRN melangsungkan rapat sebanyak 4 kali dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

| No. | Nama                  | Jabatan | Jumlah Pertemuan | Jumlah Kehadiran | Tingkat Kehadiran |
|-----|-----------------------|---------|------------------|------------------|-------------------|
| 1   | Ir. Kumhal Djamil, SE | Ketua   | 4                | 4                | 100%              |
| 2   | Ir. Hendra            | Anggota | 4                | 4                | 100%              |
| 3   | Alice Roshadi S.Th    | Anggota | 4                | 4                | 100%              |

Komite Audit, Komite Pemantau Risiko dan Komite Remunerasi dan Nominasi telah bekerja sesuai dengan tugas dan wewenang yang tertuang dalam surat keputusan Direksi tentang pembentukan komite-komite tersebut.

### c. Penerapan Fungsi Kepatuhan, Audit Intern dan Audit Ekstern

#### > Fungsi Kepatuhan

Dalam menjalankan usahanya, Bank mempunyai komitmen yang tinggi untuk mematuhi ketentuan Otoritas Jasa Keuangan, Bank Indonesia dan peraturan perundangan lainnya yang berlaku. Dalam rangka mengimplementasikan komitmen tersebut, adanya fungsi kepatuhan yang bersifat permanen merupakan unsur yang penting dalam meminimalkan risiko kepatuhan dan membangun budaya kepatuhan. Bank telah membentuk Satuan Kerja Kepatuhan yang bersifat independen dan bebas dari pengaruh unit kerja lainnya. Satuan Kerja Kepatuhan dibentuk untuk membantu pelaksanaan tugas dari Direktur Kepatuhan. Kedudukan Satuan Kerja Kepatuhan adalah setingkat Divisi dan bertanggung jawab langsung kepada Direktur Kepatuhan. Agar fungsi kepatuhan dapat berjalan dengan baik, Dewan Komisaris dan Direksi Bank melakukan pengawasan aktif. Pengawasan aktif tersebut dilakukan dalam bentuk antara lain, persetujuan atas kebijakan dan prosedur, pelaporan secara periodik, permintaan penjelasan. Satuan Kerja Kepatuhan telah memiliki kebijakan dan prosedur dalam rangka meminimalkan risiko kepatuhan. Selain itu, Satuan Kerja Kepatuhan juga melakukan sosialisasi dan pelatihan, terlibat dalam persetujuan produk dan aktivitas baru, persetujuan penerbitan ketentuan internal, melakukan kajian terhadap pelepasan kredit dalam jumlah besar, melakukan uji kepatuhan terhadap pengendalian internal terkait kepatuhan pada unit kerja, memantau kepatuhan perusahaan terhadap komitmen yang dibuat dengan regulator. Satuan Kerja Kepatuhan selain bertanggung jawab terhadap pelaksanaan fungsi kepatuhan juga bertanggung jawab terhadap ketentuan Penerapan Anti



Pencucian Uang dan Pencegahan Pendanaan Terorisme (APU dan PPT). Penerapan APU dan PPT merupakan standar internasional yang harus diterapkan dalam rangka mencegah bank digunakan sebagai sarana atau sasaran tindak kejahatan.

### **Aktivitas Kepatuhan selama Tahun 2021:**

- a. Melakukan penilaian risiko kepatuhan dan menyusun laporan profil risiko kepatuhan, dalam rangka mengelola risiko kepatuhan.
- b. Melakukan sosialisasi dan pelatihan kepada karyawan sebagai salah satu upaya dalam mewujudkan budaya kepatuhan. Sosialisasi dan pelatihan tidak hanya ditujukan kepada karyawan lama, tetapi juga kepada karyawan baru.
- c. Memberikan persetujuan atas rencana produk dan aktivitas baru, untuk memastikan bahwa produk dan aktivitas baru yang akan dibuat telah sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
- d. Memberikan persetujuan atas rancangan ketentuan internal yang akan diterbitkan.
- e. Melakukan kajian kepatuhan terhadap pelepasan kredit Korporasi.
- f. Menjalankan fungsi konsultatif dengan unit kerja lain terkait dengan penerapan peraturan yang berlaku.
- g. Memantau pemenuhan kewajiban pelaporan kepada pihak eksternal.
- h. Memastikan kepatuhan perusahaan terhadap komitmen yang dibuat oleh perusahaan kepada Otoritas Jasa Keuangan dan/atau otoritas pengawas lainnya.
- i. Melakukan koordinasi dalam rangka melakukan penilaian terhadap Tingkat Kesehatan Bank berbasis Risiko.

### **Aktivitas terkait Penerapan Anti Pencucian Uang dan Pencegahan Pendanaan Terorisme (APU dan PPT) selama tahun 2021:**

- a. Melakukan pelatihan dan sosialisasi APU dan PPT secara berkesinambungan
- b. Memastikan produk dan aktivitas baru telah memperhatikan peraturan APU dan PPT
- c. Memantau transaksi keuangan mencurigakan dengan menggunakan aplikasi yang menghasilkan laporan *Unusual Transaction*
- d. Melaporkan transaksi keuangan mencurigakan, transaksi keuangan tunai, transaksi dari dan kepada Pusat Pelaporan dan Analisis Transaksi Keuangan (PPATK)
- e. Menyempurnakan parameter *Unusual Transaction* untuk mengidentifikasi transaksi keuangan mencurigakan
- f. Mengkoordinasikan pelaksanaan pengkinian data nasabah melalui penyusunan target dan pemantauan realisasi terhadap target

### **Indikator kepatuhan posisi akhir tahun 2021 menunjukkan keadaan sebagai berikut:**

- a. Rasio Kewajiban Penyediaan Modal Minimum (KPMM) mencakup risiko kredit, risiko pasar dan risiko operasional adalah 14,64%, telah memenuhi ketentuan OJK
- b. Rasio NPL (net) adalah 2,42%, berada dalam batas yang diperkenankan ketentuan OJK maksimal sebesar 5% (net).



- c. Tidak ada pelampauan maupun pelanggaran terhadap Batas Maksimum Pemberian Kredit (BMPK), baik kepada pihak terkait, maupun kepada kelompok usaha.
- d. Giro Wajib Minimum (GWM) Rupiah sebesar 3,51%, sudah sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia mengenai GWM Rupiah.
- e. Giro Wajib Minimum (GWM) Valuta Asing 4,48%, sudah sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia mengenai GWM Valuta Asing.
- f. Posisi Devisa Neto (PDN) sebesar 0,81% berada jauh dalam batas yang diperkenankan ketentuan Bank Indonesia maksimal sebesar 20% dari modal.
- g. Komitmen terhadap Otoritas Jasa Keuangan telah dipenuhi dengan baik.

> **Fungsi Audit Intern**

Bank telah menerapkan fungsi audit intern dengan membentuk Satuan Kerja Audit Intern (SKAI) dan Intenal Control (IC) yang independen terhadap satuan kerja operasional. Fungsi audit intern telah diterapkan secara efektif pada seluruh aspek dan unsur kegiatan bank. Penerapan fungsi audit berpedoman pada persyaratan dan tata cara sebagaimana diatur dalam ketentuan Otoritas Jasa Keuangan tentang Penugasan Direktur Kepatuhan dan Penerapan Standar Pelaksanaan Fungsi Audit Intern Bank Umum. Dalam melaksanakan fungsinya, Divisi Audit Internal melakukan penilaian atas kecukupan dan efektivitas proses manajemen risiko, pengendalian internal, tata kelola serta memberikan konsultasi bagi pihak intern Bank yang membutuhkan.

**Tugas dan Tanggung Jawab Divisi Audit Internal:**

- a. Menyusun dan melaksanakan rencana audit internal tahunan berbasis risiko dan melaporkan realisasinya.
- b. Menguji dan mengevaluasi proses manajemen risiko (*risk management*), pengendalian internal (*internal control*), dan proses tata kelola (*governance*) untuk menilai kecukupan dan efektivitasnya.
- c. Memberikan rekomendasi perbaikan dan informasi objektif tentang kegiatan yang diperiksa.
- d. Melaksanakan investigasi/pemeriksaan khusus berdasarkan permintaan Dewan Komisaris/Direksi/Komite Audit, unit kerja atau adanya indikasi tertentu.
- e. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut yang telah dilakukan *auditee* atas rekomendasi hasil audit.
- f. Berperan sebagai konsultan bagi pihak internal Bank yang membutuhkan, terutama yang menyangkut ruang lingkup tugas Audit Internal.
- g. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukan.

**Standar Pelaksanaan Audit**

Kegiatan Divisi Audit Internal berpedoman pada Manual Kerja dan Piagam Audit Internal sebagaimana ditetapkan dalam Keputusan Direksi nomor 01/KEP/HT-HM/IX/02 yang disusun berdasarkan Standar Pelaksanaan Fungsi Audit Intern Bank dan ketentuan mengenai Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Audit Internal dari Bapepam-LK. Efektivitas pelaksanaan fungsi Divisi Audit Internal dan



kepatuhannya terhadap Standar Pelaksanaan Fungsi Audit Intern Bank (SPFAIB) dikaji ulang oleh pihak eksternal yang independen sekurang-kurangnya sekali dalam 3 (tiga) tahun.

## **Pelaksanaan Audit 2021**

Selama tahun 2021, Satuan Kerja Audit Internal (SKAI) telah melakukan pemeriksaan:

1. 23 kantor Cabang/Capem, terdiri dari 5 kantor Cabang dan 18 kantor Cabang Pembantu yaitu:
  - 1 Kantor Cabang Jabodetabek (Mayapada Tower - Jakarta) dan 4 kantor Cabang luar Jabodetabek (A Yani - Palangkaraya, Pemuda – Medan, Frans Sepo – Irian Jaya, Mayapada Complex – Surabaya)
  - 18 kantor Cabang Pembantu meliputi 14 kantor Jabodetabek (Salemba, KTC, Pangeran Jayakarta, Ruko Tekstil, Jembatan Lima, Panglima Polim, Puri Indah, Tanah Abang, Margonda Depok, Muara Karang, Bintaro, Kiasnawi, Lebak Bulus, Bandengan Utara) dan 4 kantor luar Jabodetabek, meliputi 2 kantor area Medan (Asia dan Moh Yamin) dan 2 area Mayapada Complex - Surabaya (Darmo Baru, Kertajaya).
2. 8 unit MMU area Jabodetabek (Cikupa, PGC, Kranji, Kramat Jati, Cisalak, Ciputat, Pasar Muka, Tanah Tinggi-Tanggerang serta 1 unit Kalianda – Lampung.
3. Audit Operasional dan kredit untuk Divisi Credit Card & Personal Loan.
4. Audit kredit untuk melihat efektifitas dari pelaksanaan PMK 138.
5. Audit IT yang meliputi BI-RTGS, BI-SSSS & BI-ETP, SKN-BI, Operasional IT, Sistem LPS, Rencana Pemulihan Bencana, Lembaga Penjamin Simpanan.
6. Audit divisi KPNO yang meliputi BI-RTGS, SKNBI (Divisi *Operation*), KPDHN, BI-SSSS & BI-ETP (Divisi *Operation & Treasury*), Renovasi Kantor (*Network Development*), Lembaga Penjamin Simpanan (Divisi *MIS & Compliance*), FI & Correspondent Banking (Divisi *FI & Correspondent Banking*), Sistem Layanan Informasi Keuangan (Divisi *Operational Credit*).
7. Pemeriksaan mutu terkait dengan ISO 9001:2015.

## > **Fungsi Audit Ekstern**

Dalam rangka memenuhi penerapan fungsi Audit Ekstern sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.13/POJK.03/2017 tanggal 27 Maret 2017, maka:

1. Laporan Keuangan Bank telah diaudit oleh Akuntan Publik yang independen, kompeten, profesional, dan obyektif, serta menggunakan kemahiran profesional secara cermat dan seksama (*due professional care*).
2. Akuntan Publik yang ditunjuk oleh Bank untuk melakukan audit sesuai dengan standar profesional, perjanjian kerja, dan ruang lingkup audit.



3. Sesuai keputusan RUPS Tahunan, penunjukan Kantor Akuntan Publik dan penentuan biaya dilakukan oleh Dewan Komisaris dengan memperhatikan rekomendasi Komite Audit.
4. Penunjukan Kantor Akuntan Publik dilakukan sesuai dengan ketentuan yang berlaku, antara lain:
  - a. Merupakan Kantor Akuntan Publik dan Akuntan Publik (*partner in-charge*) yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan
  - b. Tidak memberikan jasa lain kepada Bank pada tahun tersebut sehingga terhindar dari kemungkinan benturan kepentingan.
  - c. Kantor Akuntan Publik Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo & Rekan yang berafiliasi dengan Crowe Global, ditunjuk sebagai auditor Bank untuk melakukan audit atas laporan keuangan Bank untuk tahun buku yang berakhir 31 Desember 2021.
  - d. Bank memberikan kuasa kepada Kantor Akuntan Publik untuk menyampaikan laporan keuangan yang telah diaudit (*audit report*) disertai dengan Surat Komentar (*Management Letter*) kepada Otoritas Jasa Keuangan paling lambat 4 (empat) bulan setelah tahun buku.

**Kantor Akuntan Publik dan Akuntan Publik yang telah mengaudit Laporan Keuangan Bank Mayapada Dalam 3 Tahun Terakhir:**

| Keterangan                   | 2021   | 2020   | 2019   |
|------------------------------|--|--|--|
| <b>Kantor Akuntan Publik</b> | Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo & Rekan | Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo & Rekan | Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo & Rekan |
| <b>Akuntan Publik</b>        | Riva Utama Winata                            | Tjiong Eng Pin                               | Tjiong Eng Pin                               |

Dalam melaksanakan audit laporan keuangan, Bank telah menunjuk Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan. Penugasan audit kepada Akuntan Publik dan KAP dengan mempertimbangkan aspek-aspek:

- Kapasitas Kantor Akuntan Publik yang ditunjuk
- Legalitas perjanjian kerja
- Ruang lingkup audit
- Standar profesional akuntan publik, dan
- Komunikasi Bank Indonesia dengan KAP dimaksud



Penunjukan Akuntan Publik dan KAP telah memperoleh persetujuan dari RUPS berdasarkan rekomendasi dari Komite Audit.

**e. Penerapan Manajemen Risiko Termasuk Sistem Pengendalian Intern**

Penerapan manajemen risiko Bank mencakup:

- a. Pengawasan aktif Dewan Komisaris dan Direksi.
- b. Kecukupan kebijakan, prosedur dan penetapan limit.
- c. Kecukupan proses identifikasi, pengukuran, pemantauan dan pengendalian risiko serta sistem informasi manajemen risiko.
- d. Sistem pengendalian internal.

Bank Mayapada menerapkan manajemen risiko dan sistem pengendalian internal secara efektif yang disesuaikan dengan tujuan dan kebijakan usaha, ukuran dan kompleksitas kegiatan usaha Bank dengan berpedoman pada persyaratan dan tata cara sebagaimana ditetapkan dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan, maupun dengan mengacu kepada *best practice* melalui tindakan-tindakan sebagai berikut:

1. Melakukan identifikasi dan pengendalian seluruh risiko termasuk yang berasal dari produk baru dan aktivitas baru.
2. Memiliki Komite Pemantau Risiko (KPR) yang bertujuan untuk memastikan bahwa kerangka kerja manajemen risiko yang ada telah memberikan perlindungan yang memadai terhadap seluruh risiko Bank dan mempunyai tugas pokok untuk memberikan rekomendasi serta pendapat secara profesional yang independen mengenai kesesuaian antara kebijakan dengan pelaksanaan kebijakan manajemen risiko kepada Dewan Komisaris, serta memantau dan mengevaluasi pelaksanaan tugas Komite Manajemen Risiko (KMR) dan Satuan Kerja Manajemen Risiko (SKMR).
3. Memiliki Komite Manajemen Risiko (KMR) yang mempunyai tugas pokok menyusun kebijakan, strategi dan pedoman penerapan manajemen risiko, menyempurnakan pelaksanaan manajemen risiko berdasarkan hasil evaluasi pelaksanaan proses dan sistem manajemen risiko yang efektif, serta menetapkan hal-hal yang terkait dengan keputusan bisnis yang menyimpang dari prosedur normal (*irregularities*).
4. Memiliki Satuan Kerja Manajemen Risiko (SKMR) yang bertujuan untuk meyakinkan bahwa risiko yang dihadapi Bank dapat diidentifikasi, diukur, dipantau, dikendalikan, dan dilaporkan dengan benar melalui penerapan kerangka kerja manajemen risiko yang sesuai.
5. Mengelola risiko dan memastikan tersedianya kebijakan dan penetapan limit risiko yang didukung oleh prosedur, laporan, dan sistem informasi yang menyediakan informasi dan analisis secara akurat dan tepat waktu kepada manajemen termasuk menetapkan langkah menghadapi perubahan kondisi pasar.
6. Memastikan bahwa penyusunan sistem dan prosedur kerja yang ada telah memperhatikan sisi operasional maupun bisnis serta tingkat risiko yang mungkin terjadi dalam suatu unit kerja.
7. Memastikan bahwa terdapat penetapan jalur pelaporan dan pemisahan fungsi yang jelas antara satuan kerja operasional dengan satuan kerja yang melaksanakan fungsi pengendalian. Fungsi pengendalian dilakukan oleh



- Satuan Kerja Manajemen Risiko (SKMR), Divisi Hukum, Satuan Kerja Kepatuhan, dan Satuan Kerja Audit Internal (SKAI).
8. Memastikan bahwa SKAI telah melakukan review secara independen dan obyektif terhadap prosedur dan kegiatan operasional Bank secara berkala. Hasil review SKAI disampaikan dalam bentuk Laporan Hasil Audit dan Laporan Tindak Lanjut Hasil Audit kepada Direksi.
  9. Memantau kepatuhan Bank dengan prinsip pengelolaan bank yang sehat sesuai dengan ketentuan yang berlaku melalui unit kerja Kepatuhan
  10. Memastikan bahwa Pengawasan Internal Cabang dan SKAI telah melakukan fungsi evaluasi pelaksanaan sistem dan prosedur yang berlaku di Bank. Hasil evaluasi dari Pengawas Internal Cabang dan SKAI tersebut dijadikan sebagai tolok ukur tingkat kepatuhan unit kerja terhadap sistem dan prosedur yang telah ditetapkan.
  11. Membuat Laporan Profil Risiko Bank dan Laporan Profil Risiko Konsolidasi setiap triwulan dan menyampaikannya kepada Otoritas Jasa Keuangan secara tepat waktu.

Dalam rangka pengendalian risiko, Bank Mayapada Internasional (BMI) telah mengimplementasikan suatu kerangka Dasar Manajemen Risiko (*Risk Management Framework*) secara terpadu yang dituangkan dalam Kebijakan Dasar Manajemen Risiko. Kerangka tersebut digunakan sebagai sarana untuk penetapan strategi, organisasi, kebijakan dan pedoman, serta infrastruktur BMI sehingga dapat dipastikan bahwa semua risiko yang dihadapi BMI dapat dikenali, diukur, dikendalikan dan dilaporkan dengan baik. Agar penerapan manajemen risiko dapat berjalan dengan efektif dan optimal, BMI telah memiliki Komite Manajemen Risiko yang berfungsi untuk membahas permasalahan risiko yang dihadapi secara keseluruhan dan merekomendasikan kebijakan manajemen risiko kepada Direksi. Selain Komite di atas, BMI telah membentuk beberapa Komite lain yang bertugas untuk menangani risiko secara lebih spesifik antara lain: Komite Kredit serta Komite Aset dan Pasiva (*Asset and Liability Committee – ALCO*).

BMI senantiasa melakukan pengkajian risiko secara menyeluruh atas rencana penerbitan produk dan aktivitas baru sesuai jenis risiko yang terdapat dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 18/POJK.03/2016 tentang Penerapan Manajemen Risiko Bagi Bank Umum tanggal 16 Maret 2016 dan SE Otoritas Jasa Keuangan No. 34/SEOJK.03/2016 tanggal 1 September 2016 tentang Penerapan Manajemen Risiko Bagi Bank Umum serta SE Otoritas Jasa Keuangan No. 27/SEOJK.03/2016 tanggal 14 Juli 2016 tentang Kegiatan Usaha Bank Umum Berdasarkan Modal Inti

## **Risiko-risiko yang dikelola terdiri dari 8 (delapan) jenis risiko, yaitu:**

### **1. Risiko Kredit**

- a. Organisasi perkreditan terus disempurnakan berbasiskan kepada penerapan prinsip “empat mata” (“*four eyes principle*”) dimana keputusan kredit diambil berdasarkan pertimbangan dari dua sisi, yaitu sisi pengembangan bisnis dan sisi analisa risiko kredit.



- b. Bank telah memiliki Kebijakan Perkreditan yang terus mengalami penyempurnaan sejalan dengan perkembangan Bank, Peraturan Bank Indonesia, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan serta sesuai dengan “*International Best Practice*”.
- c. Penyempurnaan prosedur dan sistem manajemen risiko perkreditan dilakukan melalui pengembangan “*Loan Origination System*” atas alur kerja proses pemberian kredit (dari awal sampai akhir) sehingga proses kredit yang efektif dan efisien dapat tercapai. Pengembangan sistem pengukuran profil risiko debitur terus dikembangkan agar dapat diterapkan secara menyeluruh, demikian juga dengan proses pembangunan *database* perkreditan terus dilakukan dan disempurnakan.
- d. Untuk menjaga kualitas kredit tetap terjaga dengan baik, maka pemantauan terhadap kualitas kredit terus dilakukan secara rutin, baik per kategori kredit (Korporasi, Komersial, *Small & Medium Enterprise* (SME), Konsumen dan Kartu Kredit) maupun portofolio kredit secara keseluruhan.
- e. Bank telah mengembangkan pengelolaan risiko kredit dengan melakukan analisa *stress testing* terhadap portofolio kredit serta melakukan monitoring terhadap hasil *stress testing* tersebut. Sebagai respon atas kondisi perubahan pasar dan gejolak ekonomi, Bank melakukan analisa *stress testing* ini secara berkala. *Stress testing* bermanfaat bagi Bank sebagai alat untuk memperkirakan besarnya dampak risiko pada “*stressful condition*” sehingga Bank dapat membuat strategi yang sesuai untuk memitigasi risiko tersebut sebagai bagian dari pelaksanaan “*contingency plan*”.

## 2. Risiko Pasar

- a. Dalam mengelola risiko nilai tukar valuta asingnya, Bank memusatkan pengelolaan posisi devisa neto pada Divisi Tresuri, yang menggabungkan laporan posisi devisa neto harian dari semua cabang. Secara umum, setiap cabang diharuskan untuk menutup risiko nilai tukar valuta asingnya pada setiap akhir hari kerja, walaupun ada batas toleransi posisi devisa neto untuk setiap cabang tergantung pada besarnya aktivitas transaksi valuta asing di cabang tersebut. Bank membuat laporan posisi devisa neto harian yang menggabungkan posisi devisa neto dalam laporan posisi keuangan konsolidasian maupun rekening administratif (*off-balance sheet accounts*).
- b. Untuk mengukur risiko nilai tukar valuta asing, Bank akan menggunakan metode *Value at Risk* (VaR) dengan pendekatan *Historical Simulation* untuk kepentingan pelaporan internal yang didukung oleh Treasury System, sedangkan untuk perhitungan pelaporan Kebutuhan Pemenuhan Modal Minimum Bank menggunakan metode standar Otoritas Jasa Keuangan.
- c. Komponen utama kewajiban Bank yang sensitif terhadap pergerakan tingkat suku bunga adalah simpanan nasabah, sedangkan aset Bank yang sensitif adalah Obligasi Pemerintah, surat-surat berharga, dan kredit yang diberikan. ALCO secara berkala memantau perkembangan pasar dan



- menyesuaikan tingkat suku bunga simpanan dan kredit yang diberikan.
- d. Bank menentukan tingkat suku bunga simpanan berdasarkan kondisi pasar dan persaingan dengan memantau pergerakan tingkat suku bunga acuan dan suku bunga yang ditawarkan oleh Bank pesaing.

### 3. Risiko Likuiditas

- a. Bank sangat mementingkan penjagaan kecukupan likuiditas dalam memenuhi komitmennya kepada para nasabah dan pihak lainnya, baik dalam rangka pemberian kredit, pembayaran kembali simpanan nasabah, maupun untuk memenuhi kebutuhan likuiditas operasional. Fungsi pengelolaan kebutuhan likuiditas secara keseluruhan ini dilakukan oleh ALCO dan secara operasional oleh Divisi Tresuri.
- b. Pengukuran dan pengendalian risiko likuiditas dilakukan dengan pengawasan cadangan likuiditas dan *Loan to Deposit Ratio (LDR)*, melakukan analisis *maturity profile*, proyeksi arus kas, serta *stress test* secara berkala untuk melihat dampak terhadap likuiditas Bank dalam menghadapi kondisi ekstrim. Bank juga memiliki *contingency funding plan* untuk menghadapi kondisi ekstrim tersebut.
- c. Bank telah menjalankan ketentuan terkait dengan likuiditas sebagaimana diatur di dalam Peraturan Bank Indonesia yang mewajibkan Bank untuk menjaga likuiditas Rupiah (Giro Wajib Minimum) secara harian, yang terdiri dari GWM Primer dan GWM LDR dalam bentuk giro Rupiah pada Bank Indonesia, GWM Sekunder berupa SBI, SDBI, SUN, dan excess reserves, serta GWM valuta asing dalam bentuk giro valuta asing pada Bank Indonesia.

### 4. Risiko Operasional

- a. Basel Accord II mewajibkan Bank untuk memasukkan risiko operasional sebagai salah satu komponen di dalam perhitungan kecukupan modal suatu Bank dengan menggunakan pendekatan yang sederhana yaitu Basic Indicator Approach (BIA).
- b. Bank juga telah memiliki *database* kasus/kerugian terkait risiko operasional yang terjadi di seluruh unit kerja yang dikenal dengan nama *Loss Event Database (LED)*. LED bertujuan untuk membantu Bank dalam mencatat dan menganalisa kasus atau permasalahan yang dihadapi, sehingga dapat diambil tindakan perbaikan dan pencegahan atas kasus serupa. Tujuan akhir dari LED adalah agar risiko kerugian operasional yang mungkin terjadi dapat diminimalkan. Selain itu LED juga merupakan sarana pengumpulan data kerugian risiko operasional yang digunakan Bank untuk memperhitungkan alokasi beban modal (*capital charge*) dan pemantauan secara berkesinambungan terhadap kejadian-kejadian yang dapat menimbulkan kerugian operasional yang telah terjadi pada Bank.
- c. Bank telah menghitung kewajiban penyediaan modal minimum Bank untuk risiko operasional berdasarkan Pendekatan Indikator Dasar. Saat ini Bank telah mengimplementasikan regulasi dari Otoritas Jasa Keuangan terkait dengan masuknya risiko operasional dalam perhitungan



risiko kecukupan modal (CAR) selain untuk risiko kredit dan risiko pasar.

## 5. Risiko Hukum

- a. Risiko hukum inheren dinilai berdasarkan potensial kerugian atas kasus-kasus yang terjadi di Bank yang sedang dalam proses di pengadilan dibagi dengan modal Bank. Parameter yang digunakan untuk menghitung potensial kerugian atas kasus yang sedang dalam proses di pengadilan adalah dasar gugatan (kasus posisi), nilai perkara, dan dokumentasi hukum.
- b. Untuk mengidentifikasi, mengukur, memantau dan mengendalikan risiko hukum, Bank telah membentuk Divisi Hukum di Kantor Pusat.
- c. Dalam rangka memitigasi risiko hukum, Divisi Hukum telah melakukan, antara lain:
  - Membuat Kebijakan Manajemen Risiko Hukum, mempunyai ketentuan internal yang mengatur mengenai struktur organisasi dan *job description* Divisi Hukum serta membuat standarisasi dokumen hukum.
  - Mengadakan forum komunikasi hukum untuk meningkatkan kompetensi staf hukum.
  - Melakukan sosialisasi mengenai dampak peraturan yang berlaku terhadap kegiatan perbankan Bank dan berbagai modus operandi kejahatan perbankan serta pedoman penanganannya secara hukum kepada pejabat cabang dan unit kerja terkait.
  - Melakukan pembelaan hukum atas perkara perdata dan pidana yang melibatkan Bank yang sedang dalam proses di pengadilan, serta memonitor perkembangan kasusnya.
  - Menyusun rencana strategi pengamanan kredit (bekerja sama dengan unit kerja lain, antara lain Bagian Penyelesaian Kredit) sehubungan dengan permasalahan kredit macet.
  - Memonitor dan menganalisa perkara yang sedang dalam proses di pengadilan yang dihadapi oleh Bank.
  - Melakukan inventarisasi, memonitor, menganalisa dan menghitung potensi kerugian yang mungkin timbul terkait kasus-kasus hukum yang terjadi.

## 6. Risiko Reputasi

- a. Penilaian atas risiko reputasi dilakukan dengan menggunakan parameter seperti frekuensi keluhan dan publikasi negatif serta pencapaian penyelesaian keluhan.
- b. Untuk mengelola dan mengendalikan risiko reputasi, Bank mengelola saran dan keluhan nasabah dengan membentuk unit penanganan keluhan nasabah.
- c. Manajemen risiko reputasi dilakukan dengan berpedoman pada:

## 7. Risiko Strategik

- a. Penilaian risiko strategik inheren dilakukan dengan menggunakan parameter-parameter seperti kesesuaian strategi dengan kondisi



lingkungan bisnis, strategi berisiko rendah dan strategi berisiko tinggi, posisi bisnis Bank dan pencapaian Rencana Bisnis Bank.

- b. Penilaian kualitas penerapan manajemen risiko stratejik dilakukan dengan menggunakan parameter-parameter seperti tata kelola risiko, kerangka manajemen risiko, proses manajemen risiko, SIM dan SDM, serta kecukupan sistem pengendalian risiko.

## 8. Risiko Kepatuhan

- a. Sesuai dengan ketentuan Otoritas Jasa Keuangan yang berlaku, Bank telah mengangkat salah seorang anggota Direksi sebagai Direktur yang membawahkan fungsi kepatuhan. Dalam pelaksanaan tugasnya, Direktur yang membawahkan fungsi kepatuhan dibantu oleh Satuan Kerja Kepatuhan yang bertugas untuk mengelola risiko kepatuhan Bank.
- b. Bank telah membuat kebijakan dan prosedur kepatuhan, yang berisi antara lain adanya proses untuk selalu menyesuaikan ketentuan dan sistem internal dengan peraturan yang berlaku dan mengomunikasikan ketentuan kepada karyawan terkait, melakukan kajian terhadap produk/aktivitas baru, melakukan uji kepatuhan secara berkala, pelatihan kepada karyawan dan laporan bulanan kepatuhan kepada Direksi dan Dewan Komisaris.
- c. Bank telah mempunyai dan menerapkan Program Anti Pencucian Uang dan Pencegahan Pendanaan Terorisme. Bank juga telah mengembangkan aplikasi untuk mengidentifikasi transaksi keuangan yang mencurigakan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Peringkat Komposit Profil Risiko Bank pada triwulan IV tahun 2021 adalah “*Moderate*”, merupakan hasil penilaian dari peringkat risiko inheren “*Moderate*” dengan penilaian kualitas penerapan manajemen risiko “*Fair*”. Kualitas penerapan manajemen risiko tersebut merupakan cerminan dari cakupan penerapan manajemen risiko yang tertuang dalam Kebijakan Dasar Manajemen Risiko.

Tingkat Risiko dari 8 (delapan) jenis risiko yang dinilai adalah sebagai berikut:

- a. Risiko yang memiliki tingkat risiko “*low to moderate*” adalah Risiko Pasar, Risiko Likuiditas, Risiko Operasional, Risiko Reputasi, Risiko Hukum dan Risiko Stratejik.
- b. Risiko yang memiliki tingkat risiko “*moderate to high*” adalah Risiko Kredit dan Risiko Kepatuhan.

### e. Penyediaan Dana Kepada Pihak Terkait Dan Penyediaan Dana Besar

Dalam rangka menghindari kegagalan usaha Bank sebagai akibat penyediaan dana, Bank akan menerapkan prinsip kehati-hatian khususnya penyediaan dana dalam jumlah besar/terkonsentrasi kepada debitur tertentu dan penyediaan dana kepada pihak terkait. Penyediaan dana diterapkan dengan melakukan penyebaran/diversifikasi portofolio. Disamping itu penyediaan dana kepada pihak terkait harus dengan sepengetahuan Komisaris. Penyediaan dalam jumlah besar dan kepada pihak terkait selalu berpedoman pada ketentuan Otoritas Jasa



Keuangan tentang Batas Maksimum Pemberian Kredit (BMPK)

Jumlah penyediaan dana kepada pihak terkait dan debitur inti per 31 Desember 2021 adalah:

| No. | Penyediaan Dana       | Jumlah  |                     |
|-----|-----------------------|---------|---------------------|
|     |                       | Debitur | Nominal (Jutaan Rp) |
| 1.  | Kepada Pihak Terkait  | 93      | 1.855.590           |
| 2.  | Kepada Debitur Inti : |         |                     |
|     | a. Individu           | 25      | 12.764.144          |
|     | b. Group              | 136     | 34.077.090          |

#### **f. Rencana Strategis Bank**

Rencana strategis bank dibedakan menjadi 2 (dua) yaitu rencana jangka panjang (corporate plan) dan rencana jangka menengah dan pendek (business plan)

Rencana jangka panjang (Corporate Plan) Bank Mayapada adalah:

- Menjadi salah satu bank swasta devisa terkemuka
- Menjadi bank pilihan untuk nasabah dengan usaha kecil, menengah dan konsumtif.
- Menerapkan manajemen risiko dan good corporate governance dengan baik dan konsisten
- Mempertahankan rasio CAR di atas 10%
- Menjaga NPL dibawah 5%

Rencana jangka menengah Bank Mayapada dikaitkan dengan struktur permodalan Bank Mayapada, Bank Mayapada akan menjadi Bank dengan fokus kegiatan nasabah ritel dan konsumtif.

Rencana jangka pendek yang merupakan pendukung dalam mencapai rencana menengah dan panjang adalah:

- Meningkatkan jumlah kantor operasional
- Mengembangkan teknologi informasi
- Melakukan konsolidasi perbankan
- Meningkatkan kemampuan sumber daya manusia

#### **g. Transparansi Kondisi Keuangan Dan Non Keuangan**



Bank telah menyusun dan menyajikan laporan dengan tatacara, jenis dan cakupan sebagaimana diatur dalam ketentuan Bank Indonesia tentang Transparansi Kondisi Keuangan.

Informasi keuangan dan non keuangan telah dipublikasikan pada homepage, [www.bankmayapada.com](http://www.bankmayapada.com).

Transparasi informasi produk Bank telah dilakukan sesuai ketentuan Bank Indonesia. Ketentuan tentang transparasi informasi produk dan penggunaan data pribadi nasabah telah ditetapkan dalam SK DIR.No.74/KEP/HM-BR/IX/05 tanggal 16 September 2005 tentang Transparansi Informasi Produk dan SK DIR.No.75/KEP/HM-BR/IX/05 tanggal 16 September 2005 tentang Transparansi Data Pribadi Nasabah.

**2. Kepemilikan Saham Anggota Dewan Komisaris Dan Direksi yang mencapai 5% atau lebih dari modal disetor.**

Sebagian besar anggota Dewan Komisaris dan Direksi tidak mempunyai saham dengan jumlah 5% atau lebih dari modal yang disetor, baik di Bank Mayapada, Bank lain, Lembaga Keuangan Bukan Bank dan Perusahaan lainnya, baik di dalam negeri maupun di luar negeri. Kepemilikan saham dengan jumlah lebih dari 5% hanya dimiliki oleh Komisaris Utama yang mempunyai saham PT Mayapada Karunia dan PT Mayapada Kasih masing-masing sebesar 99,92%

**3. Hubungan keuangan dan hubungan keluarga anggota Dewan Komisaris dan Direksi dengan anggota Komisaris lainnya, Direksi lainnya dan/atau PSP Bank**  
Mayoritas anggota Dewan Komisaris dan Direksi tidak mempunyai hubungan keuangan dan hubungan keluarga dengan anggota Komisaris lainnya, Direksi lainnya, maupun PSP Bank. Hubungan keluarga terjadi antara Komisaris Utama (DR.Tahir, MBA) dengan Wakil Direktur Utama (Jane Dewi Tahir).

**4. Kebijakan remunerasi dan fasilitas lain Dewan Komisaris dan Direksi**

a. Jenis remunerasi dan fasilitas lain bagi Dewan Komisaris dan Direksi

| Jenis Remunerasi dan Fasilitas lain | Jumlah Diterima dalam 1 Tahun |         |
|-------------------------------------|-------------------------------|---------|
|                                     | Dewan Komisaris               | Direksi |
|                                     |                               |         |



|   | Orang    | Jutaan Rupiah | Orang    | Jutaan Rupiah |
|---|----------|---------------|----------|---------------|
| Remunerasi (gaji, bonus, tunjangan rutin, tantiem, dan fasilitas lainnya dalam bentuk non natura        | 3        | 23.401        | 6        | 41.146        |
| Fasilitas lain dalam bentuk natura (perumahan, transportasi, asuransi kesehatan, dan sebagainya) yang : | -        | -             | -        | -             |
| a. dapat dimiliki   | -        | -             | -        | -             |
| b. tidak dapat dimiliki   | -        | -             | -        | -             |
| <b>TOTAL</b>  | <b>3</b> | <b>23.401</b> | <b>6</b> | <b>41.146</b> |

b. Jumlah anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang menerima paket remunerasi

| Jumlah Remunerasi per Orang dalam 1 tahun *) | Jumlah Komisaris | Jumlah Direksi |
|--|------------------|----------------|
| Di atas Rp 2 miliar                          | 5                | 3              |
| Di atas Rp 1 miliar s.d. Rp.2 miliar         | 1                | -              |
| Di atas Rp 500 juta s.d. Rp 1 miliar         | -                | -              |
| Rp 500 juta ke bawah                         | -                | -              |

\*) yang diterima secara tunai

## 5. Share Option

Tidak ada share option yang diberikan kepada Dewan Komisaris, Direksi dan Pejabat Eksekutif

## 6. Rasio gaji tertinggi dan terendah

- a. rasio gaji pegawai yang tertinggi dan terendah = 84,62 X
- b. rasio gaji Direksi yang tertinggi dan terendah = 3,95 X
- c. rasio gaji Komisaris yang tertinggi dan terendah = 5,46 X
- d. rasio gaji Direksi tertinggi dan pegawai tertinggi = 2,23 X



**7. Frekwensi Rapat Dewan Komisaris**

- a. Dewan komisaris menyelenggarakan rapat 6 X dalam 1 tahun
- b. Seluruh rapat dihadiri secara fisik, tidak pernah dilakukan secara telekonferen
- c. Rapat Dewan Komisaris dihadiri anggota dewan Komisaris dengan tingkat kehadiran sesuai tabel rapat dewan Komisaris yang telah dibahas pada pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris

**8. Jumlah penyimpangan internal (internal fraud)**

Jumlah penyimpangan oleh pengurus, pegawai tetap dan tidak tetap dengan jumlah lebih dari Rp.100 jt untuk tahun 2021 sesuai dengan tabel sebagai berikut:

| Internal Fraud dalam 1 tahun               | Jumlah Kasus Yang Dilakukan Oleh |                |                  |                |                     |                |
|--|----------------------------------|----------------|------------------|----------------|---------------------|----------------|
|  | Pengurus                         |                | Pegawai Tetap    |                | Pegawai Tidak Tetap |                |
|  | Tahun sebelumnya                 | Tahun Berjalan | Tahun Sebelumnya | Tahun Berjalan | Tahun Sebelumnya    | Tahun Berjalan |
| Total Fraud                                | nihil                            | nihil          | nihil            | nihil          | nihil               | nihil          |
| Telah Diselesaikan                         | nihil                            | nihil          | nihil            | nihil          | nihil               | nihil          |
| Dalam proses penyelesaian di internal Bank | nihil                            | nihil          | nihil            | nihil          | nihil               | nihil          |
| Belum diupayakan Penyelesaian              | nihil                            | nihil          | nihil            | nihil          | nihil               | nihil          |
| Telah ditindaklanjuti melalui proses hukum | nihil                            | nihil          | nihil            | nihil          | nihil               | nihil          |

**9. Permasalahan hukum**

Permasalahan hukum yang meliputi permasalahan perdata maupun perdata selama tahun 2021 adalah sebagaimana tertera pada tabel dibawah ini:



| Permasalahan Hukum                             | Jumlah  |        |
|--|---------|--------|
|  | Perdata | Pidana |
| Telah selesai (mempunyai kekuatan hukum tetap) | 6       | 0      |
| Dalam proses penyelesaian                      | 4       | 0      |
| TOTAL  | 10      | 0      |

10. Transaksi yang mengandung benturan kepentingan



| No. | Nama dan Jabatan yang Memiliki Bentuk Kepentingan    | Nama dan Jabatan Pengambil Keputusan   | Jenis Transaksi   | Nilai Transaksi (jutaan rupiah)  | Ket.    |
|-----|--|--|---|--|---------|
| 1.  | Tahir<br>(Komisaris Utama)                           | Hariyono<br>Tjahjarijadi<br>(Direktur Utama)<br>dan Andreas<br>Wiryanto<br>(Anggota dari<br>Susunan Direksi) | Bank menyewa bangunan milik komisaris untuk kantor Capem Darmo                          | Rp. 750.000.000,- per tahun selama tahun 1-5<br>(1 Jan 2021 s/d 1 Jan 2026)<br><br>Rp. 1.125.000.000,- per tahun selama tahun 6- 10<br>(1 Jan 2026 s/d 1 Jan 2031)<br><br>Total Harga Sewa selama 10 tahun Rp. 9.375.000.000,- | ADD VII |
| 2   | Jonathan Tahir<br>(Anak Komisaris Utama)             | Hariyono<br>Tjahjarijadi<br>(Direktur Utama)<br>dan Andreas<br>Wiryanto<br>(Anggota dari<br>Susunan Direksi) | Bank menyewa bangunan milik pihak terkait untuk kantor Capem Pasar Baru                 | Rp.2,5 M. selama 5 tahun<br>(31 Mar. 2018 s/d 31 Mar.2023)<br><br>Rp.3.750.000.000,- selama 5 tahun<br>(31 Mar. 2023 s/d 31 Mar.2028)<br>Pembayaran akan dilakukan sebelum tanggal 31 Maret 2023                               | ADD III |
| 3   | PT Sejahteraraya Anugrahjaya, Tbk<br>(pihak terkait) | Hariyono<br>Tjahjarijadi<br>(Direktur Utama)<br>dan<br>Andreas Wiryanto<br>(Direktur)                        | Bank menyewa Ruangan milik Pihak terkait Untuk ruang ATM di Mayapada Hospital Tangerang | Rp.192.000.000,- selama 4 tahun<br>(2 Feb 2019 s/d 31 Januari 2023)  |         |
| 4   | PT. Precise Pacific Reality<br>(pihak terkait)       | Hariyono<br>Tjahjarijadi<br>(Direktur Utama)<br>dan<br>Andreas Wiryanto<br>(Direktur)                        | Bank menyewa ruangan milik Pihak terkait untuk kantor pusat di Gedung Mayapada Tower I  | Basement, GF, 1 <sup>st</sup> Fl, 2 <sup>nd</sup> Fl, 3 <sup>rd</sup> Fl = Rp. 12.201.362.316,-/tahun<br>(1 Jan 2022 s/d 31 Desember 2022)   |         |
| 5   | PT. Sejahtera Alam Property<br>(pihak terkait)       | Hariyono<br>Tjahjarijadi<br>(Dirut) dan dan<br>Andreas Wiryanto<br>(Direktur)                                | Bank menyewa ruangan milik pihak terkait untuk kantor pusat di Gedung Mayapada Tower II | Lantai 9, 10, 15, 16 dan 21 = Rp. 351.488.101.876,- untuk jangka waktu sewa selama 10 tahun (19 Okt 2020 s/d 18 Okt 2030)  |         |



# Bank Mayapada



|    |   |  |  |   |        |
|----|---|--|--|---|--------|
| 6  | PT. Banua Multi Guna (pihak terkait)              | Djohan Gunawan (Pemimpin Cabang Banjarmasin yang mendapatkan kuasa dari Direksi) | Bank Menyewa Ruang Milik Pihak terkait untuk Kantor Cabang Banjar                          | Rp. 7.710.000.000,- belum termasuk PPN untuk jangka waktu sewa selama 5 tahun (04 Mei 2020 s/d 03 Mei 2025)   |        |
| 7  | PT. Perdana Tangguh Abadi (pihak terkait)         | Hariyono Tjahjarijadi (Direktur Utama) dan Rudy Mulyono (Direktur)               | Bank Menyewa Ruang Milik Pihak terkait untuk kantor pusat di Menara Topas                  | Lantai 16 = Rp. 22.118.642.700 untuk jangka waktu waktu sewa selama 10 tahun<br>Lantai 14 = Rp. 6.911.690.190,- untuk jangka waktu waktu sewa selama 10 tahun<br>Lantai 14 Remunerasi = Rp. 1.604.242.602,- untuk jangka waktu sewa selama 10 tahun |        |
| 8  | PT. Perdana Tangguh Abadi (pihak terkait)         | Hariyono Tjahjarijadi (Direktur Utama) dan Rudy Mulyono (Direktur)               | Bank Menyewa Ruang Milik Pihak terkait untuk kantor Cabang Menara Topas                    | Lantai Dasar = Rp. 32.679.653.414,- untuk jangka waktu sewa selama 10 tahun   |        |
| 9  | PT Sejahtera alam Property (pihak terkait)        | Hariyono Tjahjarijadi (Direktur Utama) dan Andreas Wiryanto (Direktur)           | Bank menyewa Ruangan milik Pihak terkait Untuk ruang ATM di Mayapada Tower II              | Rp.308.000.000,- selama 2 tahun (14 Agustus 2022 s/d 13 Agustus 2024)   | ADD II |
| 10 | PT Nirmala Kencana Mas (pihak terkait)            | Hariyono Tjahjarijadi (Direktur Utama) dan Andreas Wiryanto (Direktur)           | Bank menyewa Ruangan milik Pihak terkait Untuk Kantor Cabang Mayapada Hospital Lebak Bulus | Rp. 547.200.000,- selama 2 tahun (18 Februari 2022 s/d 17 Februari 2024)  | ADD I  |
| 11 | PT Sejahteraraya Anugrahjaya, Tbk (pihak terkait) | Hariyono Tjahjarijadi (Direktur Utama) dan Andreas Wiryanto (Direktur)           | Bank menyewa Ruangan milik Pihak terkait Untuk Kantor Cabang Mayapada Hospital Tangerang   | Rp.647.160.000,- selama 2 tahun (1 Februari 2022 s/d 1 Februari 2024)   |        |



|     |  |   |  |   |       |
|-----|--|---|--|---|-------|
| 12  | PT Nirmala Kencana Mas (pihak terkait)                             | Hariyono Tjahjarijadi (Direktur Utama) dan Rudy Mulyono (Direktur)  | Bank menyewa Ruangan milik Pihak terkait Untuk ATM di Mayapada Hospital Lebak bulus        | Rp. 100.000.000,- selama 5 tahun (1 Februari 2018 s/d 31 Januari 2023)                                | ADD I |
| 13. | PT. Sejahtera Abadi Solusi (pihak terkait)                         | Lindar Rianti Tunggal & Wirantono Handoyo (Pemimpin Cabang & Kepala Bagian Operasional Cabang Mayapada Complex yang mendapatkan kuasa dari Direksi) | Bank menyewa Ruangan milik Pihak terkait Untuk ATM di Mayapada Hospital Surabaya           | Rp. 35.000.000,- selama 2 tahun (20 Desember 2021 s/d 19 Desember 2023)                               |       |
| 14  | Grace Tahir (anak Komisaris Utama)                                 | Hariyono Tjahjarijadi (Dirut) dan dan Andreas Wiryanto (Direktur)   | Bank menyewa Ruangan milik Pihak terkait Untuk Kantor Cabang Taman Palem Lestari           | Rp. 10.000.000.000,- untuk jangka waktu sewa selama 10 tahun (11 April 2018 s/d 11 April 2028)        |       |
| 15  | Raymond & Elizabeth Sindawati (Keponakan dan Adik Komisaris Utama) | Hariyono Tjahjarijadi (Dirut) dan dan Andreas Wiryanto (anggota susunan direksi)  | Bank menyewa Ruangan milik Pihak terkait Untuk Kantor Cabang Pluit Kencana                 | Rp. 1.250.000.000,- untuk jangka waktu sewa selama 10 tahun (11 Februari 2021 s/d 11 Februari 2026)   |       |
| 15  | Raymond (Keponakan)  | Hariyono Tjahjarijadi (Dirut) dan dan Andreas Wiryanto (anggota susunan direksi)  | Bank menyewa Ruangan milik Pihak terkait Untuk Kantor Cabang Kelapa Gading Boulevard Timur | Rp. 1.625.000.000,- untuk jangka waktu sewa selama 10 tahun (14 September 2021 s/d 11 September 2026) |       |
| 16  | Petarung Tangguh Persada   | Julianti Turnip & Ni Komang Purnama Dewi (Pemimpin Cabang & Kepala Bagian Administrasi Kredit Cabang Denpasar Bali yang mendapatkan kuasa           | Bank menyewa Ruangan milik Pihak terkait Untuk ATM di Mall Bali Galeria                    | Rp. 270.000.000,- untuk jangka waktu sewa selama 3tahun (21 Juni 2022s/d 20 Juni 2025)                |       |



|    |  |   |  |  |        |
|----|--|---|--|--|--------|
|    |  | dari Direksi)   |  |  |        |
| 17 | L. Budhin<br>(Adik Ipar<br>Komisaris Utama)      | Hariyono<br>Tjahjarijadi<br>(Dirut) dan dan<br>Andreas Wiryanto<br>(Direktur)                       | Bank<br>menyewa<br>Ruangan milik<br>Pihak terkait<br>Untuk Kantor<br>Cabang Pasar Gede<br>Solo             | Rp. 270.000.000,- untuk jangka<br>waktu sewa selama 5 tahun (3<br>Agustus 2020 s/d 3 Agustus<br>2025)  | ADD II |
| 18 | Elizabeth Sindawati<br>(Adik Komisaris<br>Utama) | Hariyono<br>Tjahjarijadi<br>(Dirut) dan dan<br>Andreas Wiryanto<br>(Direktur)                       | Bank<br>menyewa<br>Ruangan milik<br>Pihak terkait<br>Untuk Kantor<br>Cabang Pembantu<br>Slamet Riyadi Solo | Rp. 4.000.000.000,- untuk<br>jangka waktu sewa selama 5<br>tahun (1 Juni 2019 s/d 1 Juni<br>2024)      |        |
| 19 | PT. Menara Bumi<br>Sejahtera<br>(pihak terkait)  | Hariyono<br>Tjahjarijadi<br>(Dirut) dan dan<br>Suwandy<br>(Direktur)                                | Bank<br>menyewa<br>Ruangan milik<br>Pihak terkait<br>Untuk Kantor<br>Cabang Mayapada<br>Complex Surabaya   | Rp. 31.033.200.000,- untuk<br>jangka waktu sewa selama 5<br>tahun<br>(1 Juni 2016 s/d 31 Mei 2026)     |        |
| 20 | L. Budhin<br>(Adik Ipar<br>Komisaris Utama)      | Hariyono<br>Tjahjarijadi<br>(Dirut) dan dan<br>Andreas Wiryanto<br>(Direktur)                       | Bank<br>menyewa<br>Ruangan milik<br>Pihak terkait<br>Untuk Kantor<br>Cabang MMU<br>Sunggingan              | Rp. 250.000.000,- untuk jangka<br>waktu sewa selama 5 tahun (26<br>Mei 2018 s/d 26 Mei 2023)           | ADD II |
| 21 | Elizabeth Sindawati<br>(Adik Komisaris<br>Utama) | Suwandy (Kuasa<br>Direktur Utama)<br>dan Vinsensius<br>Chandra Tjen<br>(Wakil Direktur<br>Utama II) | Bank<br>menyewa<br>Ruangan milik<br>Pihak terkait<br>Untuk Kantor<br>Cabang Palur Solo                     | Rp. 1.500.000.000,- untuk<br>jangka waktu sewa selama 5<br>tahun (31 Juli 2015 s/d 31<br>Oktober 2025) |        |

## 11. Buy Back Shares dan Buy Back Obligasi Bank

### Buy Back Share

Bank Mayapada tidak melakukan buy back share.



## **Buy Back Obligasi**

Buy back atas obligasi selama tahun 2021 tidak ada

## **12. Pemberian dana untuk kegiatan sosial dan kegiatan politik selama periode pelaporan**

Pemberian dana untuk kegiatan sosial yang dilakukan oleh Bank Mayapada adalah:

### **BEASISWA :**

Bank Mayapada bekerja sama dengan beberapa universitas dan institusi untuk menyalurkan beasiswa pendidikan bagi anak-anak yang berprestasi namun secara ekonomi kurang mampu. Total dana yang telah disalurkan untuk beasiswa pada tahun 2021 adalah sebesar Rp.161.000.000 (serratus enam puluh satu juta rupiah) dengan rincian sebagai berikut:

| No.              | Keterangan                      | Jumlah (Rp) |
|------------------|---------------------------------|-------------|
| 1                | Pembayaran Beasiswa UGM S2 & S3 | 161.000.000 |
| <b>T o t a l</b> |                                 | 161.000.000 |

### **BAKTI SOSIAL :**

Mayapada melakukan kegiatan bakti sosial dan kegiatan donor darah. Total dana yang disalurkan untuk bakti sosial dan donor darah selama tahun 2021 adalah sebesar Rp. 12.268.200.000 (dua belas milyar dua ratus enam puluh delapan juta dua ratus ribu rupiah) dengan rincian sebagai berikut :

| No. | Keterangan  | Jumlah (Rp.) |
|-----|---|--------------|
| 1   | Paket Sembako Natal & Tahun Baru                          | 845.000.000  |
| 2   | Bantuan Kemanusiaan Kepulauan Fiji                        | 100.000.000  |
| 3   | Sumbangan Paket Sembako Bencana Gempa Bumi Sulawesi Barat | 390.000.000  |
| 4   | Sumbangan Bantuan Paket Sembako untuk wilayah Jawa Timur  | 150.000.000  |



|              |  |                       |
|--------------|--|-----------------------|
| 5            | Pemberian Paket Sembako Bakti Sosial HUT Kostrad Ke-60         | 130.000.000           |
| 6            | Pembayaran Sumbangan Bus untuk Yogyakarta Tahap 1              | 1.482.100.000         |
| 7            | Sumbangan Paket Sembako Bencana Alam Nusa Tenggara Timur (NTT) | 260.000.000           |
| 8            | Pembayaran Paket Sembako Ramadhan Tahap 1                      | 3.509.000.000         |
| 9            | Pembayaran Paket Sembako Ramadhan Tahap 2                      | 1.820.000.000         |
| 10           | Pelunasan Pembayaran Bus untuk Yogyakarta Tahap 2              | 1.482.100.000         |
| 11           | Sumbangan Revitalisasi Museum Satria Mandala                   | 1.000.000.000         |
| 12           | Sumbangan Bantuan Pembuatan Bank Sampah – Salarea Foundation   | 50.000.000            |
| 13           | Sumbangan Bantuan Paket Sembako 2 untuk Provinsi Jawa Timur    | 1.050.000.000         |
| <b>Total</b> |  | <b>12.268.200.000</b> |



### III. Laporan Hasil Penilaian Sendiri (Self Assessment) Pelaksanaan Good Corporate Governance

| Hasil Penilaian Sendiri (Self Assessment) Pelaksanaan GCG   |           |  |
|---|-----------|--|
|   | Peringkat | Definisi Peringkat   |
| <b>Individual</b>   | 2         | Mencerminkan Manajemen Bank telah melakukan penerapan <i>Good Corporate Governance</i> yang secara umum <b>Baik</b> . Hal ini tercermin dari pemenuhan yang memadai atas prinsip-prinsip <i>Good Corporate Governance</i> . Apabila terdapat kelemahan dalam penerapan prinsip <i>Good Corporate Governance</i> , maka secara umum kelemahan tersebut kurang signifikan dan dapat diselesaikan dengan tindakan normal oleh manajemen Bank. |
| <b>Konsolidasi</b>  | -         | -  |
| <b>ANALISIS</b>   |           |  |
| <p>Berdasarkan hasil analisis sebagaimana diuraikan pada kertas kerja <i>self assessment Good Corporate Governance</i>, penerapan <i>Good Corporate Governance</i> di PT Bank Mayapada Internasional, Tbk. secara umum adalah <b>Baik</b>, sebagaimana tercermin dalam pemenuhan yang memadai atas prinsip – prinsip <i>Good Corporate Governance</i>. Terdapat beberapa kelemahan yang dijumpai dalam <i>governance structure</i>, <i>governance process</i>, dan <i>governance outcome</i>, namun kelemahan tersebut secara umum adalah kurang signifikan dan dapat diselesaikan dengan tindakan normal oleh Manajemen Bank. Bank akan terus melakukan perbaikan terhadap beberapa kelemahan-kelemahan yang ada untuk penyempurnaan pelaksanaan GCG, serta melakukan pemenuhan terhadap komitmen Bank atas temuan Otoritas Jasa Keuangan.</p> |           |  |



# Bank Mayapada



Demikianlah Laporan Penilaian Sendiri (*Self Assessment*) Pelaksanaan Good Corporate Governance yang disusun berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 55/POJK.03/2016 tanggal 9 Desember 2016 tentang Penerapan Tata Kelola Bagi Bank Umum serta Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan Nomor 13/SEOJK.03/2017 tanggal 17 Maret 2017 tentang Penerapan Tata Kelola Bagi Bank Umum

Jakarta, 7 April 2022  
PT. Bank Mayapada Internasional, Tbk.

**Dato'Sri Prof. DR. Tahir, MBA**  
Komisaris Utama

**Hariyono Tjahjarijadi**  
Direktur Utama