

LAPORAN TAHUNAN 2013

ANNUAL REPORT

■ daftar isi

contents

- 01 **Visi dan Misi**
Vision and Mission
- 02 **Identitas Perusahaan**
Corporate Identity
- 06 **Data Keuangan Penting**
Financial Highlights
- 09 **Sambutan Dewan Komisaris**
Message from the Board of Commissioners
- 11 **Sambutan Dewan Direksi**
Report from the Board of Directors
- 14 **Struktur Pemegang Saham**
Shareholders Structure
- 15 **Struktur Organisasi**
The Organization Structure
- 16 **Manajemen**
The Management
- 17 **Daftar Riwayat Hidup Dewan Komisaris**
The Curriculum Vitae of the Board of Commissioners
- 20 **Daftar Riwayat Hidup Dewan Direksi**
The Curriculum Vitae of the Board of Directors
- 23 **Tinjauan Keuangan Tahun 2013**
Financial Highlight of 2013
- 50 **Rencana Bisnis Tahun 2014**
Business Plan for 2014
- 96 **Alamat Kantor**
Office Address
- 102 **Produk dan Jasa**
Products and Services
- 107 **Laporan Keuangan dan Laporan Auditor Independen**
The Financial Statement and the Audit of an Independent Auditor

Visi

Menjadi salah satu bank swasta terkemuka di Indonesia dalam nilai aset, profitabilitas, dan tingkat kesehatan.

Misi

menjalankan operasional bank yang sehat dan memberikan nilai tambah maksimum kepada nasabah, karyawan, pemegang saham, dan pemerintah.

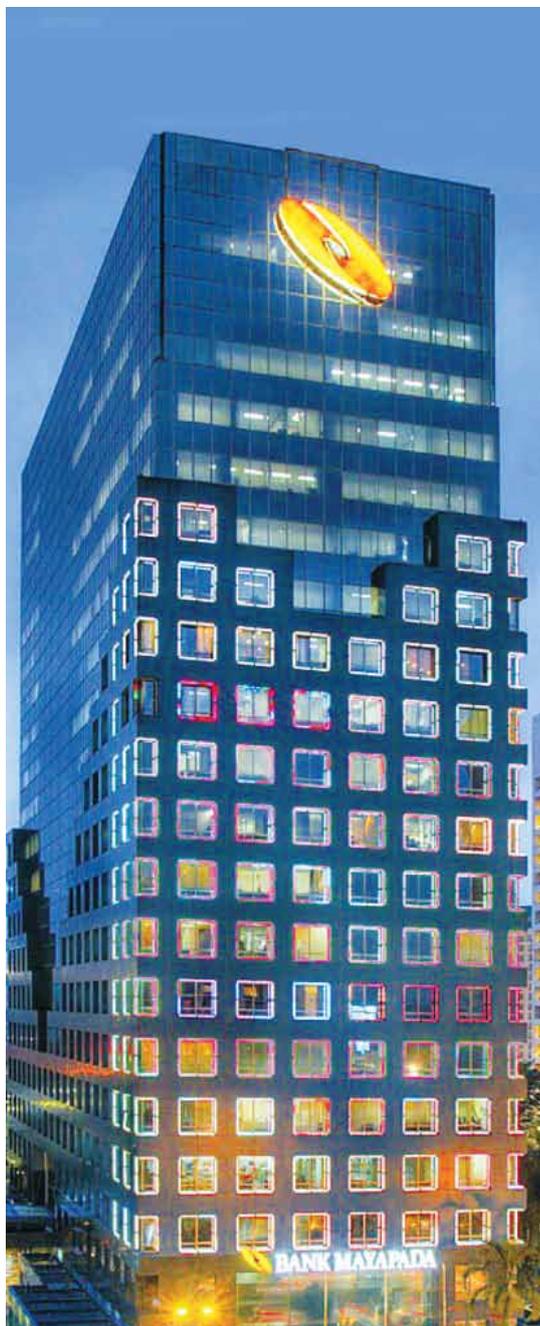
Vision

Become one of the leading private bank in Indonesia in term of assets, profitability and soundness.

Mission

To maintain a sound banking operation and to give maximum added value to our customers, employees, shareholders and government.





Nama Perusahaan Name of Company
PT Bank Mayapada Internasional, Tbk.

Pembentukan Perusahaan Founded
10 January 1990

Kode Saham Stock Code

MAYA

Kode Obligasi Bond Code

MAYA03SB

Alamat Address

Mayapada Tower Lantai GF - 1st FL.

Jl. Jend. Sudirman Kav.28

Jakarta 12920 - Indonesia

Telp. 021 521 2288 (Hunting)

021 521 2300 (Hunting)

Fax. 021 579 40100

Email

mayapada@bankmayapada.com

www.bankmayapada.com

Kepemilikan (per 31 Desember 2013)

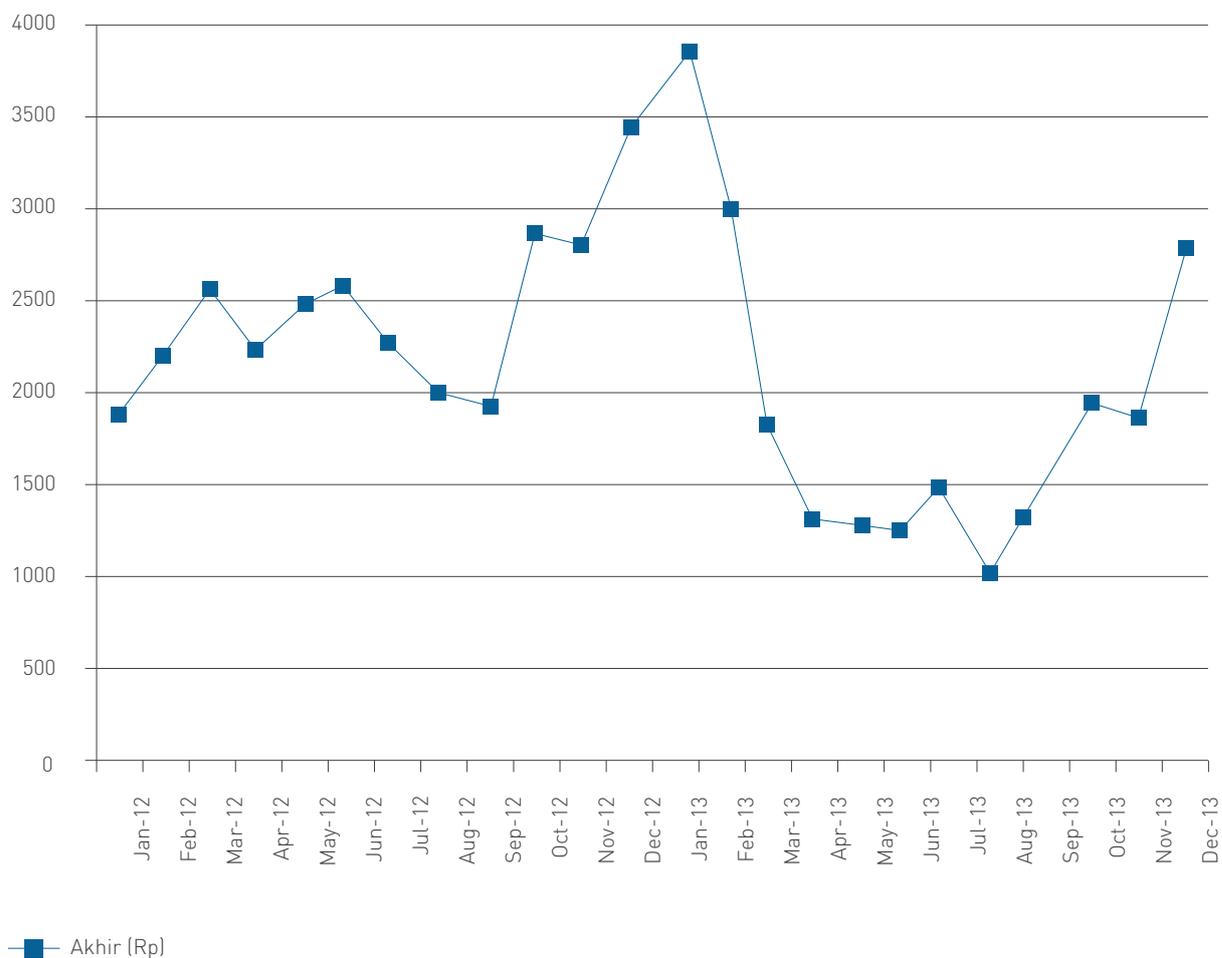
Ownership (as of December 31, 2013)

PT Mayapada Karunia	25,31 %
PT Mayapada Kasih	3,20 %
Brilliant Bazaar Limited Ltd	7,48 %
Summertime Ltd	22,43 %
SCB SG S/A HONG LEONG BANK	10,00 %
BHD SG-CONSO	
CGMI Prime Fin Client Safekeep Acc	17,06 %
Masyarakat	14,52 %

Bidang Usaha Line of Business

Perbankan Banking

Iktisar Harga Saham Stock Price Highlights



Harga Saham Share Price

Kuartal Quarter	Harga Tertinggi Highest (Rp)		Harga Terendah Lowest (Rp)		Harga Penutupan Closing Price (Rp)		Jumlah Saham yang diperdagangkan No. of Shares Traded (Rp)		Kapitalisasi Pasar Market Capitalization (Rp)	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
I	3.800	2.600	1.600	1.400	1.750	2.600	19.136	44	26.179.767	20.355.041
II	1.750	2.700	1.010	2.000	1.200	2.600	21.021	111.250	11.202.925	22.421.154
III	1.450	2.800	900	1.500	1.310	1.900	20.310	3.558	11.509.015	18.824.587
IV	2.750	3.400	1.000	1.890	2.750	3.400	434.086	721	22.210.801	27.165.563

Kinerja Saham Share Performance

	2012	2013
Harga Tertinggi Highest Price	3.400	3.800
Harga Terendah Lowest Price	1.400	810
Harga Akhir Tahun Year-End Price	3.400	2.750
Nilai Buku per Saham Book Value per Share	597	694
Laba per Saham Earnings per Share	85,16	110,79
Jumlah Saham yang Beredar Total Share	3.091.838.400	3.478.318.200

Kepemilikan Efek yang Mencapai 5% atau lebih Stock ownership of more than 5%

No.	Data Pemegang Saham Data of Shareholders	Kebangsaan Nationality	Jumlah Saham Total Shares	% Kepemilikan % Ownership
1.	Brilliant Bazaar PTE Limited	Lembaga Asing Foreign Institution	260.184.806	7,48%
2.	Mayapada Karunia PT	Lembaga Indonesia Indonesia Institution	880.511.700	25,31%
3.	Summertime Limited	Lembaga Asing Foreign Institution	780.151.000	22,43%
4.	CGMI Prime Fin Client Safekeep Acc	Lembaga Asing Foreign Institution	593.500.000	17,06%
5.	SCB SG S/A HONG LEONG BANK BHD SG - CONSO	Lembaga Asing Foreign Institution	347.832.000	10,00%

Kepemilikan Efek oleh Dewan Direksi dan Dewan Komisaris

Securities Ownership by Board of Directors and Board of Commissioners

No.	Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Kepemilikan No. of Ownership	% Kepemilikan % Ownership
1.	Dato`Sri.Prof,DR.Tahir.MBA	Komisaris Utama President Commissioner	25.972.500	0,75%
2.	Ir.Hendra	Komisaris Commissioner	0	0,00%
3.	Ir.Kumhal Djamil. SE	Komisaris Commissioner	0	0,00%
4.	Insmerda Lebang	Komisaris Commissioner	0	0,00%
5.	Drs. Winarto	Komisaris Commissioner	0	0,00%
6.	Hariyono Tjahjarijadi	Direktur Utama President Director	0	0,00%
7.	Jane Dewi Tahir	Wakil Direktur Utama I Vice President Director I	3.000.000	0,09%
8.	Vinsensius Chandra	Wakil Direktur Utama II Vice President Director II	0	0,00%
9.	Suwandy	Direksi Director	0	0,00%
10.	Hariati Tupang	Direksi Director	0	0,00%
11.	Rudy Mulyono	Direksi Director	0	0,00%

Kronologis pencatatan saham Bank Mayapada pada bursa efek di Indonesia sejak Penawaran Umum Perdana:

Jumlah Saham (dalam ribuan)

Penawaran Umum Perdana Saham di tahun 1997	325.000
Penawaran Umum Terbatas saham:	
Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu I tahun 1999	63.257
Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu II tahun 2001	250.009
Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu III tahun 2002	650.000
Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu IV tahun 2007	1.288.266
Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu V tahun 2010	515.306
Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu VI tahun 2013	386.480

Chronological listing of Bank Mayapada shares in the Indonesian Stock Exchange since its Initial Public Offering:

Number of shares (in thousand)

Initial Public Offering of shares in 1997	325.000
Limited Public Offering:	
Preemptive Right (Right Issue) I of 1999	63.257
Preemptive Right (Right Issue) II of 2001	250.009
Preemptive Right (Right Issue) III of 2002	650.000
Preemptive Right (Right Issue) IV of 2007	1.288.266
Preemptive Right (Right Issue) V of 2010	515.306
Preemptive Right (Right Issue) VI of 2010	386.480

Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal

1. Biro Administrasi Efek

PT. Adimitra Transferindo
Plaza Property Lt.2
Komplek Pertokoan Pulomas Blok VIII No.1
Jl. Perintis Kemerdekaan
Jakarta Timur 13210

2. Kantor Akuntan Publik

Hendrawinata, Eddy & Siddharta
Intiland Tower Lt.18
Jl.Jend.Sudirman Kav.32
Jakarta 10220

3. Notaris

Buntario Tigris Darmawa NG, SH, SE, MH
Wisma Tigris
Jl. BatuCeper No.19 D, E, F
Jakarta 10120

Institutions and Capital Market Supporting Professionals

1. Securities Administration Bureau

PT. Adimitra Transferindo
Plaza Property Lt.2
Komplek Pertokoan Pulomas Blok VIII No.1
Jl. Perintis Kemerdekaan
Jakarta Timur 13210

2. Public Accountant

Hendrawinata, Eddy & Siddharta
Intiland Tower Lt.18
Jl.Jend.Sudirman Kav.32
Jakarta 10220

3. Notary

Buntario Tigris Darmawa NG, SH, SE, MH
Wisma Tigris
Jl. BatuCeper No.19 D, E, F
Jakarta 10120

(Rp 000,000)

Neraca Balance Sheet	2013	2012	2011	2010	2009
Aktiva Lancar Liquid Assets	5,214,359	3,853,380	3,255,057	3,266,090	2,063,707
Aktiva Produktif Earning Assets					
- Penempatan pada Bank Indonesia dan Bank Lainnya Placement with Bank Indonesia and Other Banks	23,760,409 2,398,044	16,356,702 1,985,659	12,086,125 1,575,069	9,386,995 1,843,635	7,127,732 296,761
- Surat berharga dan Obligasi yang dimiliki Others Securities	1,011,956	588,732	713,461	701,968	1,405,057
- Penyisihan kerugian Allowance for Possible Losses	115,454	137,187	189,142	179,407	102,661
Pinjaman Loans	17,683,639	12,216,247	8,758,331	6,110,988	5,060,228
- Tagihan Akseptasi & Derivatif Acceptance & Derivatives	12,315	1,125	17,776	1,383	1,913
- Komitmen & Kontijensi Commitment & Contingencies	2,654,455	1,564,939	1,021,506	729,021	363,773
- Jumlah Aktiva Total Assets	24,015,572	17,166,552	12,951,201	10,102,288	7,629,928
Deposito Deposits	20,657,040	15,160,620	10,667,259	7,796,431	6,040,576
Hutang Obligasi Securities	681,468	0	446,443	445,176	501,174
Jumlah Kewajiban Total Liabilities	21,603,248	15,320,814	11,287,606	8,618,889	6,636,407
Ekuitas Equities	2,412,324	1,845,738	1,663,595	1,483,399	993,521
Modal Kerja Bersih Net Working Capital	2,412,324	1,845,738	1,663,595	1,483,399	993,521

Laporan Laba Rugi Income Statement	2013	2012	2011	2010	2009
Pendapatan Bunga Interest Income	2,255,017	1,563,359	1,267,878	1,050,087	918,893
Biaya Bunga Interest Cost	1,251,645	821,144	714,106	567,061	529,088
Pendapatan Operasional Lainnya Other Operating Income	106,106	173,142	115,134	24,896	14,907
Beban Operasional Lainnya Other Operating Expense	602,524	569,965	439,009	402,661	281,133
Laba Sebelum Pajak Profit Before Income Tax	509,628	351,140	230,477	105,755	59,697
Laba Bersih Net Profit	385,351	263,289	171,275	76,954	41,099

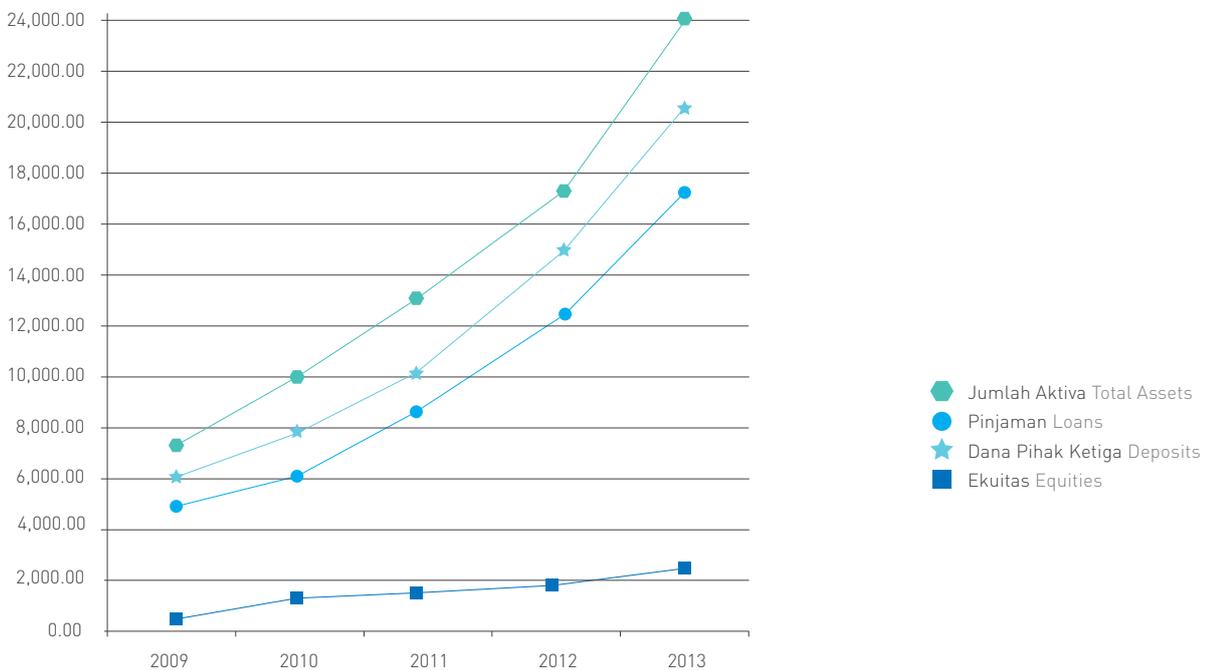
Rasio Keuangan Financial Ratios	2013	2012	2011	2010	2009
Rasio Pinjaman dana Pihak Ketiga (LDR) Loan Ratio to Third Party's Fund (LDR)	85.61%	80.58%	82.10%	78.38%	83.77%
Rasio Kewajiban Penyediaan Modal Minimum Capital Adequacy Ratio (CAR)	14.07%	10.93%	14.68%	20.40%	17.05%
Rasio Kewajiban terhadap Ekuitas Liabilities to Equity	895.54%	830.06%	678.51%	581.02%	667.97%
Rasio Kewajiban terhadap Jumlah Aktiva Liabilities to Total Assets	89.96%	89.25%	87.15%	85.32%	86.98%
Rasio Laba terhadap Total Aktiva Return on Asset (ROA)	2.53%	2.41%	2.07%	1.22%	0.90%
Rasio Laba terhadap Modal Return on Equity (ROE)	22.85%	17.67%	11.53%	7.28%	4.27%
Rasio Aktiva tetap terhadap Modal Fixed Asset to Equity	31.77%	54.71%	53.50%	29.15%	37.30%
Aktiva Lancar/Jumlah Aktiva Liquid Assets/Total Assets	21.71%	22.45%	25.13%	32.33%	27.05%
Biaya Dana Cost of Fund	8.40%	6.56%	7.23%	6.64%	7.85%
Marjin Bunga Bersih Net Interest Margin (NIM)	5.75%	6.00%	5.84%	6.25%	6.74%
BOPO Operating Expenses to Operating Income	78.58%	80.19%	83.38%	90.17%	93.82%
Rasio Posisi Devisa Netto Net Open Position (NOP)	0.13%	0.93%	2.77%	0.03%	0.08%
Rasio PPAP yang sudah dibentuk thd PPAP yang wajib dibentuk Existing Provisions to Mandatory Provisions	33.23%	51.11%	84.39%	100.43%	100.00%
NPL Netto	0.64%	2.14%	1.51%	2.01%	0.49%
NPL Gross	1.04%	3.02%	2.51%	3.27%	0.96%
Jumlah Saham yang Beredar Number of shares in issuance	2013	2012	2011	2010	2009
Jumlah Saham yang Beredar Number of shares in issuance	3,478	3,092	3,092	3,092	2,577
Labar bersih per saham Net profit per share	110.79	85,16	55.40	24.89	15.95

Klasifikasi Aktiva Produktif Classification of Earning Assets

Kolektibilitas Collectibility	(Rp 000.000)	%
Lancar Pass	16,399,545	92.74%
Dalam Perhatian Khusus Special Mention	1,100,387	6.22%
Kurang Lancar Substandard	50,752	0.29%
Diragukan Doubtful	3,230	0.02%
Macet Loss	129,725	0.73%
Jumlah Total	17,683,639	100%

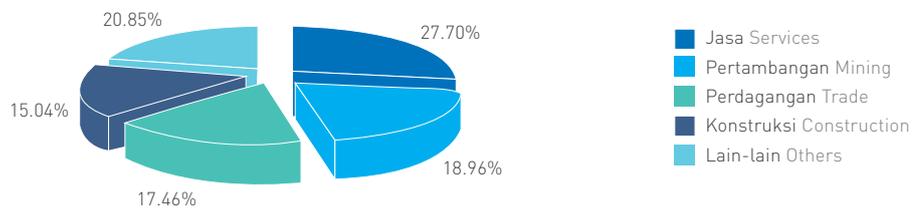
Pertumbuhan 5 tahun 5 years Growth (Rp 000.000.000)

	2009	2010	2011	2012	2013
Jumlah Aktiva Total Assets	7.629,9	10.102,3	12.951,2	17.166,6	24.015,6
Pinjaman Loans	5.060,2	6.111,0	8.758,3	12.216,2	17.683,6
Dana Pihak Ketiga Deposits	6.040,6	7.796,4	10.667,3	15.160,6	20.657,0
Ekuitas Equities	993,5	1.483,4	1.663,6	1.845,7	2.412,3



Portofolio Pinjaman Loan Portfolio

Sektor Ekonomi Economic Sector	(Rp 000.000)	%
Jasa Services	4,898,620	27.70%
Pertambangan Mining	3,352,218	18.96%
Perdagangan Trade	3,087,205	17.46%
Konstruksi Construction	2,658,815	15.03%
Lain-lain Others	3,686,781	20.85%
Jumlah Total	17,683,639	100%



Puji syukur kami panjatkan kepada Tuhan yang Maha Kuasa atas anugerah yang telah dilimpahkan kepada Bank Mayapada yang pada tahun 2014 ini telah memasuki usia 24 tahun. Hanya semata-mata berkat perlindungan dari Tuhan Yang Maha Kuasa terhadap para pemegang saham dan para pemangku kepentingan, serta bimbingan dari regulator keuangan, yang mampu mengantar Bank Mayapada mencapai kinerja yang baik sampai dengan hari ini. Bank Mayapada sangat bersyukur mampu terus bertumbuh dan berkembang mengiringi laju pertumbuhan perekonomian Indonesia sepanjang tahun 2013 di tengah belum pulihnya krisis ekonomi global secara umum.

Memasuki usianya yang ke-24, Bank Mayapada terus berkomitmen penuh untuk mengedepankan prinsip kehati-hatian dan asas-asas perbankan yang sehat dalam mengelola dan mengembangkan aktivitas usahanya. Para pemegang saham berkomitmen jangka panjang terhadap kelangsungan usaha Bank Mayapada melalui penambahan modal secara proporsional dan berkesinambungan, mengikuti aturan dan bimbingan dari regulator yang mulai tahun 2014 sudah efektif beralih dari Bank Indonesia kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK), serta pada akhirnya ikut berkontribusi terhadap kemajuan perekonomian Indonesia.

Dewan Komisaris Bank Mayapada juga terus mendorong keefektifan Dewan Direksi untuk senantiasa menerapkan manajemen berbasis resiko dalam setiap pembuatan rencana dan pengambilan keputusan serta pelaksanaan kegiatan usaha sehari-hari. Dewan Komisaris juga berperan aktif melalui tindakan pengawasan yang dilakukan secara berkala untuk mengevaluasi pelaksanaan rencana bisnis bank dan menyarankan perbaikan-perbaikan dari waktu ke waktu, Penerapan Good Corporate Governance (GCG) juga menjadi perhatian yang serius dengan upaya perbaikan secara berkesinambungan dalam setiap tahapan pelaksanaannya.

Bank Mayapada juga sangat menyambut baik atas beralihnya peran fungsi pengawasan perbankan dari Bank Indonesia kepada OJK. Kami berkeyakinan bahwa pengawasan terpadu dari OJK terhadap seluruh institusi keuangan di Indonesia akan mampu meningkatkan pelaksanaan prinsip kehati-hatian dalam mengelola institusi keuangan, terutama pada sektor perbankan, yang secara keseluruhan akan menciptakan industri keuangan yang semakin kokoh dan kuat ke depannya dan mampu berkiprah di lingkup regional maupun internasional.

Praise be to the Lord Almighty on His grace bestowed to Bank Mayapada which in this year 2014 has entered into its 24th year. It is only by the grace of the Lord Almighty to the shareholders and stakeholders, and the guidance of the financial regulators, which has enabled Bank Mayapada to reach its best performance until this day. Bank Mayapada is very grateful to be able to grow consistently and develop in line with the Indonesian economic growth during 2013 amidst the still unrecovered global economic crisis in general.

Entering its 24th year, Mayapada is still fully committed to emphasize its prudential and sound banking principles in managing and developing its business activities. The shareholders are committed on the long term business sustainability of Bank Mayapada through proportional and sustainable capital increase, complying to regulations and guidance from the regulator which since 2014 has effectively passed from Bank Indonesia to the Financial Service Authority (OJK), and ultimately contribute to the development of the Indonesian economy.

Bank Mayapada Board of Commissioners also continuously encourage the effectiveness of the Board of Directors to consistently apply a risk-based management in every plan compilation and decision taking and the execution of daily business activities. The Board of Commissioners also take active parts through its supervision periodically conducted to evaluate the bank business plan implementation and suggest improvements from time to time, the Application of Good Corporate Governance (GCG) is seriously attended by continuous improvement in every stage of implementation.

Bank Mayapada also greatly welcome the shift of banking supervising function from Bank Indonesia to OJK. We are convinced that the integrated supervision of OJK on all financial institutions in Indonesia shall be able to improve the prudential principle implementation in managing financial institutions, especially in the banking sector, which in overall shall create a solid and stronger financial industry ahead and able to play a role in the regional and also international scope.

Bank Mayapada juga menyadari semakin ketatnya persaingan usaha, terutama dengan akan dimulainya pelaksanaan AFTA pada tahun 2015. Tingkat persaingan akan menjadi semakin tinggi dan tidak bersekat, terutama di lingkup ASEAN. Menghadapi kondisi demikian, Bank Mayapada juga melakukan berbagai pembenahan, mulai dari komitmen untuk terus memperkuat aspek permodalan, menciptakan aneka produk dan layanan yang berkualitas, serta perbaikan dan penyempurnaan berbagai kebijakan pada aspek usaha dan aspek operasional, supaya dapat menjadi salah satu bank yang mampu bersaing di lingkup regional.

Ke depannya Bank Mayapada bertekad ingin menjadi salah satu bank terkemuka di tingkat internasional, dan untuk mewujudkan hal tersebut, kami mengharapkan dukungan penuh dari seluruh pemegang saham dan pemangku kepentingan serta pihak regulator.

Pada kesempatan ini kami atas nama Dewan Komisaris menyampaikan penghargaan kepada segenap jajaran manajemen dan seluruh karyawan atas dedikasi yang telah diberikan sehingga tahun 2013 dapat kita lalui dengan baik.

Kepada seluruh pemangku kepentingan (stakeholder) Bank Mayapada yang meliputi semua pemegang saham, nasabah, masyarakat umum dan regulator, kami mengucapkan terima kasih atas kepercayaan dan dukungan yang diberikan. Kepada Bank Indonesia, secara khusus kami mengucapkan terima kasih atas pembinaan dan pengawasan yang sudah dilakukan selama ini.

Bank Mayapada is also fully aware of the ever stringent business competition, especially with the start of the AFTA implementation in 2015. The level of competition shall be even higher and without any barriers, especially in the ASEAN scope. Facing this condition, Bank Mayapada has already conducted various improvement, starting from its commitment to consistently strengthen its capital aspect, the creation of various qualified products and services, and improvement and perfecting various policies in the business and operational aspects, to be able to become one of the banks able to compete on the regional scope.

Looking ahead, Bank Mayapada resolved to become one of the foremost banks at the international level, and to realize it, we expect the full support of all the shareholders and stakeholders and also the regulator. On behalf of the Board of Commissioners allow us to express our appreciation to all the management line and all the employees on their dedication which has enabled us to pass 2013 in good condition.

To all Bank Mayapada stakeholders including all shareholders, clients, the general public and the regulator, we express our thanks on their trust and support. We also wish to express our special thanks to Bank Indonesia on their guidance and supervision conducted all this time.

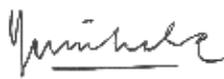
Dewan Komisaris The Board of Commissioners,



Dato' Sri, Prof. DR. Tahir, MBA
Komisaris Utama
President Commissioner



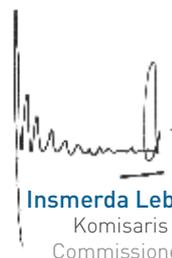
Ir. Hendra
Komisaris
Commissioner



Ir. Kumhal Djamil, SE
Komisaris
Commissioner



Drs. Winarto
Komisaris
Commissioner



Insmerda Lebang
Komisaris
Commissioner

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Kuasa atas segala kasih dan karuniaNya sehingga Bank Mayapada mampu melewati tahun 2013 dengan perkembangan usaha dan kinerja keuangan yang baik.

Ditengah situasi perekonomian global yang masih belum sepenuhnya pulih dari krisis dan memasuki tahun 2014 yang merupakan tahun pemilu di Indonesia, segenap jajaran Manajemen dan seluruh karyawan Bank Mayapada tetap berkomitmen penuh melalui visinya untuk menjadi salah satu bank publik terkemuka di Indonesia dalam nilai aset, profitabilitas, dan tingkat kesehatan, serta mengemban misi untuk mempertahankan operasional bank yang sehat dan memberikan nilai tambah maksimum kepada nasabah, karyawan, pemegang saham dan pemerintah merupakan salah satu faktor penting yang mendukung pencapaian kinerja tersebut

Pada tahun buku 2013, Bank Mayapada membukukan total aset sebesar Rp.24,016 milyar atau 118,68% dibandingkan dengan target 2013 yang sebesar Rp.20.236 milyar. Dana pihak ketiga dan penyaluran kredit pada tahun buku 2013 tercapai 120,58% dan 120,91% dari target tahun 2013 atau menjadi Rp.20.657 milyar dan Rp.17.684 milyar dengan perolehan laba setelah pajak sebesar 385 milyar atau tercapai 143,08% dari target tahun 2013. Perbaikan-perbaikan serius dan upaya menjaga aktivitas pada aspek perkreditan agar berada pada koridor yang sehat menghasilkan penurunan Non Performing Loan -Nett menjadi sebesar 0,64% dari target tahun 2013 yang sebesar 1,52%. Dengan pencapaian tersebut, Bank Mayapada berhasil membukukan tingkat pengembalian atas modal (ROE) sebesar 22,85% dan tingkat pengembalian atas aset (ROA) sebesar 2,53% serta margin bunga bersih (NIM) sebesar 5,75%, yang berarti tercapai sebesar masing-masing 8,63%, 0,76% dan 0,76% di atas target tahun 2013 dan menurut hemat kami merupakan pencapaian yang baik.

Bank juga berhasil menjaga tingkat efisiensinya dengan baik yang tercermin dari rasio Biaya Operasional terhadap Pendapatan Operasional (BOPO) sebesar 78,58% dari target sebesar 82,28% untuk tahun 2013. Aspek kecukupan permodalan juga masih terjaga dengan baik dengan rasio kecukupan modal (CAR) sebesar 14,07% atau 1,68% di bawah target tahun 2013 yang sebesar 15,75%. Bank Mayapada juga menjaga aspek kepatuhan pada aspek pemenuhan Giro Wajib Minimum (GWM), rasio penyaluran kredit terhadap dana pihak ketiga yang dijaga tingkat 85,61% dan masih berada pada rentang batas bawah 78% dan batas atas 92% sesuai aturan regulator. Demikian juga tidak ada pelanggaran terhadap Posisi Devisa

Praise be to the Lord Almighty for all His love and grace enabling Bank Mayapada to pass 2013 with sound business development and financial performance.

Amidst the global economic situation which has not yet fully recovered from the crisis and entering 2014 which is the year of the general election in Indonesia, the Management and all the employees in Bank Mayapada are consistently committed through its vision to become one of the foremost public banks in Indonesia in asset value, profitability, and sound level, and bear the mission to maintain a sound banking operation and provide maximum added value to the clients, employees, shareholders and the government are the main factors supporting the attainment of such performance.

In the book year 2013, Bank Mayapada was able to book a total asset of Rp.24,016 billion or 118.68% compared to the target in 2013 of Rp.20,236 billion. Third party funds and credit disbursement in the book year 2013 amounted to 120,58% and 120,91% of the 2013 target or amounting to Rp.20,657 billion and Rp.17,684 billion with a profit after tax of 385 billion or 143,08% of the 2013 target. Serious improvement and efforts to maintain activities in the credit aspect to be consistently in a sound corridor has resulted into the decline of Non Performing Loan (NPL) - Nett to become 0.64% of the 2013 target of 1,52%. By such results, Bank Mayapada succeeded in booking Return on Equity (ROE) level of 22,85% and an Return on Assets (ROA) of 2,53% and net interest margin (NIM) of 5.75% which means respectively achieving 8.63%, 0,76%, and 0,76% above the 2013 target and according to our view is a good achievement.

The Bank also succeeded in maintaining its good efficiency level reflected from the Operating Expenses ratio against the Operating Income (BOPO) of 78,58% of the 82.28% target in the year 2013. Capital adequacy aspect is also still well maintained with a CAR of 14,07% or 1,68% under the 2013 target of 15,75%. Bank Mayapada also maintains its compliance aspect on the GWM aspect attainment, loan ratio to third party funds maintained at a level of 85,61% and still on the low range level of 78% and the ceiling limit of 92% according to the regulator regulation. There is also no occurrence of a breach on Nett Foreign Exchange Position (PDN) as Bank

Neto (PDN) karena Bank Mayapada hanya melayani transaksi valas untuk kebutuhan usaha para nasabah dan tanpa unsur spekulasi. Pada tahun 2013, Bank Mayapada melakukan penerbitan obligasi sub-ordinasi sebesar Rp.700 milyar dan right issue dengan nilai Rp.301 milyar sebagai komitmen pemegang saham untuk memperkuat aspek permodalan dan mendukung ekspansi usaha.

Seluruh pencapaian di atas didukung oleh 174 jaringan kantor Bank Mayapada yang tersebar di 21 propinsi dan 65 kota besar di Indonesia dengan 92 unit ATM milik sendiri sebagai layanan penunjang utama dan 65.868 jaringan ATM yang tergabung dalam jaringan ATM BCA dan ATM Bersama. Keseluruhan jaringan tersebut didukung oleh tidak kurang dari 2.621 karyawan yang merupakan aset utama kebanggaan Bank Mayapada. Untuk rencana di tahun 2014, Bank Mayapada akan memiliki struktur kantor operasional yang diupayakan terdiri dari 36 Kantor Cabang Utama, 65 Kantor Cabang Pembantu, 16 Kantor Kas dan 75 Kantor Fungsional yang khusus melayani penyaluran kredit mikro untuk mendukung usaha kecil.

Pada aspek penerapan Good Corporate Governance (GCG), Bank Mayapada juga telah melakukan pengangkatan terhadap Saudara Rudy Mulyono sebagai Direktur yang Membawahkan Fungsi Kepatuhan melalui Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) yang diselenggarakan pada tanggal 30 September 2013 dan telah memperoleh persetujuan efektif dari Bank Indonesia pada tanggal 30 Desember 2013. Pada dasarnya Bank Mayapada berkomitmen untuk terus berbenah diri menghadapi tingkat persaingan yang akan semakin ketat ke depannya, dan seluruh upaya pembenahan tersebut akan didasarkan pada prinsip prudenialitas, asas-asas perbankan yang sehat, manajemen berbasis risiko dengan persiapan menuju penerapan Basel III, penerapan GCG dan tentunya sesuai dengan peraturan dari regulator perbankan.

Kerjasama dengan perusahaan asuransi jiwa, Zurich Topas Life, juga akan terus dikembangkan melalui aneka produk dan layanan bancassurance yang semakin inovatif sesuai kebutuhan para nasabah. Bank Mayapada juga tidak menutup diri untuk melakukan penyertaan modal ke dalam perusahaan keuangan bertaraf internasional yang memiliki nama besar dan berkinerja baik, yang proses pelaksanaannya tetap taat terhadap peraturan dari regulator perbankan.

Mayapada only serves foreign exchange transaction for the business need of its clients and without any element of speculation. In 2013, Bank Mayapada conducted a subordinated bond issuance of Rp.700 billion and a right issue of Rp.301 billion as a commitment of the shareholders to strengthen its capital aspect and support business expansion.

All those above achievements were supported by the 174 Bank Mayapada office network distributed across 21 provinces and 65 big cities in Indonesia with 92 units of self-owned ATM as a main support service and 65.868 ATM network collectively included in BCA ATM and Collective ATM network. Such overall network is supported by at least 2.621 employees which is the main proud asset of Bank Mayapada. For 2014, Bank Mayapada shall have an operational office structure consisting of 36 Main Branch Offices, 65 Branch Offices, 16 Cash Offices and 75 Functional Offices especially serving the micro credit disbursement to support small businesses.

In applying the Good Corporate Governance (GCG), Bank Mayapada has appointed Rudy Mulyono as Director overseeing the Compliance Function through the Extraordinary General Meeting of Shareholders held on 30 September 2013 and has obtained the effective approval from Bank Indonesia on 30 December 2013. Basically, Bank Mayapada is committed to continuously upgrade itself to face the more stringent competition ahead, and all those efforts shall be based on the principle of prudeniality, sound banking principles, risk-based management and the preparation to apply the Basel III application, the GCG application and of course also in line with the regulation of the banking regulator.

Mutual cooperation with the life insurance company, Zurich Topas Life, shall also continuously be developed through various products and bank assurance services which are becoming more innovative according to the needs of clients. Bank Mayapada is also not exclusive to conduct capital participation into international level financial companies with foremost names and good performance, of which the implementation process strictly adhere to the regulation of the banking regulator.

Pelatihan terhadap karyawan juga akan semakin diintensifkan pada tahun 2014 untuk menyiapkan tenaga-tenaga yang berkompentensi tinggi dalam menghadapi ketatnya persaingan. Aspek kehati-hatian yang menyangkut Fungsi Kepatuhan dan Manajemen Risiko akan terus ditingkatkan melalui pelatihan atas penerapan Prinsip Pengenalan Nasabah (Know Your Customer/KYC), Anti Pencucian Uang (APU) dan Pencegahan Pendanaan Terorisme (PPT) serta sertifikasi manajemen risiko sesuai dengan level yang dipersyaratkan untuk setiap karyawan yang diwajibkan. Penguatan strategi anti fraud juga akan dilakukan dengan mempertinggi kompetensi karyawan di unit kerja fraud. Demikian juga dengan peningkatan fungsi Satuan Kerja Audit Intern (SKAI) berikut unit kerja Kontrol Internal untuk pengawasan melekat di jaringan kantor Bank Mayapada.

Pada akhirnya atas nama Dewan Direksi, kami menyampaikan penghargaan yang setinggi-tingginya diiringi ucapan terima kasih kepada segenap jajaran Dewan Komisaris, Manajemen dan seluruh karyawan atas dukungan dan dedikasinya didalam mewujudkan visi dan misi Bank Mayapada sepanjang tahun 2013.

Kepada para pemangku kepentingan Bank Mayapada lainnya mulai dari pemegang saham, para nasabah, para mitra kerja, pemerintah, Bank Indonesia dan masyarakat umum, kami mengucapkan banyak terima kasih atas segala dukungan, kerjasama, pembinaan dan pengawasan yang telah diberikan kepada Bank Mayapada.

Salam Sejahtera,

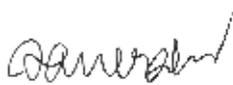
Employee training shall be more intensified in 2014 to prepare highly competent staffs in facing stringent competition. Prudential aspect related to the Compliance Function and Risk Management shall continuously be improved through training on the application of Know Your Customer/KYC Principle, Anti Money Laundering and Prevention of Terrorism Funding (PPT) and risk management certification according to the level required for each compulsory employee. The strengthening of anti fraud strategy is also conducted to improve the employee competence in the fraud work unit. This also happened with the improvement of the Internal Audit Work Unit function and the Internal Work unit for integrated supervision in Bank Mayapada branch offices.

Finally, on behalf of the Board of Directors, we wish to convey our highest appreciation and thanks to all the members of the Board of Commissioners, Management and all employees on their support and dedication in realizing the Bank Mayapada vision and mission during 2013.

To Bank Mayapada other stakeholders from the shareholders, clients, working partners, the government, Bank Indonesia and the general public, we convey our thanks on all support, cooperation, guidance and supervision bestowed to Bank Mayapada.

Our Regards,

Dewan Direktur The Board of Directors



Jane Dewi Tahir
Wakil Direktur Utama I
Vice President Director I



Hariyono Tjahjarijadi
Direktur Utama
President Director



Vinsensius Chandra
Wakil Direktur Utama II
Vice President Director II



Suwandy
Direktur
Director



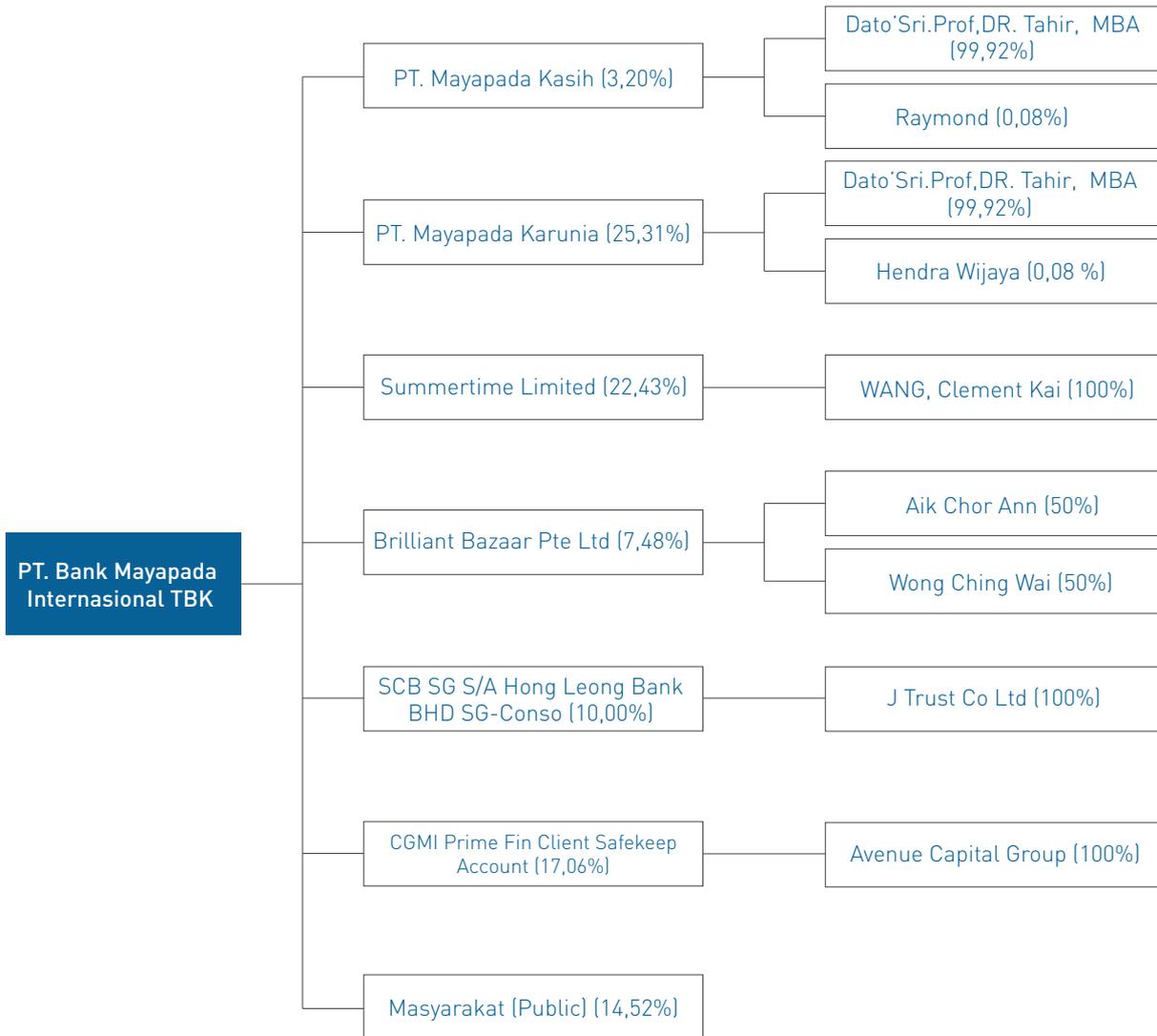
Hariati Tupang
Direktur
Director



Rudy Mulyono
Direktur
Director

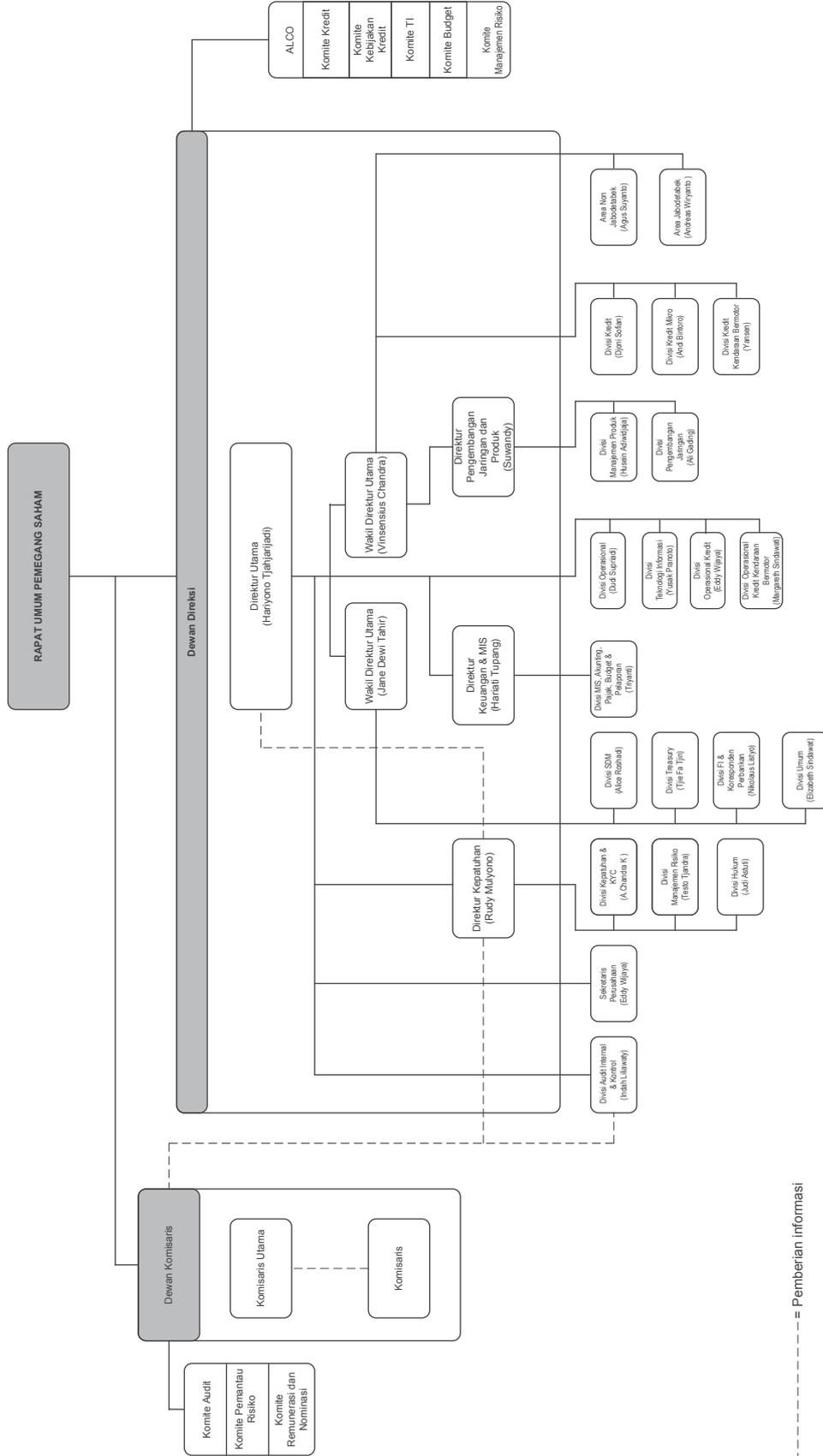
Struktur Pemegang Saham

Shareholders Structure



PT. BANK MAYAPADA INTERNASIONAL, Tbk

STRUKTUR ORGANISASI



- - - - - = Pemberian informasi

Dewan Komisaris Board of Commissioners

- Dato' Sri.Prof,DR. Tahir, MBA
(Komisaris Utama President Commissioner)
- Ir. Hendra
(Komisaris Commissioner)
- Ir. Kumhal Djamil, SE
(Komisaris Independen Independent Commissioner)
- Insmerda Lebang
(Komisaris Independen Independent Commissioner)
- Drs. Winarto
(Komisaris Independen Independent Commissioner)

Direksi Board of Directors

- Hariyono Tjahjarijadi
(Direktur Utama President Director)
- Jane Dewi Tahir
(Wakil Direktur Utama I Vice President Director I)
- Vinsensius Chandra
(Wakil Direktur Utama II Vice President Director II)
- Suwandy
(Direktur Director)
- Hariati Tupang
(Direktur Director)
- Rudy Mulyono
(Direktur Director)

Kepala Divisi Head of Divisions

- Djoni Sofian Salim - Divisi Kredit
- Eddy Wijaya - Divisi Kredit Operasi
- Yansen Liusudarso - Divisi Kredit Kendaraan Bermotor
- Margareth Sindawati - Divisi Kredit Operasi Kendaraan Bermotor
- Andi Bintoro Tjahja - Divisi Kredit Usaha Kecil
- Testo Tjandra - Divisi Manajemen Risiko
- A. Chandra Kurniawan - Divisi Kepatuhan
- Indah Liliawaty Kurniawan - Divisi Internal Audit (SKAI)
- Tjie Fa Tjin - Divisi Treasury
- Yusak Pranoto - Divisi Tehnologi Informasi
- Trijanti Setiawan - Divisi Akunting dan MIS
- Alice Roshadi - Divisi HRD
- Husein Adiwidjaja - Divisi Product Management
- Nikolaus Listyo Nugroho P - Divisi Financial Institution
- Judi Astuti Santoso - Divisi Legal
- Dudi Supriadi - Divisi Operasi
- Elizabeth Sindawati - Divisi Umum
- Yohanes Ali Surya Gading - Divisi Network Development
- Andreas Wiryanto - Kepala Area Jabodetabek
- Agus Suyanto Prijatna - Kepala Area Non Jabodetabek

Kepala Cabang Head Of Branches

- Daniel Limaran - Cabang Jakarta
- Irwan Suhasan Widjaja - Cabang Bogor
- Joelina David - Cabang Medan
- Indra - Cabang Denpasar
- Tjhin Djan Min - Cabang Pontianak
- Michael Kenry - Cabang Malang
- Ingrid Gunawan - Cabang Samarinda
- Jonisius Halim - Cabang Balikpapan
- Linda Sanjaya - Cabang Yogyakarta
- Ronaldo Pandean - Cabang Makassar
- Theresia Budhin - Cabang Lampung
- Deep Tanudjaja - Cabang Semarang
- Leo Alexandra - Cabang Bandung
- Tanto Kardjon - Cabang Surabaya
- Ayni Wijati - Cabang Solo
- Budhi Dharma D Mitta - Cabang Pekanbaru
- Juniwati Chowindra - Cabang Palu
- Alfrets Fery Keintjem - Cabang Manado
- Santoso Atmodjo - Cabang Mataram
- Joyce Kristomuljono - Cabang Cirebon
- Lindra Rianti Tunggal - Cabang Surabaya
- Any Suwono - Cabang Kediri
- Djohan Gunawan - Cabang Banjarmasin
- Suhendro - Cabang Purwokerto
- Slamet Suryanto - Cabang Magelang
- Heny Hendrawati - Cabang Tasikmalaya
- Hartono Lisal - Cabang Kendari
- Rudy Setiawan - Cabang Jember
- Hadi Rahardjo - Cabang Tulungagung
- Michael Arif Budiman - Cabang Pekalongan
- Anigo - Cabang Jambi
- Olga Maya - Cabang Palangka Raya

Dato' Sri. Prof DR. Tahir, MBA

Komisaris Utama, Warga Negara Indonesia, lahir di Surabaya pada tahun 1952, seorang pengusaha nasional. Lulusan Nan Yang University, Singapore, jurusan Manajemen pada tahun 1976 dan Master of Business Administration dari Golden Gate University, San Fransisco, USA pada tahun 1987, Doctor Honoris di Universitas Tujuh Belas Agustus Surabaya pada tahun 2008. Memulai usaha sebagai pendiri. Chairman & CEO Mayapada Group (1980-sekarang). Pendiri, Presiden komisaris sekaligus Pemegang Saham Pengendali Perseroan (1990-2011). Pendiri, Wakil Presiden komisaris sekaligus Pemegang Saham Pengendali Perseroan (Oktober 2011- Maret 2013). Pendiri, Presiden komisaris sekaligus Pemegang Saham Pengendali Perseroan (Maret 2013 - sekarang)

Ir. Kumhal Djamil,SE

Komisaris Independen, Warga Negara Indonesia, lahir di Bengkalis tahun 1938. Menyelesaikan pendidikan Dipl. Ing. di Reinish Wesfaelische Technische Hochschule Aachen, Verfahrenstechnik pada tahun 1965 dan Sarjana Ekonomi Perusahaan Universitas Indonesia pada tahun 1984. Berbagai jabatan di pemerintahan pernah dijabat oleh beliau, mulai dari Asisten Kantor Menteri Negara Riset dan Teknologi pada tahun 1980, hingga jabatan sebagai Direktur Jenderal Perdagangan Luar Negeri (1987) dan Direktur Jenderal Perdagangan Dalam Negeri, Departemen Perdagangan (1988-1993). Beliau mengakhiri karirnya di Instansi Pemerintahan setelah mengabdikan lebih dari 20 tahun dengan memperoleh berbagai Tanda Kehormatan. Posisi terakhir yang dijabat oleh beliau adalah Staf Ahli Menteri Koordinator Wasbangpan (1998-1999). Karir di perusahaan swasta diawali sebagai Verfahrnsingenieur DMT Plant di Fried Krupp Chemieanlagenbau Essen (1966-1967) dan BUMN diawali sebagai Project Officer Oxygen Acetylene PT Pan Nusantara Indonesia (1967-1970) sampai General Manager PAN Associates Group of Company (1970-1973), Production Manager PT ICI Paints Indonesia (1973-1976), Management Development Manager pada PT Trakindo Utama (1977-1979) dan Komisaris Utama PT (Persero) Kawasan Berikat Nusantara (1989-1992), Komisaris PT Petrokima Gresik (1995-2001), Komisaris Utama PT Petrokima Gresik (2001-2004). Menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan sejak tahun 1995.

Dato' Sri. Prof DR. Tahir, MBA

President Commissioner, an Indonesian Citizen, who was born in Surabaya in 1952, a national entrepreneur. He graduated from the Nan Yang University, Singapore, majoring in Management in 1976 and Master of Business Administration from the Golden Gate University, San Francisco, USA in 1987, Doctor Honoris Causa in the University of Tujuh Belas Agustus Surabaya in 2008. Started his business as founder. Chairman & CEO Mayapada Group (1980-present). Founder, President commissioner and also the Company's Controlling Shareholder (1990-2011). Founder, Vice President commissioner and also the Company's Controlling Shareholder (October 2011-March 2013). Founder, President Commissioner and also the Company's Controlling Shareholder (March - present).

Ir. Kumhal Djamil,SE

Independent Commissioner, an Indonesian Citizen, who was born in Bengkalis in 1938. Graduated as Dipl. Ing. in Reinish Wesfaelische Technische Hochschule Aachen, Verfahrenstechnik in 1965 and B.A. (Hons.) Company Economy from the Indonesian University in 1984. Held various positions in the government, starting as Office Assistant of the State Minister of Research and Technology in 1980, until the position as Director General of Overseas Trade (1987) and Director General of Domestic Trade, Department of Trade (1988-1993). He ended his career in the Government Institution after serving more than 20 years and received various Honorary Awards. His last position was as Expert Staff with the Minister Coordinator Wasbangpan (1998-1999). His career in private companies started as Verfahrnsingenieur DMT Plant in Fried Krupp Chemieanlagenbau Essen (1966-1967) and State Enterprise started as a Project Officer Oxygen Acetylene PT Pan Nusantara Indonesia (1967-1970) until he became the General Manager of PAN Associates Group of Company (1970-1973), Production Manager PT ICI Paints Indonesia (1973-1976), Management Development Manager in PT Trakindo Utama (1977-1979) and President Commissioner PT (Persero) Kawasan Berikat Nusantara (1989-1992), Commissioner PT Petrokima Gresik (1995-2001), President Commissioner PT Petrokima Gresik (2001-2004). Hold the position of Independent Commissioner of the Company since 1995.

Insmerda Lebang

Komisaris Independen, Warga Negara Indonesia, lahir pada tahun 1949 di Rantepao. Menyelesaikan pendidikan Sarjana Kepolisian pada tahun 1980. Memulai karir sebagai Perwira PKN (INTEL) KOMDAK VII Jaya (1973), Perwira Pemeriksa RESKRIM (TEKAB) KOMDAK VII Jaya (1974-1975), Kasi Operasi KOMTARRES 15.3 Timor Timur (1975-1979), Kapolsek Ciputat KOMDAK VII Jaya (1977), Dan Sat Bimmas KOMWILKO Tangerang KOMDAK VII Jaya (1978), Sekretaris Pribadi Deputi KAPOLRI (1980-1984), Wakapolres Metro Jakarta Barat (1985), Kaden Prov Polda Metro Jaya (1986-1987), Kapolres Pelabuhan Tanjung Priok Polda Metro Jaya (1989-1990), Kapolres Tangerang Polda Metro Jaya (1990-1991), Kapolres Metro Jakarta Barat Polda Metro Jaya (1991-1994), Wakil Kepala Sub Direktorat Reserse Ekonomi POLRI (1994-1995), Kadit Serse Polda Sumatera Utara (1995-1996), Direktur Pengkajian & Pengembangan Sespim Polri (1997-1998), Direktur Tindak Pidana Tertentu Reserse POLRI (1998-1999), Wakil Kepala Kepolisian Daerah Riau (1999-2000), Direktur Pidana Umum Korserse POLRI (2000-2001), Wakil Kepala Kepolisian Daerah Sumatera Utara (2002), Kepala Kepolisian Daerah Sulawesi Utara (2002-2003), Gubernur Akademi Kepolisian (2003-2004), Kepala Kepolisian Jawa Tengah (2004), Kepala Badan Pembinaan Keamanan POLRI (2004-2006), Komisaris Utama PT Humpuss Intermoda Transportasi, Tbk (2007-2010), Komisaris Independen PT Timah (Persero) Tbk (2007-2008), Komisaris Utama PT Feron Tambang Kalimantan (2007-2008), Komisaris Utama PT Timah (Persero) Tbk (2008-2012), Sejak Desember 2012 menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan.

Drs. Winarto

Komisaris Independen, Warga Negara Indonesia, lahir pada tahun 1944 di Jember. Menyelesaikan pendidikan Sarjana Ekonomi di University of Brussels, Belgium pada tahun 1974. Memulai karir sebagai Associate Director PT Aseam (Investment Banking) tahun 1975-1982, Managing Director Indomobil Group (1982-1988), Komisaris Bank Indonesia Raya (1989-1992), President Director PT Mitrasarana Venture (1993-2003), Staf Ahli Menteri Kementerian BUMN (1999-2001), Komisaris Independen BCA (2002-2003), Komisaris PT Kalimusada Permai (1980-2005), Advisor (UKM) Bank Mayapada (2006-2010), Komisaris Independen Toko Gunung Agung, Tbk (2002-2010), Komisaris Independen Wisma Nusantara (2008-2012), Sejak Desember 2012 menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan.

Insmerda Lebang

Independent Commissioner, an Indonesian Citizen, who was born in 1949 in Rentepao. Graduated as B.A. (Hons.) Police in 1980. Started his career as PKN Officer (INTEL) KOMDAK VII Jaya (1973), Investigating Officer RESKRIM (TEKAB) KOMDAK VII Jaya (1974-1975), Operational Head KOMTARRES 15.3 Timor Timur (1975-1979), Kapolsek Ciputat KOMDAK VII Jaya (1977), Dan Sat Bimmas KOMWILKO Tangerang KOMDAK VII Jaya (1978), Private Secretary to the KAPOLRI Deputy (1980-1984), Wakapolres Metro West Jakarta (1985), Kaden Prov Polda Metro Jaya (1986-1987), Kapolres of the Tanjung Priok Port Polda Metro Jaya (1989-1990), Kapolres Tangerang Polda Metro Jaya (1990-1991), Kapolres Metro West Jakarta Polda Metro Jaya (1991-1994), Vice Head of the Sub Directorate Economic Detective POLRI (1994-1995), Kadit Serse Polda North Sumatera (1995-1996), Director of Research and Development Sespim Polri (1997-1998), Director of Special Criminal Action Detective POLRI (1998-1999), Vice Police Head Riau Territory (1999-2000), Director of General Criminal Korserse POLRI (2000-2001), Vice Police Head of the North Sumatera Territory (2002), Head of Police North Sulawesi Territory (2002-2003), Governor of the Police Academy (2003-2004), Head of the Central Java Police (2004), Head of the Badan Pembinaan Keamanan POLRI (2004-2006), President Commissioner PT Humpuss Intermoda Transportation, Tbk (2007-2010), Independent Commissioner in PT Timah (Persero) Tbk (2007-2008), President Commissioner of PT Feron Tambang Kalimantan (2007-2008), President Commissioner PT Timah (Persero) Tbk (2008-2012), Since December 2012 held the position of Independent Commissioner in the Company.

Drs. Winarto

Independent Commissioner, an Indonesian Citizen, who was born in 1944 in Jember. Graduated as B.A. (Hons.) Economic in the University of Brussels, Belgium in 1974. Started his career as Associate Director PT Aseam (Investment Banking) in 1975-1982, Managing Director Indomobil Group (1982-1988), Commissioner in Bank Indonesia Raya (1989-1992), President Director of PT Mitrasarana Venture (1993-2003), Expert Staff of the Minister of the State Enterprise Ministry (1999-2001), Independent Commissioner BCA (2002-2003), Commissioner of PT Kalimusada Permai (1980-2005), Advisor (UKM) Bank Mayapada (2006-2010), Independent Commissioner Toko Gunung Agung, Tbk (2002-2010), Independent Commissioner in Wisma Nusantara (2008-2012), Since December 2012 held the position as Independent Commissioner of the Company.

Ir. Hendra

Komisaris, Warga Negara Indonesia, lahir pada tahun 1961 di Pekanbaru. Menyelesaikan pendidikan Sarjana Teknik Elektro di Unika Atma Jaya, Jakarta pada tahun 1987. Memulai karir sebagai Division Manager di PT Makmur Meta Graha Dinamika (1987-1992), Pemimpin Cabang di Bank Mayapada (1992-1995), Direktur di PT Bank Global Internasional (1995-1996), Direktur di PT Sona Topas Tourism Industry (1996-2001), Direktur di PT Inti Dufree Promosindo (1996-2001), Direktur di PT Artha Mulia Indah (1996-2001), Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak Juni 2002 dan diangkat sebagai Direktur Utama pada bulan Maret 2003, sejak Februari 2009 diangkat sebagai Komisaris Perseroan.

Ir. Hendra

Commissioner, an Indonesian Citizen, who was born in 1961 in Pekanbaru. Graduated as B.A. (Hons.) Technique Electric in Unika Atma Jaya, Jakarta in 1987. Started his career as Division Manager at PT Makmur Meta Graha Dinamika (1987-1992), Branch Head in Bank Mayapada (1992-1995), Director at PT Bank Global Internasional (1995-1996), Director in PT Sona Topas Tourism Industry (1996-2001), Director in PT Inti Dufree Promosindo (1996-2001), Director in PT Artha Mulia Indah (1996-2001), Held the position of the Company's Director since June 2002 and appointed as President Director in March 2003, since February 2009 appointed as Commissioner of the Company.

Hariyono Tjahjarijadi

Direktur Utama, Warga Negara Indonesia, lahir tahun 1957 di Surabaya. Menyelesaikan pendidikan Sarjana Manajemen di UKRIDA pada tahun 1981 dan Master Of Business di Golden Gate University, San Fransisco, USA pada tahun 1987. Memulai karir di perbankan di Bank Central Asia dengan posisi awal di Departemen Valuta Asing (1981-1984), Kepala Departemen Operasi Internasional, Sistem dan Prosedur (1984-1987), Kepala Bagian Ekspor Impor (1987-1989), Kepala Biro Internasional Banking dan Operasi Internasional (1989-1990), Wakil Kepala Divisi Internasional Banking (1990-1992). Mulai bergabung dengan Perseroan sejak tahun 1992 dengan menempati posisi sebagai Direktur Operasi (1992-1993), Wakil Direktur Utama (1994-1995). Menjabat sebagai Direktur Utama (1995-2003) dan sejak tahun 2005 menjabat sebagai Komisaris Perseroan. Menjabat sebagai Direktur pada tahun 2006, dan menjabat Wakil Direktur Utama sejak tahun 2008, sejak Februari tahun 2009 diangkat sebagai Direktur Utama Perseroan.

Jane Dewi Tahir.

Wakil Direktur Utama I, Warga Negara Indonesia, lahir di Surabaya Tahun 1974, Menyelesaikan pendidikan Bachelor Of Science dibidang Ekonomi di University Of Ottwa pada tahun 1997. Bergabung dengan Bank Mayapada pada tahun 1998 sebagai Pemimpin Cabang Pembantu sampai tahun 2004, pada tahun 2005 diangkat menjadi Kepala Divisi Branch Banking. Tahun 2006 menjabat sebagai Komisaris Perseroan dan sejak tahun 2007 menjabat Wakil Direktur Utama I Perseroan.

Ir. Vinsensius Chandra, MM.

Wakil Direktur Utama II, Warga Negara Indonesia, lahir pada tahun 1967 di Jakarta. Menyelesaikan pendidikan Sarjana Teknik di Universitas Indonesia pada tahun 1991. Memulai karir sebagai District Sales Manager di PT. Enseval, Tbk. - Kalbe Group (1991-1994), National Sales Manager at Pharmaceutical Division di PT. DBM - Brataco Group (1994-1996), Pimpinan Cabang di PT. Bank Danamon International, Tbk. (1996-1997). Bergabung dengan Perseroan sejak tahun 1997 sebagai Pemimpin Cabang Salemba (1997-2001). Menjabat sebagai Kepala Divisi Marketing Perseroan sejak tahun 2001. Sejak Desember 2002 sebagai Kepala Divisi Kredit Komersial dan Ritel, Direktur Perseroan sejak Maret 2003, dan menjabat Wakil Direktur Utama Perseroan sejak 2009.

Hariyono Tjahjarijadi

President Director, an Indonesian Citizen, who was born in 1957 in Surabaya. Graduated as B.A. (Hons.) Management in UKRIDA in 1981 and Master of Business in Golden Gate University, San Francisco, USA in 1987. Started his career in banking in Bank Central Asia with the initial position in the Department of Foreign Currency (1981-1984), Head of the International Operational Department, System and Procedure (1984-1987), Head of Export Import Section (1987-1989), Head of the International Banking Bureau and International Operation (1989-1990), Vice Head Division of International Banking (1990-1992). Joined the Company since 1992 in the position of Operational Director (1992-1993), Vice President Director (1994-1995). As President Director (1995-2003) and since 2005 held the position of the Company's Commissioner. Held the position of Director in 2006, and Vice President Director since 2008, and since February 2009 appointed as President Director of the Company.

Jane Dewi Tahir.

Vice President Director I, an Indonesian Citizen, who was born in Surabaya in 1974. Graduated as Bachelor of Science in the field of Economy in the University of Ottawa in 1997. Joined Bank Mayapada in 1998 as Head of the Sub-Branch until 2004, in 2005 appointed as Head of the Banking Branch Division. In 2006 appointed as the Commissioner of the Company and since 2007 as Vice President Director I of the Company.

Ir. Vinsensius Chandra, MM.

Vice President Director II, an Indonesian Citizen, who was born in 1967 in Jakarta. Graduated as B.A. (Hons.) Technique in the Indonesian University in 1991. Started his career as District Sales Manager in PT. Enseval, Tbk. - Kalbe Group (1991-1994), National Sales Manager at Pharmaceutical Division in PT. DBM - Brataco Group (1994-1996), Branch Manager in PT. Bank Danamon International, Tbk (1996-1997). Joined the Company in 1997 as the Salemba Branch Manager (1997-2001). Held the position of the Company's Marketing Division Head since 2001. Since December 2002 as Head of the Commercial and Retail Credit Division, Director of the Company since March 2003, and Vice President Director of the Company since 2009.

Suwandy.

Direktur, Warga Negara Indonesia, lahir tahun 1957 di Medan. Menyelesaikan pendidikan Sarjana Ekonomi di Universitas Medan Area. Memulai karir di perbankan di Bank Central Asia pada tahun 1978-1991, tahun 1991-1999 sebagai Pemimpin Cabang Bank Bira, sebagai President Director di PT Batavia Investindo Global pada tahun 1999-2002, menjabat Direktur di PT. Royal & Sun Alliant Indrapura Insurance tahun 2002-2003, pada tahun 2003-2006 sebagai Assistent To Chairman Mayapada Group selanjutnya pada tahun 2004-2006 sebagai Komisararis PT. Topas Multi Finance dan sejak tahun 2006 bergabung di Bank Mayapada sebagai Senior Vice President, tahun 2007 diangkat sebagai Direktur Perseroan.

Hariati Tupang

Direktur, Warga Negara Indonesia, Lahir di Medan tahun 1964. menyelesaikan pendidikan Sarjana Ekonomi di Universitas Medan Area tahun 1987, Sarjana Hukum di Universitas Dharmawangsa tahun 1991. memulai karirnya tahun 1983-1991 di PT. Istana Deli Kencana sebagai Akunting Manajer, tahun 1991-1992 sebagai Kepala Divisi Keuangan di PT. Mayatexdian Industri, pada tahun 1992-1995 di Bank Mayapada sebagai Kepala Divisi MIS dan Keuangan, sebagai Direktur di Bank Jasa Arta pada tahun 1995-1999, tahun 2003-2007 sebagai Komisararis di PT. New Century Development, Tbk dan sejak tahun 2007 diangkat sebagai Direktur Perseroan.

Rudy Mulyono

Direktur, Warga Negara Indonesia, lahir pada tahun 1973 di Pontianak, Kalimantan Barat. Menyelesaikan pendidikan Sarjana Manajemen di Unika Atma Jaya, Jakarta pada tahun 1996. Memulai karir melalui Program Marketing Officer Training Program (MOTP) Angkatan ke-4 di Bank Ekonomi (Juni 1996 - Desember 1996), penempatan awal sebagai Marketing Officer sampai dengan Team Leader di Kantor Panglima Polim-Jakarta Selatan (1996-1998), Kantor Bintaro-Tangerang Selatan (1998-2004), Kantor Tanah Abang-Jakarta Pusat (Maret 2004-Juli 2004) dan Kantor Suryopranoto-Jakarta Pusat (2004-2007). Bergabung dengan Bank Mayapada sejak awal tahun 2007 sebagai Pemimpin Kantor Jatinegara-Jakarta Timur, Pemimpin Kantor Pasar Baru-Jakarta Pusat (2009-2014), dan sejak awal tahun 2014 menjabat sebagai Direktur Perseroan.

Suwandy.

Director, an Indonesian Citizen, who was born in 1957 in Medan. Graduated as B.A. (Hons.) Economic in the Universitas Medan Area. Started his career in banking with Bank Central Asia in 1978-1991 in 1991-1999 as Head of the Bank Bira Branch, as President Director in PT Batavia Investindo Global in 1999-2002, as Director in PT. Royal & Sun Alliant Indrapura Insurance in 2002-2003, in 2003-2006 as Assistant to the Chairman of the Mayapada Group further to it in 2004-2006 as Commissioner in PT. Topas Multi Finance and since 2006 joined Bank Mayapada as Senior Vice President, in 2007 appointed as Director of the Company.

Hariati Tupang

Director, an Indonesian Citizen, who was born in Medan in 1964. Graduated as B.A. (Hons.) Economic in the Universitas Medan Area in 1987, B.A. (Hons.) Law in Universitas Dharmawangsa in 1991. Started her career in 1983-1991 in PT. Istana Deli Kencana as Accounting Manager, in 1991-1992 as Head of the Financial Division in PT. Mayatexdian Industry, in 1992-1995 in Bank Mayapada as Head of the MIS and Finance Division, as Director in Bank Jasa Arta in 1995-1999, in 2003-2007 as Commissioner in PT. New Century Development, Tbk and since 2007 appointed as Director of the Company.

Rudy Mulyono

Director, an Indonesian Citizen, who was born in 1973 in Pontianak, West Kalimantan. Graduated as B.A. (hons.) Management in Unika Atma Jaya, Jakarta in 1996. Started his career as Program Marketing Officer Training Program (MOTP) Batch 4 in Bank Ekonomi (June 1996-December 1996), initial position as Marketing Officer until becoming a Team Leader in the Panglima Polim Office-South Jakarta (1996-1998), Bintaro Office-South Tangerang (1998-2004), Tanah Abang Office-Central Jakarta (March 2004-July 2004) and Suryopranoto Office-Central Jakarta (2004-2007). Joined Bank Mayapada since the beginning of 2007 as Jatinegara Office Manager-East Jakarta, Pasar Baru Office Manager-Central Jakarta (2009-2014), and since the beginning of 2014 held the position as the Company's Director.

Prestasi dan Penghargaan

Perseroan dalam beberapa tahun terakhir memperoleh prestasi dan penghargaan, diantaranya:

Tahun 2013

1. Anugerah Perbankan Indonesia (APBI) pada bulan September 2013 peringkat 2 untuk kategori "Corporate Communication".
2. Infobank pada bulan Juli 2013 "Bank yang berpredikat sangat bagus atas kinerja keuangan tahun 2012"

Tahun 2012

Pada Desember 2012, Anugerah Perbankan Indonesia (APBI) memberikan penghargaan tertinggi kepada Bank di Indonesia dan CEO Bank di Indonesia yang telah berhasil meningkatkan kinerja atau menciptakan pertumbuhan (Delta Growth) kinerja Bank, juga meningkatkan kontribusi yang signifikan bagi pengembangan bisnis, pasar modal, investasi dan perekonomian di Indonesia.

Bank Mayapada terpilih sebagai penerima penghargaan dalam "Anugerah Perbankan Indonesia 2012" dan berhasil meraih penghargaan:

1. Piala "The Best Bank 2012 in Good Corporate Governance untuk Bank Umum Aset → Rp. 10 – 25 Triliun".
2. Piala "The Best CEO Bank 2012 untuk Bank Umum Aset → Rp. 10 – 25 Triliun diberikan kepada Bapak Hariyono Tjahjarijadi".
3. Pemberian Sertifikat, yang terdiri dari 6 Sertifikat yaitu :
 - a. Peringkat 2 The Best Bank 2012 in Corporate Communication
 - b. Peringkat 2 The Best Bank 2012 in Corporate Social Responsibility
 - c. Peringkat 2 The Best Bank 2012 in Financial Aspects
 - d. Peringkat 2 The Best Bank 2012 in Risk Management
 - e. Peringkat 3 The Best Bank 2012 in Human Capital
 - f. Peringkat 3 The Best Bank 2012 in Compliance

Achievement and Award

In the last few years the Company obtained achievement and awards, among others:

In 2013

1. Anugerah Perbankan Indonesia (APBI) in September 2013 2nd rating for the category "Corporate Communication".
2. Infobank in July 2013 with "Bank with the predicate very good in financial performance in 2012".

In 2012

In December 2012, the Indonesian Banking Award (APBI) bestowed the highest award to Bank in Indonesia and Bank CEO in Indonesia successful in improving the performance or creating growth (Delta Growth) of Bank performance, also improve a significant contribution for the development of business, capital market, investment and economy in Indonesia.

Bank Mayapada was chosen as the receiver of the award in the "Indonesian Banking Award 2012" and succeeded in achieving :

1. Trophy "The Best Bank 2012 in Good Corporate Governance for General Bank with an Asset of → Rp.10-25 Billion".
2. Trophy "The Best CEO Bank 2012 for General Bank with an Asset of → Rp.10-25 Billion was awarded to Mister Hariyono Tjahjarijadi".
3. Several Certificates, consisting of 6 Certificates for :
 - a. Rating 2 The Best Bank 2012 in Corporate Communication
 - b. Rating 2 The Best Bank 2012 in Corporate Social Responsibility
 - c. Rating 2 The Best Bank 2012 in Financial Aspects
 - d. Rating 2 The Best Bank 2012 in Risk Management
 - e. Rating 2 The Best Bank 2012 in Human Capital
 - f. Rating 2 The Best Bank 2012 in Compliance

Posisi Keuangan Indikator Keuangan Utama

Di tengah kondisi krisis perekonomian global yang masih terus berlanjut selama tahun 2013 dan pada saat ini masih dalam proses pemulihan, hal ini berdampak pada perekonomian Indonesia yang mana daya beli masyarakat dan sektor riil perdagangan secara umum dan secara khusus juga mempengaruhi industri perbankan. Dalam hal ini pemerintah Indonesia dengan berbagai upaya di bidang moneter telah berhasil menjaga stabilitas perekonomian Indonesia dan memberikan dampak positif pada industri perbankan. Dengan kondisi perbankan nasional yang tetap terjaga stabil, Bank berhasil meningkatkan kinerja operasional selama tahun 2013 dengan baik, ditandai dengan pertumbuhan aktiva sebesar 39,90% atau sebesar Rp 6.849 milyar yaitu dari Rp 17.166,6 milyar menjadi Rp 24.015,6 milyar dan pencapaian laba bersih setelah pajak sebesar Rp 385,4 milyar pada tahun 2013 meningkat sebesar Rp 122,1 milyar atau 46,36% dari sebesar Rp 263,3 milyar di tahun 2012.

Pencapaian pertumbuhan Bank pada tahun 2013 terutama dipengaruhi oleh keberhasilan Bank memperluas jaringan pemasarannya di tahun 2013 yaitu dengan penambahan 3 kantor operasional yang dipergunakan untuk meningkatkan penghimpunan dana pihak ketiga sekaligus sebagai sarana pelepasan kredit.

Perluasan jaringan (network) tetap dilakukan pada tahun 2013 yaitu dengan pembukaan 3 kantor Cabang di Jambi, Palangkaraya dan Pekalongan. Sampai dengan akhir tahun 2013, jumlah kantor operasional Bank menjadi 174 kantor, yang tersebar di 21 Propinsi.

Pertumbuhan Aktiva

Bank Mayapada mencatat pertumbuhan aktiva sebesar 39,90% dari tahun sebelumnya, sehingga total aktiva per 31 Desember 2013 tercatat sebesar Rp 24.015,6 milyar. Aktiva lancar tercatat sebesar Rp 5.214,4 milyar yang tersimpan sebagai cadangan primer (primary reserves) dan cadangan sekunder (secondary reserves) dalam bentuk kas, giro pada Bank Indonesia, giro pada bank lain, penempatan call money antar bank, dan pembelian Sertifikat Bank Indonesia (SBI), dan Surat Utang Negara (SUN) yang diperdagangkan. Besaran aktiva lancar ini mencerminkan masih tingginya likuiditas Bank yang mencapai 21,71% dari total aktiva yang ada.

Financial Position Main Financial Indicators

Amidst the global economic crisis which is still continuing during 2013 and at present still in the process of recovery, impacted on the Indonesian economy affecting the public source of purchase and the real trade sector in general and also especially affected the banking industry. The Indonesian government by means of various efforts in the field of monetary has succeeded in maintaining the Indonesian economic stability and provided a positive impact on the banking industry. Under a national banking condition still maintained stable, the Bank succeeded in improving its good operation performance during 2013, reflected by its asset growth of 39,90% or Rp.6.849 billion from Rp.17.166,6 billion to become Rp.24.015,6 billion and achieving a net profit after tax of Rp.385,4 billion in 2013 or an increase of Rp.122,1 billion or 46,36% of the Rp.263,3 billion in 2012.

The Bank growth in 2013 was mainly affected by the success of the Bank to expand its marketing network in 2013 by adding 3 operational offices utilized to improve third parties fund collection as a means of disbursing credit.

In 2013 the expansion of the network succeeded in opening 3 Branch offices in Jambi, Palangkaraya and Pekalongan. Until the end of 2013 the number of operational Bank offices has become 174 offices, distributed in 21 Provinces.

Asset Growth

Bank Mayapada recorded an asset growth of 39,90% from the previous year, making the total asset as of 31 December 2013 to record an amount of Rp.24.015,6 billion. Current asset is recorded at Rp.5.214,4 billion held as primary reserves and secondary reserves in the form of cash, current account in Bank Indonesia, current account in other banks, placement of call money between banks, and purchase of Bank Indonesia Certificate (SBI), and Government Bond (SUN). The amount of this current asset reflects the high Bank liquidity which reached 21,71% of the existing total assets.

Pinjaman Yang Diberikan

Langkah perluasan kredit yang dilakukan oleh manajemen dalam usaha menaikkan Loan to Deposit Ratio (LDR) membuahkan hasil yang cukup positif yang tercermin dari jumlah pinjaman yang meningkat Rp 5.467,4 milyar atau naik 44,76% dibanding dengan tahun sebelumnya. Sampai dengan akhir tahun 2013 tercatat pinjaman yang diberikan sebesar Rp 17.683,6 milyar, Bank mencatat rasio pinjaman terhadap dana pihak ketiga sebesar 85,61%, atau naik 5,03% dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar 80,58%. Meskipun kredit terus bertambah namun Bank Mayapada tetap konservatif dan berhati-hati dalam memelihara kualitas aktiva produktifnya.

Pemberian Kredit kepada Usaha Mikro, Kecil dan Menengah.

Dalam rangka penyaluran kredit, menindaklanjuti kebijakan Pemerintah dan Bank Indonesia mengenai pemberian kredit kepada usaha mikro, usaha kecil dan usaha menengah, Bank membentuk divisi khusus yaitu Micro Banking dan SME Banking. Micro Banking Bank yang dikenal dengan Mayapada Mitra Usaha (MMU) diperuntukan bagi para pedagang di pasar-pasar untuk pembelian kios ataupun modal kerja.

Untuk mendukung penyaluran kredit SME, Consumer Banking harus mengeluarkan produk-produk baru yang menarik yang diminati oleh masyarakat. Pada tahun 2010 Bank makin intensif memasarkan produk My Dana Cepat, My Dana Mapan dan kredit jaminan ruko bagi pedagang dengan target market segmen menengah kebawah.

Kredit yang berhasil disalurkan kepada usaha mikro, kecil dan menengah pada tahun 2013 tercatat sebesar Rp 2.053,37 milyar atau 11,61% dari jumlah kredit yang diberikan, atau meningkat sebesar Rp 7,75 milyar jika dibandingkan dengan tahun 2012 sebesar Rp 2.045,62 milyar.

Pembentukan Cadangan Penyisihan

Saldo cadangan penyisihan aktiva produktif sampai posisi akhir tahun 2013 tercatat sebesar Rp 115,5 milyar. Cadangan penyisihan tersebut dibandingkan total aktiva produktif menunjukkan rasio yang masih cukup tinggi yaitu mencapai 0,49%.

Extended Loans

The credit expansion steps conducted by the management in its efforts to improve the Loan to Deposit (LDR) ratio has bear positive fruit reflected from the amount of loans which reached Rp.5.467,4 billion or an increase of 44,76% compared to the previous year. Until the end of 2013 the loan amount stood at Rp.17.683,6 billion, the Bank recorded a loan ratio to third party fund of 85,61% or a decline of 5,03% compared the previous year which recorded 80,58%. Although the continuous credit increase Bank Mayapada is still conservative and very prudent in maintaining its productive asset quality.

Credit Extension to Micro, Small and Medium Businesses

In the framework of extending credit, following up the Government policy and Bank Indonesia regarding extending credit to micro, small and medium businesses, the Bank has assigned a special divisions the Micro Banking and SME Banking. The Micro Banking Bank known as the Mayapada Mitra Usaha (MMU) is assigned for traders in markets to buy a kiosk or working capital.

To support the SME credit disbursement, the Consumer Banking must issue new interesting products liked by the community. In 2010 the Bank intensively marketed its product My Dana Cepat, My Dana Mapan and shop guarantee credit for traders with the market segment target middle-low.

The credit disbursed to the micro, small and medium business in 2013 amounted to Rp. 2.053,37 billion or 11,61% of the credit amount provided, or an increase of Rp.7,75 billion compared to the year 2011 of Rp.2.045,62 billion.

Provision of Reserve

The productive asset provision reserve balance until the end position in 2013 stood at Rp.115,5 billion. Compared to the total productive assets, such provisional reserve shows a quite high ratio of 0.49%.

Penghimpunan Dana Pihak Ketiga

Penghimpunan dana pihak ketiga dalam bentuk giro, tabungan, deposito berjangka dan sertifikat deposito menunjukkan kenaikan dibandingkan dengan tahun sebelumnya sebesar 44,76%, dimana total dana pihak ketiga yang dapat dihimpun oleh Bank sampai akhir tahun 2013 tercatat sebesar Rp 20.657 milyar.

Kualitas Aset

Bank telah menjalankan berbagai usaha perbaikan pada tahun 2013 yang tercermin dari struktur keuangan yang lebih baik dibandingkan dengan tahun-tahun sebelumnya. Peningkatan aktiva pada tahun 2013 sebesar Rp 6.849 milyar atau naik 39,90% yaitu dari Rp 17.166,6 milyar menjadi Rp 24.015,6 milyar.

Kualitas aktiva produktif yang dimiliki Bank pada tahun 2013, baik dilihat dari rasio aktiva produktif yang diklasifikasikan dibandingkan dengan total aktiva produktif terjadi penurunan sebesar 0,87% dari tahun 2012.

Sejalan dengan peningkatan kredit bank, justru terjadi penurunan rasio NPL, yaitu dari rasio NPL gross sebesar 3,02% dan rasio NPL net sebesar 2,14% pada tahun 2012 menjadi rasio NPL gross sebesar 1,04% dan NPL net sebesar 0,64% pada tahun 2013. Bank akan terus meningkatkan prinsip kehati-hatian dalam melepaskan kredit dan keseriusan dari manajemen untuk menyelesaikan kredit bermasalah yang ada dengan meningkatkan kinerja dari Tim Penyelesaian Kredit Bermasalah.

Permodalan.

Dengan pesatnya pengembangan kantor operasional, Bank dapat mempertahankan struktur permodalannya, dilihat dari rasio modal pada akhir tahun 2012 dan 2013, yaitu rasio CAR masing-masing sebesar 10,93% dan 14,07% masih diatas ketentuan rasio minimum, sedangkan Rasio modal inti terhadap modal pelengkap masing-masing sebesar sebesar 1548,75% dan 228,27%.

Perkembangan kredit UMKM yang ditujukan untuk modal kerja dan konsumsi meningkat pesat, namun demikian Bank Mayapada dapat meminimalisir risiko kredit yang ada. Hal ini terlihat dari rasio aktiva produktif yang diklasifikasikan dibandingkan dengan modal sebesar 1,31% pada tahun 2013 dan sebesar 3,43% pada tahun 2012.

Collecting of Third Party's Fund

Collecting of third party's fund in the form of current asset, saving, term deposit and deposit certificates shows an increase compared to the previous year of 44,76%, where the total third party fund collected by the Bank until the end of 2013 amounted to Rp.20.657 billion.

Asset Quality

The Bank has conducted various improvement efforts in 2013 reflected from its better financial structure compared to the previous years. Asset increase in 2013 of Rp.6.849 billion or an increase of 39,90% from Rp.17.166,6 billion to become Rp.24.015,6 billion.

The productive asset quality hold by the Bank in 2013, seen from the productive asset ratio classified compared to the total productive asset shows a 0,87% decrease from 2012.

In line with the increase of the bank credit, there is a decrease in the ratio of Non Performing Loans (NPL), from a gross NPL ratio of 3,02% and net NPL ratio of 2,14% in 2012 to become a gross NPL ratio of 1,04% and net NPL of 0,64% in 2013. Bank shall continuously improve its prudential principle in providing credit and seriousness of the management to settle existing problem credit by improving the performance of the Problem Loan Credit Settlement Team.

Capital.

With the rapid expansion of operational offices, the Bank is able to maintain its capital structure, seen from the capital ratio at the end of 2012 and 2013, of respective CAR ratio of 10,93% and 14,07% still above the minimum ratio provision, while the core capital Ratio against auxiliary capital is respectively 1548,75% and 228,27%.

The development in the UMKM credit assigned for working capital and consumption increases very fast, the Bank however is still can minimizing its existing credit risk. Reflected from the productive asset ratio classified compared to the capital of 1,31% in 2013 and 3,43% in 2012.

Profitabilitas Bank Mayapada yang diukur dengan kemampuan Bank menghasilkan laba bersih dari sumber permodalan yang ada yaitu saham yang beredar terus mengalami peningkatan. Rasio laba bersih per saham atau "Earning per Shares" (EPS) pada tahun 2013 sebesar Rp 110,79 meningkat jika dibandingkan tahun 2012 yang tercatat sebesar Rp 85,16 per saham.

Bank Koresponden dan Mitra Kerja

Bank Mayapada senantiasa meningkatkan pelayanan yang diberikan guna memenuhi kebutuhan nasabah didalam melakukan berbagai transaksi perbankan melalui kerjasama yang saling menguntungkan dengan bank-bank koresponden dan mitra kerja lainnya baik didalam maupun diluar negeri.

Seiring dengan usaha bank yang terus berkembang maju dari waktu ke waktu maka kami telah menjalin hubungan dengan bank-bank di luar negeri baik sebagai depository correspondent maupun non depository correspondent. Bank-bank koresponden tersebut adalah sebagai berikut:

Mata Uang Currency	Bank Bank	Negara Country
USD	Bank of New York Mellon	Amerika Serikat United States of America
USD	Standard Chartered Bank	Amerika Serikat United States of America
USD	Habib American Bank	Amerika Serikat United States of America
SGD	UOB Bank	Singapura Singapore
AUD	ANZ Banking Group	Australia Australia

Kerjasama dengan bank penyedia jasa layanan pengiriman uang (remittance) didalam negeri telah dilakukan dengan:

1. Bank Central Asia, Bank Mandiri dan Bank Of China untuk mata uang USD
2. Bank Of China untuk mata uang CNY

Bank juga memandang perlu untuk terus meningkatkan kerjasama dengan bank milik pemerintah, bank swasta nasional, bank campuran serta bank asing didalam negeri guna memenuhi berbagai kebutuhan transaksi antar bank.

Bank juga telah menjalin kerjasama dengan PT Arta Jasa (Jaringan ATM Bersama) serta PT Rintis Sejahtera (Jaringan ATM Prima & Debit BCA/Prima) untuk memberikan kenyamanan bagi nasabah didalam menggunakan jaringan ATM yang secara keseluruhan memiliki lebih dari 65.868 ATM

Bank Mayapada profitability measured by the Bank capability to reach a net profit of the existing capital source which are circulating shares continuously improve. The net profit ratio per share or Earning per Shares (EPS) in 2013 was Rp.110,79 an improvement compared to 2012 recorded at Rp.85,16 per share.

Correspondent Bank and Working Partner

Bank Mayapada consistently improve its existing services to meet the needs of its clients in conducting various banking transaction through a win win cooperation with correspondent banks and other working partners both domestic and overseas.

Concurrent to the continual development in the bank business from time to time, we have cooperated with overseas bank both as depository correspondent and also non depository correspondent. Those correspondent banks are as follows:

Domestically, cooperation with bank providing remittance services has been conducted with:

1. Bank Central Asia, Bank Mandiri and Bank Of China for USD currency
2. Bank Of China for CNY currency

To meet various transaction needs between banks, we have taken the policy to constantly improve cooperation with state owned banks, national private banks, combined banks and domestic foreign banks.

The bank also establish cooperation with PT Arta Jasa (Mutual ATM Network) and PT Rintis Sejahtera (The ATM Prima & Debit BCA/Prima Network) to provide convenience for the clients in utilizing ATM network which in overall owns more than 65.868 ATM

dengan berbagai fitur yang tersedia. Sedangkan EDC Debit BCA/Prima yang tersedia berjumlah lebih dari 263.399 EDC.

Tata Kelola Perusahaan.

Bank Mayapada telah melaksanakan dan menjalankan Tata Kelola Perusahaan yang baik dan benar dengan berlandaskan sikap kehati-hatian serta manajemen yang sehat. Prinsip Good Corporate Governance sesungguhnya telah ditanamkan dalam budaya serta perilaku bisnis Bank Mayapada hal ini tercermin pada kewajaran dalam bertransaksi usaha, keterbukaan serta perilaku manajemen dalam menjalankan bisnis perbankan.

Prinsip GCG sebagaimana yang telah diterapkan di Bank Mayapada berpedoman kepada petunjuk pelaksanaan kebijakan dan praktek tata kelola perusahaan antara lain diambil dari Kode Etik Tata Kelola Perusahaan serta prinsip-prinsip yang dikandung dalam GCG.

Kerangka Kerja Tata Kelola Perusahaan Bank Mayapada telah membangun landasan maupun kerangka acuan yang menunjang tata kelola perusahaan yang baik, hal ini tertuang dalam:

- Penjabaran visi dan misi Bank Mayapada yang memberikan arah dan strategi pengembangan usaha secara jelas.
- Struktur organisasi yang menggambarkan garis pertanggungjawaban secara jelas menyangkut unsur utama pelaksanaan tata kelola perusahaan yang mencakup Dewan Komisaris, Komite Audit, Direksi, Direktur Kepatuhan, Satuan Kerja Audit Internal, Satuan Pengendalian Risiko dan Sekretaris Perusahaan
- Menyakinkan bahwa ada pengawasan yang memadai dari Dewan Komisaris

Pelaksanaan GCG harus didukung oleh seluruh organ dalam perusahaan, khususnya oleh Dewan Komisaris dan Dewan Direksi sebagai penanggung jawab utama perusahaan. Dengan komitmen yang kuat dari Dewan Komisaris dan Dewan Direksi pelaksanaan GCG ke tingkatan yang lebih rendah akan lebih mudah. Kesadaran akan pentingnya setiap individu dalam perusahaan, PT. Bank Mayapada Internasional, Tbk. melakukan pengelolaan sumber daya manusianya dengan baik, dimulai saat penerimaan karyawan baru maupun pelatihan yang berkesinambungan setelah karyawan bekerja.

Dengan pelaksanaan GCG yang baik diharapkan perusahaan dapat berjalan dengan baik, efisien

with various features. The existing EDC Debit BCA/Prima numbers more than 263.399 EDC.

Corporate Governance.

Bank Mayapada implements and operates the Good Corporate Governance based on prudential attitude and sound management. The Good Corporate Governance principle is actually already planted in the culture and business attitude of Bank Mayapada, reflected in its fairness in business transaction, transparency and the management behavior in conducting its banking business.

The GCG principles applied in Bank Mayapada is guided by the implementation provision policies and corporate governance among others taken from the Code of Ethics of Corporate Governance and other principles contained in the GCG.

The Corporate Governance Framework of Bank Mayapada has built up a platform and also reference supporting the good corporate governance contained in:

- Elaboration of Bank Mayapada vision and mission providing a clear direction and strategy of business development.
- The organization structure depicting a clear line of command in responsibility related to the main elements in the good corporate governance including the Board of Commissioners, the Audit Committee, the Board of Directors, the Compliance Director, the Internal Audit Work Unit, the Risk Control Unit and Company Secretary.
- Ensure that there is adequate supervision from the Board of Commissioners.

The GCG implementation must be supported by all organs in the company, especially by the Board of Commissioners and Board of Directors as the main company managers in charge. With a strong commitment of the Board of Commissioners and Board of Directors, the implementation of the GCG to lower levels shall run more smoothly. The awareness of the importance of every individual in the company, PT. Bank Mayapada Internasional, Tbk. efforts to conduct its human resources at the best, starting from the time of recruitment of new employees and sustainable training after the employee is employed.

By a good GCG implementation the company is expected to operate well, efficient and effective and

dan efektif sehingga perusahaan dapat tumbuh dengan baik yang pada akhirnya dapat menguntungkan baik bagi pemegang saham maupun para pemangku kepentingan lainnya.

Pelaksanaan GCG merupakan wujud kepatuhan Bank Mayapada terhadap Peraturan Bank Indonesia Nomor 8/4/PBI/2006 tanggal 30 Januari 2006 tentang Pelaksanaan Good Corporate Governance Bagi Bank Umum dan Nomor 8/14/PBI/2006 tanggal 5 Oktober 2006 tentang Perubahan Peraturan Bank Indonesia Nomor 8/4/PBI/2006 Tentang Pelaksanaan Good Corporate Governance Bagi Bank Umum serta Surat Edaran Bank Indonesia Nomor 15/15/DPNP tanggal 29 April 13 perihal Pelaksanaan Good Corporate Governance bagi Bank Umum. Sebagai salah satu bank swasta nasional yang berkomitmen untuk memberikan kontribusi secara nyata dan signifikan pada pertumbuhan perekonomian Indonesia, maka penerapan tata kelola yang dilakukan Bank Mayapada tidak lagi sekedar aksi perusahaan dalam memenuhi ketentuan maupun peraturan perundang-undangan yang berlaku, namun telah menjadi strandar etika yang berlaku bagi seluruh manajemen Bank Mayapada. Bank Mayapada melaksanakan praktik tata kelola perusahaan dengan prinsip-prinsip dasar tata kelola perusahaan yang berpedoman pada prinsip Transparansi, Akuntabilitas, Tanggung Jawab, Independensi dan Kewajaran melalui transformasi perbaikan pranata baik dari sisi organisasi maupun sistem pengelolaan bisnis yang handal.

Penerapan tata kelola perusahaan (GCG) yang baik dan berkesinambungan di lingkungan Bank Mayapada memiliki tujuan, antara lain:

1. Memaksimalkan nilai Bank Mayapada dengan kemampuan daya saing dalam segala lingkup bisnis dan operasionalnya sehingga dapat menjadi contoh bagi perusahaan lain, terutama bagi bank-bank lain baik bagi bank yang berada dalam 1 (satu) peer-group dengan Bank Mayapada maupun bank lain dalam hal penerapan praktik tata kelola perusahaan (GCG).
2. Mendorong pengelolaan Bank Mayapada secara lebih profesional, efisien, dan efektif dalam memberdayakan segala sumber daya dan fungsi yang ada dari seluruh lini baik jajaran manajemen maupun setiap pegawai di lingkungan Bank Mayapada.
3. Meningkatkan kesadaran setiap organ Bank Mayapada dalam menjalankan tindakan bisnis yang sesuai dengan nilai-nilai moral dan kepatuhan terhadap segala kebijakan dan regulasi yang berlaku dengan menyeimbangkan kesadaran adanya tanggung jawab sosial terhadap seluruh pemangku kepentingan dan lingkungan di sekitar Bank Mayapada.

able to grow best which shall ultimately benefit both the shareholders and also other stakeholders.

The implementation of the GCG is also an expression of Bank Mayapada compliance to the Bank Indonesia Regulation Number 8/4/PBI/2006 dated 30 January 2006 regarding the Implementation of Good Corporate Governance for General Banks and Number 8/14/PBI/2006 Regarding the Implementation of Good Corporate Governance for General Banks and the Circulation Letter of Bank Indonesia Number 15/15/DPNP dated 29 April 2013 regarding the Implementation of Good Corporate Governance for General Banks. As one of the national private banks committed to provide a real and significant contribution on the Indonesian economic growth, the corporate governance application conducted by Bank Mayapada is not only just a company action in meeting the provisions of prevailing laws and regulation, but has become a standard of ethics valid for all the management of Bank Mayapada, adhering to the principles of Transparency, Accountability, Responsibility, Independency and Fairness through the transformation of good institution improvement from its organization and also dependable business management system.

The objective of applying good and sustainable corporate governance in Bank Mayapada are, among others:

1. To maximize Bank Mayapada value by being able to compete in all business and operational fields and enable it to become an example for other companies, especially for other banks in 1 (one) peer-group with Bank Mayapada and also other banks in applying the practice of good corporate governance.
2. Push Bank Mayapada management to be more professional, efficient, and effective in enabling all resources and functions existing in all its lines both on the management level and every employee in Bank Mayapada.
3. Improve the awareness of every organ in Bank Mayapada in conducting business attitude which are according to moral values and compliant to all applicable policies and regulation balancing it with the conscience of social responsibility on all stakeholders and environment around Bank Mayapada.

4. Menguatkan tingkat kepercayaan para pemegang saham, dan seluruh stakeholder terhadap kemandirian pengelolaan organisasi Bank Mayapada.
5. Memberikan kontribusi positif bagi perekonomian nasional melalui peningkatan iklim bisnis yang kondusif dan berkelanjutan.

Kebijakan GCG

Pelaksanaan praktik GCG pada Bank Mayapada senantiasa mengacu pada kebijakan dan ketentuan maupun peraturan perundang-undangan yang mengatur tentang pelaksanaan GCG maupun yang terkait dengan proses bisnis Bank Mayapada. Landasan yuridis pelaksanaan GCG Bank Mayapada mengacu kepada Surat Edaran Bank Indonesia dan Pedoman GCG Perbankan Indonesia yang dikeluarkan oleh Komite Nasional Kebijakan tata kelola perusahaan dengan tetap mengedepankan prinsip kehati-hatian. Budaya perusahaan yang dimiliki Bank Mayapada menjadi pendorong pelaksanaan acuan praktik GCG terhadap perusahaan besar lain yang telah sukses mengimplementasikan GCG sebagai bahan perbaikan yang ingin terus disempurnakan oleh Bank Mayapada.

Bank Mayapada telah memenuhi komitmennya dalam praktik GCG sesuai ketentuan yang diwujudkan dalam pelaksanaan hal-hal sebagai berikut:

1. Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris
2. Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi
3. Kelengkapan dan Pelaksanaan Tugas Komite-Komite
4. Penanganan Benturan Kepentingan
5. Penerapan Fungsi Kepatuhan Bank
6. Penerapan Fungsi Audit Intern
7. Penerapan Fungsi Audit Ekstern
8. Penerapan Fungsi Manajemen Risiko dan Pengendalian Intern
9. Penyediaan Dana Kepada Pihak Terkait dan Debitur Besar
10. Transparansi Kondisi Keuangan dan Non Keuangan Bank, Laporan Pelaksanaan Good Corporate Governance dan Laporan Internal
11. Rencana Strategis Bank.

Penilaian GCG

Bank Mayapada telah melakukan Self Assesment terhadap pelaksanaan GCG untuk tahun 2013, dan menghasilkan nilai komposit sebesar 1,875

4. Strengthen the trust of the shareholders, and all stakeholders on the independency of the Bank Mayapada management organization.
5. Provide positive contribution to the national economy through an upgrading of a conducive and sustainable business climate.

GCG Policy

The implementation of GCG practice in Bank Mayapada consistently refer to the policy and provision and also laws and regulation regulating the implementation of GCG and matters which are related to the business process of Bank Mayapada. The juridical implementation of Bank Mayapada GCG refer to the Circulation Letter of Bank Indonesia and the Indonesian Banking GCG Guidelines issued by the National Committee of Corporate Governance Policy by constantly adhering to the prudential principle. The company culture existing in Bank Mayapada has become a booster for the benchmarking implementation of the GCG practice on other big companies which have successfully implemented GCG as improvement material which is going to be continuously perfected by Bank Mayapada.

Bank Mayapada has met its commitment in the GCG practice according to the stipulation practiced in the execution of the following matters:

1. Implementation of Duties and Responsibility of the Board of Commissioners
2. The Implementation of Duties and Responsibility of the Board of Directors
3. The Completeness and Execution of Duties by the Committees
4. Handling Conflict of Interest
5. Application of Bank Compliance Function
6. Application of Internal Audit Function
7. Application of External Audit Function
8. Application of Risk Management Function and Internal Control
9. Providing Fund to Related Parties and Large Exposures
10. Transparency of Financial Condition and Non Bank Financial, Report of the Good Corporate Governance Application and Internal Report
11. Bank Strategic Plan.

Assessment Of The GCG

Bank Mayapada conducted a Self Assessment on the implementation of GCG in 2013, with the result of a

dengan predikat "Baik". Hasil penilaian tersebut menunjukkan nilai yang lebih tinggi dibandingkan hasil penilaian GCG pada periode sebelumnya. Hal tersebut membuktikan komitmen manajemen Bank Mayapada dalam memberikan perhatian yang sangat tinggi dalam upaya perbaikan implementasi GCG dalam pengelolaan aktivitas bisnis dan operasional di lingkungan Bank Mayapada.

Hasil self assessment telah disampaikan kepada Bank Indonesia lembaga-lambaga lainnya yaitu YLKI, PERBANAS, HIMBARA, LPPI, Lembaga Pemeringkat, Lembaga Penelitian Bidang Ekonomi dan Keuangan, Majalah Ekonomi dan Keuangan, pada bulan Mei 2013.

Tindakan yang telah dilakukan untuk peningkatan pelaksanaan GCG meliputi:

- Fungsi pengawasan telah dilakukan dengan cukup memadai, khususnya pengawasan terhadap kegiatan Cabang/Capem/Kantor Kas yang dilakukan oleh bagian Kontrol Internal secara harian maupun oleh Audit Internal secara berkala.
- Notulen-notulen rapat, baik rapat Dewan Komisaris maupun rapat Dewan Direksi telah didokumentasikan dengan baik, dengan menggunakan format yang baik yaitu notulen rapat telah menggambarkan dengan jelas mengenai keputusan rapat serta pihak-pihak yang bertanggung jawab dalam pelaksanaannya.
- Pemenuhan jumlah anggota Komite Independen minimal 50% telah dipenuhi dimana 2 calon anggota Komisaris Independen telah lulus fit & proper test yang dilakukan oleh Bank Indonesia.

Penerapan Prinsip Mengenal Nasabah (Know Your Customer Principles)

Dalam rangka menanggulangi penggunaan Bank sebagai tempat pencucian uang (money laundering) maka setiap Bank wajib untuk mengenali setiap nasabahnya dengan baik. Pengenalan terhadap nasabah dilaksanakan sejak saat nasabah mengajukan permohonan menjadi nasabah dan kelak saat nasabah melakukan transaksi.

Pada saat menjadi nasabah, nasabah harus mengisi data identitas diri lengkap, maksud dan tujuan membuka rekening, sumber dana, perkiraan transaksi. Petugas Bank harus melakukan identifikasi dan verifikasi atas dokumen-dokumen pendukung. Setelah menjadi nasabah, transaksinya harus

composite value of 1,875 with the predicate "Good". Such assessment result shows a higher value compared to the GCG assessment result in the previous period. Which is proof of the commitment of Bank Mayapada management in paying a very high attention in its improvement efforts of implementing GCG in the Bank business activities management and operation.

The self assessment result has been forwarded to Bank Indonesia and other institutions such as YLKI, PERBANAS, HIMBARA, LPPI, Rating Institution, Economic and Finance Research Institution, Economic and Financial Magazines, in May 2013. Actions taken to improve the implementation of GCG include:

- Conduct adequate supervision function, especially on the activities of the Branches/Sub-branches/ Cash Offices conducted daily by the Internal Control section and periodically by the Internal Audit.
- Minutes of meeting, both Meeting of the Board of Commissioners and Board of Directors are well documented, by applying good format those minutes clearly picture the resolutions of such meeting and parties responsible in its execution.
- Candidates for Independent Commissioners have passed the fit & proper test conducted by Bank Indonesia, to meet the number of Independent Committee to be at least 50%.

Know Your Customer Principles

In the framework of preventing the misuse of the Bank as a place of money laundering, every Bank has the obligation to know all its clients well. Knowledge of clients is conducted since the client submits an application to become a client and at the time that the client conduct transactions.

At the time of becoming a client, the client must fill in a complete identity data, the purpose and objective to open an account, source of fund, estimate of transaction. The Bank employee must conduct identification and verification on the supportive documents.

dipantau untuk memastikan bahwa seluruh transaksi yang dilakukan telah sesuai dengan profil dari nasabah. Transaksi-transaksi yang diluar profil nasabah harus diperiksa lebih lanjut. Apabila terdapat transaksi diluar profil namun nasabah tidak dapat memberikan alasan yang dapat diterima atas transaksi yang telah dilakukan, Bank akan menggolongkan menjadi "Transaksi Yang Mencurigakan" (Suspicious Transaction Report) dan melaporkan ke PPAATK (Pusat Pelaporan dan Analisa Transaksi Keuangan).

Disamping transaksi mencurigakan, transaksi menggunakan uang tunai dengan jumlah kumulatif sebesar Rp.500 juta ke atas dalam 1 (satu) hari kerja akan dilaporkan ke PPAATK sebagai "Transaksi Tunai" (Cash Transaction Report).

Apabila data-data nasabah yang diberikan oleh nasabah saat pembukaan rekening sudah tidak sesuai lagi dengan keadaan sekarang, maka harus dilakukan pengkinian data nasabah. Pengkinian terhadap data nasabah, dapat berupa melengkapi data yang masih kurang ataupun merubah data yang sudah cocok dengan keadaan sekarang. Kelalaian dalam pengkinian dapat mengakibatkan kesalahan dalam menentukan transaksi yang mencurigakan.

Untuk mendukung pelaksanaan Know Your Customer dengan baik, Bank Mayapada melakukan pelatihan terhadap seluruh karyawannya agar dapat memahami transaksi money laundering dan tindakan-tindakan yang harus dilakukan oleh karyawan Bank untuk mencegah digunakannya Bank sebagai tempat pencucian uang.

Dewan Komisaris

Susunan Dewan Komisaris terdiri dari 5 (lima) orang yaitu Komisaris Utama, 3 (tiga) orang Komisaris Independen dan 1 (satu) orang Komisaris. Dewan Komisaris bertindak atas nama pemegang saham dan tugas utamanya untuk memantau dan mengawasi kerja Direksi dalam mengelola Bank sesuai dengan tujuan dan strategi bisnis yang telah ditetapkan. Dewan Komisaris mengadakan rapat paling sedikit setiap 3 bulan dan seluruh Komisaris berdomisili di Indonesia.

Sesuai dengan Peraturan dan Ketentuan Bank Indonesia Dewan Komisaris diharuskan melakukan pengawasan atas rencana bisnis selama tahun 2013 yang dilakukan setiap semester. Dari hasil pengawasan tersebut realisasi rencana bisnis hingga akhir Desember tahun 2013 mencerminkan suatu gambaran realisasi yang cukup baik, hal ini terlihat dari rasio-rasio keuangan yang tercermin dari hasil kegiatan operasi selama tahun 2013,

After becoming a client, its transaction must be monitored to ensure that all transactions conducted are according to their profile as client. Transaction outside the client profile must be followed up by an examination. In the event of a transaction outside the profile and the client cannot give an acceptable reason on the transaction conducted, the Bank shall group it into "Suspicious Transaction Report" and report it to the Financial Transaction Report and Analysis Center (PPATK).

Beside suspicious transaction, transaction in cash with a cumulative amount of more than Rp. 500 million in 1 (one) business day must be reported to the PPAATK as "Cash Transaction Report".

In the event that the client data provided by the client at the time of opening an account are no longer compliant with the present condition, an update must be conducted on the client's data. Updating the client data, can be in the form of completing the still lacking data or amending the data which are no longer applicable to the present condition. Neglect in updating may result in an error in stipulating a suspicious transaction.

To support the implementation of Know Your Customer well, Bank Mayapada conducts training for all employees to understand money laundering transaction and the actions to be taken by the Bank employee to prevent the Bank being used as a place of money laundering.

Board of Commissioners

The Board of Commissioners consist of 5 (five) Commissioners consisting of the President Commissioner, 3 (three) Independent Commissioner and 1 (one) Commissioner. The Board of Commissioners represent the shareholders and their main duty is to monitor and supervise the work of the Board of Directors in managing the Bank according to the objective and the stipulated business strategy. The Board of Commissioners hold meetings at least every 3 months and all the Commissioners are domiciled in Indonesia.

Pursuant to the Provision and Regulations of Bank Indonesia, the Board of Commissioners must conduct supervision on the business plan conducted every semester during 2013. The result of such supervision is that the realization of business plan until the end of December 2013 reflects a quite good realization, evidenced from the financial ratios reflected

menggambarkan tingkat likuiditas yang cukup baik, rasio CAR, ROA, ROE, NIM, BOPO, LDR memperlihatkan realisasi yang cukup baik.

Dalam rangka meningkatkan pengawasan yang dilakukan oleh Dewan Komisaris disamping melakukan evaluasi dari laporan-laporan Direksi dan SKAI, sebagai bagian dari komitmen terhadap pelaksanaan Good Corporate Governance, Dewan Komisaris secara rutin setiap triwulan mengadakan rapat dengan Direksi guna membahas dan mengevaluasi hasil-hasil kinerja keuangan. Dari hasil pengamatan dan pengawasan yang dilakukan atas kinerja Direksi selama tahun 2013 dinilai sudah cukup baik yang tercermin dari:

1. Rasio keuangan kami nilai cukup baik
2. Ketaatan terhadap peraturan yang ada sudah memadai
3. Follow Up terhadap temuan-temuan SKAI cepat ditangani dan diselesaikan
4. Rapat-rapat seperti ALCO, rapat koordinasi dengan cabang-cabang/kepala divisi rutin diadakan setiap bulannya oleh Direksi
5. Kunjungan Direksi ke cabang-cabang sudah rutin dilakukan dimana salah satu acaranya adalah bertemu dengan nasabah/calon nasabah untuk menjaga hubungan yang baik.

Tingkat kehadiran Dewan Komisaris dalam pertemuan/rapat yang diadakan setiap 3 (tiga) bulanan selama tahun 2013.

No.	Nama Name	Jumlah Pertemuan No. of Meetings	Jumlah Kehadiran No. of Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Level
1.	Dato' Sri, Prof DR, Tahir, MBA	4	4	100%
2.	Kumhal Djamil	4	4	100%
3.	Hendra	4	4	100%

Direksi

Direksi terdiri atas Direktur Utama, 2 (dua) orang Wakil Direktur Utama dan 3 (tiga) orang Direktur. Direksi bertanggung jawab untuk melakukan pengawasan intern secara efektif dan efisien, memantau dan mengelola risiko, meningkatkan produktivitas dan profesionalisme karyawan, mengelola karyawan dan melaporkan kinerja Bank secara keseluruhan kepada para pemegang saham dalam Rapat Umum Pemegang Saham. Direksi mengadakan rapat paling sedikit setiap bulannya atau kapan saja bila diperlukan. Setiap triwulan Direksi membuat laporan hasil pencapaian kinerja keuangan, adapun dari hasil kinerja selama 1 (satu) tahun dilaporkan hasil realisasi pencapaian sebagai berikut:

from the operational activities result during 2013, showing a quite good liquidity level, CAR, ROA, ROE, NIM, BOPO, LDR ratios quite good realization.

In the framework of improving supervision conducted by the Board of Commissioners besides conducting evaluation on the Board of Directors and SKAI reports, as part of their commitment on the implementation of Good Corporate Governance, the Board of Commissioners routinely every semester hold a meeting with the Board of Directors to review and evaluate the financial performance result. From such scrutiny and supervision on the performance of the Board of Directors during 2013 is assessed quite good evidence by:

1. The financial ratio is assessed quite good
2. Compliance to existing regulation are adequate
3. Follow up on the findings of SKAI are quickly handled and settled
4. Meetings such as ALCO, coordination meeting with branches/head of division are routinely held every month by the Board of Directors
5. The Board of Directors visit to branches are already routinely conducted where one of its programs is meeting with clients/candidate clients to maintain good relationship.

The level of attendance of the Board of Commissioners in meetings conducted every 3 (three) months during 2013.

Board of Directors

The Board of Directors consists of the President Director, 2 (two) Vice President Directors and 3 (three) other Directors. The Board of Directors is responsible to conduct effective and efficient internal control, monitor and manage risk, improve productivity and professionalism of the employees, manage the employees and report the Bank performance in overall to the shareholders in a Shareholders General Meeting. The Board of Directors convene a meeting at least once a month or anytime if necessary. The Board of Directors compile a report of the financial performance result every quarter, the performance result during 1 (one) year is reported in an achievement realization result as follows:

1. Neraca, laba/rugi dan kualitas Aset dicapai cukup bagus.
2. Predikat Profil Risiko pada triwulan IV tahun 2013 adalah Low to Moderate
3. Rasio keuangan seperti ROE, ROA, NIM, BOPO dicapai cukup baik.

Tanggung jawab anggota Direksi;
Bapak Hariyono Tjahjarjadi selaku Direktur Utama, bertanggung jawab terhadap:

- Bidang Operation
- Bidang Teknologi Informasi
- Bidang Credit Processing
- Bidang Treasury
- Bidang Financial Institution
- Bidang SKAI

Ibu Jane Dewi Tahir selaku Wakil Direktur Utama I, bertanggung jawab terhadap:

- Bidang Human Resources

Bapak Vinsensius Chandra selaku Wakil Direktur Utama II, bertanggung jawab terhadap:

- Bidang Credit
- Bidang Micro Banking
- Bidang Car Loan

Bapak Suwandy selaku Direktur, bertanggung jawab terhadap:

- Bidang Product Management
- Bidang Network Development

Ibu Hariati Tupang selaku Direktur, bertanggung jawab terhadap:

- Bidang Finance & Management Information System

Bapak Rudy Mulyono selaku Direktur, bertanggung jawab terhadap:

- Bidang Compliance & UKPN
- Bidang Risk Management
- Bidang Legal

Dalam menjalankan tugasnya Direksi selama tahun 2013 telah melakukan pertemuan/rapat guna membahas kinerja Perseroan. Tingkat kehadiran Direksi dalam pertemuan/rapat selama tahun 2013

1. Spreadsheet, profit/loss and Asset quality achieved are quite good.
2. Risk Profile Predicate in the fourth semester of 2013 is Low to Moderate
3. Financial ratios such as ROE, ROA, NIM, BOPO achieved are quite good.

Responsibility of the Board of Directors;
Mr. Hariyono Tjahjarjadi as President Director, is responsible for:

- The Operational Field
- The Information Technology Field
- Credit Processing Field
- The Treasury Field
- The Financial Institution Field
- The SKAI Field

Ms. Jane Dewi Tahir as Vice President Director I, is responsible for:

- The Human Resources Field

Mr. Vinsensius Chandra as Vice President Director II, is responsible for:

- The Credit Field
- The Micro Banking Field
- The Car Loan Field

Mr. Suwandy as Director, is responsible for:

- The Product Management Field
- The Network Development Field

Ms. Hariati Tupang as Director, is responsible for:
- The Finance & Management Information System Field

Mr. Rudy Mulyono as Director, is responsible for:

- The Compliance & UKPN Field
- The Risk Management Field
- The Legal Field

In conducting their duties the Board of Directors during 2013 has held meetings to discuss the Company performance.

The Board of Directors level of attendance in meetings during 2013

No.	Nama Name	Jumlah Pertemuan No. of Meeting	Jumlah Kehadiran No. of Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Level
1.	Hariyono Tjahjarjadi	12	12	100%
2.	Jane Dewi Tahir	12	12	100%
3.	Vinsensius Chandra	12	12	100%
4.	Suwandy	12	12	100%
5.	Hariati Tupang	12	12	100%
6.	Eddy Wijaya	12	10	83%

Laporan Komite Audit.

Sesuai peraturan yang dikeluarkan oleh Bank Indonesia, Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (Bapepam - LK), Bursa Efek Indonesia (BEI) dan Pedoman Tata Kelola di Indonesia, tujuan dibentuknya Komite Audit adalah untuk menyempurnakan penerapan Tata Kelola Perusahaan di Bank Mayapada

Pada tahun 2013, fokus Komite Audit terutama pada:

1. Menyampaikan laporan secara periodik kepada Dewan Komisaris.
2. Mengkaji upaya Bank untuk mempertahankan kualitas aktiva produktif sesuai peraturan baru yang dikeluarkan Bank Indonesia.
3. Mengkaji upaya Bank mengelola kredit untuk mencegah meningkatnya non performing loan.
4. Mengkaji upaya Bank berkaitan dengan penerapan risk management secara keseluruhan.
5. Mengkaji upaya Bank untuk meningkatkan kinerja operasional, khususnya kepatuhan terhadap standar dan prosedur operasional.
6. Mengkaji upaya Bank untuk meningkatkan kinerja SPI secara keseluruhan.
7. Mengawasi dan menindaklanjuti temuan hasil audit oleh Bank Indonesia, Auditor ekstern maupun Komite Audit sendiri.
8. Mengkaji laporan keuangan tahunan dan triwulanan.
9. Melakukan evaluasi atas implementasi tata kelola perusahaan Bank Mayapada.

Berdasarkan hasil kajian yang telah dibahas di atas, Komite Audit menyimpulkan bahwa tidak terdapat masalah signifikan yang perlu dilaporkan dalam laporan tahunan ini.

Komite-Komite dibawah Komisaris

Komite Audit

Keanggotaan Komite Audit terdiri dari tiga orang, dengan seorang Komisaris Independen sebagai Ketua Komite Audit serta dua orang profesional independen sebagai anggota. Semua anggota Komite Audit telah memenuhi persyaratan yang ditentukan oleh Bank Indonesia dan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (Bapepam - LK), serta persyaratan independensi telah sesuai dengan ketentuan yang berlaku

- Ketua Komite Audit : Bapak Ismerda Lebang (Komisaris Independen)
 Riwayat singkat: Warga Negara Indonesia, lahir di Rantepao tahun 1949. Menyelesai-

Report of the Audit Committee.

Pursuant to the regulation issued by Bank Indonesia, the Capital Market and Financial Institution Supervising Agency (Bapepam - LK), Indonesian Stock Exchange (BEI) and Guidance of Governance in Indonesia, the objective of assigning an Audit Committee is to perfect the application of Corporate Governance in Bank Mayapada

In 2013, the Audit Committee focus is especially to:

1. Submit periodical report to the Board of Commissioners.
2. Study the Bank efforts to maintain its productive asset quality according to new regulations issued by Bank Indonesia
3. Review Bank efforts in credit management to prevent the increase in non performing loan.
4. Study the Bank efforts related to the implementation of an overall risk management.
5. Review the Bank efforts to improve its operational performance, especially compliance to standard and operational procedure.
6. Review the Bank efforts to improve its SPI performance in overall.
7. Supervise and follow up findings of the audit result by Bank Indonesia, external Auditor and the Audit Committee itself.
8. Review the annual and semester financial reports.
9. Conduct evaluation on the implementation of the corporate governance by Bank Mayapada.

Based on the above review, the Audit Committee is of the opinion that there is no significant issue which must be reported in this annual report.

Committees Responsible to the Commissioners

Audit Committee

The Audit Committee members consists of three persons, an Independent Commissioner as Head of the Audit Committee and two other independent professionals as members. All the members meet the requirements stipulated by Bank Indonesia and the Capital Market and Financial Institution Supervision Agency (Bapepam - LK), and independency requirements according to prevailing provisions

- Head of the Audit Committee: Mr. Ismerda Lebang (Independent Commissioner)

Brief resume: An Indonesian Citizen, who was born in Rantepao in 1949. Graduated from the

kan pendidikan di Perguruan Tinggi Kepolisian tahun 1980, pernah menjabat Kepala Kepolisian Daerah Jawa Tengah (2004), Kepala Badan Pembinaan Keamanan POLRI (2004-2006), Komisariss Utama PT Humpuss Intermoda Transportasi, Tbk (2007-2010), Komisariss Independen PT Timah (Persero) Tbk (2007-2008), Komisariss Utama PT Feron Tambang Kalimantan (2007-2008), Komisariss Utama PT Timah (Persero) Tbk (2008-2012), Sejak Desember 2012 menjabat sebagai Komisariss Perseroan.

- Anggota Komite Audit : Bapak Drs. Winarto (Komisariss Independen)

Warga Negara Indonesia lahir di Jember tahun 1944, menyelesaikan pendidikan Sarjana di University of Brussels, Belgium tahun 1974. pernah menjabat Associate Director PT Aseam (Investment Banking) tahun 1975-1982, Managing Director Indomobil Group (1982-1988), Komisariss Bank Indonesia Raya (1989-1992), President Director PT Mitrasarana Venture (1993-2003), Staf Ahli Menteri Kementerian BUMN (1999-2001), Komisariss Independen BCA (2002-2003), Komisariss PT Kalimusada Permai (1980-2005), Advisor (UKM) Bank Mayapada (2006-2010), Komisariss Independen Toko Gunung Agung, Tbk (2002-2010), Komisariss Independen Wisma Nusantara (2008-2012), Sejak Desember 2012 menjabat sebagai Komisariss Perseroan.

- Anggota Komite Audit : Bapak Dudi Hadi Santoso.

Riwayat Singkat: Warga Negara Indonesia, lahir di Jakarta tahun 1968. Menyelesaikan pendidikan Sarjana Ekonomi Akutansi tahun 1994. mulai karirnya di Auditor di Santoso Harsokusumo and Co tahun 1992-1993, Management Consultan di Universitas Indonesia tahun 1993-1994, sebagai Finance & Administration Manager di PT. Trakindo Perdana tahun 1999-2000, Division Operating Officer di AAS Associate Public Accounting Firm tahun 2000- sekarang.

Sesuai dengan Pedoman Komite Audit, tugas dan tanggung jawab Komite Audit diantaranya adalah sebagai berikut:

1. Melakukan pemantauan dan evaluasi atas perencanaan dan pelaksanaan audit serta pemantauan atas tindak lanjut hasil audit dalam rangka menilai kecukupan proses pelaporan keuangan. Pemantauan dan evaluasi tersebut paling kurang mencakup:

Police Academy in 1980, held the position of the Chief of Police for the Central Java Area (2004), Head of the Police Safety Development Agency (2004-2006), President Commissioner of PT Humpuss Intermoda Transportasi (2007-2010), Independent Commissioner of PT Timah (Persero) Tbk (2007-2008), President Commissioner PT Feron Tambang Kalimantan (2007-2008), President Commissioner PT Timah (Persero) Tbk (2008-2012), Since December 2012 held the position of Commissioner in the Company.

- Audit Committee Member : Drs. Winarto (Independent Commissioner)

An Indonesian Citizen who was born in Jember in 1944, graduated from the University of Brussels, Belgium in 1974. Held the position of Associate Director PT Aseam (Investment Banking) in 1975-1982, Managing Director Indomobil Group (1982-1988), Commissioner of Bank Indonesia Raya (1989-1992), President Director of PT Mitrasarana Venture (1993-2003), Expert Staff to the Minister of the Minister of State Enterprises (1999-2001), Independent Commissioner BCA (2002-2003), Commissioner in PT Kalimusada Permai (1980-2005), Advisor (UKM) Bank Mayapada (2006-2010), Independent Commissioner Toko Gunung Agung, Tbk (2002-2010), Independent Commissioner Wisma Nusantara (2008-2012), Since December 2012 held the position of Commissioner in the Company.

- Audit Committee Member: Mr. Dudi Hadi Santoso.

Brief Resume: An Indonesian Citizen, who was born in Jakarta in 1968. Graduated as B.A. (Hons.) Economic Accountancy in 1994. Started his career as Auditor in Santoso Harsokusumo and Co in 1992-1993, Management Consultant in Universitas Indonesia in 1993-1994, as Finance & Administration Manager in PT. Trakindo Perdana in 1999-2000, Division Operating Officer in AAS Associate Public Accounting Firm since 2000-present.

In accordance to the Audit Committee Guidelines, the duty and responsibility of the Audit Committee are among others:

1. To conduct monitoring and evaluation on the planning and implementation of audit and monitor the follow up of the audit result in the framework of assessing adequacy in the financial report process. Such monitoring and evaluation must at least cover:

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> a. Pelaksanaan tugas Satuan Kerja Audit Intern (SKAI); b. Kesesuaian pelaksanaan audit oleh Kantor Akuntan Publik dengan standar audit yang berlaku; c. Kesesuaian laporan keuangan dengan standar akuntansi yang berlaku; d. Pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan SKAI, Akuntansi Publik dan hasil pengawasan Bank Indonesia. <ol style="list-style-type: none"> 2. Wajib memberikan rekomendasi mengenai penunjukan Akuntan Publik kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham. 3. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan perusahaan seperti laporan keuangan, proyeksi dan informasi keuangan lainnya. 4. Melakukan penelaahan atas tetaatan perusahaan terhadap peraturan perundang-undangan lainnya yang berhubungan dengan kegiatan perusahaan. 5. Melaporkan kepada Komisaris berbagai risiko yang dihadapi perusahaan dan pelaksanaan manajemen risiko oleh direksi. 6. Melakukan penelaahan dan melaporkan kepada Komisaris atas pengaduan yang berkaitan dengan Emiten atau Perusahaan Publik. 7. Setiap keanggotaan Komite Audit diwajibkan senantiasa memiliki integritas, akhlak dan moral yang baik, independen serta menjaga kerahasiaan dokumen, data maupun informasi perusahaan. | <ul style="list-style-type: none"> a. Implementation of the Internal Audit Work Unit Duties (SKAI); b. Compliance of the audit execution by the Accountant Public Office with applicable accounting standards; c. Compliance of financial statement to prevailing accounting standards; d. Implementation of follow up by the Board of Directors on the SKAI findings, Public Accounting and results of the Bank Indonesia supervision. <ol style="list-style-type: none"> 2. Provide recommendation regarding the appointment of an Public Accountant to the Board of Commissioners to be submitted to the General Meeting of Shareholders. 3. Conduct study on financial information to be issued by the company such as financial statements, projection and other financial information. 4. Conduct studies on the compliance of the company on laws and regulation related to the company's activities. 5. Report to the Commissioner various risks faced by the company and risk management implementation by the Board Of Directors. 6. Conduct study and report to the Board of Commissioners on claims related to Emittance or Public Companies. 7. Every Audit Committee member must always hold on to integrity, good moral, independent and confidentiality of documents, data and the company's information. |
|---|---|

Sepanjang tahun 2013, Komite Audit telah mengadakan pertemuan sebanyak 4 kali termasuk pertemuan dengan Dewan Komisaris sebanyak 1 kali. Dalam pertemuan tersebut Komite Audit melakukan kajian terhadap rencana, pelaksanaan serta pelaporan kegiatan audit yang dilaksanakan oleh Satuan Kerja Audit Intern (SKAI) dan mempelajari laporan keuangan Bank.

During 2013, the Audit Committee has conducted four times meeting including the meeting with the Board of Commissioners once. In such meeting the Audit Committee conduct review on the plan, implementation and audit activities report conducted by the Internal Audit Work Unit (SKAI) and peruse the Bank financial statement.

Level of Attendance of the Audit Committee in meetings during 2013

Tingkat Kehadiran Komite Audit dalam pertemuan/rapat selama tahun 2013

No.	Nama Name	Jumlah Pertemuan No. of Meeting	Jumlah Kehadiran No. of Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Level
1.	Insmerda Lebang	4	4	100%
2.	Drs. Winarto	4	4	100%
3.	Dudi Hadi Santoso	4	4	100%

Komite Remunerasi dan Nominasi

Komite ini beranggotakan 3 (tiga) orang yang diketuai oleh 1 (satu) orang Komisaris Independen dan anggota terdiri dari 1 (satu) orang Komisaris dan 1 (satu) orang Pejabat Eksekutif.

- Ketua Komite Remunerasi dan Nominasi: Ir. Kumhal Djamil, SE (Komisaris Independen)
Riwayat Singkat: Warga Negara Indonesia, lahir di Bengkalis tahun 1938. Menyelesaikan pendidikan Dipl Ing di Reinisch Wesfaelische Technische Hochschule Aachen tahun 1965 dan Sarjana Ekonomi Universitas Indonesia tahun 1984 pernah menjabat Asisten Kantor Menteri Negara Riset dan Teknologi tahun 1980, sebagai Direktur Jenderal Perdagangan Luar Negeri tahun 1987 dan Direktur Perdagangan Dalam Negeri tahun 1988-1993. Menjabat sebagai Komisaris Independen Bank Mayapada sejak tahun 1995.
- Anggota Komite Remunerasi dan Nominasi : Ir. Hendra (Komisaris)
Warga Negara Indonesia, lahir pada tahun 1961 di Pekanbaru. Menyelesaikan pendidikan Sarjana Teknik Elektro di Unika Atma Jaya, Jakarta pada tahun 1987. Memulai karir sebagai Division Manager di PT Makmur Meta Graha Dinamika (1987-1992), Pemimpin Cabang di Bank Mayapada (1992-1995), Direktur di PT Bank Global Internasional (1995-1996), Direktur di PT Sona Topas Tourism Industry (1996-2001), Direktur di PT Inti Dufree Promosindo (1996-2001), Direktur di PT Artha Mulia Indah (1996-2001), Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak Juni 2002 dan diangkat sebagai Direktur Utama pada bulan Maret 2003, sejak Februari 2009 diangkat sebagai Komisaris.
- Anggota Komite Remunerasi dan Nominasi : Alice Roshadi.
Warga Negara Indonesia, lahir di Jakarta tahun 1955, Menyelesaikan pendidikan Teologi pada HLI (1998). Pengalaman Asistant Pharmacist Utama Dispensary (1975-1976), Sekretaris Direksi CV.Talang Sewu (1976-1989), Production Head PT.Latexindo Pra Utama, Human Resources and General Affair Head PT. Lippobank (1990-1994), Human Resources and General Affair Head PT. Asuransi Lippo Life (1994-1996), Human Resources and General Affair Division Head PT. Danamon Asuransi (1997-1999), Human Resources Division Head Bank Mayapada (1999- Sekarang).

Remuneration and Nomination Committee

This Committee consists of 3 (three) persons chaired by 1 (one) Independent Commissioner and its members consisting of 1 (one) Commissioner and 1 (one) Executive Officer.

- The Head of the Remuneration and Nomination Committee: Ir. Kumhal Djamil, S.E. (Independent Commissioner)
Brief Resume: An Indonesian Citizen, who was born in Bengkalis in 1938. Graduated as Dipl Ing in Reinisch Wesfaelische Technische Hochschule Aachen in 1965 and B.A. (Hons.) Economic from the Indonesian University in 1984. Held the position of Office Assistant to the State Minister of Research and Technology in 1980, as Director General of Overseas Trade in 1987 and Domestic Director of Trade in 1988-1993. Held the position of Independent Commissioner in Bank Mayapada since 1995.
- The Members of the Remuneration and Nomination Committee: Ir. Hendra (Commissioner)
An Indonesian Citizen, who was born in 1961 in Pekanbaru. Graduated as B.A. (Hons.) Technique in Unika Atma Jaya, Jakarta in 1987. Started his career as Division Manager in PT Makmur Meta Graha Dinamika (1987-1992), Head of Branch in Bank Mayapada (1992-1995), Director in PT Bank Global Internasional (1995-1996), Director in PT Sona Topas Tourism Industry (1996-2001), Director in PT Inti Dufree Promosindo (1996-2001), Director in PT Artha Mulia Indah (1996-2001), Held the position as Director of the Company since June 2002 and appointed as President Director in March 2003, since February 2009 appointed as Commissioner.
- Alice Roshadi.
An Indonesian Citizen, who was born in Jakarta in 1955, Graduated in Theology from HLI (1998). Assistant Pharmacist Utama Dispensary (1975-1976), Secretary to the Board of Directors CV. Talang Sewu (1976-1989), Production Head PT. Latexindo Pra Utama, Human Resources and General Affair Head PT. Lippobank (1990-1994), Human Resources and General Affair Head PT. Asuransi Lippo Life (1994-1996), Human Resources and General Affair Division Head PT. Danamon Asuransi (1997-1999), Human Resources Division Head Bank Mayapada (1999-Present).



Sepanjang tahun 2013 Komite Remunerasi dan Nominasi telah melakukan 6 (enam) kali pertemuan dengan tingkat kehadiran 100%

Pada pertemuan tersebut komite melakukan pembahasan dan menyampaikan pendapat/saran mengenai berbagai topik yang berkaitan dengan aktivitas bank, diantaranya:

- Evaluasi/pengkajian calon Direksi Bank
- Kebijakan dan Sistem Remunerasi
- Kenaikan tunjangan dan gaji berkala pegawai
- Evaluasi pergantian anggota Komite Pemantau Risiko
- Asuransi Kesehatan

Tingkat kehadiran Komite Remunerasi dan Nominasi dalam pertemuan/rapat tahun 2013

No.	Nama Name	Jumlah Pertemuan No. of Meetings	Jumlah Kehadiran No. of Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Level
1.	Kumhal Djamil	5	5	100%
2.	Hendra	5	5	100%
3.	Alice Roshadi	5	5	100%

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Remunerasi dan Nominasi :

1. Melakukan evaluasi terhadap kebijakan remunerasi;
2. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
 - a. Kebijakan remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham.
 - b. Kebijakan remunerasi bagi Pejabat Eksekutif dan pegawai secara keseluruhan untuk disampaikan kepada Direksi.

During 2013 the Remuneration and Nomination Committee has conducted 6 (six) meetings with an attendance rate of 100%.

In such meeting the committee conducted reviews and submitted opinions regarding various topics related to the bank activities, among others:

- Evaluation/review of the Bank Board of Directors candidate
- Remuneration Policy and System
- Increase in the benefit and periodical salary of employees
- Evaluation on changes of the Risk Monitoring Committee
- Health Insurance

The Remuneration and Nomination Committee rate of attendance in meetings in 2013

Duties and Responsibility of the Remuneration and Nomination Committee:

1. Conduct evaluation on remuneration policies;
2. Provide recommendation to the Board of Commissioners regarding:
 - a. Remuneration policy for the Board of Commissioners and Board of Directors to be submitted in the General Meeting of Shareholders.
 - b. Remuneration policy for Executive Officials and employees in overall to be forwarded to the Board of Directors.

3. Menyusun dan memberikan rekomendasi mengenai sistem serta prosedur pemilihan dan/atau penggantian anggota Dewan Komisaris dan Direksi kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang saham.
4. Memberikan rekomendasi mengenai calon anggota Dewan Komisaris dan Direksi kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham.

Komite Pemantau Risiko

Komite ini beranggotakan 3 (tiga) orang yang diketuai oleh 1 (satu) orang Komisaris Independen dan beranggotakan 2 (dua) orang pihak Independen.

- Ketua Komite Pemantau Risiko: Drs. Winarto
Warga Negara Indonesia lahir di Jember tahun 1944, menyelesaikan pendidikan Sarjana di University of Brussels, Belgium tahun 1974. pernah menjabat Associate Director PT Aseam (Investment Banking) tahun 1975-1982, Managing Director Indomobil Group (1982-1988), Komisaris Bank Indonesia Raya (1989-1992), President Director PT Mitrasarana Venture (1993-2003), Staf Ahli Menteri Kementerian BUMN (1999-2001), Komisaris Independen BCA (2002-2003), Komisaris PT Kalimusada Permai (1980-2005), Advisor (UKM) Bank Mayapada (2006-2010), Komisaris Independen Toko Gunung Agung, Tbk (2002-2010), Komisaris Independen Wisma Nusantara (2008-2012), Sejak Desember 2012 menjabat sebagai Komisaris Perseroan.
- Anggota Komite Pemantau Risiko: Dudi Hadi Santoso.
Warga Negara Indonesia lahir di Jakarta tahun 1968, menyelesaikan pendidikan Sarjana Ekonomi Akutansi di Universitas Indonesia tahun 1994, memulai karirnya di Auditor Santoso Harsokusumo and Co (1992-1994), Manajement Consultan di The Manajement Institute (1993-1994, Senior Assiatent Manager di Financial Control Division, PT Universal Tbk.(1995-1999), Finance & Administration Manager, PT Tankindo Perdana (199-2000), Member of Audit Committee (Okober 2005-sekarang), Lecturer di Universitas Indonesia (Sptember 1992- sekarang), Senior Manager AAJ Associate (Noverber 2000- sekarang).
- Anggota Komite Pemantai Risiko: Benny K. Yudiaatmaja, FRM
Warga Negara Indonesia menyelesaikan

3. Formulate and provide recommendation regarding the system and procedure of selecting and/or changes in the Board of Commissioners members and Board of Directors to the Board of Commissioners to be forwarded in the General Meeting of Shareholders.
4. Provide recommendation regarding the candidate members of the Board of Commissioners and Board of Directors to the Board of Commissioners to be forwarded in the Shareholders General Meeting.

Risk Monitoring Committee

This committee consists of 3 (three) persons chaired by 1 (one) Independent Commissioner and 2 (two) other Independent members.

- Head of the Risk Monitoring Committee: Drs. Winarto
An Indonesian Citizen, who was born in Jember in 1944, graduated as B.A. (Hons.) Education in the University of Brussels, Belgium in 1974. Was the Associate Director in PT Aseam (Investment Banking) in 1975-1982, Managing Director Indomobil Group (1982-1988), Commissioner Bank Indonesia Raya (1989-1992), President Director PT Mitrasarana Venture (1993-2003), Expert Staff of the Minister of State Enterprises (1999-2001), Independent Commissioner BCA (2002-2003), Commissioner PT Kalimusada Permai (1980-2005), Advisor (UKM) Bank Mayapada (2006-2010), Independent Commissioner of Toko Gunung Agung, Tbk (2002-2010), Independent Commissioner of Wisma Nusantara (2008-2012), Since December 2012 held the position as the Company's Commissioner.
- Risk Monitoring Committee Member: Dudi Hadi Santoso.
An Indonesian Citizen who was born in Jakarta in 1968, graduated as B.A. (Hons.) Economic Accountancy in the University of Indonesia in 1994, started his career in Auditor Santoso Harsokusumo and Co (1992-1994), Management Consultant in the Manajement Institute (1993-1994), Senior Assistant Manager in Financial Control Division, PT Universal Tbk. (1995-1999), Finance & Administration Manager, PT Tankindo Perdana (1999-2000), Member of Audit Committee (October 2005-present), Lecturer in the University of Indonesia (September 1992-present), Senior Manager AAJ Associate (November 2000-present).
- Risk Monitoring Committee Member: Benny K. Yudiaatmaja, FRM
An Indonesian Citizen who graduated as

pendidikan sarjana Matematika di Institut Teknologi Bandung tahun 1991, meraih gelas master bidang Manajemen Risiko di Universitas Indonesia tahun 2012, mendapatkan gelar profesi Financial Risk Manager (FRM) dari Global Association of Risk Profesional (GARP). Memulai karir di Bank CIMB Niaga dan pernah menjabat sebagai Head of Risk Management Departement, Secretary of Risk Management Committee dan Head of Treasury Derivatives & Corporate Desk (1991-1998), Market Risk Manager di Rabobank (1999), Treasury manager di holding company PT Austuindo Nusantara Jaya (1999-2002), Anggota Komite Pemantau Risiko di Bank Mayapada (Februari 2013-sekarang).

B.A. (Hons.) Mathematic in the Bandung Institute of Technology in 1991, achieved his master in the field of Risk Management in the University of Indonesia in 2012, obtained his Financial Risk Manager (FRM) from the Global Association of Risk Profesional (GARP). Started his career in Bank CIMB Niaga and held the position of Head of Risk Management Department, Secretary of Risk Management Committee and Head of Treasury Derivatives & Corporate Desk (1991-1998), Market Risk Manager in Rabobank (1999), Treasury manager in holding company PT Austuindo Nusantara Jaya (1999-2002), Member of the Risk Monitoring Committee in Bank Mayapada (February 2013-present).

Tingkat kehadiran Komite Pemantau Risiko dalam pertemuan/rapat tahun 2013

Attendance level of the Risk Monitoring Committee in meetings during 2013

No.	Nama Name	Jumlah Pertemuan No. of Meetings	Jumlah Kehadiran No. of Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Level
1.	Drs. Winarto	4	4	100%
2.	Dudi Hadi Santoso	4	4	100%
3.	Benny K. Yudiaatmaja, FRM	4	4	100%

Komite ini mempunyai tugas dan tanggung jawab:

- Evaluasi tentang kesesuaian antara kebijakan manajemen risiko dengan pelaksanaan kebijakan tersebut;
- Pemantauan dan evaluasi pelaksanaan tugas Komite Manajemen Risiko dan Satuan Kerja Manajemen Risiko, guna memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris;
- Anggota Komite Pemantau Risiko yaitu sebagai ahli Manajemen Risiko berkewajiban membuat surat undangan rapat serta mempersiapkan materi rapat yang akan dibahas dan membuat notulen atas keputusan rapat Komite Pemantau Risiko.

Komite Eksekutif

Dalam menjalankan tugasnya, Direksi dibantu oleh 5 (lima) Komite yaitu:

1. Komite Kredit
2. Komite Manajemen Risiko
3. Komite Budget
4. Komite Informasi dan Teknologi.
5. Komite ALCO

Secara umum Komite-komite tersebut berfungsi untuk mengendalikan perusahaan serta mengelola risiko agar mencapai keseimbangan antara kekuatan serta kewenangan perusahaan dalam memberikan pertanggungjawaban kepada para shareholders dan stakeholders pada umumnya.

This committee has the task and responsibility:

- Evaluate the compliance between the risk management policy and the execution of such policy;
- Monitoring and evaluating the implementation of the Risk Management Committee duties and Risk Management Working Unit, to provide recommendation to the Board of Commissioners;
- As an expert in Risk Management the member of the Risk Monitoring Committee has the duty to issue invitation for meetings and prepare the meeting material to be discussed and compile minutes on the resolution of the Risk Monitoring Committee Meeting.

Executive Committee

In conducting its duties, the board of Directors is assisted by the 5 (five) Committees:

1. The Credit Committee
2. The Risk Management Credit Committee
3. The Budget Credit Committee
4. The Information and Technology Credit Committee
5. The ALCO Credit Committee

In general the function of those committees is to control the company and manage risk to attain a balance between the power and authority of the company in providing accountability to the shareholders and stakeholders in general.



Sekretaris Perusahaan.

Sekretaris Perusahaan ditunjuk dan diangkat oleh Direksi Perseroan, memiliki kedudukan setingkat Kepala Divisi dan bertanggung jawab kepada Direktur Utama. Dalam menjalankan tugasnya Sekretaris Perusahaan harus dapat berkomunikasi dengan seluruh anggota Direksi.

Bank Mayapada melalui Surat Keputusan Direksi Nomor:025/BMI/SKD/HR/IV/13 tertanggal 29 April 2013 menunjuk Sekretaris Perusahaan yang baru yaitu Sdr: EDDY WIJAYA dan menggantikan pejabat yang lama dan telah disampaikan Pejabat Baru tersebut kepada Otoritas Jasa Keuangan dengan surat Nomor:206/DIR/IV/2013 tertanggal 30 April 2013. adapun tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan antara lain:

1. Mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya peraturan-peraturan yang berlaku di bidang Pasar Modal;
2. Memberikan masukan kepada Direksi Perseroan untuk mematuhi peraturan-peraturan yang berlaku;
3. Memberikan pelayanan kepada masyarakat atas setiap informasi yang dibutuhkan pemodal yang berkaitan dengan kondisi Perseroan sebagai Emiten;
4. Sebagai penghubung atau contact person antara Perseroan dengan Bapepam dan masyarakat;
5. Mendukung penerapan dan pelaksanaan GCG di Perseroan;

Company's Secretary

The Company's Board of Directors assign and appoint the Company's Secretary who has the position equal to Head of Division and is directly responsible to the President Director. In conducting her / his duties, the Company's Secretary must communicate with all the members of the Board Directors.

The Company's Board of Directors through its letter Number: 025/BMI/SKD/HR/IV/13 dated 29 April 2013 has appointed a new Company's Secretary EDDY WIJAYA to replace the former official and has notified such new official to the Financial Service Authority with its letter Number: 206/DIR/IV/2013 dated 30 April 2013. The duties and responsibility of the Company's Secretary are:

1. To follow progress in the Capital Market especially regarding applicable regulation in the field of Capital Market;
2. To provide input to the Company's Board of Directors to comply to prevailing laws and regulations.
3. To provide service to the community on any information needed by investors related to the Company's condition as Emittent;
4. As liaison or contact person between the Company and Bapepam and the community;
5. To support the application and implementation of GCG in the Company;

6. Memelihara dan mengelola citra positif dan identitas Perseroan pada publik eksternal dengan menyelenggarakan kegiatan hubungan masyarakat melalui media masa dan aktivitas eksternal lainnya.

6. To maintain and manage the Company's positive image and identity to the external public by conducting public relation activity through the mass media and other external activities.

Satuan Kerja Audit Internal (SKAI)

Satuan Kerja Audit Internal (SKAI) dikepalai oleh satu orang pejabat yang membawahi audit dan kontrol internal. Kedudukan Satuan Kerja Audit Internal (SKAI) secara struktur organisasi bank berada dibawah Direktur Utama dengan garis komunikasi kepada Dewan Komisaris.

Kepala Satuan Kerja Audit Internal (SKAI) : Ibu Indah Liliawaty Kurniawan.

Warga Negara Indonesia, lahir di Jakarta tahun 1972, Menyelesaikan pendidikan Sarjana Ekonomi Universitas Trisakti (1994). Memulai karir sebagai Staff Finance and Accounting PT Duta Pertiwi (1994-1995), Audit Supervisor Public Accountant Firm Prasetio, Utomo & Co (1995-2001), Assistant of Finance and Accounting Manager PT Rainbow Cipta Utama (2001-2002), Finance and Accounting Manager PT Sunprima Nusantara Pembiayaan (2003-2004), Kepala Satuan Kerja Audit Internal (SKAI) Bank Mayapada (2004-sekarang).

Kepala SKAI Diangkat oleh Direksi bank dengan persetujuan Dewan Komisaris dalam Surat Keputusan Direksi Nomor : 135/BMI/SKD/HR/VI/2004 serta telah tercatat di administrasi Bank Indonesia seperti termaksud dalam surat dari Bank Indonesia kepada direksi Bank No. 6/42/DpwBI/PwB13/Rahasia tanggal 27 Agustus 2004.

Sesuai dengan peraturan Bank Indonesia No 1/6/PBI/1999 tanggal 20 September 1999 tentang Penugasan Direktur Kepatuhan dan Penerapan Standar Pelaksanaan Audit Intern Bank, unit audit internal bertugas untuk membantu semua tingkatan manajemen dalam mengamankan kegiatan operasional bank dalam rangka menegakkan pelaksanaan prinsip kehati-hatian dalam pengelolaan bank dan untuk mewujudkan sistem perbankan yang sehat. Tugas SKAI adalah membantu Direktur Utama dan Dewan Komisaris dengan menjabarkan secara operasional perencanaan, pelaksanaan dan pemantauan atas hasil audit. SKAI bertanggung jawab untuk merencanakan, melaksanakan, mengatur, mengarahkan audit, penilaian pelaporan serta mengevaluasi prosedur yang ada disamping itu juga wajib memantau tidak lanjut hasil pemeriksaan untuk

Internal Audit Work Unit (SKAI)

The Internal Audit Work Unit is headed by an official supervising audit and internal control. The position of the Internal Audit Work Unit in the bank organization structure is under the President Director with a communication line to the Board of Commissioner.

Head of the Internal Audit Work Unit: Ms. Indah Liliawaty Kurniawan.

An Indonesian citizen who was born in Jakarta in 1972, graduated as BA (Hons.) Economy from the Trisakti University (1994). Started her career as Staff Finance and Accounting PT Duta Pertiwi (1994-1995), Audit Supervisor Public Accountant Firm Prasetio, Utomo & Co (1995-2001), Assistant of Finance and Accounting Manager PT Rainbow Cipta Utama (2001-2002), Finance and Accounting Manager PT Sunprima Nusantara Pembiayaan (2003-2004), Head of the Internal Audit Work Unit Bank Mayapada (2004-present).

The head of the SKAI is appointed by the bank Board of Directors with the approval of the Board of Commissioners with a Decision Letter of the Board of Directors Number: 135/BMI/SKD/HR/VI/2004 and registered in the Bank Indonesia administration as referred to in the letter from Bank Indonesia to the Bank board of directors No. 6/42/DpwBI/PwB13/Rahasia dated 27 August 2004.

Compliant to Bank Indonesia regulation Number 1/6/PBI/1999 dated 20 September 1999 regarding Duties of the Compliant Director and Standard Application of the Bank Internal Audit Implementation, the internal audit unit has the duty to assist all management level in securing the bank operational activities in the framework to enforce the implementation of the prudential principal in the bank management and to realize sound banking system. The duty of the SKAI is to assist the President Director and Board of Commissioners by explaining the operational planning, implementation and monitoring on the audit result. The SKAI is responsible to plant,

memperoleh keyakinan bahwa tujuan dan sasaran Bank dapat tercapai secara optimal.

Selama tahun 2013, SKAI telah melakukan pemeriksaan

1. 58 Cabang/Capem Bank meliputi kegiatan operasional dan perkreditan
2. Perkreditan Divisi Car Loan
3. SKN dan RTGS
4. Kantor Pusat Non Operasional yaitu ATM Center (Divisi Operation), LHBU (Divisi MIS, Treasury & Treasury Settlement), IT Expenses (Divisi IT) dan Kantor Pusat Divisi MMU.
5. Pemeriksaan IT meliputi pemeriksaan Data Center, DRC dan Menu User.

Penerapan Strategi Anti Fraud

Dengan semakin banyaknya kasus kejahatan perbankan baik skala maupun modus operasinya, Bank Indonesia mewajibkan setiap bank umum mempunyai Strategi Anti Fraud yang komprehensif dan rinci. Strategi Anti Fraud merupakan bagian dari kebijakan strategis yang penerapannya diwujudkan dalam sistem pengendalian Fraud (Fraud control system), yang memiliki 4 (empat) pilar, sebagai berikut :

1. Pencegahan
2. Deteksi
3. Investigasi, Pelaporan, dan Sanksi, serta
4. Pemantauan, Evaluasi, dan Tindak Lanjut.

Strategi Anti Fraud merupakan wujud komitmen manajemen Bank Mayapada dalam mengendalikan Fraud yang diterapkan dalam bentuk sistem pengendalian Fraud dengan membentuk Divisi Fraud Banking Investigation. Strategi ini menuntun manajemen untuk mengerahkan semua sumber daya agar sistem pengendalian Fraud dapat diimplementasikan secara efektif dan berkesinambungan.

Pedoman penerapan Strategi Anti Fraud dalam ketentuan ini mengarahkan Bank dalam melakukan pengendalian Fraud melalui upaya-upaya yang tidak hanya ditujukan untuk pencegahan namun juga untuk mendeteksi dan melakukan investigasi serta memperbaiki sistem sebagai bagian dari strategi yang bersifat integral dalam mengendalikan Fraud. Salah satunya dengan menitikberatkan pada efektivitas penerapan sistem pengendalian fraud melalui pelaporan pelanggaran (Kebijakan dan Mekanisme whistleblowing) dengan menyediakan sarana untuk menerima laporan pelanggaran antara lain berupa hot line dan email dari whistleblowing.

Kebijakan dan Mekanisme Whistleblowing ditujukan untuk meningkatkan efektifitas penera-

implement, regulate, direct the audit, assess report and evaluate existing procedure besides also the obligation to monitor follow up result of the audit to ensure that the Bank objective goals may be optimally achieved.

During 2013, SKAI has conducted examination on

1. 58 Branch / sub Branches of the Bank covering operational and credit activities
2. The Car Loan Division Credit Extension
3. SKN and RTGS
4. Non Operational Central Office such as ATM Center (Operation Division), LHBU (MIS Division, Treasury & Treasury Settlement), IT Expenses (IT Division) and the MMU Division of the Central Office.
5. Inspection of the IT covering the examination of the Data Center, DRC and Menu User.

Anti Fraud Strategy Application

With the ever increasing cases of banking crime both according to its scale or modus operandi, Bank Indonesia obligates every general bank to apply comprehensive and detail Anti Fraud Strategy. Anti Fraud Strategy is part of part of the strategic policy of which the application is realized in the Fraud Control System, which has the following 4 (four) pillars, as follows:

1. Prevention
2. Detection
3. Investigation, Reporting and Sanction, and
4. Monitoring, Evaluation and Follow Up.

The Anti Fraud strategy is realized by Bank Mayapada management in controlling fraud applicable in the form of Fraud control system by assigning a Fraud Banking Investigation Division. This strategy according to the management is to imply all human resources so that the Fraud control system can be implemented effectively and sustainable.

The guidelines of the Anti Fraud Strategy application in this stipulation direct the Bank in directing Fraud control through efforts which are not only directed to prevention but also to detection and conduct investigation and improve a system as part of an integral strategy in controlling Fraud. One of those is by focusing on fraud control system affectivity through violation reporting (whistle blowing policy and mechanism) by providing means to receive violation report among other in the form a hot line and emails from whistle blowers.

The Whistle Blowing Policy and Mechanism is directed to improve the affectivity of fraud control system application by focusing on the disclosure of

pan sistem pengendalian fraud dengan menitikberatkan pada pengungkapan dari pengaduan. Penerapan kebijakan whistleblowing memberikan dorongan serta kesadaran kepada pegawai dan pejabat Bank Mayapada untuk melaporkan fraud yang terjadi.

Untuk meningkatkan efektifitas penerapan kebijakan whistleblowing, penerapan kebijakan whistleblowing akan dilakukan melalui:

1. Perlindungan kepada Whistleblower.
Bank akan memberikan perlindungan yang maksimal atas adanya pengaduan yang diberikan oleh pihak yang mengetahui atas kejadian fraud.
2. Merahasiakan nama pihak yang melakukan pengaduan terjadinya fraud, dan bahwa pihak yang melakukan pengaduan terjadinya fraud adalah bukan suatu tindakan kejahatan.
3. Regulasi yang terkait dengan pengaduan fraud. Ketentuan internal terkait dengan pengaduan fraud mengacu pada ketentuan dan perundang-undangan yang berlaku.
4. Sistem Pelaporan dan Mekanisme Tindak Lanjut Laporan Fraud
 - Sistem pelaporan fraud yang efektif meliputi kejelasan proses pelaporan, tata cara pelaporan, sarana, dan pihak yang bertanggung jawab untuk menangani pelaporan. Sistem pelaporan didukung dengan kejelasan mekanisme tindak lanjut terhadap kejadian fraud yang dilaporkan.
 - Kebijakan tersebut transparan dan diterapkan secara konsisten agar dapat menimbulkan kepercayaan seluruh karyawan Bank terhadap kehandalan dan kerahasiaan mekanisme whistleblowing.
 - Divisi Fraud Banking Investigation (FBI) sebagai penanggung jawab atas setiap pelaporan fraud akan menindaklanjuti setiap adanya laporan dugaan pelanggaran.

Laporan pelanggaran yang didapat dari whistleblower di tindaklanjuti oleh Divisi Fraud Banking Investigation (FBI) dengan cara:

1. Menilai dan menyeleksi laporan dugaan pelanggaran untuk diproses lebih lanjut.
2. Menjaga kerahasiaan identitas pelapor dan informasi yang diperoleh.
3. Menangani keluhan ataupun pengaduan dari pelapor yang mendapat tekanan atau perlakuan ancamannya dari terlapor.
4. Melakukan komunikasi dengan pelapor.
5. Menyampaikan laporan kepada Direksi dan Dewan Komisaris atas setiap laporan dugaan pelanggaran yang diterima.
6. Mendokumentasikan setiap laporan dugaan pelanggaran yang diterima.

claims. The application of whistle blowing policy provides a push and awareness to the employees and Bank Mayapada officials to report existing fraud.

To improve the affectivity of whistle blowing application, the policy shall be applied through:

1. Protection to the whistle blower.
The bank shall provide maximum protection on complaints provided by parties who are aware of a fraud happening.
2. Keep confidential the name of the party
Conducting the complaint of fraud and that the party conducting the complaint against the fraud is not a criminal act.
3. Regulation related to fraud complaint.
Internal provision related to the fraud complaint referred to the prevailing laws and regulation.
4. Report System and the Mechanism of Follow Up on the Fraud Report
 - An effective fraud report system include the transparency of the reporting process, procedures of reporting, means, and parties responsible to handle those report. The report system is supported by the transparency of the follow up mechanism against the fraud reported.
 - Such policy is transparent and consistently applied to give trust to all Bank employees on the reliability and confidentiality of the whistle blowing mechanism.
 - The Banking Fraud Investigation Division (FBI) as the responsible party on every fraud report shall follow up any report of fraud.

Violation report obtained from the whistle blower is followed up by the Fraud Banking Investigation Division (FBI) by means of:

1. To assess and select reports of suspected violation to be further processed.
2. To protect the confidentiality of the reporter identity and information obtained.
3. To handle the complaint or from the reporter obtaining a pressure or thread from those reported.
4. Conduct communication with the reporter.
5. To submit a report to the Board of Directors and Board of Commissioners on any report of violation suspect received.
6. To document every report of violation suspect received.

Divisi Fraud Banking Investigation akan melaporkan secara internal kepada pihak Manajemen Bank maupun kepada Bank Indonesia dan melakukan pemantauan dan tindak lanjut atas kejadian fraud mencakup :

1. Pemantauan tindak lanjut yang dilakukan terhadap kejadian-kejadian fraud, baik sesuai ketentuan internal bank maupun sesuai dengan ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
2. Evaluasi atas kejadian fraud untuk dapat diidentifikasi langkah-langkah perbaikan. Evaluasi menyeluruh terhadap sistem pengendalian fraud perlu dilakukan secara berkala.
3. Tindak lanjut hasil evaluasi atas kejadian fraud untuk memperbaiki kelemahan-kelemahan dan memperkuat sistem pengendalian intern agar dapat mencegah terulangnya kembali fraud.

Corporate Social Responsibility

Sebagai Wujud Corporate Social Responsibility dan kepedulian terhadap Masyarakat Indonesia, Bank Mayapada memberikan bantuan berupa makanan dan kebutuhan pokok untuk pengungsi dan korban letusan Gunung Sinabung, bantuan diberikan langsung pada 6 Februari 2014

Sebagai organisasi yang menyadari bahwa "sebuah usaha berasal dari masyarakat untuk masyarakat", Bank Mayapada sangat mendukung program Corporate Social Responsibility di daerah-daerah dimana kantor Bank Mayapada berada. Kepedulian tersebut antara lain ditunjukkan melalui program bea siswa untuk mahasiswa Universitas negeri, antara lain disalurkan kepada mahasiswa/i Universitas Indonesia, Universitas Teknologi Bandung (ITB), Universitas Airlangga dan Universitas Sriwijaya. Bea siswa yang diberikan sifatnya menyeluruh, yang akan sangat membantu para mahasiswa/i tersebut dalam menyelesaikan pendidikannya di jenjang S-1. Besaran bea siswa yang diberikan mencakup uang kuliah, uang buku, biaya hidup dan biaya skripsi. Selain itu, Bank Mayapada juga memberikan bea siswa kepada mahasiswa/i yang tergabung dalam jaringan PPK Kosgoro diseluruh Indonesia.

Bank Mayapada secara konsisten sangat peduli kepada pendidikan khusus di bidang kewirausahaan. Bekerja sama dengan Prestasi Junior Indonesia (PJI), Bank Mayapada terus menyelenggarakan pendidikan kewirausahaan di daerah Jawa Timur. PJI merupakan organisasi internasional yang bernaung dibawah lembaga Junior Achievement Awards yang berpusat di Denver, Colorado, USA. Para karyawan/karyawati Bank

The Fraud Banking Investigation Division shall internally report to the Bank Management and also to Bank Indonesia and conduct monitoring and follow up on the event of a fraud:

1. Monitoring follow up conducted on fraud happening, both to internal provision and also according to the prevailing terms and regulation.
2. Evaluation on the happening of fraud to be identified for improvement steps. And the overall evaluation on the fraud control system must be conducted periodically.
3. The follow up of an evaluation result on the fraud happening to improve weaknesses and strengthen the internal control system to be able to prevent the re-occurrence of the fraud.

Corporate Social Responsibility

As a Token of Corporate Social Responsibility and empathy to the Indonesian Community, Bank Mayapada provided staple food for evacuates and the victims of the Sinabung Mountain eruption, the direct assistance was distributed on 6 February 2014.

As an organization aware that "a business originates from the community for the community", Bank Mayapada fully support the Corporate Social Responsibility program in the regions where there are Bank Mayapada offices. Such empathy are among others shown through scholarship program for state University students, among other distributed to the students of Universitas Indonesia, Universitas Teknologi Bandung (ITB), Universitas Airlangga and Universitas Sriwijaya. The scholarship given is a full scholarship to assist students to finish their education on the S-1 level. The scholarship include tuition fee, book money, living cost and compiling a thesis. Besides it, Bank Mayapada has also provided scholarship to students joining the PPK Kosgoro network all over Indonesia.

Bank Mayapada is very keen in advancing education in the field of entrepreneurship. Cooperating with the Prestasi Junior Indonesia (PJI) (Indonesian Junior Achievement), Bank Mayapada continually organizes an entrepreneurship education in the East Java regions. PJI is an international organization under the Junior Achievement Awards with its central in Denver, Colorado, USA. Bank Mayapada Employees

Mayapada yang sudah mendapatkan pembekalan dari PJI memberikan pelatihan kepada para siswa/i Sekolah Menengah Atas di beberapa sekolah di kota Surabaya. Bagi para siswa yang sudah berhasil membentuk perusahaan siswa (student Company), mereka diberikan sarana untuk memasarkan hasil karya mereka melalui "Student Company Fair" yang diadakan di salah satu Mal di Jakarta. Dengan kegiatan ini, Bank Mayapada turut mendukung terciptanya 'entrepreneur' masa depan sehingga perekonomian Indonesia dapat terus ditingkatkan.

Selain kegiatan utama diatas, Bank Mayapada, bekerja sama dengan Palang Merah Indonesia (PMI) mengorganisasikan penyelenggaraan "Donor Darah" di gedung perkantoran dimana Kantor Bank Mayapada berada. Kegiatan ini dilakukan secara rutin berkala. Bantuan Donor Darah ini tentunya sangat membantu usaha PMI dalam menggalang penyimpanan darah bagi masyarakat yang membutuhkan darah.

Bank Mayapada juga menyelenggarakan edukasi dibidang perbankan kepada para mahasiswa/i penerima bea siswa dari Bank Mayapada tahun 2012. Acara diselenggarakan dengan mengundang para mahasiswa/i ke gedung Mayapada Tower, Jakarta. Dengan memberikan pendidikan di bidang perbankan ini diharapkan para mahasiswa/i juga dapat menjadi 'Agent of Change' yang turut mendidik masyarakat umum yang masih awam dibidang perbankan.

Sesuai dengan filosofi dan komitmen Bank Mayapada, maka program-program Corporate Social Responsibility akan terus menjadi perhatian Bank Mayapada kedepannya.

Sumber Daya Manusia

Bank Mayapada menyadari bahwa karyawan merupakan salah satu aset paling berharga sehingga pihak Bank memprioritaskan peningkatan ketrampilan dan keahlian sumber daya manusianya melalui training in-house maupun ex-house. Semua itu dilakukan dengan tujuan menciptakan kemampuan profesionalisme yang tinggi dalam usaha meningkatkan pelayanan kepada nasabah.

who have obtained training from PJI provide training to students of Secondary High School in several schools in Surabaya. Those students who have succeeded in forming a student company are given means to market the result of their creation through a student company fair held in one of the malls in Jakarta. By this activity, Bank Mayapada supports the creation of future entrepreneurs to assist in upgrading the Indonesian economy.

Besides the above main activity, Bank Mayapada, cooperating with the Indonesian Red Cross (PMI) also organize the "Blood Donor" in offices where Bank Mayapada has its office. This activity is routine conducted periodically. The assistance of Blood Donor is of course a great help in the effort of PMI to obtain blood reserve for those needing blood transfusion.

Bank Mayapada also provide education in the field of banking to those students receiving a scholarship from Bank Mayapada in 2012. The event is held by inviting the students into the Mayapada Tower building, Jakarta. By providing an education in the field of banking, it is expected that the students may become "Agent of Change" by educating the general public who are still ignorant of banking.

In line with Bank Mayapada philosophy and commitment, the Corporate Social Responsibility be of interest to Bank Mayapada in the future.

Human Resources

Bank Mayapada is fully aware that employees is one of its most important asset so therefore the bank priorities the upgrading of capability and expertise of its human resources through in-house and also ex-house training. With the objective to create high professionalism capability in the efforts to improve its services to the client.



Komposisi Karyawan & Penunjang Perseroan Menurut Jenjang Manajemen

Composition of Employees Based on Management Level

	2013		2012	
	Jumlah	%	Jumlah	%
Manajemen Management				
Manajemen Puncak Senior Management	11	0.42	11	0.40
Manajemen Madya Middle Management	320	12.21	306	11.24
Manajemen Pelaksana Operating Management	2.281	87.03	2.353	86.41
Manajemen Penunjang Staff	9	0.34	53	1.95
Jumlah Total	2.621	100,00	2.723	100,00

Komposisi Karyawan & Penunjang Perseroan Menurut Jenjang Pendidikan

Composition of Employees Based on Educational Qualifications

	2013		2012	
	Jumlah	%	Jumlah	%
Manajemen Management				
Sarjana & Pasca Sarjana Graduates and Post-Graduates	1.679	64.06	1.713	62.91
Sarjana Muda Under Graduates	406	15.49	458	16.82
Non-Akademi High School and below	536	20.45	552	20.27
Jumlah Total	2.621	100,00	2.723	100,00



Perhitungan komposisi jumlah karyawan berdasarkan:

Manajemen Puncak : Komisaris, Direksi
 Manajemen Madya : Dir. Muda, Ass. Dir., Kadiv, GM, Mgr, Pin.cab/Pin.capem, Kabag.
 Manajemen Pelaksana : AO, Kasie, Ka. Team, Staf
 Karyawan Penunjang : Driver, Messenger, Office Boy/Girl, Security

Teknologi Informasi

Sesuai dengan rencana kerja tahunan yang telah ditetapkan dan untuk menunjang visi Bank untuk menjadi Bank yang memiliki fokus pada usaha ritel dan consumer, maka pada tahun 2013 Bank telah melakukan sejumlah pengembangan yang berfokus pada 3 (tiga) area utama.

Area pertama yang dikembangkan adalah area Infrastruktur, yaitu area yang berfokus pada infrastruktur internal Bank guna mendukung terselenggaranya layanan teknologi informasi secara optimal dan terus menerus seiring dengan perkembangan bisnis Bank yang terus berkembang.

Beberapa hal yang telah selesai dikembangkan adalah peningkatan infrastruktur yang ada di lingkungan Data Center dan Disaster Recovery Center (DRC) dan peningkatan kemampuan jaringan komunikasi yang diperlukan untuk kegiatan operasional Bank serta peningkatan dan penggantian sejumlah komputer kritis untuk mendukung kelangsungan operasional Bank.

The above composition calculation is based on The composition of the total work force is as follows :

Senior Management : Commissioners, Directors
 Middle Management : Junior Directors, Assistant Directors, Division Heads, General Managers, Branch Manager and Department Heads.
 Operating Management : Account Officers, Section Heads, Team Leaders and Staff
 Staff : Drivers, Messengers, Office Boy/Girl, Security Staff.

Information Technology

Pursuant to its stipulated annual work plan and to support Bank's vision to become a Bank with a focus on retail and consumer business, in 2013 Bank has conducted a number of development focus on 3 (three) main area.

The first area developed is the Infrastructure area, an area focus on the Bank internal infrastructure to support the establishment of an optimal information technology service in line with the continuous development of Bank business.

Several matters completed to be developed are the infrastructure upgrading in the Data Center and Disaster Recovery Center (DRC) and enhancing the communication network capability needed for the Bank operational activities and upgrading and replacement of a number of critical computers to support the Bank operations.

Untuk mendukung layanan yang prima kepada nasabah dan kenyamanan nasabah dalam berinteraksi dengan Bank, maka Bank telah mengoperasikan layanan Call Center yang bisa dihubungi melalui nomor 500029 dan beroperasi secara 24/7.

Area kedua yang dikembangkan adalah area Sistem Informasi, adalah area yang fokus pada pengembangan sistem informasi yang digunakan untuk terselenggaranya kegiatan operasional Bank secara efektif dan efisien dan termasuk didalamnya adalah melakukan sejumlah pengembangan atas aplikasi 'core-banking' yang diperlukan untuk memenuhi ketentuan regulator.

Beberapa sistem yang telah selesai dikembangkan pada periode 2013 adalah sistem RTGS/SSSS generasi II, sistem core banking virtual account, sistem core banking payroll, sistem tabungan berjangka dan sistem rekening koran gabungan.

Area ketiga adalah 'Customer Channel' yaitu area yang berfokus kepada peningkatan layanan kepada nasabah dalam melakukan transaksi menggunakan media layanan secara elektronik. Beberapa hal yang telah dikembangkan adalah dengan memperluas jaringan ATM Bank dan terus memperkaya fitur-fitur baru di terminal ATM serta memperluas layanan Mobile Banking melalui penyediaan aplikasi mobile banking berdasarkan sistem operasi smartphone.

Dengan dana yang ada, Bank terus melakukan peningkatan kemampuan infrastruktur pendukung, peningkatan sistem informasi yang digunakan dan peningkatan fitur-fitur kemudahan nasabah dalam bertransaksi untuk menunjang kegiatan operasional Bank. Diharapkan dengan adanya peningkatan kemampuan di bidang teknologi informasi dapat meningkatkan nilai tambah Bank dan membantu manajemen mendapatkan informasi yang dibutuhkan secara akurat dan tepat waktu.

To support prima services to the clients and the clients' convenience in interacting with the Bank, the Bank has operated a Call Center operating 24/7 by dialing the number 500029.

The second area developed is the Information System, an area focused on the development of an effective and efficient information system applied for the implementation of Bank operational activities to conduct a number of development on core-banking application needed to meet the regulator provisions.

Several systems completely developed in period 2013 were the RTGS/SSSS II generation system, core banking virtual account system, core banking payroll system, term saving system and combined current account system.

The third area is the "Customer Channel", an area focus on upgrading services to the clients in conducting transaction utilizing electronic service media. Several matters developed are expanding the Bank ATM network and continuously enrich new features in the ATM terminal and expanding Mobile Banking Services through the providing of mobile banking application based on smartphone operational system.

With the existing fund, the Bank continuously conduct upgrading of its supportive infrastructure capability, information system improvement utilized and upgrading features for the clients' convenience in transaction and to support the Bank operational activities. It is expected with the improvement in the capability in the field of information technology it would be able to upgrade the Bank added value and assist the management to obtain needed information accurately and timely.

Asumsi Makro dan Mikro

Pada akhir tahun 2013 diperkirakan tingkat pertumbuhan ekonomi sebesar 5,5% - 5,9% mengalami penurunan jika dibandingkan tahun 2012 sebesar 6,1%. Kondisi perekonomian global yang belum sepenuhnya pulih telah mempengaruhi perekonomian Indonesia, pada saat ini pertumbuhan ekonomi Indonesia menunjukkan perlambatan. Pada triwulan kedua, tingkat inflasi cukup tinggi dan defisit anggaran belanja yang terus berlanjut, nilai tukar rupiah mengalami penurunan.

Hal ini seiring dengan menurunnya daya beli domestik yang terjadi pasca kenaikan harga BBM bersubsidi, hal ini mendorong ekonomi Indonesia bergerak dalam tren melambat. Untuk tetap dapat menjaga tingkat inflasi, menstabilkan nilai tukar rupiah serta dapat meningkatkan pertumbuhan ekonomi Indonesia, pemerintah telah mengeluarkan beberapa paket kebijakan moneter yang ditujukan untuk menjaga kondisi makro ekonomi Indonesia tetap stabil dan kondusif ditengah situasi dan ekonomi global di Eropa dan Amerika.

Sampai dengan akhir tahun 2013 diperkirakan inflasi bergerak pada kisaran 9,0% - 9,8%, mengalami peningkatan jika dibandingkan dengan inflasi tahun 2012 sebesar 4,3%. Kondisi makro ekonomi Indonesia yang tetap terjaga meningkatkan iklim investasi modal asing di Indonesia dengan cara menjaga stabilitas nilai tukar rupiah terhadap USD.

Untuk tahun 2014 dengan asumsi proses pemulihan krisis ekonomi di Eropa dan di Amerika, maka diperkirakan pertumbuhan ekonomi global akan membaik. Dengan membaiknya pertumbuhan ekonomi global, walaupun belum sepenuhnya pulih, diasumsikan pertumbuhan ekonomi Indonesia pada tahun 2014 akan mencapai 5,8% - 6,2% dengan tingkat inflasi sebesar 4,5%. Untuk meningkatkan pertumbuhan ekonomi, pemerintah akan mengeluarkan berbagai paket kebijakan ekonomi agar dapat meningkatkan kinerja perekonomiannya.

Sektor perbankan pada tahun 2014 masih akan banyak menghadapi banyak faktor risiko, baik internal maupun eksternal. Likuiditas perbankan pada triwulan IV tahun 2013 yang masih relatif ketat, diperkirakan masih akan berlanjut pada tahun 2014 dan perbankan akan mengalami kesulitan untuk menurunkan cost of fund yang berakibat pada tingkat suku bunga kredit yang belum turun secara signifikan. Untuk mengantisipasi gejolak di sektor perbankan karena ketatnya likuiditas yang akan berdampak sistemik terhadap perekonomian Indonesia, Bank Indonesia dalam melaksanakan fungsinya sebagai lender of last resort dapat memberikan fasilitas pembiayaan

Macro and Micro Assumption

At the end of 2013, the economic growth level is estimated at 5.5% - 5.9% a decline compared to the year 2012 of 6.1%. The global economy which has not yet fully recovered has fully affected Indonesian economy, presently the Indonesian economy shows a slow down. In the second quarter, inflation rate was quite high and the budget deficit is still continuing and the rupiah exchange rate has also declined.

This is in line with the decline in the domestic purchase power due to the post high in the subsidized fuel oil price, affecting the Indonesian economy to slow down. The government has issued some monetary policy packages to be able to maintain inflation rate, stabilize the rupiah exchange rate and to improve the Indonesian economic growth, with the objective to maintain a stable and conducive macro-economic condition amidst the situation and global economy in Europe and the US.

Until the end of 2013 inflation is estimated to move in the range of 9.0% - 9.8%, an increase compared to the inflation of 2012 of 4.3%. The Indonesian macro-economic condition able to be maintained improved the foreign capital investment climate in Indonesia by way of maintaining the stability of rupiah exchange rate against the US Dollar.

With the assumption of an economic crisis recovery process in Europe and the States, it is estimated that global economic growth shall be better in 2014. With the recovery of global economic growth, although not yet fully recovered it is assumed that Indonesian economic growth in 2014 shall reach 5.8% - 6.2% with an inflation rate of 4.5%. To improve economic growth, the government shall issue various economic policy packages to be able to improve its economic performance.

As for the banking sector, 2014 shall still face many risk factors, both internal and external. The banking liquidity in the IV semester of 2013 which is still relatively tight, is estimated to continue in 2014 and banking shall face difficulties to decrease the cost of fund resulting in credit interest rate which cannot declined significantly. To anticipate upheavals on banking sectors due to the liquidity strictness which shall have systemic impact on the Indonesian economy, Bank Indonesia in conducting its function as lender of last resort to provide emergency financing facility to General Bank facing liquidity

darurat kepada Bank Umum yang mengalami kesulitan likuiditas, dalam rangka pencegahan dan penanganan krisis.

Mempertimbangkan faktor-faktor risiko tersebut dan untuk meningkatkan pertumbuhan ekonomi, pemerintah telah menyiapkan berbagai kebijakan ekonomi. Kebijakan moneter Bank Indonesia akan terus diarahkan untuk menciptakan stabilitas makroekonomi guna mendukung kesinambungan pertumbuhan ekonomi dengan tetap menekan laju inflasi.

Untuk meningkatkan laju pertumbuhan ekonomi, Bank Indonesia akan tetap mempertahankan BI rate 7,25%. Dengan tingkat suku bunga yang tinggi, sektor kredit akan mengalami pelambatan. Langkah ini diambil agar impor barang dapat ditekan dan pertumbuhan ekonomi dapat lebih terkendali. Selain itu kenaikan suku bunga ini juga dapat menahan laju inflasi.

Berdasarkan data dari Bank Indonesia (posisi September tahun 2013), dilihat dari rasio CAR, kondisi permodalan bank rata-rata di Indonesia masih diatas ketentuan minimal Bank Indonesia 8%. Rasio NPL-gross dibawah 5%. Ratio NPL ini disebabkan Bank sangat berhati-hati dalam menyalurkan kredit terutama kredit kepada sektor korporasi.

Untuk mengantisipasi kenaikan atas NPL, Bank akan sangat selektif dan berhati-hati dalam menyalurkan kreditnya hanya pada sektor-sektor yang produktif. Pada tahun 2014 Bank akan lebih memfokuskan pertumbuhan kredit pada kredit usaha komersial dan perdagangan baik korporasi, SME dan UMKM. Disamping itu bank tetap akan berusaha meningkatkan pertumbuhan kredit UKM, khususnya penyaluran kredit melalui Mayapada Mitra Usaha (MMU) kepada para pedagang pasar. Untuk memitigasi risiko kredit korporasi, SME maupun Mikro, bank secara terus menerus akan melakukan perbaikan sistem dan prosedur pada proses kredit dan meningkatkan fungsi dan kinerja pengawasan.

Target Jangka Pendek.

Pada tahun 2014, kebijakan ekonomi yang akan diambil oleh pemerintah dan Bank Indonesia lebih ditujukan untuk menjaga stabilitas perekonomian ditengah krisis ekonomi global dan mendorong pertumbuhan sektor riil dalam negeri dengan tetap berorientasi pada pencapaian sasaran inflasi jangka menengah dan panjang.

Untuk mendorong pertumbuhan sektor riil, pemerintah melalui Bank Indonesia tetap menjaga suku bunga BI sebesar 7,25% sampai akhir tahun

problems, in the framework of crisis prevention and handling.

Considering those risk factors and to improve the economic growth, the government has prepared several economic policies. Bank Indonesia monetary policy is consistently directed to create macroeconomic stability to support sustainable economic growth by suppressing the inflation rate. To improve the economic growth, Bank Indonesia shall maintain the BI rate at 7.25%. With such high interest rate, the credit sector shall experience a slow down. This step is taken so that goods import may be suppressed and the economic growth more controllable. Besides it, interest rate increase also may hold the inflation rate.

Based on data from Bank Indonesia (September position in 2013), seen from the CAR ratio, the bank capital condition in Indonesia is on the average still above the minimal stipulation of Bank Indonesia of 8%. The gross-NPL is still beneath 5%. This NPL ratio is due to the Bank being very prudent in channeling its credit especially credit to the corporate sector.

To anticipate increase on NPL, the Bank shall be very selective and prudent in extending its credit only to productive sectors. In 2014 the Bank shall be more focused on the credit growth in commercial business credit and trade be it corporate, SME and UMKM. Besides it the bank efforts to upgrade the growth of UKM credit, especially credit disbursement through the Mayapada Mitra Usaha (MMU) to market traders. To mitigate the risk of corporate credit, SME or Micro, continuous system improvement and procedure shall be conducted in the process of credit and improve the function and supervision performance.

Short Term Target.

In 2014, the economic policy to be taken by the government and Bank Indonesia shall be more directed to maintain economic stability amidst the global economic crisis and boost growth in the domestic real sector.

To boost the real sector growth, the government through Bank Indonesia maintain the BI interest rate of 7.25% until the end of 2013. This economic policy

2013. Dengan kebijakan ekonomi ini dan beberapa paket kebijakan moneter lainnya, diharapkan akan menekan laju inflasi dan mendorong pertumbuhan sektor riil terutama perekonomian dalam negeri.

Di tengah kondisi gejolak krisis global dunia saat ini dan kondisi perekonomian Indonesia sejauh ini masih terkendali dengan baik dan mengalami pertumbuhan, maka Bank akan tetap melanjutkan strategi pertumbuhan yang telah berhasil dijalankan oleh manajemen Bank pada tahun 2013. Strategi Bank untuk mencapai pertumbuhan yang diharapkan dan sejalan dengan visi misi Bank untuk menjadi salah satu komersial banking yang berkualitas di Indonesia dalam nilai asset, profitabilitas dan sehat dengan mengoptimalkan nilai tambah kepada nasabah dengan memberikan produk dan layanan terbaik yang menjadi pilihan nasabah, maka strategi yang dijalankan antara lain:

1. Mengembangkan jaringan kantor operasional.
2. Meningkatkan fee base income
3. Memperbaiki struktur komposisi Dana Pihak Ketiga
4. Fokuskan kegiatan perbankan pada sektor usaha komersial, perdagangan baik korporasi maupun SME
5. Pengembangan teknologi informasi
6. Meningkatkan kemampuan Sumber Daya manusia (SDM)
7. Meningkatkan fungsi pengawasan dan menyempurnakan sistem prosedur serta kebijakan bank.

Memperluas Jaringan Kantor Operasional

Strategi perluasan jaringan kantor tetap menjadi langkah utama bagi Bank Mayapada dalam mengantisipasi persaingan di industri perbankan sekaligus untuk memenuhi tingginya kebutuhan nasabah terhadap kemudahan jasa layanan perbankan. Untuk itu Bank Mayapada sesuai dengan rencana kerja Network Development Division, pada tahun 2014 dalam rangka memperluas jaringan pemasarannya, Bank Mayapada berencana mengajukan kembali permohonan untuk memperluas jaringan kantor operasional yang dilakukan dengan usaha perluasan jangkauan wilayah pemasaran, sebagai berikut:

1. Pembukaan 3 kantor Cabang baru (Pematang Siantar, Ambon dan Jayapura), relokasi 1 Kantor Cabang (Samarinda).
2. Pembukaan 6 kantor Cabang Pembantu baru berupa kantor konvensional, 12 kantor Cabang Pembantu yang akan direlokasi (terdiri dari 2 kantor konvensional dan 10 kantor Cabang Pembantu unit kantor Mikro/ Mayapada Mitra Usaha yang berubah menjadi kantor konvensional) dan 4 Kantor Kas yang akan ditingkatkan statusnya menjadi kantor Capem (Surabaya 3 kantor dan Semarang 1 kantor),
3. Pembukaan 11 kantor fungsional berupa MMU, dan 3 Kantor fungsional MMU yang direlokasi. Pembukaan 11 unit kantor fungsional MMU akan tersebar di pasar-pasar untuk wilayah Surabaya,

and several other monetary policies are expected to be able to suppress inflation rate and push the real sector growth especially domestic economy.

The Bank management shall maintain its successful growth strategy achieved in 2013 amidst the condition of the global crisis fluctuation at present and the Indonesian economic condition so far is still in good control and experience a growth. The Bank strategy to achieve the expected growth rate and in line with the vision and mission of the Bank to become one of the qualified commercial bank in Indonesia in asset value, profitability and soundness by optimizing the added value to its client by providing the best product and services which are the choice of the clients, the strategy to be implemented are among others:

1. To expand the bank operational office network.
2. To improve fee base income.
3. To improve the composition structure of Third Parties Fund.
4. To focus banking activities in the commercial business sector, trade both corporate and SME.
5. The development of information technology.
6. To upgrade its Human Resource capability.
7. To improve supervision function and perfect the procedure system and bank policy.

Expanding the Operational Office Network

The strategy of expanding its office network shall still be the main step taken by Bank Mayapada in anticipating competition in the banking industry and also to meet the high demand of clients for the convenience of banking services. According to the work plan of the network development division, in 2014 in expanding its marketing network, the Bank Mayapada plan to re-apply to expand its operational office network by expanding its business reach to marketing area, as follows:

1. The opening of 3 new Branch offices (Pematang Siantar, Ambon and Jayapura), and relocate 1 Branch Office (Samarinda).
2. The opening of 6 new Sub-branch offices in the form of a conventional office, 12 Sub-branch offices to be relocated (consisting of 2 conventional offices and 10 Sub-branch offices of Mikro/Mayapada Mitra Usaha office unit to become conventional offices) and 4 Cash Office to be upgraded its status to become sub-branch office (3 offices in Surabaya and 1 office in Semarang),
3. The opening of 11 functional offices in the form of MMU, and 3 MMU functional Offices. The opening of 11 MMU functional office units to be distributed in

Semarang, Solo, Kediri, Palembang, Cirebon, dan Lampung.

4. Relokasi 1 Kantor Kas di Bandung
5. Pemindahan kantor 6 (enam) Divisi Kantor Pusat yaitu Divisi IT, Divisi Operation, Divisi Compliance, Divisi Risk Management, Divisi SKAI, dan Divisi HRD serta pemindahan Training Center dari gedung Mayapada tower ke gedung Menara Topas.

Beberapa lokasi di atas dipilih dengan pertimbangan lokasi tersebut dianggap sangat strategis untuk pengembangan jaringan kantor operasional berdasarkan hasil penelaahan kelayakan (feasibility study). Dengan adanya penambahan jumlah kantor operasional maka diharapkan Bank dapat meningkatkan penghimpunan dana pihak ketiga yang lebih murah sekaligus penyalurannya sehingga dapat meningkatkan profitabilitas.

Jika rencana pengembangan kantor operasional dapat dilaksanakan, maka pada akhir tahun 2014, jumlah kantor operasional Bank menjadi 194 kantor operasional, terdiri dari 36 kantor cabang konvensional, 69 kantor cabang pembantu (terdiri dari 68 kantor konvensional dan 1 kantor MMU), dan 12 kantor kas, serta 77 kantor fungsional berupa kantor MMU.

Perluasan jaringan pemasaran Bank akan ditunjang dengan meningkatkan pengembangan teknologi informasi dan pengembangan kinerja sumber daya manusia baik untuk meningkatkan pelayanan kepada nasabah maupun meningkatkan pengetahuan intern. Sampai dengan tahun 2013, Bank telah memiliki fasilitas pelayanan mobile banking melalui penggunaan sms banking dan jaringan ATM. Pada tahun 2014, Bank akan lebih meningkatkan pelayanan on-line dengan memperbanyak jaringan ATM serta menambah fitur pada mesin ATM. Bank merencanakan akan menambah 28 jaringan ATM dan akan menutup 2 jaringan ATM, sehingga total jaringan ATM Bank sampai dengan akhir tahun 2014 menjadi sebanyak 115 jaringan ATM.

Bank telah memiliki fasilitas Training Center yang digunakan untuk melatih dan mendidik staf baru. Keberadaan Training Center ini diharapkan bisa memenuhi kebutuhan sumber daya manusia dalam rangka perluasan jaringan yang direncanakan.

Dengan pertumbuhan Cabang dan Cabang Pembantu baru, diharapkan bank dapat menambah jumlah nasabah, meningkatkan sumber pendanaan dan penyaluran kredit yang dapat meningkatkan aset dan pendapatan Bank.

markets for the Surabaya, Semarang, Solo, Kediri, Palembang, Cirebon, and Lampung areas.

4. To relocate 1 Cash Office in Bandung.
5. To move 6 (six) Centre Office Division of the IT Division, Operation Division, Compliance Division, Risk Management Division, SKAI Division, and Human Resources Division and moving the Training Centre from the Mayapada tower building to the Menara Topas building.

The above locations are selected with the consideration that those locations are deemed to be very strategic for the development of operational offices network based on a feasibility study. With the increase in the number of operational offices, it is expected that the Bank may upgrade its cheaper third party fund and also the distribution to increase profitability.

At the end of 2014, if the plan to develop its operational offices can be implemented, the number of the Bank operational offices shall become 194 operational offices, consisting of 36 conventional branch offices, 69 sub-branch offices (consisting of 68 conventional offices and 1 MMU office), and 12 cash offices, and 77 functional offices in the form of MMU offices.

To upgrade its services to clients and also upgrade its internal supervision, the Bank market network expansion shall be supported by improving its information technology development and the performance development of its human resources. Until 2013, the Bank has mobile service facility banking through the utilization of SMS banking and ATM network. In 2014, the Bank shall more upgrade its online services by increasing its ATM network and features in the ATM machine. The bank planh to add 28 ATM networks and close 2 ATM networks, bringing the total Bank ATM network until the end of 2014 to become 115 ATM networks.

To train and educate new staffs, the Bank has a Training Centre facility. This Training Centre is expected able to meet the need of its human resources in the framework of its network expansion plan.

With the growth of new Branches and Sub-Branches it is expected that the bank may increase the number of its client, improve its funding sources and extend credit which may increase the Bank asset and income.

Meningkatkan Fee Based Income

Suku bunga perbankan tidak akan mengalami kenaikan yang signifikan sampai pada akhir 2014, sehingga dapat mengakibatkan meningkatnya persaingan di dunia perbankan untuk mendapatkan dana dari masyarakat. Bank dituntut untuk lebih kreatif dalam mengeluarkan produk-produk / jasa pelayanan perbankan yang menarik dan nyaman sesuai kebutuhan masyarakat. Dalam hal ini bank akan lebih fokus untuk meningkatkan produk dana murah seperti giro dan tabungan, sehingga dapat menurunkan Cost of fund dan biaya marketing dan biaya promosi diperkirakan akan mengalami peningkatan yang tentunya akan mempengaruhi profitabilitas Bank.

Untuk mengantisipasi perubahan ini maka Bank akan meningkatkan pendapatan di luar bunga (fee based income), yaitu pendapatan dari non interest income, seperti transaksi penjualan valuta asing, agen pemasaran produk bancassurance, kerjasama dengan pihak asuransi, peningkatan provisi kredit dan transaksi perbankan lainnya yang berbasis fee based income.

Memperbaiki Struktur Komposisi Dana Pihak Ketiga

Untuk memperbaiki struktur komposisi dana pihak ketiga, Bank akan mempertahankan produk-produk yang menguntungkan, seperti produk Tabungan (Tabunganku, My Family Saving, My Saving Super Benefit) dan Giro (Giro Premium), dan lainnya. Bank juga akan memperbaiki produk-produk yang ada untuk dibuat lebih menarik sehingga dapat menghimpun dana murah dengan tujuan menurunkan Cost of Fund dan memperbaiki komposisi pendanaan bank.

Produk dan aktivitas baru yang akan diluncurkan pada tahun 2014 adalah Tabungan Pendidikan, Internet Banking, pengembangan Tabungan My Family Saving, program product of the month, EDC (Electronic Data Capture) sebagai mini ATM, Bill Payment new features, dan program of the year.

Target jangka Menengah

Di waktu yang akan datang Bank akan memfokuskan kegiatan perbankannya dalam bidang usaha komersial dan perdagangan, dengan pangsa pasar nasabah menengah serta didukung dengan peningkatan kualitas manajemen dan sumber daya manusia, perluasan networks dan peningkatan kualitas teknologi informasi secara berkesinambungan untuk menunjang operasional perbankan dengan fokus komersial dan perdagangan.

Improving Fee Based Income

There will be no significant increase in the banking interest rate until the end of 2014, which may result in the increase of competition in the banking world to obtain funds from the public. The bank is concerned to be more creative in issuing attractive and convenient products / banking services according to the need of the community. In this matter, the bank shall be more focus to improve its cheap fund products such as current account and saving, to enable it to decrease the cost of fund and marketing cost, but promotion cost is estimated to experience an increase which of course shall affect the bank profitability.

To anticipate those changes the Bank shall improve its revenue outside its fee based income, by revenue from non interest income such as sale transaction of foreign currency, marketing agent of bancassurance product, cooperation with insurance parties, improving its credit provision and other services with fee based income.

Improving the Composition Structure of Third Party Fund

To improve the composition structure of third party fund, the bank shall maintain profitable products such as Saving Products (My Saving (Tabunganku), My Family Saving, My Saving Super Benefit) and Current Account (Premium Giro), and others. The Bank shall also improve the existing products to be more attractive and able to collect cheap fund with the objective to decrease the cost of fund and improve the composition of the bank financing.

The products and new activities to be launched in 2014 are Education Savings, Internet Banking, development of My Family saving, program product of the month, EDC (Electronic Data Capture) as a mini ATM, Bill Payment new features and program of the year.

Medium term target

In the coming years the Bank shall focus its banking activities in the field of commercial business and trade, with a market share of middle class clients and supported by the upgrading of its management and human resources quality, networks expansion and upgrading its information technology quality continuously to support the banking operational by focusing on commercial and trade.

Dalam menghadapi krisis ekonomi global, konsolidasi perbankan dan penerapan Basel III, maka Bank akan melakukan beberapa langkah strategis yaitu dengan memperkuat permodalan tier 1 dan tier 2 dengan melakukan rights issue ataupun menerbitkan obligasi serta melakukan pembenahan struktur organisasi dan peningkatan kinerja Bank. Selama 3 tahun ke depan Bank akan terus memelihara tingkat kesehatannya dan mengupayakan CAR di atas 12% dengan tingkat NPL yang rendah.

Untuk mencapai sasaran Arsitektur Perbankan Indonesia dan antisipasi terhadap penerapan Basel III, Bank telah menyusun suatu perencanaan yang matang dengan tetap memperhatikan prinsip kehati-hatian dan azas perbankan yang sehat serta responsif terhadap perubahan eksternal di dalam suatu rencana garis besar pencapaian dan implementasi hingga tahun 2016.

Peningkatan kualitas manajemen Bank diperlukan untuk mempertahankan good corporate governance dan juga untuk memperkecil terjadinya risiko-risiko Bank, khususnya risiko operasional (operational risk). Untuk meminimumkan berbagai risiko yang dihadapi Bank, maka manajemen Bank harus memiliki keahlian dan kompetensi yang memadai, sehingga segala macam risiko yang berpotensi dapat diantisipasi sejak awal dan dilakukan penanggulangan yang memadai. Dalam rangka menjamin kualitas keahlian dan kompetensi, maka setiap pejabat dan pengurus Bank harus disertifikasi manajemen risiko. Bank telah memulai program sertifikasi manajemen risiko ini pada tahun 2005. Diharapkan nantinya pada akhir Juni 2014 seluruh pejabat dan pengurus Bank telah mengikuti program sertifikasi manajemen risiko.

Produk dan Jasa Penghimpunan Dana Pihak Ketiga.

Dana pihak ketiga merupakan dana yang dihimpun Bank Mayapada melalui produk pendanaan giro, tabungan dan deposito. Bank Mayapada akan memperbaiki struktur komposisi dana pihak ketiga, Bank akan mempertahankan produk-produk yang menguntungkan, seperti produk tabungan (Tabunganku, My Family Saving, My Saving Super Benefit) dan Giro (Giro Premium).

Giro.

Giro merupakan simpanan dana pihak ketiga yang mendapatkan jasa giro dari Bank. Dengan asumsi keadaan ekonomi membaik, Bank mengasumsi-

In facing the global economic crisis, banking consolidation and the application of Basel III, the Bank shall conduct several strategic steps by strengthening its tier 1 and tier 2 capital by conducting rights issue or issuing bonds and conducting revamping its organization structure and upgrading the Bank performance. Within 3 years ahead the Bank shall continuously maintain sound level and efforts to achieve a CAR above 12% with a low NPL level.

To achieve the Indonesian Banking Architecture objective and anticipate the application of Basel III, the Bank has formulated a mature plan by still observing its prudential principal and sound banking and responsive on external changes in a broad line plan of achievement on implementation until 2016.

To upgrade the Bank management quality is needed to maintain good corporate governance and also to decrease Bank risks, especially operational risk. To minimize various risk faced by the Bank, the Bank management must have expertise and adequate competence able to anticipate all potential risk since the beginning and conduct adequate prevention. In the framework of maintaining expertise and competence quality every Bank official and management must have a risk management certificate. The bank has started its risk management certification since 2005. It is expected that at the end of June of 2014, all the Bank officials and management has attended the risk management certification program.

Product and Services Collection of Third Parties Fund.

Third parties fund is fund collected by Bank Mayapada through its current account, funding product saving and deposit. Bank Mayapada intends to improve its third parties composition structure, and the Bank shall maintain profitable products such as saving products (My Saving, My Family Saving, My Saving Super Benefit) and Current Account (Premium Giro).

Current Account

Current Account is a deposit of third parties fund obtaining a current account service from the Bank. With the assumption of an improved economic situa-

kan pertumbuhan giro pada tahun 2014 akan meningkat sebesar 47,83% dari pencapaian tahun 2013.

Untuk mencapai pertumbuhan tersebut Bank mengupayakan beberapa fasilitas pelayanan tambahan untuk giro seperti meningkatkan pelayanan pick-up service ataupun dengan memberikan tambahan bunga dalam bentuk program insentif jika mencapai jumlah tertentu.

Tabungan.

Pertumbuhan tabungan selama tahun 2014 akan meningkat sebesar 75,74% dari pencapaian tahun 2013 dan untuk mencapai pertumbuhan tabungan tersebut, Bank akan lebih mempromosikan produk-produk yang dimiliki seperti produk tabungan berjangka dengan asuransi yang berhadiah dimuka " My Family Saving", tabungan premium, My Saving Super Benefit dan tabungan lainnya.

Deposito.

Deposito merupakan simpanan dana pihak ketiga di Bank dalam bentuk sertifikat deposito dan deposito berjangka dengan jangka waktu 1 bulan, 3 bulan, 6 bulan dan 12 bulan, dimana dana deposito merupakan komponen terbesar dalam dana pihak ketiga dan memiliki cost of fund tertinggi. Bank merencanakan untuk melakukan diversifikasi produk penghimpunan dana murah dengan meningkatkan portofolio giro dan tabungan, sehingga secara bertahap komposisi deposito terhadap dana pihak ketiga akan dikurangi.

Pemberian Kredit.

Pada tahun 2014 dapat dipastikan akan merupakan tahun yang penuh tantangan dan ujian, kita saat ini bisa dikatakan sudah dapat melewati masa krisis ekonomi global, sehingga pertumbuhan kredit pada tahun 2014 diharapkan mengalami pertumbuhan jika dibandingkan dengan tahun 2013. pertumbuhan kredit sampai akhir tahun 2014 diperkirakan berkisar 9,99% dari pencapaian tahun 2013.

Dalam rangka meminimalisir risiko terhadap penyaluran kredit, pada tahun 2014 fokus penyalurannya lebih dikonsentrasikan kepada kredit usaha komersil dan perdagangan baik korporasi maupun SME, disamping itu Bank tetap akan berusaha meningkatkan pertumbuhan kredit UKM, khususnya penyaluran kredit melalui Mayapada Mitra Usaha (MMU) kepada para pedagang di pasar-pasar dimana terbukti bahwa kredit berskala kecil lebih tahan terhadap gejolak ekonomi.

tion, the Bank assumes that the current account growth in 2014 shall increase 47,83% of the achievement in 2013.

To achieve such growth, the Bank efforts to create additional service facilities for current accounts such as the improvement of pick-up service or by providing extra interest in the form of incentive program when it reaches certain amount.

Saving.

The saving growth in 2014 shall increase by 75,74% and to reach such saving growth, the Bank must promote its product such as the saving products and insurance with upfront awards "My Family Saving", premium saving, My Saving Super Benefit and other savings.

Deposit.

Deposit is a deposit of third parties in the Bank in the form of deposit certificate and term deposit with a period of 1 month, 3 months, 6 months and 12 months where the deposit fund composes the biggest component in third parties fund and has the highest cost of fund. The bank plan to conduct diversification of the cheap fund collection by improving its current account portfolio and saving, so that eventually the composition of deposit to third parties fund shall be decreased.

Credit Extension

The year 2014 can be said to be a year full of challenges and tests, at present it can be said that we have passed the global economic crisis period, so that credit growth in 2014 is expected to grow compared with that of 2013, credit growth until the end of 2014 is forecasted in the range of 9,99%.

In the framework of minimizing risk on credit extension, in 2014 the focus of the disbursement shall be more concentrated on commercial business credit and trade both corporate and also SME, besides it the Bank shall consistently efforts to improve its UKM credit growth, especially credit disbursement through the Mayapada Mitra Usaha (MMU) to traders in market where it has been proved that small scale credit are more resilient against economic upheavals.

Produk dan Aktivitas Baru.

Tahun 2014 Bank tetap mempertahankan produk funding seperti produk My Saving, My Saving Super Benefit, My Family Saving, My Depo, My Giro serta produk – produk lainnya. Selain mempertahankan produk existing, Bank juga melakukan pengembangan produk existing agar selalu up to date terhadap kondisi pasar sehingga produk-produk funding dapat selalu bersaing dengan baik. Saat ini pengembangan yang sedang dilakukan adalah untuk produk My Family Saving dimana dari pengembangan produk ini diharapkan dapat mengakomodir keinginan pasar terhadap produk tabungan perencanaan keuangan masa depan. Selain terus meningkatkan produk – produk yang ada, Bank juga menciptakan program – program seperti program tabungan berhadiah dan program reward cabang yg bertujuan untuk menunjang dan melengkapi produk existing yang ada dan juga untuk terus memotivasi cabang dalam memasarkan produk-produk funding Bank.

Di Tahun 2014 bank juga akan menerbitkan kartu kredit sebagai alat pembayaran yang tergabung dengan jaringan Visa. Untuk meningkatkan service dan layanan terhadap Nasabah, Bank akan memperluas layanan electronic channel melalui internet banking serta penambahan biller-biller baru di channel ATM dan Mobile Banking. Program dan aktivitas baru yang akan diluncurkan tahun 2014 adalah :

1. Program tabungan berhadiah suka suka. Nasabah dapat bebas memilih hadiah yang diinginkan dan disesuaikan dengan syarat dan ketentuan Bank.
2. Program reward cabang untuk meningkatkan jumlah funding tabungan dan giro.
3. Kartu Kredit sebagai alat pembayaran yang akan tergabung dengan jaringan Visa.
4. Penambahan delivery channel electronic banking yaitu internet banking.
5. Billpayment new features merupakan pengembangan dan penambahan untuk biller-biller terbaru di delivery channel bank.

Produk dan program yang akan diluncurkan di tahun 2014 akan disesuaikan dengan situasi dan kondisi segmen pasar yang dituju. Bank juga akan melakukan promosi melalui media elektronik (radio dan website) serta media below dan above the line (Billboard, brosur, flyer, iklan koran dan lain lain) secara berkesinambungan.

Bank juga mereview branding Bank Mayapada dan akan melakukan studi untuk meningkatkan citra Bank Mayapada sehingga kesadaran masyarakat atas Bank Mayapada akan semakin meningkat. Bank secara aktif akan melakukan komunikasi pemasaran melalui berbagai media, sehingga masyarakat dan nasabah Bank akan mendapatkan informasi yang baik dan jelas mengenai Bank dan produk/layannya.

Product and New Activities.

In 2014 the Bank still maintain its product funding such as My Saving, My Saving Super Benefit, My Family Saving, My Depo, My Giro and other products. Besides maintaining its existing products, the Bank also conduct development of the existing product to be constantly up to date to the market condition so that the funding products can always compete well. At present development conducted is for the product for My Family Saving of which the development is expected to accommodate the demand of the market for financial planning for the future. Besides improving its existing products the Bank also create programs such as saving with presents and branch rewards programs with the objectives to support and complete existing products and also to continue to motivate the branch in marketing the Bank funding products.

In 2014 the bank also intends to issue credit card as payment tool related to the Visa network. To improve its services to the clients the Bank shall expands its electronic channel services through internet banking and additional new billers in the ATM channel and Mobile Banking.

New programs and activities to be launched in 2014 are:

1. Independent saving plus present program. Where the client may freely choose the present and compliant to the Bank terms and conditions.
2. Bank reward program to improve the amount of saving and current account funding.
3. Credit Card as payment tool combined with the Visa network.
4. Additional electronic delivery channel which is the internet banking.
5. Billpayment new features are a development and addition to the newest billers and delivery channel bank.

Products and programs to be launched in 2014 shall comply to the situation and condition of the target market needs. The bank shall also continuously conduct promotion through electronic media (radio and website) and media below and above the line (Billboard, brochure, flyer, advertisement in newspaper, etc.).

The bank is also reviewing the Bank Mayapada branding and shall conduct a study to improve the Bank Mayapada image so that the public awareness of Bank Mayapada is upgraded. The Bank shall actively conduct market communication through various media so that the public and bank clients obtain good and clear information regarding the bank and product/services.



Dengan berpedoman pada kebijakan dan prosedur untuk mengeluarkan produk dan aktivitas baru sehingga Bank sudah dapat mengidentifikasi risiko atas peluncuran produk baru tersebut dan sudah melakukan langkah-langkah agar risiko yang timbul tidak menimbulkan kerugian yang melebihi kemampuan Bank. Setiap produk baru yang dikeluarkan Bank telah dilaporkan kepada Bank Indonesia.

Pengembangan Teknologi Informasi.

Sesuai dengan rencana kerja tahunan Divisi Teknologi Informasi dan untuk menunjang visi Bank untuk menjadi Bank yang memiliki fokus pada usaha ritel dan konsumen, maka pada 2014 Divisi Teknologi informasi merencanakan sejumlah pengembangan yang diperlukan untuk mendukung rencana bisnis Bank.

Fokus dasar pengembangan adalah mengacu pada pengembangan yang sudah dilakukan pada periode sebelumnya yaitu dengan terus meningkatkan kemampuan teknologi informasi seiring dengan perkembangan teknologi informasi yang berkembang pesat dewasa ini untuk meningkatkan efisiensi kegiatan operasional dan mutu pelayanan kepada nasabah.

Pengembangan dibagi menjadi 3 (tiga) area utama, yaitu :

By holding on to the guidelines and policies and procedure to issue products and new activities the Bank may identify risk on the launching of such new product and has already conducted steps to prevent the risk that may arise cause loses which exceed the Bank capacity. Every new products issued by the Bank has been reported to Bank Indonesia.

The Development of Information Technology

In 2014 the Information Technology Division plans several development needed to support the Bank business plan, according to the annual work plan of the Information Technology Division and to support the Bank vision to become a Bank with the focus on retail and consumer business.

The basic focus of the development refers to the development already conducted in the previous period by continually improving the information technology capability in line with the very fast development of information technology at present to improve its efficiency in operational activities and service quality to clients.

The development is distributed into 3 (three) main areas:

1. Area Infrastruktur

Adalah area yang berfokus pada pengembangan infrastruktur teknologi informasi bank guna mendukung terselenggaranya layanan teknologi informasi secara efektif, efisien dan berkesinambungan seiring aktivitas bisnis yang terus berkembang. Beberapa hal yang akan dikembangkan pada area ini adalah sebagai berikut :

- a) Peningkatan kemampuan dan pengamanan jaringan komunikasi dan infrastruktur pendukung lainnya di Data Center (DC) yang diperlukan untuk mendukung pengembangan-pengembangan produk elektronik dan mendukung terselenggaranya kegiatan operasional secara berkesinambungan. Diantaranya yang akan dilakukan adalah penggantian sejumlah besar peralatan komputer kritikal yang sudah memasuki periode end-of-support.
- b) Melanjutkan pengembangan yang sudah dilakukan periode sebelumnya, Bank terus melakukan peningkatan kemampuan pusat Disaster Recovery Center (DRC) untuk menjamin operasional Bank tetap dapat berfungsi dalam terdapat gangguan/bencana secara sistemik guna melindungi kepentingan stakeholder.
- c) Dalam rangka meningkatkan keamanan, efisiensi dan efektivitas nasabah dalam melakukan transaksi di front office/teller maka bank merencanakan sejumlah perubahan proses bisnis yang digunakan saat ini yaitu dengan penyediaan mesin Pinpad yang difungsikan sebagai pengamanan tambahan secara elektronik dalam bertransaksi.
- d) Untuk meningkatkan pengamanan dan efisiensi, Bank merencanakan menggunakan mesin Electronic Data Capture (EDC) untuk mendukung pelaksanaan penagihan kepada debitur sehingga proses aktivitas penagihan yang dilakukan oleh petugas dapat diidentifikasi dan dicatat secara elektronik di mesin tersebut.
- e) Penyusunan standar dan prosedur dengan melibatkan tenaga ahli konsultan guna meningkatkan sistem pengamanan atas teknologi informasi yang digunakan untuk operasional melalui sejumlah kegiatan uji coba kehandalan sistem Bank Mayapada (Penetration Testing)

2. Area Sistem Informasi

Adalah area yang berfokus pada pengembangan sistem informasi yang digunakan untuk menciptakan kegiatan operasional secara efektif dan efisien termasuk didalamnya adalah sejumlah pengembangan yang diperlukan untuk memenuhi ketentuan regulasi Bank Indonesia. Beberapa hal yang akan dikembangkan pada area ini adalah sebagai berikut :

1. Infrastructure Area

The infrastructure area focus on the development of bank information technology infrastructure to support the implementation of effective technology services efficient and ongoing in line with the ever developing business activities. Several matters to be developed in this area are:

- a) Improve the capacity and safety of the communication network and other supportive infrastructure in the Data Centre (DC) needed to support the electronic product development and support the implementation of operational activities and sustainable operational activities. Among others the replacement of a great number of critical computer equipment which have entered into the end-of-support period.
- b) Continue the development already conducted in the previous period, the Bank continue to improve the capacity of the Disaster Recovery Centre (DRC) to guarantee that the Bank operational can still function if there is a systemic disturbance/disaster to safeguard the stakeholder interest.
- c) In the framework of improving the safety, efficiency and affectivity of clients to do transaction in the front office / teller, the Bank plans a number of business process amendment used at present by providing Pinpad machine functioning as a supplementary electronic safety tool in transaction.
- d) To improve safety and efficiency the Bank also plans to utilize Electronic Data Capture machine to support the implementation of correction to debtors making the collection activity process conducted by the officials able to be identified and recorded electronically in such machine.
- e) Formulating standards and procedure by involving consultant experts in improving its safety system on information technology utilized for its operational through a number of Penetration Testing in the Bank Mayapada system.

2. Information System Area

The information system area focus on the development of information system utilized to create effective and efficient operational activity including a number of developments needed to meet the provisions of Bank Indonesia. Several matters to be developed in this area are as follows:

- a) Peningkatan aplikasi core banking, yaitu peningkatan kemampuan aplikasi utama bank untuk memenuhi kebutuhan nasabah dengan penyediaan beberapa fitur seperti sistem virtual account, pemisahan nasabah dengan kategori khusus (prioritas), pembukaan rekening melalui kanal elektronik, penyediaan sistem untuk produk-produk yang akan diluncurkan dan pengembangan aplikasi core banking untuk mendukung perubahan sistem RTGS/SSSS Generasi 2, Sistem Kliring Nasional (SKN) Generasi 2 dan sistem Laporan Stabilitas Moneter Keuangan (LSMK) dengan menggunakan teknologi XBRL.
 - b) Untuk meningkatkan efektivitas dan efisiensi Divisi Teknologi Informasi dan Divisi Operasi dalam memberikan dukungan kepada seluruh user yang terlibat dalam kegiatan operasional bank, Divisi TI akan mengimplementasikan Sistem Service Desk secara tersentral yang digunakan untuk mengukur dan memonitor layanan yang diberikan kepada user pengguna komputer di seluruh kantor.
 - c) Melanjutkan rencana kerja periode sebelumnya maka Bank akan melakukan pengembangan sistem informasi Human Resources Information System (HRIS) yaitu sistem informasi yang digunakan oleh Divisi Human Resources dalam menjalankan fungsinya berkaitan dengan kepegawaian yaitu dengan membentuk database karyawan secara terintegrasi sehingga memungkinkan manajemen mengukur kinerja setiap karyawan berdasarkan jenjang dan kepangkatan yang ada.
 - d) Penyediaan software dan database yang diperlukan untuk mendukung kegiatan operasional bank seperti lisensi Microsoft dan anti-virus dan software yang diperlukan untuk pengembangan di internal Divisi TI.
- a) Improving the core banking application, an improvement of the bank main application capacity to meet the needs of clients by providing several features such as the virtual account system, customer separation by special category, account opening through electronic channel, providing a system for products to be launched and development in the banking core application to support the RTGS/SSSS system Generation 2, the National Clearing System Second Generation and Financial Monetary Stability Report by using the XBRL technology.
 - b) To improve the effectivity and efficiency of the Information Technology Division and Operation Division in providing support to all users involved in the bank operational activity, the Information Technology shall implement the centralized Service Desk System utilized to measure and monitor the services provided to the computer users in all offices.
 - c) Following up the plan of the previous period the Bank shall conduct a development on the Human Resources Information System (HRIS) a system applied by the Human Resources Division on conducting its function related to employment by formulating an integrated employee database enabling the management to measure the performance of any employee based on the existing level and position.
 - d) Providing needed software and database to support the bank operational activity such as Microsoft licence and antivirus and software needed for the internal development of the Information Technology Division.

3. Area Layanan Nasabah

Adalah area kerja yang berfokus kepada peningkatan layanan kepada nasabah dalam melakukan transaksi khususnya melalui media layanan secara elektronik. Beberapa hal yang akan dikembangkan pada area ini adalah sebagai berikut :

- a) Perluasan jaringan ATM, yaitu dengan menambah sejumlah terminal ATM untuk kemudahan nasabah dalam melakukan transaksi di sejumlah kantor Bank dan lokasi strategis lainnya di luar bank yang telah ditetapkan oleh manajemen.
 - b) Pengembangan fitur-fitur layanan di terminal ATM, EDC dan Mobile Banking seperti memperluas kerja sama dengan pihak yang terkait terkait dengan layanan pembayaran dan pembelian.
- a) Expansion to the ATM network, by adding a number of ATM terminals for the convenience of clients in conducting transaction in a number of Bank offices and other strategic location outside the Bank, stipulated by the management.
 - b) Development of service features in the ATM, EDC and Mobile Banking terminals such as to expand the cooperation with parties related to payment and purchase services.

3. Client Service Area

The client service area focus on the improvement of the service to the client in conducting transaction especially through electronic service media. Several matters to be developed in this area are:

- c) Pengembangan Mobile Banking, sebagai peningkatan kemampuan dari layanan yang sudah ada saat ini yaitu dengan menambahkan sejumlah kanal elektronis sehingga nasabah bisa bertransaksi dari berbagai sumber kanal elektronis (rich-client).
 - d) Pengembangan sistem Internet Banking, yaitu sebuah sistem yang memungkinkan nasabah melakukan transaksi dengan menggunakan media internet.
 - e) Bank juga mulai merencanakan untuk mengembangkan sistem Branchless Banking (Mobile Payment System) sebagaimana disosialisasikan oleh Regulator yaitu sebuah sistem yang difokuskan untuk mendukung keuangan inklusif melalui Unit Perantara Layanan Keuangan (UPLK).
- c) Development of Mobile Banking to improve the capacity of the existing services by adding a number of electronic channels enabling the clients to conduct the transaction from various sources of electronic channel (rich clients).
 - d) Development of the Internet Banking, a system which enable the client to conduct transaction by using the internet media.
 - e) The Bank is also planning to develop the Branchless Banking system (Mobile Payment System) as socialized by the Regulator, a system focused on supporting inclusive finance through the Finance Service Representative Unit (UPLK).

Rencana Penerapan Manajemen Risiko.

Penerapan manajemen risiko telah sejalan dengan kerangka penerapan Basel II yang di tentukan oleh Bank Indonesia.

Dalam rangka peningkatan kualitas kerja, satuan kerja manajemen risiko terus melakukan perbaikan sejalan dengan Ketentuan Bank Indonesia antara lain :

1. Peningkatan kualitas Sumber Daya Manusia yang qualified dan memiliki kompetensi di bidang manajemen risiko serta standar profesi dan kode etik dan Good Corporate Governance antara lain dengan mengikutsertakan setiap Pengurus dan Pejabat Bank Mayapada untuk mengikuti Program Reguler Sertifikasi Manajemen Risiko sesuai dengan persyaratan tingkatan Sertifikasi Manajemen Risiko yang ditentukan oleh Bank Indonesia.
2. Dalam rangka persiapan penerapan Basel III maka Bank Mayapada telah melaksanakan simulasi perhitungan permodalan Bank sesuai dengan kerangka Basel III telah dimulai dari posisi akhir Juni 2012 dan hasil tersebut telah disampaikan ke Bank Indonesia.

Dalam rangka mendukung kegiatan Basel Committee on Banking Supervision (BCBS) dalam melakukan monitoring atas penerapan rasio Likuiditas dan Permodalan (Leverage Ratio) maka Bank Mayapada akan menyesuaikan dengan rencana Bank Indonesia yaitu dalam masa transisi sebelum efektif penerapan Liquidity Coverage Ratio (LCR) / Net Stable Funding Ratio (NSFR) pada tahun 2015/2018 dan Leverage Ratio pada 2007 (migrasi ke Pilar 1 pada 2018). Bank Mayapada sedang menunggu peraturan/arahan dari Bank Indonesia untuk mendukung hal tersebut.

Risk Management Application Plan.

The risk management application is in line with the framework in applying the Basel II stipulated by Bank Indonesia.

In the framework of improving its work quality, the risk management working unit constantly conduct improvement in line with the stipulation of Bank Indonesia among others:

1. Improving the Human Resource quality to be qualified and competent in the field of risk management and professional and code etiquette standard, and Good Corporate Governance among others by including every Bank Mayapada management and official to follow the Risk Management Regular Program according to the requirements in Risk Management Certification stipulated by Bank Indonesia.
2. In the framework of preparing for the implementation of Basel III, Bank Mayapada has conducted a simulation on the calculation of the Bank capital according to the Basel III framework starting from the end position in June 2012 and the result was submitted to Bank Indonesia.

In the framework of supporting the Basel Committee activity on Banking Supervision (BCBS) in conducting monitoring on the application of Liquidity ratio and Capital (Leverage Ratio) Bank Mayapada shall comply with the Bank Indonesia plan in the transaction period prior to effectively applying the Liquidity Leverage Ratio (LCR) / Net Stable Funding Ratio (NSFR) in 2015/2018 and Leverage Ratio in 2007 (migration to Pilar 1 in 2018) Bank Mayapada is still waiting for the regulation / guidelines of Bank Indonesia to support such matters.

Pengembangan Pelayanan.

Peningkatan pelayanan nasabah oleh Bank selama tahun 2013 ditandai dengan pengembangan teknologi pelayanan nasabah yang berorientasi kepada kepuasan nasabah (customer satisfaction) dan menambah jaringan kantor Bank. Standarisasi tingkat kepuasan nasabah ini telah memperoleh pengakuan dari badan sertifikasi mutu internasional SGS berupa penerimaan sertifikat mutu ISO 9001: 2000 pada tahun 2003 dan terus akan direview ulang setiap 6 bulan.

Berikut ini adalah usaha yang telah dan akan terus dilakukan oleh Bank dalam rangka meningkatkan pelayanan kepada nasabah:

1. Memperluas jaringan pemasaran dengan menambah beberapa kantor cabang, capem dan kas, baik di Jakarta dan di luar Jakarta.
2. Meningkatkan perlindungan kepada nasabah dengan membentuk mekanisme pengaduan nasabah, transparansi informasi produk perbankan dan memberikan edukasi kepada masyarakat mengenai jasa dan produk yang ditawarkan
3. Meningkatkan kualitas sumber daya manusia dengan melakukan perbaikan dan penyempurnaan proses kerja yang berorientasi kepada pelayanan dan kepuasan nasabah.
4. Untuk mendukung terselenggaranya penggunaan elektronik banking dan kemudahan nasabah dalam berinteraksi dengan Bank maka Bank telah menyediakan layanan Call Center yang beroperasi secara 24x7.
5. Bank telah melakukan sejumlah pengembangan aplikasi core banking yang digunakan untuk kemudahan nasabah dalam menggunakan jasa layanan perbankan seperti penerapan sistem RTGS Generasi 2, sistem Virtual Account, sistem tabungan berjangka, sistem notifikasi transaksi melalui SMS dan sejumlah pengembangan lainnya.
6. Meningkatkan jumlah mesin ATM Mayapada yang ada dengan tetap menjalin kerja sama dengan penyedia layanan ATM terkemuka sehingga memungkinkan nasabah melakukan transaksi di lebih 60.000 terminal ATM dan di lebih 245.000 terminal Debit di seluruh Indonesia.
7. Bank juga telah memperluas layanan transaksi ATM secara lintas batas sehingga memungkinkan nasabah melakukan transaksi ATM di negara-negara tetangga seperti Malaysia dan Thailand.
8. Meningkatkan pelayanan kemudahan pembayaran (payment point) dengan bekerja sama dengan pihak PLN, PAM, Telkom dan pengelola selular serta pembayaran pajak secara online.
9. Menambah pelayanan kas mobil keliling (pick-up service)
10. Pengembangan layanan elektronik banking berupa Mobile Banking sehingga memungkin-

Service Development

Client service development by the Bank during 2013 is marked by client service technology development oriented on the customer satisfaction and expanding the Bank office network. The customer satisfaction standard has obtained acknowledgement from the international quality certification agency SGS in the form of quality certificate ISO 9001: 2000 in 2003 and shall be continuously reviewed every 6 months.

The following are efforts which are and constantly conducted by the Bank in the framework of improving its services to the clients:

1. Expand its marketing network by adding several branch offices, sub-branch offices and cash both in Jakarta and outside Jakarta.
2. Improve protection to the clients by forming a client claim mechanism, information transparency regarding banking products and provide education to the public regarding the services and products offered.
3. Improve its human resource quality by conducting improvement and perfection of work process oriented on service and customer satisfaction.
4. To support the implementation of electronic banking and client's convenience in interacting with the bank, the bank has provided a Call Center service operating 24x7.
5. The bank has conducted a number of core banking development utilized for client's convenience in utilizing a banking services such as the application of the 2nd Generation RTGS system, Virtual Account System, term saving system, transaction notification system through SMS and a number of other developments.
6. Increase the number of the existing Mayapada ATM machine by constantly cooperate with well known ATM service providers enabling the client to conduct transaction in more than 60.000 ATM terminal and more than 245.000 Debit terminal over all of Indonesia.
7. The Bank has also expanded its cross border ATM transaction service by enabling the customer to conduct ATM transaction in neighboring countries such as Malaysia and Thailand.
8. Improve the payment point convenience service by cooperating with PLN, PAM, Telkom and cellular providers and online tax payment.
9. Additional pick-up service mobile cash service.
10. Development of electronic banking service in the form of Mobile Banking, enabling the clients to

kan nasabah melakukan transaksi perbankan melalui telepon selular secara 24x7, dimana saja dan kapan saja.

Selanjutnya Bank akan terus meningkatkan mutu pelayanan operasionalnya berdasarkan manajemen mutu dengan motto pelayanan yang bersifat profesional dan komitmen yang tinggi kepada nasabah.

Pengembangan Sumber Daya Manusia

Industri perbankan merupakan suatu bentuk usaha di bidang jasa keuangan dengan peran sumber daya manusia yang sangat dominan untuk menentukan kinerja Bank. Kepercayaan masyarakat terhadap Bank selain dilihat dari posisi keuangan juga sangat penting untuk menjaga keharmonisan kerja antara Bank dengan seluruh karyawannya. Mengingat pentingnya sumber daya manusia ini maka Bank selalu berusaha menjaga serta meningkatkan kualitas sumber daya manusia secara berkesinambungan yang mana dimulai dari proses rekrutmen, saat penerimaan karyawan, penempatan, pendidikan dan pelatihan yang berkesinambungan merupakan beberapa faktor yang menentukan hasil kerja seluruh karyawan, yang pada akhirnya akan mempengaruhi kinerja Bank.

Dengan semakin kompleksnya kegiatan usaha Bank yang mengakibatkan meningkatnya risiko yang dihadapi Bank, maka setiap pengurus dan pejabat Bank harus memiliki kompetensi dan keahlian dalam rangka mendukung tata kelola usaha yang baik (good corporate governance) dan manajemen risiko bagi kegiatan usaha Bank.

Peningkatan kompetensi ini merupakan salah satu upaya untuk meningkatkan kualitas manajemen risiko perbankan sesuai dengan tujuan yang ditetapkan dalam API. Untuk mencapai syarat minimum dan standarisasi kompetensi dan keahlian bagi pengurus dan pejabat Bank diperlukan adanya sertifikasi manajemen risiko.

Dalam meningkatkan pengetahuan dan kompetensi setiap karyawannya, Bank memiliki program-program pendidikan baik secara in-house training dengan tenaga instruktur dari intern Bank maupun dengan mengundang dari eksternal. Demikian juga halnya dengan mengikutsertakan dalam seminar-seminar sesuai dengan kebutuhan tugas dan perkembangan bisnis bank.

Adapun uraian jenis-jenis Training yang akan dilaksanakan selama Tahun 2014 adalah sebagai berikut :

- a. Training Perkreditan meliputi Training Small Medium Enterprise untuk Account Officer dan

conduct banking transaction through their cellular phone 24x7, everywhere and anytime.

The Bank shall continuously improve its operational service quality based on qualified management with the motto of professional quality service and high commitment to clients.

Development of Human Resources

The banking industry is a business in the field of financial services with the dominant role of human resource which determines the bank performance. The public trust on the Bank is not only received from its financial position but also very important to maintain working harmony between the Bank and all its employees. Considering the importance of human resources, the Bank constantly efforts to maintain and by a sustainable improvement of its human resources starting from the recruitment process, recruitment of employees, placement education and on-going training are several factors which determine the work result of all employees which ultimately affect the bank performance.

With the more stringent complexity of bank business activities resulting into increase of risk faced by the Bank, every Bank manager and executive must have the competence and expertise in the framework of supporting good corporate governance and risk management for the Bank business activity.

This competence upgrading is one of the efforts to improve the banking risk management quality according to the objective stipulated in API. To achieve a minimum requirement and competent standardization and expertise for the management and Bank officials risk management certificate is needed.

In improving the knowledge and competence of every employee, the Bank has an education program both in-house training with instructor from the Bank internal and also inviting from external sources. The employees are also encouraged to follow seminars in line with their duty needs and bank business development.

A brief description of the types of training to be conducted in 2014 are as follows:

- a. Credit training concerning Training Small Medium Enterprise for Account Officers and Credit Review

Credit Review baik Module Dasar, Modul Lanjutan dan Modul Refreshment.

- b. Training Operasional meliputi Training Service Quality untuk para Front Linner, termasuk didalamnya adalah Training Refreshment yang rutin diadakan secara berkala untuk menjaga kualitas pelayanan Bank terhadap nasabah.
- c. Training Soft Skill untuk Pejabat Bank, meliputi Program Pengembangan bagi Kepala Divisi, Pemimpin Cabang, Kepala Bagian Marketing dan Kepala Bagian Operasional.
- d. Training Soft Skill untuk Staf Bank seperti Program Pengembangan Sikap Mental Positif
- e. Program Management Trainee untuk mencetak Marketing Officer dan Credit Officer bagi Mayapada Mitra Usaha
- f. Training sosialisasi dan pengkinian terhadap ketentuan sistem dan prosedur Bank untuk bagian Kredit maupun Operasional.

Pada 2005 Bank telah mulai melaksanakan program sertifikasi manajemen risiko bagi para pejabat dan staf yang harus bersertifikat manajemen risiko akan mengikuti program reguler. Untuk para peserta ujian sertifikasi akan diberikan training manajemen risiko baik diselenggarakan secara internal maupun eksternal.

Pada tahun 2014 Bank merencanakan memiliki Training Center yang merupakan sarana tempat pendidikan dan pelatihan bagi karyawan Bank yang sekarang masih dalam tahap finalisasi untuk dapat digunakan yang beralamat di Menara Topas Lantai 16. Sarana tempat direncanakan memiliki 4 (empat) Ruang Kelas masing-masing berkapasitas 30 orang, 1 (satu) Ruang Simulasi Mini Banking, 1 (satu) Ruang Perpustakaan, 1 (satu) Ruang Serba Guna dan 1 (Satu) Auditorium berkapasitas 50 orang. Sampai dengan September 2013, Bank telah menyelenggarakan training dengan jumlah peserta training sebanyak 2.286 orang. Pada penyelenggaraan Training 2014 diperkirakan jumlah peserta yang akan mengikuti training adalah sebanyak 2500 orang dengan perkiraan 100 kelas.

Untuk external training, Bank dengan aktif mengirimkan karyawannya ke lembaga-lembaga pendidikan untuk mengikuti seminar dan pelatihan untuk topik-topik yang berkaitan dengan perbankan, dan hal ini akan terus dilakukan pada tahun - tahun berikutnya.

Bank setiap tahunnya mencadangkan minimum 5% dari total biaya personalia untuk peningkatan kualitas sumber daya manusia. Selain itu Bank juga akan menggunakan sisa anggaran biaya pendidikan tahun lalu untuk digunakan pada tahun 2014.

Sejalan dengan akan dibukanya cabang-cabang baru dan untuk menjadi Bank Fokus, maka di tahun 2014 penambahan karyawan akan disesuaikan dengan

both Basic Module, Advanced and Refreshment Module.

- b. Operational Training covering Training Service Quality for Front Liners including the Training Refreshment routinely conducted to maintain the Bank service quality to its clients.
- c. Training Soft Skill for Bank Official, covering Development Program for Head of Division, Head of Branches, Head of Marketing Sector and Head of Operational Sectors.
- d. Training Soft Skill for Bank Staff such as Positive Mental Attitude Development Program.
- e. Management Trainee Program to create Marketing Officer and Credit Officer for the Mayapada Mitra Usaha.
- f. Socialization training and updating on the bank system and procedure provision for the Credit and also Operational sections.

In 2005 the Bank has started to conduct its risk management certification program for its official and staff who must have risk management certificate to follow regular programs. For the participants of the certificate examination shall be provided a risk management training both internal and external.

In 2014 the Bank plans to own a Training Centre which is a place of education and training for the Bank employees which at present is still in the finalization stage to be utilized situated in Menara Topas Floor 16. The plan is for the place to have 4 (four) Class Rooms with respective capacity of 30 persons, 1 (one) Mini Banking Simulation Room, 1 (one) Library Room, 1 (one) Multi Function Room, and 1 (one) Auditorium with a capacity of 50 persons. Until September of 2013 the Bank has conducted training with training attended by 2.286 persons. In the 2014 Training the number of participants to follow the training is estimated at 2.500 persons with 100 classes.

For external training, the Bank actively sends its employees to educational foundation to follow seminars and training on topics related to banking and this shall be continued in the coming years.

Annually the Bank reserved a minimum of 5% of its total personnel cost to improve its human resources quality. Besides it the Bank also utilizes remaining educational cost of the previous year to be utilized in 2014.

In line with the opening of new branches and to become a Focus Bank, in 2014 recruitment shall be compliant with the qualification for such need. The

kualifikasi untuk kebutuhan tersebut. Kebutuhan tenaga kerja dalam memenuhi jabatan yang lowong pada beberapa divisi diutamakan yang berasal dari internal Bank sendiri, tetapi tidak menutup kemungkinan adanya beberapa perekrutan tenaga kerja baru dari luar yang dianggap cukup potensial untuk mewarnai perubahan sistem kerja Bank ke arah yang lebih positif dan membangun. Selain itu, pada tahun 2014 akan terdapat mutasi antar pimpinan cabang/cabang pembantu atau Kepala Bagian Operasional dari kantor cabang yang satu ke cabang lainnya yang lebih berorientasi kepada pencapaian target dan mutasi staf operasional dengan tujuan pengawasan silang antar bagian. Hal ini dilakukan agar Bank lebih siap menghadapi persaingan bisnis yang semakin ketat di era globalisasi dengan sumber daya yang berkualitas tinggi guna mengantisipasi berbagai perkembangan dan perubahan yang akan terjadi pada tahun 2014.

Strategi Bisnis

Dalam rangka mencapai target yang telah ditentukan dan guna mencapai kinerja yang baik, pada tahun 2014 telah ditetapkan langkah-langkah strategis yang melangkah dari Misi utama Bank dalam menjalankan kegiatan usahanya adalah mempertahankan Tingkat Kesehatan Bank yang baik dengan memberikan suatu nilai tambah yang optimal kepada nasabah, karyawan, pemegang saham dan pemerintah. Bank berusaha keras untuk menempatkan Bank pada posisi yang sejajar dengan bank-bank papan menengah atas serta menjamin kepuasan nasabah akan jasa dan pelayanan yang diberikan dengan tetap memegang teguh prinsip kehati-hatian dan pertumbuhan yang menghasilkan rasio permodalan yang sehat.

Berpedoman pada misi utama tersebut, maka beberapa strategi usaha ini akan terus dijalankan secara konsisten oleh manajemen Bank, yaitu:

- Memperkuat struktur permodalan.
- Memperkuat nilai, kompetensi, filosofi dan budaya kerja dengan fokus untuk meningkatkan kinerja bank secara keseluruhan.
- Memfokuskan kepada nasabah menengah dan kecil.
- Menjalin kerjasama strategic partnership dan strategic investor.
- Meningkatkan pangsa pasar komersial dan perdagangan.
- Memperluas jaringan kantor dan distribusi.
- Meningkatkan efisiensi operasi dan menjalankan praktek perbankan yang hati-hati (prudent) dan azas ketaatan.
- Meningkatkan pendapatan Fee Base dengan meningkatkan transaksi penjualan valuta asing, agen pemasaran produk bancassurance dengan bekerjasama dengan pihak asuransi dan jasa / produk fee base lainnya.

need for manpower in meeting vacant position in several main division shall be from the Bank internal itself, but does not mean that there is a possibility for several recruitment of new man power from outside who are deem to have potential to fit in the Bank working system changes to a more positive and development direction. Besides it, in 2014 a shift shall occur between the branch management, sub branch management or head /operational section from one branch to another oriented on the achievement of target and the shift of operating staff with the objective of cross supervision between sections. This is deliberately done so that the Bank shall be more prepared to face the more stringent business competition in the globalization era with high qualified resources to anticipate various development and changes which shall take place in 2014.

Business Strategy

In the framework of achieving the stipulated target and to achieve good performance, several strategic steps has been stipulated for 2014 oriented on the main Bank Mission in conducting business activities to maintain a good Bank Sound Level by providing optimal added value to its clients, employees, share holders and the government. The Bank strife hard to place the Bank's position in a position equal to middle high class bank and ensure clients satisfaction on its services provided by still holding on to the principal of prudence and growth resulting into a sound capital ratio.

Guided by its main mission, several strategic actions shall be constantly conducted by the Bank management such as:

- Strengthen the capital structure
- To strengthen the value, competence, philosophy and work culture by focusing to improve the bank performance in overall.
- To focus on medium and small clients.
- To hold partnership and strategic investor cooperation.
- Improve the commercial and trade market needs.
- Expands office and distribution network.
- Improve its operation efficiency and conduct prudent banking practice and compliant principal.
- Improve Fee Base income by improving foreign currency sales transaction, becoming a marketing agent bancassurance product by cooperating with insurance parties and services as other fee base products.

- Memperbaiki komposisi struktur dana pihak ketiga bank.
- Meningkatkan fungsi internal kontrol dan fungsi pengawasan di seluruh jenjang operasional dan perkreditan bank.
- Komitmen kami adalah mengutamakan pelayanan yang baik kepada nasabah, memberikan nilai tambah dan kepuasan nasabah menjadi perhatian bank.
- Memperbaharui secara berkesinambungan atas sarana teknologi, meningkatkan kemampuan dan menyempurnakan penggunaan sarana teknologi sebagai salah satu sarana penting untuk memberikan kemudahan transaksi, dan menyediakan berbagai fasilitas pelayanan yang lebih baik bagi nasabah. Disamping itu juga dapat menyediakan informasi dengan akurat dan ketepatan waktu dalam administrasi pelaporan dan system informasi manajemen.
- Memperluas jaringan kerja dengan pembukaan kantor cabang/capem/kantor kas di daerah-daerah berpotensi funding dan lending.
- Improve the bank third party fund composition structure.
- Upgrade internal control function and supervision function in all operational lines and bank credit.
- Our commitment is to prioritize good service to our clients, provide added value and the client's satisfaction to be the bank concern.
- Continuously renew technological equipment, improve the capability and perfect the uses of technological means as one of the important means to provide peace of transaction and provide better service facilities for the clients. Further to it to provide accurate and timely information in the administration of report and management information system.
- Expand its working network by opening branches, sub branches, cash offices in funding and lending potential areas.

Kebijakan Manajemen

Dalam rangka mendukung tercapainya target-target yang telah ditentukan tersebut, maka kebijakan yang dilakukan oleh manajemen Bank adalah sebagai berikut :

- a. Meningkatkan praktek good corporate governance dan fungsi manajemen risiko serta mendukung pelaksanaan sertifikasi manajemen risiko untuk seluruh pengurus dan pejabat Bank.
- b. Melakukan review kebijakan dan prosedur tertulis secara berkala dan memperbaharui agar dapat memenuhi asas prudensial, prinsip kehati-hatian dan ketaatan pada ketentuan serta peraturan yang berlaku.
- c. Menjaga kebutuhan primary dan secondary reserve yang cukup dalam memenuhi cash flow sehingga dapat menjaga likuiditas Bank.
- d. Perencanaan keuangan yang lengkap meliputi penyusunan anggaran pendapatan dan biaya-biaya yang ditetapkan sesuai dengan kondisi sumber daya yang dimiliki Bank dan berhubungan dengan kondisi perekonomian makro dan mikro.
- e. Melakukan pengembangan teknologi secara berkesinambungan untuk menunjang perluasan jaringan kantor operasional bank, menyempurnakan sistem informasi manajemen dan meningkatkan kemampuan proses data untuk menjamin tersedianya informasi yang akurat, tepat waktu dan mendukung proses manajemen risiko serta dapat menyediakan informasi/data yang diperlukan untuk proses

Management Policy

In the framework of supporting the achievement of such stipulated targets, the policy conducted by the Bank management are as follows:

- a. Improve good corporate governance and risk management function and support the implementation of risk management certification for all managers and Bank officials.
- b. Conduct policy review and written procedure periodically and renew it to be able to meet the prudential principle, and compliant to applicable provision and regulation.
- c. To maintain adequate primary and secondary reserve needs in meeting cash flow and therefore maintain the Bank liquidity.
- d. Complete financial planning covering the formation of income budget and cost stipulated according to the resources condition owned by the Bank and related to the macro and micro economic condition.
- e. Conduct sustainable technology development to support the expansion of the bank operational office network, perfect the management information system and upgrade the capability of data processing to ensure accurate and timely information, and support the risk management process

analisa, sehingga manajemen dapat lebih melakukan tugas pengarahan, pengendalian dan pelaksanaan berbagai kebijakan secara efektif dan efisien.

- f. Meningkatkan kualitas pengawasan Satuan kerja Tim Penyelesaian Kredit Bermasalah (TPKB) yang telah dibentuk secara berkesinambungan, sehingga dapat memastikan kepatuhan dan pelanggaran terhadap kebijakan yang berlaku, dan untuk mendeteksi penyebab masalah- masalah kredit dan melakukan langkah-langkah antisipasinya.
 - g. Melakukan diversifikasi dan mengeluarkan produk funding dan lending untuk nasabah kecil dan menengah dalam usaha menjadi Bank dengan fokus konsumen dan perdagangan
 - h. Melakukan perbaikan atas struktur komposisi dana pihak ketiga dengan cara meningkatkan dana pihak ketiga dengan cost yang lebih murah yakni produk tabungan dan giro, dengan menambah fitur-fitur produk yang ada maupun dengan mengeluarkan produk baru.
 - i. Mengkaji-ulang properti yang dimiliki Bank dengan mempertimbangkan penggunaan gedung-gedung operasional yang ada secara efektif dan secara aktif melakukan penjualan atas properti yang tidak digunakan atau yang terbengkalai.
 - j. Mengintensifkan fungsi pengendalian intern yang meliputi pengendalian akuntansi dan operasional perbankan untuk menjamin kepatuhan terhadap kebijakan, mengamankan aset, dan menghindari kejahatan bank dengan cara tetap mengimplementasikan secara penuh berbagai ketentuan yang tertuang dalam SPFAIB dan pedoman sistem pengendalian intern Bank.
 - k. Memperkuat aktivitas audit internal dan eksternal untuk menjamin integritas laporan-laporan keuangan, untuk menilai dan memperkuat kualitas pengendalian internal dan audit berdasarkan risiko (risk based audit), serta merekomendasikan perubahan dalam operasional sehingga tercapai peningkatan efisiensi yang optimal.
 - l. Meningkatkan fungsi kontrol internal yang ditempatkan pada setiap cabang dan capem untuk dapat mengidentifikasi setiap risiko sehingga dapat segera dilakukan tindakan pencegahan ataupun korektif.
 - m. Meningkatkan proses manajemen risiko, meliputi identifikasi, pengukuran, pemantauan dan pengendalian risiko Bank secara keseluruhan.
- and able to provide data / information needed for the analysis process and therefore enable the management to conduct directive duties, control and implementation of several policies effectively and efficiently.
- f. Improve the supervision quality of the Problem Loan Settlement Team work unit (TPKB) assigned consistently and able to ensure compliance and violation on applicable policies and to detect the reason for credit issue and conduct anticipative steps.
 - g. Conduct diversification and issue product funding and lending to small and medium clients in the effort to become a Bank focused on its consumers and trade.
 - h. Conduct improvement on the third parties composition structure by means of improving third parties fund with cheaper cost such as saving and current account product, by adding existing product features and also by issuing new products.
 - i. Review property owned by the Bank and consider the utilization of the existing operational buildings effectively and actively conduct sales on unused or discarded property.
 - j. Intensify internal control function covering accountancy and banking operational control to ensure compliance on the policy, protect assets and prevent bank crime by implementing all the provisions contained in the SPFAIB and Bank internal control system guidance.
 - k. Strengthen internal and external audit activities to ensure the integrity of financial reports to assess and strengthen internal control quality and risk based audit, and recommend changes in operational to attain optimal efficiency improvement.
 - l. Improve internal control function placed in every branch and sub branch to identify any risk and able to immediately conduct preventive or collective action.
 - m. Improve the risk management process including identification, measurements, monitoring and controlling Bank risk in overall.

- n. Senantiasa melakukan penyesuaian struktur organisasi sesuai kebutuhan dan perkembangan bisnis dan peningkatan efisiensi kerja.
 - o. Meningkatkan kompetensi sumber daya manusia melalui pelatihan dan peningkatan pengetahuan perbankan yang memadai sehingga Bank memiliki sumber daya manusia yang berkualitas dan profesional.
 - p. Meningkatkan fungsi komite-komite terutama dalam aspek pengawasan dan kepatuhan
- n. Constantly conduct compliance to the organization structure according to the business needs and development and improve work efficiency.
 - o. Improve human resources competence through training and upgrading adequate providing the bank with qualified and professional human resources.
 - p. Improve the committee function especially in the supervision and the compliance aspect.

Keterbukaan informasi

Berdasarkan Peraturan Bank Indonesia No. 14/14/PBI/2012 tentang Transparansi dan Publikasi Laporan Bank serta Surat Edaran Bank Indonesia No. 14/35/DPNP tentang Laporan Tahunan Bank Umum dan Laporan Tahunan Tertentu yang Disampaikan kepada Bank Indonesia.

Penerapan Manajemen Risiko

Seiring dengan perkembangan bisnis perbankan dan perkembangan Peraturan dan Kebijakan Bank Indonesia serta berkembangnya ukuran dan kompleksitas Bank Mayapada, maka dalam mengelola dan mengantisipasi risiko yang berkaitan erat dengan fungsinya Bank sebagai lembaga intermediasi keuangan sehingga selama tahun 2013 Bank Mayapada telah melakukan sistem pengendalian risiko melalui penerapan manajemen risiko secara efektif dengan me-review seluruh ketentuan internal Bank yang terkait dengan pengelolaan risiko, kebijakan, pedoman, prosedur, limit maupun sistem informasi manajemen risiko dengan mempertimbangkan toleransi risiko (risk tolerance) serta dampaknya terhadap permodalan Bank.

Bank Mayapada telah memiliki Kebijakan dan Pedoman Penerapan Manajemen Risiko sesuai dengan Peraturan Bank Indonesia yang berlaku, yang mencakup Risiko Kredit, Risiko Pasar, Risiko Likuiditas, Risiko Operasional, Risiko Hukum, Risiko Strategik, Risiko Reputasi dan Risiko Kepatuhan termasuk kebijakan, prosedur dan penetapan limit dalam rangka pengelolaan risiko yang terkait. Khusus Risiko Kredit, Risiko Pasar dan Risiko Operasional telah memenuhi ketentuan yang ditetapkan oleh Bank Indonesia terhadap penerapan Basel II serta kerangka kerjanya sebagaimana di atur dalam Basel II.

Mengacu pada Peraturan Bank Indonesia No.14/14/PBI/2012 tanggal 18 Oktober 2012 tentang Transparansi dan Publikasi Laporan Bank, maka dalam rangka penerapan Disclosure & Market Discipline Bank Mayapada telah mempersiapkan

Information transparency

Pursuant to the Bank Indonesia Regulation No. 14/14/PBI/2012 regarding Transparency and Publication of Bank Report and the Circulation Letter of Bank Indonesia No. 14/35/DPNP regarding General Bank Annual Report and Certain Annual Report Submitted to Bank Indonesia.

Risk Management Application

In line with the banking business development and development of the Regulation and policies of Bank Indonesia and the development in Bank Mayapada measurement and complexity, in managing and anticipating risk closely related to the Bank function as a financial intermediation institution during 2013 Bank Mayapada conducted risk control system through the application of effective risk management by reviewing all the bank internal provisions related to risk management, policy, guidance, procedure, limit and also risk management information system by considering risk tolerance and its impact on the Bank capital.

Mayapada Bank has a Policy and Risk Management Implementation Guidelines compliant with Bank Indonesia's regulations, which include Credit Risk, Market Risk, Liquidity Risk, Operational Risk, Legal Risk, Strategic Risk, Reputation Risk and Compliance Risks including policies, procedures and limits in order to manage the associated risks. Specific on the Credit Risk, Market Risk and Operational Risk have met the provisions stipulated by Bank Indonesia on the application of Basel II and its related framework as regulated in Basel II. Bank Mayapada

Referring to Bank Indonesia regulation No.14/14/PBI/2012 dated 18 October 2012 regarding Transparency and Bank Report Publication, in line with the application of Disclosure and Market Discipline Bank Mayapada has prepared the obligatory Financial Statement providing qualitative and

Laporan Keuangan yang wajib disusun dan disampaikan oleh Bank dengan menyajikan informasi secara kualitatif maupun kuantitatif terhadap potensi kerugian (risk exposures) atas beberapa jenis risiko tertentu sesuai Pilar 3 Basel 2 serta Informasi permodalan secara kualitatif dan kuantitatif, yang terdiri dari kecukupan modal dan struktur permodalan. Bank Mayapada telah mengumumkan Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Publikasi Triwulanan sejak posisi Desember 2012 melalui website (www.bankmayapada.com).

Pengendalian Manajemen Risiko dilakukan oleh Satuan Kerja Manajemen Risiko. Untuk dilevel Direksi dibantu oleh Komite Manajemen Risiko, Komite Kebijakan Perkreditan, Komite ALCO, Komite Teknologi Informasi dan dilevel Komisaris dibantu oleh Komite Audit, Komite Pemantau Risiko, Komite Renumerasi dan Nominasi. Komite-komite tersebut berfungsi melakukan pengawasan terhadap penerapan manajemen risiko secara memadai untuk setiap jenis risiko.

Sasaran utama dari penerapan manajemen risiko adalah melindungi Bank Mayapada terhadap kerugian yang mungkin timbul dari berbagai kegiatan serta menjaga besaran risiko agar sesuai dengan risk appetite yang telah ditentukan oleh manajemen. Untuk mendukung sasaran tersebut diperlukan budaya risiko (risk awariness) yang kuat dari seluruh lapisan karyawan/karyawati dan didukung dengan infrastruktur yang baik. Pada dasarnya proses manajemen risiko dilakukan oleh masing-masing unit kerja yang melekat risiko sesuai dengan kebijakan terkait. Implementasi manajemen risiko merupakan tanggung jawab seluruh karyawan/karyawati dan manajemen Bank.

Pada saat ini Bank Mayapada belum memiliki perusahaan anak maupun Unit Usaha Syariah (UUS) sehingga hanya mencantumkan pengungkapan permodalan serta pengungkapan eksposur risiko dan penerapan manajemen risiko secara individual.

Penerapan manajemen risiko Bank Mayapada didukung oleh Satuan Kerja Manajemen Risiko (SKMR) yang menjalankan fungsinya antara lain :

- Pelaksanaan stress test terhadap risiko kredit, pasar (termasuk suku bunga) dan likuiditas.
- Melakukan back testing terhadap model pengukuran terhadap perhitungan kecukupan modal terhadap risiko kredit, pasar.
- Melakukan review terhadap internal scoring untuk kredit perorangan, konsumen dan retail sedangkan Internal Rating terhadap kredit dengan segment SME dan Corporate.
- Melakukan analisis terhadap konsentrasi kredit, indikator sektor ekonomi makro dan Non Performing Loan.

quantitative information regarding its risk exposures on several risk types according to the Pillar 3 Basel 2 and qualitative and quantitative capital information, consisting of capital adequacy and capital structure. Bank Mayapada announced its Annual Report and Financial Statement for Quarter Publication of its position in December 2012 through its website (www.bankmayapada.com).

Risk Management Control is conducted by the Risk Management Work Unit. At the Board of Directors level assisted by the Risk Management Committee, Credit Policy Committee, ALCO Committee, Information Technology Committee and at the Board of Commissioners level assisted by the Audit Committee, Risk Monitoring Committee, Remuneration and Nomination Committee. Those committees function to conduct supervision on adequate risk management application for every risk type.

The main objective of the risk management application is to protect Bank Mayapada against loses which may arise from various activities and maintain the risk amount to be compliant with the risk appetite stipulated by the management. To support such objective strong risk awareness is needed from all level of the employees and supported by a good infrastructure. Basically, risk management process is conducted by every work unit integrated into the risk according to the related policy. Risk management implementation is the responsibility of all employees and the Bank management.

At present Bank Mayapada has no subsidiary or Syariah Business Unit (UUS) and therefore only state its capital and expose its risk exposure and risk management application individually.

Bank Mayapada risk management application is supported by the Risk Management Work Unit (SKMR) conducting the following functions:

- Implementation of stress test on credit risk, capital (including interest rate) and liquidity.
- Conduct back testing on measurement model on the calculation of capital adequacy against the credit risk, market.
- Conduct review on the internal scoring for personal credit, consumer and retail while the Internal Rating on credit by SME and Corporate segment.
- Conduct analysis on credit concentration, indicator of macroeconomic sector and Non Performing Loan.

- Berperan aktif dalam upaya peningkatan permodalan Bank Mayapada baik melalui right issue maupun sub-debt bersama dengan Divisi lainnya yang terkait.
- Berperan aktif dalam Rapat ALCO secara bulanan dalam rangka pengelolaan risiko likuiditas dan pasar (termasuk suku bunga dan forex).
- Berperan aktif dalam Tim PSAK sehubungan dengan penerapan PSAK 50/55 di Bank Mayapada.
- Melakukan kaji ulang terhadap kemungkinan berbagai risiko yang dapat timbul dari setiap produk dan aktivitas baru sebelum diajukan permohonan persetujuan kepada Bank Indonesia.
- Melakukan evaluasi risiko melalui Laporan Profil Risiko secara bulanan kepada Manajemen Bank Mayapada serta Bank Indonesia secara triwulanan.
- Me-review dan merekomendasikan limit antara lain limit transaksi, limit konsentrasi kredit, cut loss limit, serta indikator sektor ekonomi.
- Mempersiapkan Laporan Profil Risiko dan Tingkat Kesehatan Bank Mayapada dengan pendekatan risiko (Risk Based Bank Rating – RBBR) kepada Manajemen Bank Mayapada secara berkala.
- Bekerja sama dengan Kantor Akuntan Publik yang ditunjuk dan Bank Indonesia untuk perbaikan maupun peningkatan dalam penerapan manajemen risiko di Bank Mayapada.
- Active in the effort of improving Bank Mayapada capital both in the right issue or sub-debt together with other related Division.
- Actively involved in monthly ALCO Meeting in the framework of liquidity risk management and market (including interest rate and foreign exchange).
- Actively involved in PSAK Team in relation with the implementation of PSAK 50/55 in Bank Mayapada.
- Conduct a review of the risk possibility that may occur in every product and new activity prior to submitting a request of approval to Bank Indonesia.
- Conduct risk evaluation through a Monthly Risk Profile Report to the Bank Mayapada management and quarterly to Bank Indonesia.
- Review and recommend limit among others transaction limit, credit concentration limit, cut loss limit, and indicators of economic sector.
- Prepare a Risk Profile Report and Bank Mayapada Sound Level by Risk Based Bank Rating – (RBBR) to the Mayapada Bank Management periodically.
- Cooperate with the Public Accountant Office assigned by Bank Indonesia for the improvement or upgrading in risk management application in Bank Mayapada.

Dalam rangka meningkatkan kompetensi dan kualitas Sumber Daya Manusia, Bank Mayapada secara aktif dan berkesinambungan sejak tahun 2005 mewajibkan seluruh jajaran baik Pengurus dan Pejabat Bank Mayapada untuk mengikuti sertifikasi manajemen risiko program reguler dan penyegaran sesuai dengan tingkatan yang dipersyaratkan oleh Bank Indonesia bagi Bank dengan kelas aset diatas Rp 10 Triliun.

Program Reguler Sertifikasi Manajemen Risiko tersebut telah dimulai sejak tanggal 17 Desember 2005 dan selanjutnya akan dilakukan secara bertahap dilaksanakan sampai dengan terpenuhinya kewajiban sertifikasi sesuai tingkatannya bagi seluruh pejabat Bank Mayapada melalui penyelenggaraan ujian sertifikasi yaitu Badan Sertifikasi Manajemen Risiko (BSMR) dan Lembaga Sertifikasi Profesi Perbankan (LSPP).

Pejabat Bank Mayapada yang telah berhasil/lulus mengikuti ujian sertifikasi manajemen baik program reguler maupun eksekutif sesuai dengan tingkatan terakhir yang dicapainya dalam periode Desember 2005 s/d Desember 2013 :

In the framework of upgrading its competence and quality of its Human Resources, Bank Mayapada actively and sustainably since 2005 obligates all its line be it the Management and Mayapada Bank Official to follow the certification of the risk management in the regular program and refreshing according to the level required by Bank Indonesia for banks with an asset above Rp.10 Trillion.

The Regular Risk Management Certification Program was started in 17 December 2005 and shall be conducted periodically until the obligation to certificate all levels of the Bank Mayapada official has gone through this certification examination held by the Risk Management Certification Agency (BSMR) and Banking Profession Certification Foundation (LSPP).

The officials of Bank Mayapada who have passed the management certification test both the regular and executive according to the latest level achieved in the period December 2005 to December 2013:

i.	Level I	sebanyak	199 orang
ii.	Level II	sebanyak	131 orang
iii.	Level III	sebanyak	70 orang
iv.	Level IV	sebanyak	14 orang
v.	Level V	sebanyak	10 orang
Total		=	424 orang

i.	Level I	199 people
ii.	Level II	131 people
iii.	Level III	70 people
iv.	Level IV	14 people
v.	Level V	10 people
Total		= 424 people

Manajemen Risiko Permodalan.

Pengertian modal Bank dapat diartikan sebagai modal yang ditanamkan di Bank oleh pemegang saham dengan tujuan memperoleh hasil deviden. Fungsi modal Bank adalah sebagai salah satu sumber dana jangka panjang untuk mendukung pertumbuhan bisnis Bank (operating), dalam rangka memenuhi ketentuan yang dikeluarkan oleh otoritas moneter bertujuan untuk membatasi risiko yang mungkin timbul dari aktivitas bank (regulatory), perlindungan keamanan bagi investor, deposan, nasabah serta kepercayaan pasar (protective).

Struktur modal Bank terdiri dari core capital (modal inti) dan auxiliary capital (modal pelengkap) secara rinci sebagai berikut :

- a. modal inti (tier 1);
- b. modal pelengkap (tier 2); dan
- c. modal pelengkap tambahan (tier 3).

Modal inti adalah modal sendiri yang terdiri atas modal disetor, modal sumbangan, cadangan-cadangan yang dibentuk dari laba setelah pajak. Komponen Modal Inti, dapat berupa Modal Disetor, Agio Saham, Modal Sumbangan, Cadangan Umum, Cadangan Tujuan, Laba yang Ditahan, Laba Tahun Lalu, Laba Tahun Berjalan, kesemuanya dikurangi dengan kekurangan pembentukan jumlah PPAP (Penyisihan Penghapusan Aktiva Produktif).

Modal Pelengkap, adalah modal yang terdiri atas cadangan yang dibentuk tidak bersumber dari laba setelah pajak, modal pinjaman serta modal subordinasi, yang terdiri atas Cadangan Revaluasi Aktiva Tetap, Penyisihan Penghapusan Aktiva Produktif (PPAP) yang diakui sebagai komponen modal pelengkap sebesar 1,25% dari Aktiva Tertimbang Menurut Risiko (ATMR), Modal Pinjaman, dan Pinjaman Subordinasi.

Pada semester II tahun 2013, Bank Mayapada telah melakukan penambahan modal dengan menerbitkan sub debt sebesar Rp 700 Miliar dan right issue sebesar Rp 301 Miliar sehingga total penambahan modal Bank Mayapada sebesar Rp 1 Triliun.

Dalam pengelolaan modal Bank maka Bank Mayapada senantiasa memelihara tingkat pengembalian modal secara optimal kepada seluruh pemegang saham dan mempertahankan struktur permodalan yang kuat.

Capital Risk Management

The Bank capital is the capital vested in the Bank by the shareholders with the objective to obtain dividend result. The function of the Bank capital is one of the long term fund source to support the bank (operating) business growth, in the framework to meet the stipulation issued by the monetary authority with the objective to limit risk which may arise from the bank activity (regulatory), safety protection for the investors, depositors, clients and market trust (protective).

The Bank capital structure consists of a core capital and the auxiliary capital detailed as follows:

- a. core capital (tier 1);
- b. auxiliary capital (tier 2); and
- c. additional auxiliary capital (tier 3).

The core capital is the equity capital consisting of the paid in capital, subscribed capital, reserve from profit after tax. The Core Capital Component can be in the form of Paid In Capital, Share Agio, Subscribed Capital, General Reserve, Objective Reserve, Profit, Last Year Profit, Current Year Profit, all subtracted by an adequacy of assigning the (PPAP) amount.

The auxiliary Capital is capital consisting of a reserve formulated not from profit after tax, loan capital and subordinated capital, consisting of Fixed Asset Revaluation Reserve, (PPAP) acknowledged as supplement capital component of 1.25% of the Risk Weighted Asset (ATMR), Capital Loan, and Subordination Loan.

In the II semester of 2013, Bank Mayapada conducted capital addition by issuing a sub debt of Rp.700 Billion and a right issue of Rp.300 Billion resulting into additional capital of Rp.1 Trillion.

In the Bank capital management Bank Mayapada consistently maintain the level of optimal capital return to all shareholders and maintain its strong capital structure.

Kecukupan permodalan Bank Mayapada dalam mendukung aktivitas yang dilakukan pada tahun 2013 dinilai dengan menerapkan Internal Capital Adequacy Assessment Process (ICAAP) yaitu suatu proses yang dilakukan Bank untuk menetapkan kecukupan modal sesuai dengan profil risiko Bank dan penetapan strategi untuk memelihara tingkat permodalan yang selanjutnya dilakukan proses kaji ulang oleh Bank Indonesia terhadap hasil ICAAP tersebut (Supervisory Review and Evaluation Process – SREP) yaitu Kewajiban Penyediaan Modal Minimum (KPMM) sesuai Profil Risiko sebesar min 8% + indicative add on capital.

Posisi Permodalan Bank Mayapada pada tanggal 31 Desember 2013 dituangkan pada Tabel 1.a

Manajemen Risiko Kredit.

Risiko kredit merupakan risiko kerugian yang mungkin di hadapi oleh Bank Mayapada akibat kemerosotan performa bisnis pada debitur, pertumbuhan ekonomi yang melemah, krisis/resesi ekonomi, kondisi keuangan yang mengakibatkan ketidakmampuan debitur untuk memenuhi kewajiban finansialnya kepada Bank Mayapada saat jatuh tempo. Risiko kredit merupakan risiko terpenting bagi Bank Mayapada.

Bank Mayapada memiliki Komite Kredit yang merupakan mekanisme untuk melakukan penilaian secara independen terhadap setiap permohonan kredit serta memastikan atas kualitas aset tersebut. Bank Mayapada menetapkan limit / batas wewenang persetujuan kredit terhadap setiap permohonan kredit antara Komite Kredit di Kantor Bank Mayapada dan Komite Kredit di Kantor Pusat dimana sebelumnya diperlukan analisa terlebih dahulu yang dilakukan oleh Credit Review. Kemudian, dalam proses persetujuan fasilitas kredit dalam besaran tertentu wajib dilakukan review oleh Satuan Kerja Manajemen Risiko.

Bank memiliki kebijakan yang menentukan tingkat risiko kredit yang dimiliki dengan menetapkan batasan jumlah risiko yang diterima terkait dengan satu debitur maupun secara kelompok debitur serta batasan portofolio konsentasi kredit tertentu.

Dalam pengendalian risiko terhadap risiko kredit, Bank Mayapada telah menggunakan internal scoring untuk kredit perorangan, konsumen, mikro dan retail. Sedangkan, untuk kredit dengan segment SME dan Corporate Bank menggunakan Internal Rating.

Penerapan PSAK 50/55 terhadap cadangan impairment individual maupun kolektif atau penyisihan aktiva Bank telah diterapkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Untuk perhitungan

Bank Mayapada capital adequacy in supporting the activities conducted in 2013 is assessed by implementing the Internal Capital Adequacy Assessment Process (ICAAP) a process conducted by the Bank to stipulate its capital adequacy according to the Bank risk profile and a strategy decision to maintain the capital level and further on conduct review process by Bank Indonesia on such ICAAP result (Supervisory Review and Evaluation Process – SREP) which is Compulsory Minimum Capital Adequacy according to the Risk Profile of minimum 8% + indicative add on capital.

Table 1.a depicts Bank Mayapada Capital Position on 31 December 2013.

Credit Risk Management

Credit risk is a loss risk which may be faced by the Bank due to the decline in business performance of debtors, weakening economic growth, economic recession / crisis, financial condition which may result into the debtor's inability to meet their financial liability to Bank Mayapada at due time. Credit risk is the most important risk for Bank Mayapada.

Bank Mayapada has a Credit Committee which is the mechanism to conduct independent assessment on credit application and ensure quality on such asset. Bank Mayapada limits / authority limit of the credit approval toward every credit request between the Credit Committee in Bank Mayapada Office and Credit Committee in the Main Office where it needs to conduct an analysis by the Credit Review. Afterwards, a review by Risk Management Unit must be conducted for the credit facility approval process for certain amounts.

The Bank has a policy to stipulate the credit risk level by stipulating the risk amount limit received related to one debtor and also group of debtors and certain credit concentration portfolio limit.

In risk control on credit risk, Bank Mayapada applies an internal scoring for personal credit, consumer, micro and retail. While the credit in the SME segment and Corporate Bank utilizes the Internal Rating.

The application of PSAK 50/55 on the impairment reserve, individual or collective, or the Bank provision is applied according to prevailing stipulation. To calculate the collective reserve, Bank Mayapada

cadangan kerugian kolektif, Bank Mayapada menggunakan metode migration analysis.

Dalam memitigasi risiko kredit, Bank Mayapada menetapkan Kebijakan Perkreditan terhadap agunan yang diterima antara lain berupa :

- Tanah dan atau/Bangunan dengan pengikatan Hak Tanggungan (Hipotik)
- Aset usaha antara lain berupa kios dan Ruko.

Pengungkapan eksposur risiko kredit pada tanggal 31 Desember 2013 dituangkan pada Tabel 2 – 6, Pengungkapan Cadangan Kerugian Nilai (CKPN) pada Tabel 2.6a, sedangkan mitigasi risiko kredit pada Tabel 4.1 – 4.2. Perhitungan Aktiva Tertimbang Menurut Risiko (ATMR) risiko kredit menggunakan pendekatan standar sesuai dengan Peraturan Bank Indonesia dituangkan pada Tabel 3.1 – 3.2. Saat ini Bank belum melakukan transaksi Derivatif, Repo, Reverse Repo dan Sekuritisasi.

Manajemen Risiko Pasar

Risiko pasar adalah potensi timbulnya kerugian dalam nilai buku atau arus kas yang diakibatkan oleh perubahan suku bunga atau nilai tukar.

Untuk pengukuran risiko pasar yang berupa risiko nilai tukar dan risiko suku bunga, baik pada banking book maupun trading book. Risiko nilai tukar merupakan potensi kerugian akibat pergerakan nilai tukar mata uang sedangkan risiko suku bunga merupakan akibat pergerakan suku bunga terhadap struktur pendanaan baik aset dan kewajiban Bank.

Pemantauan risiko pasar antara lain dengan memantau perkembangan suku bunga dan forex secara harian, menggunakan worst-case scenario dalam kenaikan/penurunan suku bunga maupun nilai tukar pada repricing gap.

Portofolio obligasi yang dimiliki oleh Bank pada posisi Desember 2013 dan diperhitungkan dalam KPMM adalah FR 0043, FR 0045, FR 0046, Bank Victoria BVIC03 dan BVIC04 serta PT. Verena Multi Finance Tbk VRNA01ACN2.

Dalam rangka memitigasi risiko nilai tukar valuta asing dengan memantau volatilitas pergerakan nilai tukar asing secara harian dan berkala maka pengelolaan Posisi Devisa Netto (PDN) dilakukan secara hati-hati dan konservatif melalui kebijakan untuk mengontrol mutasi transaksi valuta asing pada setiap kantor dan unit bisnis. Langkah-langkah pengambilan strategi dalam mengendalikan risiko pasar dilakukan melalui mekanisme rapat ALCO. Bank Mayapada tidak terpengaruh atas perubahan nilai tukar mengingat Posisi Devisa Netto Bank Mayapada relatif sangat kecil atau dapat dikatakan dalam posisi square.

applies the migration analysis method. In mitigating its credit risk, Bank Mayapada stipulated a credit policy on collateral receive to:

- Land and / or Building with lien binding
- Business asset in the form of kiosk and House/Shop.

Credit risk exposure disclosure on 31 December 2013 is depicted in Table 2 – 6, Lost Reserved Disclosure Value in Table 2.6a while credit risk mitigation in Table 4.1 – 4.2. Calculation of Weighed Asset According To Risk (ATMR) credit risk utilize the approach according to Bank Indonesia regulation is depicted in Table 3.1 – 3.2. Presently Bank Mayapada has not yet conducted Derivative transaction, Repo, Reserve Repo and Security.

Market Risk Management

Market risk is potential to cause loss in the book value or cash flow due to changes in the interest rate or exchange rate.

To measure market risk in the form of exchange rate risk and interest rate risk, both in the banking book or trading book. The exchange rate risk is a potential for loss due to fluctuation in currency exchange while interest rate risk is due to fluctuation in interest rate on the funding structure both in asset and Bank liability.

Market risk monitoring is among others by daily monitoring the development of interest rate and foreign exchange using the worst-case scenario in the increase / decrease of the interest rate or the exchange rate on the re-pricing gap.

Bond portfolio owned by the Bank in the December 2013 position and calculated in KPMM is FR 0043, FR 0045, FR 0046, Bank Victoria BVIC03 and BVIC04 and PT Evergreen Capital.

In the framework of mitigating the risk in foreign currency exchange rate by monitoring the volatility of foreign exchange rate movement daily and periodically the Net Foreign Exchange Rate is conducted prudently and conservatively through the policy to control mutation of foreign exchange transaction in every office and business unit. Strategical steps in controlling market risk is conducted through the ALCO meeting mechanism. Bank Mayapada is not influence by the fluctuation of exchange rate considering that the Bank Mayapada Net Foreign Exchange Position is relatively still small or can be said to be in a square position.

Bank Mayapada pada tanggal 31 Desember 2013 menghitung risiko pasar dengan metode pendekatan standar dapat dilihat pada Tabel 7, saat ini Bank belum menghitung risiko pasar dengan metode pendekatan internal.

Manajemen Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas merupakan risiko yang dapat timbul akibat ketidakmampuan Bank Mayapada dalam menyediakan dana yang cukup untuk memenuhi kewajiban dan komitmennya. Manajemen likuiditas dibahas dalam setiap rapat Assets and Liabilities Committee (ALCO) secara berkala yang mana pembahasan dalam ALCO antara lain meliputi analisa maturity gap, analisa cash flow, strategi atas pengelolaan assets dan liabilities, dampak terhadap rentabilitas bank, posisi devisa netto serta kondisi likuiditas Bank Mayapada terhadap struktur pendanaan dengan memperhatikan faktor-faktor eksternal.

Dalam rangka pemantauan likuiditas Bank dilakukan secara harian antara lain dengan memperhatikan beberapa indikator yaitu proyeksi cash flow harian, rasio Giro Wajib Minimum (GWM), Loan to Deposit (LDR), rasio konsentrasi pendanaan dan pengelolaan alat likuid.

Bank Mayapada dalam mengantisipasi pemenuhan kewajiban kepada nasabah maupun counterparty telah menerapkan kebijakan pengelolaan likuiditas dengan mengalokasikan penempatan dana pada Cadangan Primer (Primary Reserve) maupun Cadangan Sekunder (Secondary Reserve) berdasarkan batasan/limit tertentu yang ditetapkan oleh Manajemen Bank Mayapada serta memperhatikan ketentuan Bank Indonesia yang berlaku.

Untuk mengantisipasi terhadap kemungkinan timbulnya risiko likuiditas, Bank Mayapada telah memiliki kebijakan Contingency Funding Plan yang memuat langkah-langkah yang diambil sesuai dengan tahapan yang telah ditetapkan Manajemen Bank Mayapada untuk mengantisipasi dalam menghadapi kondisi kesulitan likuiditas dalam jangka pendek (short) sehingga Bank senantiasa dapat menjaga kelangsungan proses bisnis dalam kondisi buruk dan turut serta dalam menjaga stabilitas perbankan di Indonesia.

Profil maturitas Bank Mayapada pada tanggal 31 Desember 2013 dituangkan pada Tabel 9.1 untuk rupiah dan Tabel 9.2 untuk valas.

Manajemen Risiko Operasional

Tujuan dari manajemen risiko operasional adalah mengatasi potensi terjadinya kerugian transaksi

Bank Mayapada calculated market risk by the standard approach method on 31 December 2013 is depicted in Table 7, for the time being the Bank has not yet calculated market risk by the internal approach method.

Liquidity Risk Management

Liquidity risk is a risk which may arise due to the incapability of the Bank Mayapada in providing adequate fund to meet its liabilities and commitment. Liquidity management is discussed in every Assets and Liabilities Committee (ALCO) meeting, held periodically, those discussion include among others the analysis of maturity gap, cash flow analysis, strategy on assets and liability management, impact on bank rent ability, net on foreign exchange position and liquidity position of Bank Mayapada to the funding structure by observing external factors.

The daily Bank liquidity monitoring is conducted among others by observing several indicators such as the projection in daily cash flow, the Minimum Current Account, Loan to Deposit, funding and liquid funding and management concentration ratio.

In anticipating to meet its liability to clients and also counterparty Bank Mayapada has applied liquidity management policy by allocating fund placement in Primary Reserve and Secondary Reserve based on limits stipulated by the Bank Mayapada management and observing prevailing Bank Indonesia provisions.

To anticipate the possibility of liquidity risk, Bank Mayapada has a Contingency Funding Plan policy containing steps which must be taken in stages already stipulated by the bank management to anticipate in facing liquidity emergency condition in the short term so that the bank may maintain its business process in bad condition and take part in maintaining banking stability in Indonesia.

Bank Mayapada maturity profile on 31 December 2013 is depicted in Table 9.1 for rupiah and Table 9.2 for foreign currency.

Operational Risk Management

The objective of operational risk management is to overcome the potential of banking transaction lost

perbankan yang disebabkan oleh lemahnya pengendalian internal, ketidakcukupan kebijakan dan prosedur yang tidak berfungsi pada proses internal, kualitas Sumber Daya Manusia yang tidak memadai, kelemahan dalam sistem dan teknologi serta faktor-faktor eksternal seperti adanya gangguan dalam jaringan komunikasi dan bencana alam.

Dalam mempertahankan dan meningkatkan proses operasional perbankan yang efektif dan akurat maka Bank Mayapada antara lain memberikan pelatihan kepada karyawan/karyawati yang didukung dengan kebijakan dan prosedur serta teknologi informasi yang memadai serta didukung oleh Data Recovery Plan (DRP) dan Business Continuity Plan (BCP).

Setiap karyawan/karyawati Bank Mayapada telah mengerti dan bertanggung jawab untuk menangani semua risiko yang dapat terjadi dalam menjalankan aktivitas operasional harian Bank serta memastikan kepatuhan terhadap kebijakan dan prosedur yang berlaku.

Risk Taking Unit bertanggung jawab terhadap risiko yang terjadi pada masing-masing unit untuk pengelolaan risiko operasional. Tata cara pengendalian risiko tersebut telah diatur dalam kebijakan dan prosedur secara menyeluruh untuk setiap unit bisnis.

Dalam pengelolaan risiko operasional sehari-hari telah dilaksanakan oleh masing-masing Risk Taking Unit dengan menerapkan mekanisme built-in control pada setiap unit kerja.

Bank Mayapada telah membentuk Fraud Banking Investigation (FBI) dalam rangka meminimalisir dan menyelesaikan risiko terjadinya fraud internal yang merupakan bagian dari risiko operasional.

Perhitungan beban modal untuk risiko operasional dengan menggunakan pendekatan Basic Indicator Approach (BIA). Perhitungan Aktiva Tertimbang Menurut Risiko (ATMR) risiko operasional dengan menggunakan pendekatan Basic Indicator Approach dituangkan pada Tabel 8.1.a.

Manajemen Risiko Hukum

Risiko Hukum adalah risiko yang diakibatkan karena tuntutan hukum dan/atau kelemahan aspek yuridis. Risiko ini timbul antara lain karena ketiadaan peraturan perundang-undangan yang mendukung atau kelemahan perikatan, seperti tidak dipenuhinya syarat sahnya kontrak atau pengikatan agunan yang tidak sempurna.

Dalam mengantisipasi setiap permasalahan hukum yang akan terjadi, Bank Mayapada telah memiliki

due to the weakness of internal control, inadequacy of policy and procedures which are not functioning in the internal process, inadequate Human Resource Quality, weaknesses in the system and technology and external factors such as disturbances in communication network and natural disasters.

In maintaining and improving its effective and accurate banking operational process Bank Mayapada among other provides training to its employee supported by policies and procedures and adequate information technology supported by a Data Recovery Plan (DRP) and Business Continuity Plan (BCP).

Every employee of Bank Mayapada has understood and is responsible to handle all of the risks which may happen in conducting the daily operational activity of the Bank and ensure compliance to the prevailing policies and procedures.

Risk Taking Unit is responsible on the occurrence of risk in every unit to manage operational risk. The procedure for such risk control is regulated in the policy and in the overall procedure for every business unit.

Daily operational risk management is implemented by the respective Risk Taking Unit by applying the mechanism of built-in control in every work unit.

Bank Mayapada has assigned a Fraud Banking Investigation (FBI) in the framework of minimizing and solving the risk of internal fraud which is part of the operational risk.

The capital burden calculation for operational risk by utilizing the Basic Indicator Approach (BIA). Risk Weighed Assets Calculation in operational risk by utilizing the Basic Indicator Approach is depicted in Table 8.1.a.

Legal Risk Management

Legal Risk is a risk due to legal claim and/or weaknesses in the jurisdiction aspect. This risk among others is due to the absence of legislation supporting regulation or the weaknesses in the bound, such as not meeting the valid requirements of a contract or an incomplete collateral binding.

Bank Mayapada has a Legal Division handling any bank legal issue which may arise. During all this time, Bank Mayapada has also cooperated with

suatu Divisi Legal yang menangani setiap permasalahan hukum Bank. Selama ini Bank Mayapada juga telah menjalin kerja sama dengan beberapa Kantor Hukum/pengacara dalam menangani permasalahan hukum yang terkait dengan Bank.

Bank Mayapada telah memiliki dan melaksanakan prosedur analisis terhadap aspek hukum pada produk dan aktivitas baru, penanganan terhadap adanya gugatan dari pihak ketiga atau nasabah, me-review secara berkala terhadap kontrak dan perjanjian antara Bank Mayapada dengan pihak lain, melakukan pencatatan serta mendokumentasikan setiap kejadian termasuk proses litigasi sehubungan dengan risiko hukum berikut dengan jumlah potensi kerugian dari kemungkinan terjadinya risiko hukum.

Manajemen Risiko Strategik

Risiko Strategik adalah risiko akibat ketidaktepatan dalam pengambilan dan/atau pelaksanaan suatu keputusan strategik serta kegagalan dalam mengantisipasi perubahan lingkungan bisnis. Risiko ini timbul antara lain karena Bank Mayapada menetapkan strategi yang kurang sejalan dengan visi dan misi bank, melakukan analisis lingkungan strategik yang tidak komprehensif, dan/atau terdapat ketidaksesuaian rencana strategik (strategic plan) antar level strategik.

Pelaksanaan manajemen risiko strategik dimulai dari perencanaan usaha yang didukung perangkat organisasi, kejelasan wewenang dan pengukuran kinerja berdasarkan pencapaian target yang telah ditetapkan baik dari sisi rasio keuangan maupun pengembangan infrastruktur.

Risiko Strategik dapat timbul karena kegagalan dalam mengantisipasi perubahan lingkungan bisnis mencakup kegagalan dalam mengantisipasi perubahan teknologi, perubahan kondisi ekonomi makro, dinamika kompetisi di pasar, dan perubahan kebijakan otoritas terkait, maka dari itu Bank Mayapada melakukan pemantauan terhadap isu-isu strategik yang kemungkinan timbul akibat perubahan operasional dan lingkungan bisnis baik eksternal maupun internal yang dapat memiliki dampak negatif terhadap kondisi bisnis atau kondisi keuangan Bank.

Dalam mengelola risiko Strategik, Dewan Komisaris dan Direksi juga melakukan analisis dampak terhadap risiko ini serta melakukan pengembangan rencana strategis yang tertuang dalam Rencana Bisnis Bank kurun waktu 3 (tiga) tahun ke depan termasuk sistem anggaran biaya. Bank Mayapada senantiasa melakukan pemantauan terhadap pencapaian rencana bisnis setiap bulannya serta melakukan mitigasi dan tindak perbaikan terhadap faktor penyebab kegagalan atas rencana kerja Bank Mayapada.

several legal offices / attorney in handling legal problems related with the bank.

Bank Mayapada has and implement an analysis procedure in legal aspect of new products and activities, handling on the possibility of claim from third parties or clients, periodically review contracts and agreement between Bank Mayapada and other parties, conduct records and document any event including litigation process related to the legal risk and the potential of loss from the possibility of legal risk.

Strategic Risk Management

Strategic Risk is a risk due to lateness in taking and/or implementing a strategic resolution and failure in anticipating business environment changes. Such risk is among other due to Bank Mayapada stipulating a strategy which is not in line with the Bank's vision and mission, conduct strategic environment analysis which is not comprehensive, and / or incompatibility of the strategic plan between strategic levels.

Strategic risk management implementation starts from the business plan supported by the organization structure, transparency of authority and work assessment based on target achievement on stipulated target achievement both in the side from financial ratio and infrastructure development.

Strategic Risk may arise due to the failure in anticipating business environment changes including failure in anticipating technological changes, the macro-economic condition changes, the competition dynamic in the market and changes in the related authority policy, therefore Bank Mayapada conduct monitoring on strategic issues which may arise due to operational changes and business environment both external and internal which may contain a negative impact on the business condition or the Bank financial condition.

In managing Strategic Risk, the Board of Commissioner and Board of Directors also conduct impact analysis on this risk and conduct strategic plan development contained in the Bank Business Plan of 3 (three) years ahead including the cost budget system. Bank Mayapada continuously conduct monitoring on the achievement on the business plan monthly and conduct mitigation and improvement on factors causing failure on the Bank Mayapada's work plan.

Manajemen Risiko Reputasi

Risiko Reputasi adalah risiko akibat menurunnya tingkat kepercayaan pemangku kepentingan yang bersumber dari persepsi negatif terhadap Bank. Risiko ini timbul antara lain karena adanya pemberitaan media dan/atau rumor mengenai Bank Mayapada yang bersifat negatif, serta adanya strategi komunikasi Bank Mayapada yang kurang efektif.

Dalam rangka memitigasi risiko reputasi maka Bank Mayapada senantiasa memantau pemberitaan yang berhubungan dengan Bank Mayapada pada media massa maupun media elektronik (internet), termasuk komplain dan keluhan dari nasabah. Setiap pengaduan dari nasabah kemudian ditanggapi secara positif dan diselesaikan dengan segera oleh Unit Kerja Khusus Penanganan Nasabah.

Tingkat risiko inheren terkait risiko reputasi dipengaruhi oleh :

- Pengaruh reputasi pemegang saham dan perusahaan terkait dengan Bank
- Pelanggaran etika bisnis
- Kompleksitas produk dan kerjasama bisnis Bank
- Frekuensi, Materialitas dan Eksposur Pemberitaan Negatif Bank
- Frekuensi dan Materialitas Keluhan Nasabah

Strategi risiko reputasi telah sejalan dengan risk appetite yang akan diambil sesuai dengan kebijakan dan prosedur yang telah ditetapkan oleh Bank. Keterbukaan informasi kepada media masa, investor, nasabah maupun regulator atas perkembangan informasi terkini mengenai Bank Mayapada disampaikan secara berkala.

Manajemen Risiko Kepatuhan

Risiko Kepatuhan adalah risiko akibat Bank Mayapada tidak mematuhi dan/atau tidak melaksanakan peraturan perundang-undangan dan ketentuan yang berlaku.

Bank Mayapada melakukan identifikasi, pemantauan dan analisa terhadap beberapa faktor yang dapat meningkatkan eksposur risiko kepatuhan antara lain seperti aktivitas usaha Bank agar tidak menyimpang dari peraturan berlaku, memantau pemenuhan regulatory parameter seperti GWM, KPMM, BMPK, CKPN, NPL, kemudian memantau pemenuhan seluruh perjanjian atau komitmen yang dibuat Bank Mayapada kepada Bank Indonesia, kepatuhan Bank terhadap kebijakan dan prosedur internal, peraturan perundang-undangan dan ketentuan yang berlaku, praktek dan standar etika bisnis yang sehat; dan litigasi (jumlah dan materialitas dari tuntutan litigasi dan keluhan nasabah).

Reputation Risk Management

Reputation risk is a risk due to the decline of the stakeholder's trust having its source from the negative perception on the Bank. This risk may arise among others due to media coverage or negative rumors regarding Bank Mayapada and a less effective communication of the Bank itself.

In the framework of mitigating the reputation risk Bank Mayapada continuously monitor news related to the Bank Mayapada in the mass media and also in the electronic media (internet), including complaints from a client must be responded positively and immediately settled by a special Client Handling Work Unit.

The level of inherent risk related to reputation risk is affected by:

- Influence of the shareholder reputation and the companies related with the Bank
- Breach on the business ethic
- Product complexity and the Bank business cooperation
- Frequency, Material and Exposure of the Bank Negative News
- Frequency and Material of Client Complain

The reputation risk strategy is already in line with the risk appetite to be taken according to the policy and procedure stipulated by the Bank. Information transparency to the mass media, investor, client, and also regulator on the latest information development regarding the bank is submitted periodically.

Compliance Risk Management

Compliance risk is a risk due to the Bank Mayapada not complying and / or not implementing prevailing laws and regulation.

The bank conducts identification, monitoring and analysis on several factors which may increase compliance risk exposure among other the Bank business activity not to deviate from prevailing regulation, monitor the meeting of regulatory parameter such as the GWM, KPMM, BMPK, CKPN, NPL, and monitoring the meeting of all agreement or commitment made by the Bank to Bank Indonesia. The Bank compliance on the policy and internal procedure, prevailing laws and regulation, practice and standard of sound business ethics, and litigation (amount and material of litigation claim and client complaint).

Divisi Kepatuhan merupakan divisi yang independen terhadap divisi bisnis, operasional dan divisi lainnya. Pengendalian terhadap risiko kepatuhan antara lain salah satunya dengan melakukan evaluasi secara mendalam terhadap aspek kepatuhan, selain itu memantau dilaksanakannya Program Know Your Customer (KYC) dan Anti Pencucian Uang (Anti Money Laundering – AML) serta Pencegahan Pendanaan Terorisme.

Pengelolaan risiko kepatuhan dengan cara diterapkannya prosedur yang ketat untuk memastikan kepatuhan setiap unit terhadap seluruh ketentuan yang berlaku baik secara internal dan eksternal dan melakukan review secara berkala dalam rangka memastikan bahwa seluruh kegiatan bank mematuhi peraturan yang telah ditetapkan oleh regulator.

The Compliance Division is an independent division to the business division, operational and other divisions. Compliance risk control is among others by conducting in depth evaluation on compliance aspects, besides it monitor the implementation of Know Your Customer Program and Anti Money Laundering – AML) and the Prevention of Terrorism Funding.

Compliance risk management by means of a tight procedure implementation to ensure the compliance of every unit to all prevailing provisions both internal and external and conduct periodical review in the framework of ensuring that all the bank activities is compliant to regulation stipulated by the regulator.

Tabel 1.a Pengungkapan Kuantitatif Struktur Permodalan Bank Umum

(dalam jutaan rupiah)

	KOMPONEN MODAL (2)	per 31 Desember 2013		per 31 Desember 2012	
		Bank (3)	Konsolidasi (4)	Bank (5)	Konsolidasi (6)
I	KOMPONEN MODAL				
A	Modal Inti	1,917,193	-	1,454,166	-
	1 Modal disetor	503,134	-	464,486	-
	2 Cadangan Tambahan Modal	1,414,059	-	989,680	-
	3 Modal Inovatif	-	-	-	-
	4 Faktor Pengurang Modal Inti	-	-	-	-
	5 Kepentingan Non Pengendali	-	-	-	-
B	Modal Pelengkap	839,865	-	93,893	-
	1 Level Atas (Upper Tier 2)	158,397	-	114,670	-
	2 Level Bawah (Lower Tier 2) maksimum 50% Modal Inti	681,468	-	(20,777)	-
	3 Faktor Pengurang Modal Pelengkap	-	-	-	-
C	Faktor Pengurang Modal Inti dan Modal Pelengkap	-	-	-	-
	Eksposur Sekuritisasi	-	-	-	-
D	Modal Pelengkap Tambahan Yang Memenuhi Persyaratan (Tier 3)	-	-	-	-
E	MODAL PELENGKAP TAMBAHAN YANG DIALOKASIKAN UNTUK MENGANTISIPASI RISIKO PASAR	-	-	-	-
II	TOTAL MODAL INTI DAN MODAL PELENGKAP (A + B - C)	2,757,058	-	1,548,059	-
III	TOTAL MODAL INTI, MODAL PELENGKAP, DAN MODAL PELENGKAP TAMBAHAN YANG DIALOKASIKAN UNTUK MENGANTISIPASI RISIKO PASAR (A + B - C + E)	2,757,058	-	1,548,059	-
IV	ASET TERTIMBANG MENURUT RISIKO (ATMR) UNTUK RISIKO KREDIT	17,919,459	-	12,825,524	-
V	ASET TERTIMBANG MENURUT RISIKO (ATMR) UNTUK RISIKO OPERASIONAL	1,673,550	-	1,324,278	-
VI	ASET TERTIMBANG MENURUT RISIKO (ATMR) UNTUK RISIKO PASAR	3,656	-	14,412	-
A	Metode Standar	3,656	-	14,412	-
B	Model Internal	-	-	-	-
VII	RASIO KEWAJIBAN PENYEDIAAN MODAL MINIMUM UNTUK RISIKO KREDIT, RISIKO OPERASIONAL DAN RISIKO PASAR [III : (IV + V + VI)]	14,07%	-	10,93%	-

Tabel 2.1.a Pengungkapan Tagihan Bersih Berdasarkan Wilayah - Bank secara Individual

No.	Kategori Portofolio	per 31 Desember 2013						per 31 Desember 2012							
		Tagihan Bersih Berdasarkan Wilayah						Tagihan Bersih Berdasarkan Wilayah							
		Wilayah 1 (3)	Wilayah 2 (4)	Wilayah 3 (5)	Wilayah 4 (6)	Wilayah 5 (7)	Wilayah 6 (8)	Total (9)	Wilayah 1 (10)	Wilayah 2 (11)	Wilayah 3 (12)	Wilayah 4 (13)	Wilayah 5 (14)	Wilayah 6 (15)	Total (16)
1	Tagihan Kepada Pemerintah	4,794,758	-	-	-	-	4,794,758	3,046,913	-	-	-	-	-	-	3,046,913
2	Tagihan Kepada Entitas Sektor Publik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Tagihan Kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Tagihan Kepada Bank	224,467	305	9	459	-	225,240	721,552	664	1,055	358	-	-	-	723,629
5	Kredit Beragun Rumah Tinggal	61,717	5,338	7,582	9,324	4,449	88,410	20,583	6,451	8,697	5,504	6,535	-	-	47,770
6	Kredit Beragun Properti Komersial	8,313	-	3,624	-	-	11,937	58,670	-	497	-	-	-	-	59,167
7	Kredit Pegawai/Pensiunan	624	-	-	-	-	624	1,453	-	-	-	-	-	-	1,453
8	Tagihan Kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel	515,911	128,669	36,717	18,254	55,435	756,986	445,003	146,687	41,674	18,591	54,218	252	-	706,425
9	Tagihan kepada Korporasi	11,494,399	2,265,874	2,200,390	258,024	582,392	16,918,078	7,739,777	969,701	1,846,210	263,510	426,201	132,072	-	11,377,471
10	Tagihan yang Telah Jatuh Tempo	30,596	1,270	4,614	864	184	37,528	16,107	618	4,317	7	54	-	-	21,103
11	Aset Lainnya	1,168,309	19,227	13,344	7,680	9,197	1,217,757	1,166,544	14,772	6,865	6,232	-	-	-	1,200,581
12	Eksposur di Unit Usaha Syariah (apabila ada)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total		18,299,094	2,420,683	2,268,280	294,605	651,657	24,051,318	13,216,602	1,138,893	1,909,315	294,202	493,176	132,324	-	17,184,512

(dalam jutaan rupiah)

Tabel 2.2.a Pengungkapan Tagihan Bersih Berdasarkan Sisa Jangka Waktu Kontrak - Bank secara Individual

No.	Kategori Portofolio	per 31 Desember 2013						per 31 Desember 2012							
		Tagihan bersih berdasarkan sisa jangka waktu kontrak						Tagihan bersih berdasarkan sisa jangka waktu kontrak							
		< 1 tahun (3)	> 1 tln s.d. 3 thn (4)	> 3 tln s.d. 5 thn (5)	> 5 thn (6)	Non-Kontraktual (7)	Total (8)	< 1 tahun (9)	> 1 tln s.d. 3 thn (10)	> 3 tln s.d. 5 thn (11)	> 5 thn (12)	Non-Kontraktual (13)	Total (14)		
1	Tagihan Kepada Pemerintah	3,092,373	-	-	43,946	-	1,797,824	1,797,824	-	-	-	55,481	1,193,608	3,046,913	
2	Tagihan Kepada Entitas Sektor Publik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3	Tagihan Kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4	Tagihan Kepada Bank	48,840	7,150	12,976	19,131	313	88,410	4,235	7,919	18,130	17,261	225	86,369	723,629	
5	Kredit Beragun Rumah Tinggal	685	5,592	3,193	2,467	61	11,937	50,021	5,920	2,729	497	-	-	59,167	
6	Kredit Beragun Properti Komersial	129	270	164	-	624	624	152	1,048	196	-	57	-	1,453	
7	Kredit Pegawai/Pensiunan	289,184	307,209	141,640	17,200	1,753	756,986	244,410	333,035	114,376	13,547	1,057	-	706,425	
8	Tagihan Kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel	15,481,077	575,626	694,453	128,497	38,425	16,918,078	10,104,256	173,493	995,256	96,000	8,466	-	11,377,471	
9	Tagihan kepada Korporasi	-	-	-	-	37,528	37,528	-	-	-	-	-	-	-	-
10	Tagihan yang Telah Jatuh Tempo	9,492	7,160	10,636	39,679	7,323	1,217,757	7,323	6,125	9,078	42,317	1,135,738	21,103	1,200,581	
11	Aset Lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
12	Eksposur di Unit Usaha Syariah (apabila ada)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total		18,921,780	903,007	986,470	250,920	2,989,141	24,051,318	12,793,367	527,540	1,191,879	225,103	2,446,623	17,184,512		

(dalam jutaan rupiah)

Tabel 2.3.a. Pengungkapan Tagihan Bersih Berdasarkan Sektor Ekonomi - Bank secara Individual

No.	Sektor Ekonomi	Tagihan Kepada Pemerintah	Tagihan Kepada Entitas Sektor Publik	Tagihan Kepada Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	Tagihan Kepada Bank	Kredit Beruang Rumah Tinggal	Kredit Beruang Properti Komersial	Kredit Pegawai/Pensiunan	Tagihan Kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel	Tagihan kepada Korporasi	Tagihan yang Telah Jatuh Tempo	Aset Lainnya	Eksposur di Luar Usaha Syariah (apabila ada)
(1)													
1	Peranian, pertubuhan dan ketubuhan								19,173	764,556	4,066		
2	Peranian					160		4,242	2,968	6			
3	Perambangan dan Penggalian					50,440		14,191	3,263,821	11,938			
4	Industri pengolahan					971		56,142	1,193,500	2,171			
5	Listrik, Gas dan Air							735	107,213				
6	Konstruksi					659		1,445	26,204	2,650,861	52		
7	Perdagangan besar dan eceran					2,752		2,870	400,289	2,691,050	10,687		
8	Persediaan akomodasi dan penyediaan makan minum					175		867	18,933	362,455	254		
9	Transporasi, pergudangan dan komunikasi					389		556	1,004,502	150			
10	Perantara keuangan					419		380	5,383	337,144	68		
11	Real estate, usaha perantara dan jasa perantara					3,412		4,110	27,895	4,190,446	142		
12	Administrasi pemerintahan, pertahanan dan jaminan sosial wajib												
13	Jasa pendidikan					148			6,113	40			
14	Jasa kesehatan dan kegiatan sosial					133			3,681	178,798	50		
15	Jasa komersial, sosial budaya, hiburan dan perorangan lainnya								72,459	84,559	3,330		
16	Jasa perorangan yang melayani rumah tangga					438		344	2,743				
17	Badan internasional dan badan ekstra internasional lainnya												
18	Kegiatan yang belum jelas batasannya												
19	Bukan Lapangan Usaha					24,690		1,305	2,047	811	204		
20	Lainnya	4,794,758				3,674		624	27,081	64,354	4,410	1,217,757	
	Total	4,794,758			225,240	88,410	11,937	624	756,986	16,918,078	37,528	1,217,757	
1	Peranian, pertubuhan dan ketubuhan								16,558	702,444	3,779		
2	Peranian								5,565	14			
3	Perambangan dan Penggalian					2,738		8,502	2,515,678	3,211			
4	Industri pengolahan					2,583		60,770	667,611	569			
5	Listrik, Gas dan Air								724	76,072			
6	Konstruksi					24,265		51,798	1,707,204	66			
7	Perdagangan besar dan eceran					4,677		946	355,788	7,190			
8	Persediaan akomodasi dan penyediaan makan minum					1,062		17,966	318,056	68			
9	Transporasi, pergudangan dan komunikasi					804		497	67,589	789,721	40		
10	Perantara keuangan								5,144	502,018			
11	Real estate, usaha perantara dan jasa perantara					1,878		5,926	34,729	2,499,745	68		
12	Administrasi pemerintahan, pertahanan dan jaminan sosial wajib												
13	Jasa pendidikan					243			1,889	4,862			
14	Jasa kesehatan dan kegiatan sosial					145			4,325	5,791			
15	Jasa komersial, sosial budaya, hiburan dan perorangan lainnya					55			38,865	354,891	2,758		
16	Jasa perorangan yang melayani rumah tangga					563			2,400				
17	Badan internasional dan badan ekstra internasional lainnya												
18	Kegiatan yang belum jelas batasannya												
19	Bukan Lapangan Usaha					1,638		1,453	2,253		1,194		
20	Lainnya	3,046,913				31,384			50,093	10,145	2,646	1,200,581	
	Total	3,046,913			723,629	47,770	59,167	1,453	706,425	11,977,471	21,103	1,200,581	

Tabel 2.4.a. Pengungkapan Tagihan dan Pencadangan Berdasarkan Wilayah - Bank secara Individual

No.	Keterangan	per 31 Desember 2013						per 31 Desember 2012						Total											
		Wilayah 1	Wilayah 2	Wilayah 3	Wilayah 4	Wilayah 5	Wilayah 6	Total	Wilayah 1			Wilayah 2													
									(3)	(4)	(5)	(6)	(7)		(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)		
(1)																									
1	Tagihan	18,296,921	2,421,099	2,270,160	296,046	651,666	116,999	24,052,891	13,237,348	1,138,884	1,939,226	294,412	495,354	132,324	17,237,548										
2	Tagihan yang mengalami penurunan nilai (impaired)																								
a.	Belum jatuh tempo	164						164	20,462						20,462										
b.	Telah jatuh tempo	46,236		25,000	5			71,241	21,288		25,000	5		46,293											
3	Cadangan kerugian penurunan nilai (CKPN) - Individual	37,778		21,306	5			59,089	34,180		21,306	5		55,491											
4	Cadangan kerugian penurunan nilai (CKPN) - Kolektif	36,339	6,249	10,268	1,760	1,473	246	56,335	41,574	1,809	35,184	433	2,591	105	81,696										
5	Tagihan yang dilapusk buku	707	172			40		919	976	138	25		56		1,195										

Tabel 2.5.a. Pengungkapan Tagihan dan Pencadangan Berdasarkan Sektor Ekonomi - Bank secara Individual

No.	Sektor Ekonomi (2)	Tagihan (3)	Tagihan yang Mengalami Penurunan Nilai		Cadangan kerugian penurunan nilai (OKPN) - Individual (6)	Cadangan kerugian penurunan nilai (OKPN) - Kolektif (7)	Tagihan yang dihapus buku (8)
			Belum Jatuh Tempo (4)	Telah jatuh tempo (5)			
(1)							
	per 31 Desember 2013						
1	Pertanian, perburuan dan kehutanan	785,456	160	25,000	21,329	2,531	33
2	Perikanan	27,415	-	-	-	100	-
3	Pertambangan dan Penggalian	3,337,650	-	43,473	34,988	12,497	-
4	Industri pengolahan	1,253,392	-	-	-	3,280	189
5	Listrik, Gas dan Air	107,948	-	-	-	424	-
6	Konstruksi	2,679,734	-	-	-	5,809	-
7	Perdagangan besar dan eceran	3,112,127	4	2,729	2,733	11,177	251
8	Penyediaan akomodasi dan penyediaan makan minum	383,115	-	-	-	1,236	-
9	Transportasi, pergudangan dan komunikasi	1,076,750	-	-	-	4,949	13
10	Perantara keuangan	343,647	-	-	-	861	-
11	Real estate, usaha persewaan dan jasa perusahaan	4,227,587	-	34	34	10,424	27
12	Administrasi Pemerintahan, pertahanan dan jaminan sosial wajib	-	-	-	-	-	-
13	Jasa pendidikan	6,302	-	-	-	15	-
14	Jasa kesehatan dan kegiatan sosial	184,672	-	-	-	396	-
15	Jasa kemasyarakatan, sosial budaya, hiburan dan perorangan lainnya	161,057	-	-	-	1,090	22
16	Jasa perorangan yang melayani rumah tangga	3,532	-	-	-	16	-
17	Badan internasional dan badan ekstra internasional lainnya	-	-	-	-	-	-
18	Kegiatan yang belum jelas batasannya	-	-	-	-	-	-
19	Bukan Lapangan Usaha	52,956	-	-	5	1,128	311
20	Lainnya	6,309,551	-	-	-	402	73
	Total	24,052,891	164	71,241	59,089	56,335	919
	per 31 Desember 2012						
1	Pertanian, perburuan dan kehutanan	719,175	160	25,000	21,330	790	-
2	Perikanan	5,619	-	-	-	44	-
3	Pertambangan dan Penggalian	2,532,725	20,193	17,976	30,782	11,626	-
4	Industri pengolahan	733,388	-	-	-	2,425	10
5	Listrik, Gas dan Air	76,811	-	-	-	52	-
6	Konstruksi	1,786,015	-	-	-	4,062	-
7	Perdagangan besar dan eceran	1,604,145	110	7	68	13,465	509
8	Penyediaan akomodasi dan penyediaan makan minum	355,914	-	-	-	18,966	-
9	Transportasi, pergudangan dan komunikasi	863,640	-	-	-	5,570	-
10	Perantara keuangan	521,413	-	-	-	14,606	41
11	Real estate, usaha persewaan dan jasa perusahaan	2,542,947	-	2,821	2,821	2,584	-
12	Administrasi Pemerintahan, pertahanan dan jaminan sosial wajib	-	-	-	-	-	-
13	Jasa pendidikan	6,995	-	-	-	5	-
14	Jasa kesehatan dan kegiatan sosial	10,281	-	-	-	26	-
15	Jasa kemasyarakatan, sosial budaya, hiburan dan perorangan lainnya	400,801	-	108	108	4,013	15
16	Jasa perorangan yang melayani rumah tangga	2,972	-	-	-	11	-
17	Badan internasional dan badan ekstra internasional lainnya	-	-	-	-	-	-
18	Kegiatan yang belum jelas batasannya	-	-	-	-	-	-
19	Bukan Lapangan Usaha	94,475	-	364	365	2,559	419
20	Lainnya	4,980,231	-	17	17	892	201
	Total	17,237,548	20,462	46,293	55,491	81,696	1,195

(dalam jutaan rupiah)

Tabel 2.6.a. Pengungkapan Rincian Mutasi Cadangan Kerugian Penurunan Nilai - Bank secara Individual

(dalam jutaan rupiah)

No.	Keterangan	per 31 Desember 2013		per 31 Desember 2012	
		CKPN Individual (3)	CKPN Kolektif (4)	CKPN Individual (5)	CKPN Kolektif (6)
(1)	(2)				
1	Saldo awal CKPN	55,491	81,696	59,798	129,344
2	Pembentukan (pemulihan) CKPN pada periode berjalan (Net)				
	2.a Pembentukan CKPN pada periode berjalan	915	40,187	4,536	81,769
	2.b Pemulihan CKPN pada periode berjalan	(603)	(65,604)	(8,595)	(129,416)
3	CKPN yang digunakan untuk melakukan hapus buku atas tagihan pada periode berjalan	(919)	-	(1,195)	-
4	Pembentukan (pemulihan) lainnya pada periode berjalan	4,205	86	947	(1)
	Saldo akhir CKPN	59,089	56,365	55,491	81,696

Tabel 3.2.a. Pengungkapan Risiko Kredit Pihak Lawan: Transaksi Derivatif

(dalam jutaan rupiah)

No	Variabel yang Mendasari	per 31 Desember 2013						per 31 Desember 2012							
		Notional Amount		Tagihan Derivatif	Kewajiban Derivatif	Tagihan Bersih sebelum MRK	MRK	Tagihan Bersih setelah MRK	Notional Amount		Tagihan Derivatif	Kewajiban Derivatif	Tagihan Bersih sebelum MRK	MRK	Tagihan Bersih setelah MRK
		< 1 Tahun	> 1 Tahun - < 5 Tahun						< 1 Tahun	> 1 Tahun - < 5 Tahun					
	BANK SECARA INDIVIDUAL														
1	Suku Bunga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Nilai Tukar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	BANK SECARA KONSOLIDASI														
1	Suku Bunga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Nilai Tukar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Saham	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Emas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Logam selain Emas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Tabel 3.2.b.1. Pengungkapan Risiko Kredit Pihak Lawan: Transaksi Repo - Bank secara Individual

(dalam jutaan rupiah)

No.	Kategori Portofolio	per 31 Desember 2013				per 31 Desember 2012			
		Nilai Wajar SSB Repo (3)	Kewajiban Repo (4)	Tagihan Bersih (5)	ATMR (6)	Nilai Wajar SSB Repo (7)	Kewajiban Repo (8)	Tagihan Bersih (9)	ATMR (10)
(1)	(2)								
1	Tagihan Kepada Pemerintah	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Tagihan Kepada Entitas Sektor Publik	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Tagihan Kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Tagihan Kepada Bank	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Tagihan Kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Tagihan kepada Korporasi	-	-	-	-	-	-	-	-
7	Eksposur di Unit Usaha Syariah (apabila ada)	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total	-	-	-	-	-	-	-	-

Tabel 3.2.c.1. Pengungkapan Risiko Kredit Pihak Lawan: Transaksi Reverse Repo - Bank secara Individual

No.	Kategori Portofolio	per 31 Desember 2013					per 31 Desember 2012				
		Tagihan Bersih	Nilai MRK	Tagihan Bersih setelah MRK	ATMR setelah MRK	Tagihan Bersih	Nilai MRK	Tagihan Bersih setelah MRK	ATMR setelah MRK		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)		
1	Tagihan Kepada Pemerintah	-	-	-	-	-	-	-	-		
2	Tagihan Kepada Entitas Sektor Publik	-	-	-	-	-	-	-	-		
3	Tagihan Kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	-	-	-	-	-	-	-	-		
4	Tagihan Kepada Bank	-	-	-	-	-	-	-	-		
5	Tagihan Kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel	-	-	-	-	-	-	-	-		
6	Tagihan kepada Korporasi	-	-	-	-	-	-	-	-		
7	Eksposur di Unit Usaha Syariah (apabila ada)	-	-	-	-	-	-	-	-		
	Total	-	-	-	-	-	-	-	-		

(dalam jutaan rupiah)

Tabel 4.1. a. Pengungkapan Tagihan Bersih Berdasarkan Bobot Risiko Setelah Mempertimbangkan Dampak Mitigasi Risiko Kredit - Bank secara Individual

	Kategori Portofolio	per 31 Desember 2013										per 31 Desember 2012														
		0%	20%	35%	40%	45%	50%	75%	100%	150%	Lainnya	ATMR	Beban Modal	0%	20%	35%	40%	45%	50%	75%	100%	150%	Lainnya	ATMR	Beban Modal	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)	(24)	(25)	(26)	
A	Eksposur Neraca	4.794.798	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.046.913	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1	Tagihan Kepada Pemerintah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Tagihan Kepada Entitas Sektor Publik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Tagihan Kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Tagihan Kepada Bank	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Kredit Berjangka Rumah Tinggal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Kredit Pegawai/Pensiunan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	Tagihan Kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	Tagihan kepada korporasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	Tagihan yang telah jatuh tempo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	Aset Lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	Eksposur di Unit Usaha Syariah (seabila ada)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12	Total Eksposur Neraca	4.794.798	101.852	11.343	74.112	1.988	174.200	715.022	17.179.628	37.522	-	-	17.915.953	3.046.913	692.820	11.160	35.331	14	32.262	671.364	12.110.545	20.506	-	12.817.567	1.025.405	
B	Eksposur kewajiban Komitmen/Konfirmasi pada Transaksi Bereskrasif	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1	Tagihan Kepada Pemerintah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Tagihan Kepada Entitas Sektor Publik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Tagihan Kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Tagihan Kepada Bank	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Kredit Berjangka Rumah Tinggal	2.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Kredit Pegawai/Pensiunan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	Tagihan Kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	Tagihan kepada korporasi	127.968	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	Tagihan kepada korporasi	2.599.720	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	Tagihan yang telah jatuh tempo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	Eksposur di Unit Usaha Syariah (seabila ada)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12	Total Eksposur TEA	2.696.088	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C	Eksposur akibat Kegalangan Pihak Lawan (Counterparty Credit Risk)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1	Tagihan Kepada Pemerintah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Tagihan Kepada Entitas Sektor Publik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Tagihan Kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Tagihan Kepada Bank	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Tagihan Kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Tagihan kepada korporasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	Eksposur di Unit Usaha Syariah (seabila ada)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total Eksposur Counterparty Credit Risk	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(dalam jutaan rupiah)

Tabel 4.2.a. Pengungkapan Tagihan Bersih dan Teknik Mitigasi Risiko Kredit - Bank secara Individual

No.	Kategori Portofolio	per 31 Desember 2013					per 31 Desember 2012					Bagian Yang Tidak Dijamin Dengan	Lainnya	Bagian Yang Tidak Dijamin	
		Tagihan Bersih (3)	Agunan (4)	Garansi (5)	Asuransi Kredit (6)	Lainnya (7)	Tagihan Bersih (8)	Agunan (10)	Garansi (11)	Asuransi Kredit (12)	Lainnya (13)				(14) = (9)+[(10)+(12)+(13)]
(1)	(2)														
A	Eksposur Neraca	4.794.758	-	-	-	-	-	-	-	-	3.046.513	-	-	-	3.046.513
1	Tagihan Kepada Pemerintah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Tagihan Kepada Entitas Sektor Publik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Tagihan Kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	225.240	-	-	-	-	-	-	-	-	723.629	-	-	-	723.629
4	Tagihan Kepada Bank	88.410	907	-	-	-	-	-	-	-	477.770	1.265	-	-	46.505
5	Kredit Berangun Rumah Tinggal	11.937	-	-	-	-	-	-	-	-	59.167	-	-	-	59.167
6	Kredit Berangun Properti Komersial	624	-	-	-	-	-	-	-	-	1.453	-	-	-	1.453
7	Kredit Pegawai/Pensunan	753.112	38.090	-	-	-	-	-	-	-	702.040	30.676	-	-	671.364
8	Tagihan Kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel	18.914.828	812.356	-	-	-	-	-	-	-	11.372.802	503.972	-	-	10.868.830
9	Tagihan kepada Korporasi	18.914.828	812.356	-	-	-	-	-	-	-	11.372.802	503.972	-	-	10.868.830
10	Tagihan yang Telah Jatuh Tempo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21.103	-	-	-	21.103
11	Aset Lainnya	1.217.737	-	-	-	-	-	-	-	-	1.200.581	-	-	-	1.200.581
12	Eksposur di Unit Usaha Syariah (apabila ada)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total Eksposur Neraca	24.044.194	851.413	-	-	-	-	-	-	-	17.175.458	535.913	-	-	16.639.545
B	Eksposur Rekening Administratif	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1	Tagihan Kepada Pemerintah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Tagihan Kepada Entitas Sektor Publik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Tagihan Kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Tagihan Kepada Bank	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Kredit Berangun Rumah Tinggal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Kredit Berangun Properti Komersial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	Kredit Pegawai/Pensunan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	Tagihan Kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel	3.874	-	-	-	-	-	-	-	-	4.385	-	-	-	4.385
9	Tagihan kepada Korporasi	3.250	-	-	-	-	-	-	-	-	4.669	-	-	-	4.669
10	Tagihan yang Telah Jatuh Tempo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	Eksposur di Unit Usaha Syariah (apabila ada)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total Eksposur Rekening Administratif	7.124	-	-	-	-	-	-	-	-	9.054	-	-	-	9.054
C	Eksposur Counterparty Credit Risk	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1	Tagihan Kepada Pemerintah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Tagihan Kepada Entitas Sektor Publik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Tagihan Kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Tagihan Kepada Bank	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Tagihan Kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Tagihan kepada Korporasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	Eksposur di Unit Usaha Syariah (apabila ada)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total Eksposur Counterparty Credit Risk	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total (A+B+C)	24.051.318	851.413	-	-	-	-	-	-	-	17.184.512	535.913	-	-	16.648.939

- ok

Tabel 5.1.a. Pengungkapan Transaksi Sekuritisasi - Bank secara Individual

No.	Eksposur Sekuritisasi	per 31 Desember 2013				per 31 Desember 2012				ATMR	Pengurang Modal		
		Nilai aset yg disekuritisasi (3)	Nilai aset yang mengalami penurunan nilai Telah Jatuh tempo (4)	Belum Jatuh Tempo (5)	Labu/Rugi dari aktivitas sekuritisasi (6)	ATMR (7)	Pengurang Modal (8)	Nilai aset yg disekuritisasi (9)	Nilai aset yang disekuritisasi yang mengalami penurunan nilai Telah Jatuh tempo (10)			Belum Jatuh Tempo (11)	Labu/Rugi dari aktivitas sekuritisasi (12)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
1	Bank bertindak sebagai Kreditur Asal - Jenis eksposur (contoh: tagihan beragun rumah tinggal)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Bank bertindak sebagai Penyedia Kredit Pendukung a. Fasilitas penangaung risiko pertama - Jenis eksposur (contoh: tagihan beragun rumah tinggal) b. Fasilitas penangang risiko kedua - Jenis eksposur (contoh: tagihan beragun rumah tinggal)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Bank bertindak sebagai Penyedia Fasilitas Likuiditas - Jenis eksposur (contoh: tagihan beragun rumah tinggal)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Bank bertindak sebagai Penyedia Jasa - Jenis eksposur (contoh: tagihan beragun rumah tinggal)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Bank bertindak sebagai Bank Kustodian - Jenis eksposur (contoh: tagihan beragun rumah tinggal)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Bank bertindak sebagai Pemodal a. Senior tranche - Jenis eksposur (contoh: tagihan beragun rumah tinggal) b. Junior tranche - Jenis eksposur (contoh: tagihan beragun rumah tinggal)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(dalam jutaan rupiah)

Tabel 5.2.a. Pengungkapan Ringkasan Aktivitas Transaksi Sekuritisasi Bank Bertindak Sebagai Kreditur Asal - Bank secara Individual

No.	Underlying Asset (2)	per 31 Desember 2013		per 31 Desember 2012	
		Nilai Aset Yang Disekuritisasi (3)	Keuntungan (Kerugian) Penjualan (4)	Nilai Aset Yang Disekuritisasi (5)	Keuntungan (Kerugian) Penjualan (6)
1	Tagihan Kepada Pemerintah	-	-	-	-
2	Tagihan Kepada Entitas Sektor Publik	-	-	-	-
	Tagihan Kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga	-	-	-	-
3					
	Internasional	-	-	-	-
4	Tagihan Kepada Bank	-	-	-	-
5	Kredit Beragun Rumah Tinggal	-	-	-	-
6	Kredit Beragun Properti Komersial	-	-	-	-
7	Kredit Pegawai/Pensiunan	-	-	-	-
8	Tagihan Kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel	-	-	-	-
9	Tagihan kepada Korporasi	-	-	-	-
10	Aset Lainnya	-	-	-	-
11	Eksposur di Unit Usaha Syariah (apabila ada)	-	-	-	-
	Total	-	-	-	-

(dalam jutaan rupiah)

Perhitungan ATMR Risiko Kredit Pendekatan Standar - Bank secara Individual
Tabel 6.1.1. Pengungkapan Eksposur Aset di Neraca

(dalam jutaan rupiah)

No	Kategori Portofolio	per 31 Desember 2013			per 31 Desember 2012		
		Tagihan Bersih (3)	ATMR Sebelum MRK (4)	ATMR Setelah MRK (5)	Tagihan Bersih (6)	ATMR Sebelum MRK (7)	ATMR Setelah MRK (8)
(1)	(2)						
1	Tagihan Kepada Pemerintah	4,794,758	-	-	3,046,913	-	-
2	Tagihan Kepada Entitas Sektor Publik	-	-	-	-	-	-
3	Tagihan Kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	-	-	-	-	-	-
4	Tagihan Kepada Bank	225,240	82,070	82,070	723,629	153,969	153,969
5	Kredit Beragun Rumah Tinggal	88,410	34,896	34,509	47,770	18,551	18,045
6	Kredit Beragun Properti Komersial	11,937	11,937	10,733	59,167	59,167	59,167
7	Kredit Pegawai/Pensiunan	624	312	312	1,453	727	727
8	Tagihan Kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel	753,112	564,834	536,267	702,040	526,530	503,523
9	Tagihan Kepada Korporasi	16,914,828	16,889,744	16,077,388	11,372,802	11,372,802	10,868,830
10	Tagihan Yang Telah Jatuh Tempo	37,528	56,289	56,289	21,103	31,356	31,356
11	Aset Lainnya	1,217,757	-	1,116,385	1,200,581	-	1,181,951
	TOTAL	24,044,194	17,640,083	17,913,953	17,175,458	12,163,101	12,817,567

Tabel 6.1.2. Pengungkapan Eksposur Kewajiban Komitmen/Kontinjensi pada Transaksi Rekening Administratif

(dalam jutaan rupiah)

No	Kategori Portofolio	per 31 Desember 2013			per 31 Desember 2012		
		Tagihan Bersih (3)	ATMR Sebelum MRK (4)	ATMR Setelah MRK (5)	Tagihan Bersih (6)	ATMR Sebelum MRK (7)	ATMR Setelah MRK (8)
(1)	(2)						
1	Tagihan Kepada Pemerintah	-	-	-	-	-	-
2	Tagihan Kepada Entitas Sektor Publik	-	-	-	-	-	-
3	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	-	-	-	-	-	-
4	Tagihan kepada Bank	-	-	-	-	-	-
5	Kredit Beragun Rumah Tinggal	-	-	-	-	-	-
6	Kredit Beragun Properti Komersial	-	-	-	-	-	-
7	Kredit Pegawai/Pensiunan	-	-	-	-	-	-
8	Tagihan Kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel	3,874	2,905	2,256	4,385	3,289	3,289
9	Tagihan Kepada Korporasi	3,250	3,250	3,250	4,669	4,669	4,669
10	Tagihan Yang Telah Jatuh Tempo	-	-	-	-	-	-
	TOTAL	7,124	6,155	5,506	9,054	7,957	7,957

Tabel 6.1.3. Pengungkapan Eksposur yang Menimbulkan Risiko Kredit akibat Kegagalan Pihak Lawan (Counterparty Credit Risk)

No	Kategori Portofolio	per 31 Desember 2013		per 31 Desember 2012		ATMR Setelah MRK	ATMR Setelah MRK
		Tagihan Bersih	ATMR Sebelum MRK	Tagihan Bersih	ATMR Sebelum MRK		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	Tagihan Kepada Pemerintah	-	-	-	-	-	-
2	Tagihan Kepada Entitas Sektor Publik	-	-	-	-	-	-
3	Tagihan kepada Bank Pembangunan Multilateral dan Lembaga Internasional	-	-	-	-	-	-
4	Tagihan kepada Bank	-	-	-	-	-	-
5	Tagihan Kepada Usaha Mikro, Usaha Kecil dan Portofolio Ritel	-	-	-	-	-	-
6	Tagihan Kepada Korporasi	-	-	-	-	-	-
	TOTAL	-	-	-	-	-	-

(dalam jutaan rupiah)

Tabel 6.1.4. Pengungkapan Eksposur yang Menimbulkan Risiko Kredit akibat Kegagalan Setelimen (settlement risk)

No	Jenis Transaksi	per 31 Desember 2013		per 31 Desember 2012		ATMR Setelah MRK	ATMR Setelah MRK
		Nilai Eksposur	Faktor Pengurang Modal	Nilai Eksposur	Faktor Pengurang Modal		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	Delivery versus payment						
	a. Beban Modal 8% (5-15 hari)	-	-	-	-	-	-
	b. Beban Modal 50% (16-30 hari)	-	-	-	-	-	-
	c. Beban Modal 75% (31-45 hari)	-	-	-	-	-	-
	d. Beban Modal 100% (lebih dari 45 hari)	-	-	-	-	-	-
2	Non-delivery versus payment	-	-	-	-	-	-
	TOTAL	-	-	-	-	-	-

(dalam jutaan rupiah)

Tabel 6.1.5. Pengungkapan Eksposur Sekuritisasi

No	Jenis Transaksi	per 31 Desember 2013		per 31 Desember 2012	
		Faktor Pengurang Modal	ATMR	Faktor Pengurang Modal	ATMR
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Fasilitas Kredit Pendukung yang memenuhi persyaratan	-	-	-	-
2	Fasilitas Kredit Pendukung yang tidak memenuhi persyaratan	-	-	-	-
3	Fasilitas Likuiditas yang memenuhi persyaratan	-	-	-	-
4	Fasilitas Likuiditas yang tidak memenuhi persyaratan	-	-	-	-
5	Pembelian Efek Beragun Aset yang memenuhi persyaratan	-	-	-	-
6	Pembelian Efek Beragun Aset yang tidak memenuhi persyaratan	-	-	-	-
7	Eksposur Sekuritisasi yang tidak tercakup dalam ketentuan Bank Indonesia mengenai prinsip-prinsip kehati-hatian dalam aktivitas sekuritisasi aset bagi bank umum.	-	-	-	-
	TOTAL	-	-	-	-

(dalam jutaan rupiah)

Tabel 6.1.7. Pengungkapan Total Pengukuran Risiko Kredit

	per 31 Desember 2013	per 31 Desember 2012
TOTAL ATMR RISIKO KREDIT	17,919,459	12,825,524
TOTAL FAKTOR PENGURANG MODAL	-	-

(dalam jutaan rupiah)

Tabel 7.1. Pengungkapan Risiko Pasar Dengan Menggunakan Metode Standar

No.	Jenis Risiko	per 31 Desember 2013			per 31 Desember 2012			(dalam jutaan rupiah)					
		Bank			Konsolidasi			Bank			Konsolidasi		
		Beban Modal (3)	ATMR (4)	Beban Modal (5)	ATMR (6)	Beban Modal (7)	ATMR (8)	Beban Modal (9)	ATMR (10)				
1	Risiko Suku Bunga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	a. Risiko Spesifik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	b. Risiko Umum	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Risiko Nilai Tukar	292	3,656	-	-	1,153	14,412	-	-	-	-	-	-
3	Risiko Ekuitas *)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Risiko Komoditas *)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Risiko Option	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total	292	3,656	-	-	1,153	14,412	-	-	-	-	-	-

Tabel 7.2.a Pengungkapan Risiko Pasar Dengan Menggunakan Model Internal (Value at Risk/VaR) - Bank secara Individual

No.	Jenis Risiko	per 31 Desember 2013					per 31 Desember 2012					(dalam jutaan rupiah)				
		VaR Rata-Rata (3)	VaR Maksimum (4)	VaR Minimum (5)	VaR Akhir Periode (6)	VaR Rata-Rata (8)	VaR Maksimum (9)	VaR Minimum (10)	VaR Akhir Periode (11)							
1	Risiko Suku Bunga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2	Risiko Nilai Tukar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
3	Risiko Option	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	Total	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		

Tabel 8.1.a. Pengungkapan Kuantitatif Risiko Operasional - Bank secara Individual

No.	Pendekatan Yang Digunakan	per 31 Desember 2013			per 31 Desember 2012			ATMR	Beban Modal	ATMR
		Pendapatan Bruto (Rata-rata 3 tahun terakhir)	(3)	(4)	Pendapatan Bruto (Rata-rata 3 tahun terakhir)	(6)	(7)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
1	Pendekatan indikator Dasar	892,560	133,884	1,673,550	706,282	105,942	1,324,278	-	-	-
	Total	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(dalam jutaan rupiah)

Tabel 9.1.a. Pengungkapan Profil Maturitas Rupiah - Bank secara Individual

No.	Pos-pos	per 31 Desember 2013						per 31 Desember 2012								
		Saldo		Jatuh Tempo		Jatuh Tempo		Saldo		Jatuh Tempo		Jatuh Tempo				
		< 1 bulan	> 1 bln s.d. 3 bin	> 3 bin s.d. 6 bin	> 6 bin s.d. 12 bin	> 12 bulan	< 1 bulan	> 1 bln s.d. 3 bin	> 3 bin s.d. 6 bin	> 6 bin s.d. 12 bin	> 12 bulan	< 1 bulan	> 1 bln s.d. 3 bin	> 3 bin s.d. 6 bin	> 6 bin s.d. 12 bin	> 12 bulan
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)
I	NERACA															
A	Aset															
1.	Kas	143,124	-	-	-	-	-	-	84,352	-	-	-	-	-	-	-
2.	Penempatan pada Bank Indonesia	4,521,833	129,078	422,024	115,278	-	-	2,488,020	2,468,105	19,915	-	-	-	-	-	-
3.	Penempatan pada bank lain	6,759	-	-	-	-	-	594,248	594,248	-	-	-	-	-	-	-
4.	Surat Berharga	165,742	-	-	-	-	165,742	588,733	42,904	34,822	216,563	188,884	105,560	1,775,405	-	-
5.	Kredit yang diberikan	17,443,320	4,036,444	4,589,161	6,361,963	1,918,762	1,918,762	12,136,521	465,184	2,454,674	2,249,823	5,191,435	1,775,405	-	-	-
6.	Tagihan lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.	Lain-lain	151,067	139,814	5,869	-	125	5,259	131,503	117,017	6,774	337	213	7,162	-	-	-
	Total Aset	22,431,845	4,682,140	4,171,391	5,011,310	6,477,241	2,089,763	16,023,377	3,771,810	2,516,185	2,466,723	5,380,532	1,888,127	-	-	-
B.	Kewajiban															
1.	Dana Pihak Ketiga	20,097,656	12,866,028	5,138,696	1,590,034	432,243	70,655	14,985,024	8,412,378	4,444,606	1,624,974	428,311	74,755	-	-	-
2.	Kewajiban pada Bank Indonesia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.	Kewajiban pada bank lain	6,851	-	-	-	-	-	5,073	-	-	-	-	-	-	-	-
4.	Surat Berharga yang Diterbitkan	681,468	-	-	-	-	681,468	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.	Pinjaman yang Diterima	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.	Kewajiban lainnya	171,557	133,011	24,655	11,439	2,425	27	22,161	1,040	-	3,914	-	17,207	-	-	-
7.	Lain-lain	22,404	2,198	259	1,249	18,698	18,698	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total Kewajiban	20,979,936	13,008,088	5,163,610	1,601,473	435,917	770,848	15,012,258	8,418,491	4,444,606	1,628,888	428,311	91,962	-	-	-
	Selish Aset dengan Kewajiban dalam Neraca	1,451,909	(8,325,948)	(992,219)	3,409,837	6,041,324	1,318,915	1,011,119	(4,646,681)	(1,928,421)	837,835	4,952,221	1,796,165	-	-	-
II	REKENING ADMINISTRATIF															
A.	Tagihan Rekening Administratif															
1.	Kontimen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.	Kontijensi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total Tagihan Rekening Administratif	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.	Kewajiban Rekening Administratif															
1.	Kontimen	2,639,642	220,053	404,573	601,740	1,395,734	17,542	1,546,966	40,811	399,303	318,848	739,689	48,315	-	-	-
2.	Kontijensi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total Kewajiban Rekening Administratif	2,639,642	220,053	404,573	601,740	1,395,734	17,542	1,546,966	40,811	399,303	318,848	739,689	48,315	-	-	-
	Selish Tagihan dan Kewajiban dalam Rekening Administratif	(2,639,642)	(220,053)	(404,573)	(601,740)	(1,395,734)	(17,542)	(1,546,966)	(40,811)	(399,303)	(318,848)	(739,689)	(48,315)	-	-	-
	Selish [(A-B)-(II-A)-(B)]	(1,187,733)	(8,546,001)	(1,396,792)	2,808,097	4,645,590	1,301,373	(535,847)	(4,687,492)	(2,327,724)	518,987	4,212,532	1,747,850	-	-	-
	Selish Kumulatif	-	(8,546,001)	(9,942,793)	(7,134,696)	(2,489,106)	(1,187,733)	-	(4,687,492)	(7,015,216)	(6,496,229)	(2,283,697)	(535,847)	-	-	-

(dalam jutaan rupiah)

Tabel 9.2.a. Pengungkapan Profil Maturitas Valias - Bank secara Individual

No.	Pos-pos	per 31 Desember 2013						per 31 Desember 2012						
		Saldo		Jatuh Tempo		Jatuh Tempo		Saldo		Jatuh Tempo		Jatuh Tempo		
		< 1 bulan	> 1 bln s.d. 3 bln	> 3 bln s.d. 6 bln	> 6 bln s.d. 12 bln	> 12 bulan	< 1 bulan	> 1 bln s.d. 3 bln	> 3 bln s.d. 6 bln	> 6 bln s.d. 12 bln	> 12 bulan	< 1 bulan	> 1 bln s.d. 3 bln	> 3 bln s.d. 6 bln
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	
I	NERACA													
	A. Aset													
	1. Kas	230	-	-	-	-	-	-	1,028	-	-	-	-	-
	2. Penempatan pada Bank Indonesia	18,815	-	-	-	-	-	-	20,240	-	-	-	-	-
	3. Penempatan pada bank lain	7,813	-	-	-	-	-	-	76,259	-	-	-	-	-
	4. Surat Berharga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5. Kredit yang diberikan	19,747	-	9,980	1,193	5,874	2,700	79,725	30,600	29	11,566	28,914	8,616	
	6. Tagihan lainnya	1,012	63	949	-	-	-	1,125	-	1,125	-	-	-	
	7. Lain-lain	114	114	-	-	-	-	1,889	1,889	-	-	-	-	
	Total Aset	47,731	27,035	10,929	1,193	5,874	2,700	180,266	130,016	1,154	11,566	28,914	8,616	
	B. Kewajiban													
	1. Dana Pihak Ketiga	45,964	41,082	3,492	1,189	201	-	175,595	158,732	8,136	8,245	482	-	
	2. Kewajiban pada Bank Indonesia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3. Kewajiban pada bank lain	1,012	63	949	-	-	-	1,125	811	314	-	-	-	
	4. Surat Berharga yang Diterbitkan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5. Pinjaman yang Diterima	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	6. Kewajiban lainnya	61	52	7	2	-	-	484	472	4	7	1	-	
	7. Lain-lain	84	-	84	-	-	-	1,126	811	315	-	-	-	
	Total Kewajiban	47,121	41,197	4,532	1,191	201	-	178,330	160,826	8,769	8,252	483	-	
	Selisih Aset dengan Kewajiban dalam Neraca	610	(14,162)	6,397	2	5,673	2,700	1,936	(30,810)	(7,615)	3,314	28,431	8,616	
	II REKENING ADMINISTRATIF													
	A. Tagihan Rekening Administratif													
	1. Komitmen	100	-	-	-	-	-	404	404	-	-	-	-	
	2. Kontijensi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Total Tagihan Rekening Administratif	100	100	0	0	0	0	404	404	0	0	0	0	
	B. Kewajiban Rekening Administratif													
	1. Komitmen	176	71	-	-	-	105	260	-	260	-	-	-	
	2. Kontijensi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Total Kewajiban Rekening Administratif	176	71	0	0	0	105	260	0	260	0	0	0	
	Selisih Tagihan dan Kewajiban dalam Rekening Administratif	-76	29	0	0	0	-105	144	404	-260	0	0	0	
	Selisih [(IA-B)+(IA-IB)]	534	(14,133)	6,397	2	5,673	2,595	2,080	(30,406)	(7,875)	3,314	28,431	8,616	
	Selisih Kumulatif	-	(14,133)	(7,736)	(7,734)	(2,061)	534	2,080	(30,406)	(38,281)	(34,967)	(6,536)	2,080	

(dalam jutaan rupiah)

KANTOR PUSAT & KANTOR PUSAT OPERASIONAL

**Mayapada Tower, Ground Floor – 3rd
Floor**

**Jl. Jend. Sudirman Kav.28 Jakarta
12920 – Indonesia**
Telp. : (021) 5212288, 5212300, Fax. :
(021) 5211985, 5211995
www.bankmayapada.com
My Call : 5000 - 29

KANTOR CABANG/CAPEM /KAS

Jakarta Selatan

1. Kantor Cabang Mayapada Tower

Mayapada Tower , Ground Floor
Jl. Jend. Sudirman Kav. 28
Jakarta 12920 - Indonesia
Telp. : (021) 5212288, 5212300,
Fax. : (021) 5211985, 5211995

2. Kantor Capem Panglima Polim

Jl. Panglima Polim Raya No. 83
Jakarta Selatan 12160
Telp. : (021) 2700711
Fax. : (021) 2700772

Mayapada Mitra Usaha

3. Kantor Capem Kebayoran Lama

Jl. Kramat No. 8D - Kebayoran Lama
Jakarta Selatan 12220
Telp. : (021) 72789661
Fax. : (021) 72789662

Jakarta Pusat

4. Kantor Capem Pasar Baru

Jl. K.H. Samanhudi No. 22 I - J
Jakarta Pusat 10710
Telp. : (021) 3853127
Fax. : (021) 3440566

5. Kantor Capem Salemba

Jl. Salemba Raya No. 69
Jakarta Pusat 10410
Telp. : (021) 3150522,
Fax. : (021) 3107866, 3906992, 3907593

6. Kantor Capem Tanah Abang

Ruko Tanah Abang Bukit Blok A No. 19
(Eks. Auri)
Jl. K.H. Fahrudin No. 36
Jakarta Pusat 10160
Telp. : (021) 3905112, 3905114, 3905088
Fax. : (021) 3916585

7. Kantor Capem Balikpapan Raya

Jl. Balikpapan Raya No. 2 A-B
Jakarta Pusat 10150
Telp. : (021) 6321689, 6321701,
6321703, 6321481,
Fax. : (021) 6321486

8. Kantor Kas Blok B Tanah Abang

Blok B Pusat Grosir Tanah Abang, Lt 5
No. 12
Jl. Fachrudin No. 78, 80, 82 - Tanah
Abang
Jakarta Pusat 10340

Telp. : (021) 23573714, 23573715
Fax. : (021) 23573719

9. Kantor Capem Menara Topas

Gedung Menara Topas, Lantai 1 (d/h
Ground Floor)
Jl. M.H. Thamrin Kav. 9
Jakarta Pusat 10350
Telp. (021) 2304115, Fax. (021) 2304116

Jakarta Barat

10. Kantor Capem Green Garden

Komp. Green Garden Blok Z-2 No.
34-35,
Jl. Kedoya Raya
Jakarta Barat 11520
Telp. : (021) 5828368
Fax. : (021) 5828372
Car Loan : Telp. : (021) 5828365
Fax. : (021) 5814079

11. Kantor Capem Glodok

Ruko Glodok Plaza Blok H. No.27
Jl. Pinangsia Raya, Mangga Besar
Jakarta Barat 11180
Telp. : (021) 6598217
Fax. : (021) 6598216

12. Kantor Capem Citra Garden 2

Rukan Citra Niaga Blok A-7,
Jl. Utan Jati - Kalideres
Jakarta Barat
Telp. : (021) 54380127
Fax. : (021) 54380128

13. Kantor Capem Puri Indah

Jl. Puri Indah Raya Blok I No. 2
Jakarta Barat 11610
Telp. : (021) 58300848
Fax. : (021) 5806178

14. Kantor Capem Pasar Pagi Asemka

Jl. Pasar Pagi No. 84
Jakarta Barat
Telp. : (021) 6903362, 6904389, 6906052
Fax. : (021) 6928587

15. Kantor Capem Tanjung Duren

Jl. Tanjung Duren No. 91 B
Jakarta Barat 11470
Telp. : (021) 569 54369
Fax. : (021) 569 54359

Jakarta Timur

16. Kantor Capem Jatinegara
Pasar Jatinegara Lt. 3, Blok AKS No. 11
Jakarta Timur 13310
Telp. : (021) 2801286-89
Fax. : (021) 2801315

Mayapada Mitra Usaha

17. Kantor Fungsional Kramat Jati

Ruko Pasar Induk Kramat Jati Blok D2
No. 37

Jl. Raya Bogor KM 17
Jakarta Timur 13510
Telp. : (021) 87788338, 87788339
Fax. : (021) 87788336

18. Kantor Capem Cililitan

Pusat Grosir Cililitan (PGC) Lt 2 No. 15
& 16
Jl. Mayjen Sutoyo No. 76 Cililitan,
Kramat Jati
Jakarta Timur 13640
Telp. : (021) 80888565, 80888575
Fax. : (021) 80888558

Jakarta Utara

19. Kantor Capem Muara Karang

Pluit Karang No. 7 Blok B-VIII-Utara
Kav. No.4 Jakarta Utara 14450
Telp. : (021) 6679970
Fax. : (021) 66606159

20. Kantor Capem ITC Mangga Dua

Komplek Perdagangan ITC Mangga
Dua Lantai 1, Blok A No.005
Jakarta Utara 14430

Telp. : (021) 62300364, 6000651,
6000652
Fax. : (021) 62300365

21. Kantor Kas Pasar Pagi Mangga Dua

Pusat Grosir Pasar Pagi Lt.II Blok KA
No. 010
Jakarta Utara 14420
Telp. : (021) 62317086, 62317087
Fax. : (021) 62317085

22. Kantor Capem Kelapa Gading

Jl. Kelapa Gading Boulevard, Blok WA
2/29
Jakarta Utara
Telp. : (021) 4533845
Fax. : (021) 4533846

23. Kantor Capem Danau Sunter Utara

Jl. Danau Sunter Utara Blok F20 No. 8
Jakarta Utara
Telp. : (021) 6583 1566
Fax. : (021) 6583 1568

24. Kantor Capem Pantai Indah Kapuk

Rukan Exclusive Mediterania Blok A
No. 28
Pantai Indah Kapuk
Jakarta Utara
Telp. : (021) 55966315
Fax. : (021) 55964301

Bogor

25. Kantor Cabang Tajur

Jl. Raya Tajur No.67 D – Tajur
Bogor 16141
Telp. : (0251) 8372422, 8329889
Fax. : (0251) 8329751

Mayapada Mitra Usaha

26. Kantor Fungsional Cileungsi

Ruko Atrium Cileungsi Blok 5-R
Jl. Raya Narogong No. 43, Cileungsi
Bogor 16820
Telp. : (021) 82484293
Fax. : (021) 82484294

27. Kantor Capem Pasar Anyar

Jl. Dewi Sartika No. 2-F, Pabaton
Bogor 16121
Telp. : (0251) 8357672
Fax. : (0251) 8357509

Bekasi

28. Kantor Capem Thamrin - Cikarang

Jl. MH. Thamrin, Ruko Plaza Menteng
Blok A No. 8, Lippo Cikarang
Cikarang 17550
Telp. : (021) 89117429, 89117425
Fax. : (021) 89117426

29. Kantor Capem Harapan Indah

Ruko Sentra Niaga 2 No. 19
Jl. Harapan Indah Raya
Bekasi
Telp. (021) 888 66438
Fax. : (021) 888 66437

30. Kantor Capem Cibubur

Jl. Alternatif Cibubur No. 39 E
Bekasi
Telp. : (021) 843 03057
Fax. : (021) 843 03060

Mayapada Mitra Usaha

31. Kantor Fungsional Tambun

Jl. Raya Sultan Hasanudin No. 171 A
Tambun Selatan - Bekasi 17510

Telp. : (021) 88333433, 88333455
Fax. : (021) 88333330

32. Kantor Fungsional Teuku Umar
Pasar Induk Cibitung, Ruko No.2, Jl. Teuku Umar

Kel. Wanasari Kec. Cibitung
Bekasi 17520

Telp. : (021) 88329381
Fax. : 88337009

33. Kantor Fungsional Sentra Jababeka Cikarang (SJC)

Jl. Raya Industri No. 8 B
(Jl. Industri Jababeka No. 8 B)

Cikarang, Bekasi
Telp. : (021) 89845840

Fax. : (021) 89836934

34. Kantor Fungsional Pasar Baru Kranji

Jl. Raya Bintara No. 11 Blok E
Bekasi 17145

Telp. : (021) 88855469
Fax. : (021) 88855470

Tangerang

35. Kantor Fungsional Ps. Tanah Tinggi

Jl. Jend. Sudirman No. 105 A
Tangerang 15148

Telp. : (021) 55790092
Fax. : (021) 5581293

36. Kantor Capem Merdeka

Jl. Merdeka No. 101 D
Tangerang

Telp. : (021) 55730049
Fax. : (021) 55730042

37. Kantor Capem BSD-Pasar Modern

Komplek Ruko Market Place Bumi
Serpong Damai (BSD)

Sektor 1-1 Blok R No. 80
Jl. Ir. Sutopo

Telp. : (021) 5372555
Fax. : (021) 5373185

38. Kantor Capem Mayapada Hospital

Jl. Honoris Raya Kav. 6, Kota Modern
Kodya Dati 2

Tangerang 15117
Telp. : (021) 55780693, 55780695,
55780697

Fax. : (021) 55780696

39. Kantor Capem Gading Serpong

Ruko Fifth Avenue Blok A No. 15
Jl. Boulevard Gading Serpong

Tangerang 15810
Telp. : (021) 5460445

Fax. : (021) 5460446

40. Kantor Capem Bintaro

Perumahan Bintaro Jaya, Sektor 5
Blok EA-1 No. 25 C

Jl. Bintaro Utama V
Tangerang

Telp. : (021) 7351922
Fax. : (021) 7351923

Mayapada Mitra Usaha

41. Kantor Fungsional Pasar Ciputat

Jl. Ir. H. Juanda No. 20G Ciputat
Tangerang

Telp. : (021) 7490233
Fax. : (021) 7422938

42. Kantor Fungsional Cikupa

Jl. Raya Serang KM. 15

Ruko Cikupa Niaga Mas blok C No. 36

Tangerang - Banten

Telp. : (021) 5969133
Fax. : (021) 5969151

Depok

Mayapada Mitra Usaha

43. Kantor Fungsional Cisalak

Jl. Raya Bogor KM. 31 No. 9 B

Kel.Cisalak Kec. CimanggisDepok
Telp. (021) 87753314, Fax. :

(021)87753313

Bandung

44. Kantor Cabang Sudirman

Jl. Jend. Sudirman Kav. 355-373

Bandung 40231

Telp. : (022) 6003751, 6011123, 6019600
Fax. : (022) 6014604

45. Kantor Kas Otoiskandardinata

Jl. Otoiskandardinata No. 85

Bandung 40111

Telp. : (022) 4212263
Fax. : (022) 4222022

46. Kantor Capem Ahmad Yani

Jl. Ahmad Yani No. 584

Bandung

Telp. : (022) 7214806, 7215305, 7215448
Fax. : (022) 7214864

47. Kantor Capem Buah Batu

Jl. Buah Batu No. 247

Bandung

Telp. : (022) 7310026, 7310036
Fax. : (022) 7310362

48. Kantor Capem Sumber Sari

Jl. Soekarno Hatta Kav.T-6 [d/h Jl.
Sumber Sari 11 - T6]

Bandung

Telp. : (022) 6002205
Fax. : (022) 6000302

Mayapada Mitra Usaha

49. Kantor Fungsional Pasar Astana Anyar

Jl. Astana Anyar No. 238

Bandung

Telp. : (022) 70830943

Fax. : (022) 5203931

50. Kantor Fungsional Pasar Soreang

Ruko Soreang Permai Kav.4

Jl. Raya Soreang

Bandung

Telp. : (022) 85874358
Fax. : (022) 85874360

51. Kantor Fungsional Pasar Lembang

Jl. Raya Lembang No. 235, Kec.

Lembang

Bandung

Telp. : (022) 2788866
Fax. : (022) 2784740

52. Kantor Capem Pasar Rancaekek

Jl. Raya Rancaekek No. 26 A

Bandung

Telp. : (022) 7791399
Fax. : (022) 7791389

53. Kantor Capem Pasar Kosambi

Komp. Ruko ITC Baranang Siang Blok
C No. 5

Jl. Baranang Siang

Bandung

Telp. : (022) 4262013
Fax. : (022) 4262055

54. Kantor Fungsional Pasar Ujung Berung

Jl. Abdul Haris Nasution No. 103 [d/h :
Raya Ujung Berung]

Bandung

Telp. : (022) 7832074, 7832238, 7832284
Fax. : 022-7832246

Cianjur

Mayapada Mitra Usaha

55. Kantor Fungsional Pasar Muka

Jl. Pasar Baru No. 137 RT/RW. 01/09
Kelurahan Muka Kec. Cianjur - Jawa Barat

Telp. : (0263) 282018

Fax. : (0263) 282852

Cimahi

Mayapada Mitra Usaha

56. Kantor Capem Pasar Antri

Jl. Gandawijaya No. 108

Cimahi - Jawa Barat

Telp/Fax. : (022) 6652755

Sukabumi

Mayapada Mitra Usaha

57. Kantor Fungsional Pasar Pelita

Jl. Tipar Gede No. 7

Sukabumi - Jawa Barat

Telp. : (0266) 225599

Fax. : (0266) 214140

58. Kantor Fungsional Pasar Cicurug

Jl. Raya Siliwangi No. 127, Cicurug

Sukabumi - Jawa Barat

Telp. : (0266) 734248

Fax. : (0266) 734395

Semarang

59. Kantor Cabang M.T. Haryono (Implant MMU Peterongan)

Jl. M.T. Haryono No.647

Semarang 50242

Telp. : (024) 8311222

Fax. : (024) 8310500

Telp MMU : (024) 8414015

Fax MMU : (024) 8318022

60. Kantor Kas Pinggir

Jl. Gang Pinggir No. 37

Semarang 50137

Telp. : (024) 3563906

Fax. : (024) 3543682

61. Kantor Kas Siliwangi

Jl. Sudirman 187-189, Ruko Siliwangi
Plaza Blok A-2

Semarang

Telp. : (024) 7626578

Fax. : (024) 7617446

62. Kantor Capem Kaligawe

Jl. Mr. Sutan Syahrir KM 4 No. B 11 ,
Kav. C [Jl. Raya Kaligawe KM 4 No. B

11 , Kav. C]

Semarang

Telp. : (024) 6595795, 6595796, 6595797

Fax. : (024) 6595798

63. Kantor Kas Gatot Subroto-Semarang

Ruko Gatsu Plaza Kav. 9

Jl. Gatot subroto 27

Semarang

Telp. : (024) 76633245,

76633285, 76633286

Fax. : (024) 76633274

64. Kantor Capem Ungaran

Jl. Gatot Subroto No. 77 Ruko No. 4,
Ungaran
Semarang
Telp. : (024) 6927101
Fax. : (024) 6927102

Mayapada Mitra Usaha**65. Kantor Fungsional Pasar Johar**

Jl. Haji Agus Salim Lt. 01 Blok A5 & A7,
Pasar Johar
Semarang
Telp. : (024) 3569188
Fax. : (024) 3569190

66. Kantor Fungsional Pasar Pedurungan

Jl. Fatmawati No. 91 Pedurungan
Semarang
Telp/Fax : (024) 6724044

67. Kantor Fungsional Pasar Bulu – Karang Ayu

Jl. Pusponjolo Timur III No. 94A, Ruko D
RT 005 RT 001

Semarang
Telp. : (024) 7621356
Fax. : (024) 7621376

68. Kantor Fungsional Pasar Kliwon – Kudus

Komplek Ruko Kereta Api
Jl. Ahmad Yani No. A - 3
Kudus – Jawa Tengah
Telp. : (0291) 430655
Fax. : (0291) 430656

69. Kantor Fungsional Pasar Weleri – Kendal

Jl. Raya No. 252 B
Kendal – Jawa Tengah
Telp. : (0294) 644262
Fax. : (0294) 642843

70. Kantor Fungsional Pasar Karangjati – Ungaran

Jl. Sukarno Hatta No. 23 Karangjati
Ungaran – Jawa Tengah
Telp. : (0298) 525050
Fax. : (0298) 525151

71. Kantor Fungsional Pasar Purwodadi – Purwodadi

Jl. Ahmad Yani No. 39
Purwodadi
Telp. : (0292) 421634
Fax. : (0292) 424850

72. Kantor Fungsional Pasar Kendal–Kendal

Jl. Pemuda No. 93
Kendal – Jawa Tengah
Telp. : (0294) 3687033
Fax. : (0294) 383693

73. Kantor Fungsional Pasar Salatiga –Salatiga

Jl. Jend. Sudirman Blok D No. 5 (Area
Pasar Raya I Salatiga)
Kutuwangin, Tingkir
Salatiga – Jawa Tengah
Telp. : (0298) 329277
Fax. : (0298) 329251

74. Kantor Fungsional Pasar Puri–Pati

Jl. Kolonel Kusnandar No. 40 B
Pati – Jawa Tengah
Telp. : (0295) 4191915
Fax. : (0295) 392046

75. Kantor Fungsional Pasar Kalinyamatan–Jepra

Jl. Kudus – Jepra, Margoyoso

Kalinyamatan, Jepra – Jawa Tengah
Telp. : (0291) 75110645
Fax. : (0291) 7510643

Solo**76. Kantor Cabang Dr. Radjiman**

Jl. Dr. Radjiman No. 127
Solo 57152
Telp. : (0271) 653944
Fax. : (0271) 653943

77. Kantor Kas Pasar Klewer

Blok EE Lantai 2 No.20, Pasar Klewer
Solo
Telp. : (0271) 647330, 651-529
Fax. : (0271) 647330

78. Kantor Kas Pasar Legi

Jl. S. Parman Kios Pasar Legi No. 24A
Solo
Telp. : (0271) 638866
Fax. : (0271) 638865

79. Kantor Capem Pasar Gede

Jl. RE Martadinata No. 8
Solo
Telp. : (0271) 669136, 669193
Fax. : (0271) 648815
Telp. MMU : (0271) 657036, 657086
Fax MMU : (0271) 657179

Mayapada Mitra Usaha**80. Kantor Fungsional Palur**

Jl. Raya Palur Kios No. 2, Karang Anyar
Solo
Telp. : (0271) 821609, 825290
Fax. : (0271) 821247

81. Kantor Fungsional Pasar Klaten

Jl. Cendrawasih No. 55 Klaten
Solo
Telp. : (0272) 329244
Fax. : (0272) 329233

82. Kantor Fungsional Pasar Pedan

Jl. Bayangkara No. 8 Pedan, Sobayan
Klaten - Solo
Telp. : (0272) 897680
Fax. : (0272) 897223/897930

83. Kantor Fungsional Pasar Sunggingan

Jl. Pandanaran No. 339
Boyotali - Solo
Telp. : (0276) 322122
Fax. : (0276) 323070

84. Kantor Fungsional Pasar Gemolong

Jl. Masjid Baitulsalam, Kauman RT 03,
Gemolong - Sragen, Jawa Tengah
Telp. : (0271) 6811981
Fax. : (0271) 6811982

85. Kantor Fungsional Pasar Sragen

Jl. Sukowati No. 245
Sragen - Solo
Telp. : (0271) 894449
Fax. : (0271) 890733

86. Kantor Fungsional Pasar Sukoharjo

Jl. Slamet Riyadi No. 19
Sukoharjo – Jawa Tengah
Telp. : (0271) 591751
Fax. : (0271) 591797

87. Kantor Fungsional Pasar Wonogiri

Jl. Jend. Sudirman No. 152
Wonogiri
Telp/fax. : (0273) 321400

Yogyakarta**88. Kantor Cabang Jalan Magelang**

Ruko Niaga Utama Kav. R 3 - 4

Jl. Magelang No. 51
Yogyakarta
Telp. : (0274) 558411
Fax. : (0274) 558412

89. Kantor Capem Brigjend. Katamso

Jl. Brigjend. Katamso No. 109
Yogyakarta 55121
Telp. : (0274) 374899
Fax. : (0274) 375899

Mayapada Mitra Usaha**90. Kantor Fungsional Beringharjo**

Jl. Sultan Agung No. 23
Yogyakarta
Telp. : (0274) 564929
Fax. : (0274) 547190

91. Kantor Capem Pasar Godean

Jl. Raya Godean KM 10 Sidoagung
RT/RW. 06/04
Godean - Yogyakarta
Telp. : (0274) 797463
Fax. : (0274) 797468

92. Kantor Fungsional Sleman

Jl. Raya Magelang KM 12
Sleman - Yogyakarta
Telp. : (0274) 866167
Fax. : (0274) 866177

93. Kantor Fungsional Prawirotaman

Jl. Parangtritis No. 56
Mantrijeron- Yogyakarta
Telp. : (0274) 384064
Fax. : (0274) 384065

94. Kantor Fungsional Prambanan

Jl. Raya Prambanan No. 234 bokoharjo
Prambanan
Sleman - Yogyakarta
Telp. : (0274) 496653
Fax. : (0274) 496654

Surabaya**95. Kantor Cabang Pemuda**

Jl. Gubernur Suryo No. 10 (d/h Jl.
Pemuda),
Surabaya 60271
Telp. : (031) 5325126, 5472445, 5472449
Fax. : (031) 5472450

96. Kantor Cabang Srijaya

Gedung Srijaya, Lantai 2
Jl. Mayjen Sungkono No. 212 -214
Surabaya
Telp. : (031) 5617719
Fax. : (031) 5617748

97. Kantor Kas Pasar Atum

Komplek Pasar Atum Tahap III Lantai
1, Stand No.1085 T.
Jl. Bungura
Surabaya
Telp. (031) 3530744, Fax : (031) 3530744

98. Kantor Capem Pusat Grosir Surabaya (PGS)

Pusat Grosir Surabaya Lt.4 Blok D5 No.
1 & 2
Jl. Stasiun Pasar Turi
Surabaya
Telp. : (031) 52403621
Fax. : (031) 52403620

99. Kantor Capem Jembatan Merah Plaza (Pembukaan tanggal 25 Nov 2013)

Komplek Ruko Jembatan Merah Plaza
Blok A No. 57-58
Jl. Taman Jayengrono No. 2-4

Surabaya
Telp. : (031) 3567788
Fax. : (031) 3521015
100. Kantor Kas Kembang Jepun
Jl. Kembang Jepun No. 85
Surabaya
Telp/Fax. (031) 3544318
101. Kantor Capem Darmo Surabaya
Jl. Raya Darmo No. 151
Surabaya 60241
Telp. : (031) 5675055, 5675066,
5673422, 5674322
Fax. : (031) 5675088
102. Kantor Kas RMI (Ngagel)
Komp. Rukun Makmur Indah Blok
G-10
Jl. Ngagel Jaya Selatan
Surabaya
Telp. : (031) 5015820
Fax. : (031) 5015825
103. Kantor Capem Mayjen Sungkono
Kompleks Ruko Darmo Park I Blok IIIA
No. 3
Jl. Mayjen Sungkono
Surabaya
Telp. : (031) 5623593, (031) 5620391,
(031) 5621392
Fax. : (031) 5618645
104. Kantor Kas Kapas Krampung
Jl. Kapas Krampung No. 160 C
Surabaya
Telp. : (031) 5016456
Fax. : (031) 5016458
**105. Kantor Kas Rungkut (Jemur
Andayani)**
Komplek Perkantoran Kutisari Tennis
Center,
Jl. Kutisari No. 54-56 Kv. 10
Surabaya
Telp. : (031) 8495251
Fax. : (031) 8438874
106. Kantor Kas Sukomanunggal
Ruko Satellite Town Square Blok 5 A/21
Jl. Sukomanunggal Jaya
Surabaya
Telp. : (031) 7345039, 7345941
Fax. : (031) 7345057
107. Kantor Kas Mulyosari
Jl. Raya Mulyosari Blok PEE-25 No. 72
Surabaya
Telp. : (031) 5940121, 5940271
Fax. : (031) 5934112
108. Kantor Capem Waru
Komplek Pertokoan Gateway B-5,
Jl. Raya Waru - Sidoarjo
Telp. : (031) 8549903
Fax. : (031) 8551614
109. Kantor Capem Kertajaya
Jl. Kertajaya No. 155C
Surabaya
Telp. : (031) 5054738
Fax. : (031) 5054744
110. Kantor Capem Kedung Doro
Jl. Kedung Doro No. 103
Surabaya
Telp. : (031) 5450477, 5450483
Fax. : (031) 5491108

Mayapada Mitra Usaha

**111. Kantor Fungsional Pasar Kota
Gresik**
Jl. Usman Sadar No. 163 (d/h No. 165)

Gresik
Telp: (031) 3975711
Fax. : (031) 3975135
**112. Kantor Fungsional Pasar Babat
Lamongan**
Jl. Raya Babat No. 276, Babat
Surabaya
Telp: (0322) 456618 Fax. : (0322) 457037

Denpasar

113. Kantor Cabang M.H. Thamrin
Jl. M.H. Thamrin No. 33-35
Denpasar 80119 – Bali
Telp. : (0361) 435938
Fax. : (0361) 431235, Telex : 35314
114. Kantor Kas Gatot Subroto Tengah
Jl. Gatot Subroto Tengah No. 288X
Denpasar – Bali
Telp. : (0361) 9009201
Fax. : (0361) 9009200
115. Kantor Capem Teuku Umar
Jl. Teuku Umar No. 2-4
Denpasar - Bali
Telp. : (0361) 231522
Fax. : (0361) 264997

Mayapada Mitra Usaha

116. Kantor Capem Sukawati
Pasar Sukawati Jl. Raya Sukawati,
Gianyar
Denpasar – Bali
Telp. : (0361) 299400
Fax. : (0361) 299200
117. Kantor Capem Pasar Kumbasari
Jl. Gajah Mada Lt. II, Blok i No. 1 dan 2
Pasar Kumbasari
Denpasar - Bali
Telp. : (0361) 427242
Fax. : (0361) 431620
**118. Kantor Capem Pasar Kediri,
Tabanan**
Jl. Gajah Mada No. 5, Tabanan
Denpasar - Bali
Telp. : (0361) 814318
Fax. : (0361) 814098
119. Kantor Capem Pasar Sanglah
Jl. Waturenggong No. 49B, Sanglah
Denpasar - Bali
Telp. : (0361) 227171
Fax. : (0361) 222572
120. Kantor Capem Pasar Ubud
Jl. Cok Gde Rai No. 8, Banjar Tengah
Kauh
Peliatan, Ubud, Gianyar
Denpasar - Bali
Telp. : (0361) 978499
Fax. : (0361) 975404

Medan

121. Kantor Cabang Pemuda
Jl. Pemuda No. 15
Medan 20151 - Sumatera Utara
Telp. : (061) 4153066
Fax. : (061) 4153707
122. Kantor Capem Asia
Jl. Asia No. 97 L
Medan – Sumatera Utara
Telp. : (061) 7326300
Fax. : (061) 7326008
123. Kantor Capem Brigjen Hamid
Jl. Brigadir Jenderal Hamid No.311 G,
Kampung Baru

Medan – Sumatera Utara
Telp. : (061) 7853533
Fax. : (061) 7853522
124. Kantor Capem Prof. HM. Yamin
Jl. Professor Haji Muhammad Yamin
No. 72
Medan – Sumatera Utara
Telp. : (061) 4160182
Fax. : (061) 4144545

Mayapada Mitra Usaha

**125. Kantor Fungsional Pasar
Sukaramai**
Jl. Arif Rahman Hakim
Lingkungan XII, No. 22 C
Medan – Sumatera Utara
Telp. : (061) 7343092
Fax. : (061) 7342661
126. Kantor Capem Pulo Brayan
Jl. Kom. Laut Yos Sudarso No. 12 A /
216
Medan – Sumatera Utara
Telp. : (061) 6644760
Fax. : (061) 6611637
**127. Kantor Fungsional Kampung
Lalang**
Jl. Kelambir V No. 31
Medan – Sumatera Utara
Telp. : (061) 8467147
Fax. : (061) 8448143

Binjai

Mayapada Mitra Usaha

128. Kantor Capem Pasar Binjai
Jl. Jend. Sudirman No. 35
Binjai – Sumatera Utara
Telp. : (061) 8822250
Fax. : (061) 8828072

Pekan Baru

129. Kantor Cabang Jend. A. Yani
Jl. Jenderal Ahmad Yani No. 2A dan
2B, Pekanbaru
Telp : (0761) 31275, Fax : (0761) 45598
Pekan Baru – Riau

Mayapada Mitra Usaha

**130. Kantor Fungsional Pasar
Arengka**
Jl. Soekarno Hatta No. 48 C
Pekanbaru - Riau
Telp : (0761) 565222, Fax : (0761)
565333
**131. Kantor Fungsional Pasar Wisata
Bawah**
Jl. Senapelan No. 21 B
Pekanbaru - Riau
Telp : (0761) 21188, Fax : (0761) 21133

Pelalawan

Mayapada Mitra Usaha

132. Kantor Fungsional Pasar Kerinci
Jl. Lintas Timur No.152
Pangkalan Kerinci
Pelalawan - Riau
Telp. : (0761) 494929
Fax. : (0761) 494930

Bengkalis

Mayapada Mitra Usaha

133. Kantor Capem Pasar Kota Duri
Jl. Hang Tuah No. 99

Bengkalis - Riau
Telp. : (0765) 94747, Fax : (0765) 94757

Palembang

134. Kantor Cabang Palembang Square

Palembang Square, Ruko R 110 & 111
Jl. Angkatan 45/ Kampus POM IX
Palembang 30137- Sumatera Selatan
Telp. : (0711) 380111
Fax. : (0711) 380222

135. Kantor Capem Pasar Ilir 16 (Purban)

Jl. Kebumen Darat Lorong Purban No. 761A
Palembang 30125- Sumatera Selatan
Telp. (0711) 316161, Fax. (0711) 358901

Mayapada Mitra Usaha

136. Kantor Capem KM 5

Jl. Kol. H. Burlian No. 73, RT/RW 002/001
Palembang - Sumatera Selatan
Telp. (0711) 420340, Fax. (0711) 421340

Prabumulih

Mayapada Mitra Usaha

137. Kantor Capem Pasar Prabumulih

Jl. Jend. Sudirman No.23
Prabumulih - Sumatera Selatan
Telp./Fax : 0713 325180

Sungai Lilin - Musi Banyuasin

Mayapada Mitra Usaha

138. Kantor Capem Sungai Lilin

Jl. Lintas Palembang Jambi No. 07,
RT/RW 34/04, KM 111
Sungai Lilin- 30755
Musi Banyuasin - Sumatera Selatan
Telp. : (0714) 7343068
Fax. : (0714) 7343069

Lampung

139. Kantor Cabang R.A. Kartini

Jl. R.A. Kartini No. 120
Bandar Lampung 35116
Telp. : (0721) 265380
Fax. : (0721) 265381

Mayapada Mitra Usaha

140. Kantor Capem Pasar Pringsewu

Jl. Sudirman No. 88E, Tanggamus
-Pringsewu
Lampung 35373
Telp. : (0729) 23422, Fax : (0729) 23990

141. Kantor Capem Pasar Way Halim

Jl. Kimaja No. 16 A, Prumnas-Kedaton
Bandar Lampung 35141
Telp. : (0721) 781666
Fax. : (0721) 780444

142. Kantor Capem Pasar Bandar Jaya

Jl. Proklamator Raya No. 100 A2,
Bandar Jaya Barat
Lampung 34162
Telp. : (0725) 528784
Fax. : (0725) 528368

143. Kantor Capem Pasar Metro

Jl. Mayjend. Riyacudu No. 17 C,
Lingkungan 2 - Metro
Lampung
Telp. : (0725) 7851584
Fax. : (0725) 7851573

144. Kantor Capem Pasar Unit II

Jl. Lintas Raya Timur Unit II No. 19,
Tulang Bawang
Lampung
Telp (0726) 750031, Fax: (0726) 750214

Makassar

145. Kantor Cabang Ahmad Yani

Jl. Ahmad Yani No. 25 A & B
Makassar 90174
Telp. : (0411) 3655050
Fax. : (0411) 3655051

146. Kantor Capem Veteran Selatan

Jl. Veteran Selatan No. 29 I
Makassar
Telp. : (0411) 424308
Fax. : (0411) 424309

Balikpapan

147. Kantor Cabang Sudirman

Jl. Jend. Sudirman No. 9B
Balikpapan 76113
Kalimantan Timur
Telp. : (0542) 422222, Fax. (0542) 419198

Pontianak

148. Kantor Cabang Gajah Mada

Jl. Gajah Mada No. 89
Pontianak - Kalimantan Barat
Telp. : (0561) 736039, 760555
Fax. : (0561) 730843

149. Kantor Capem Sultan Muhammad

Jl. Sultan Muhammad No. 68
Pontianak
Kalimantan Barat
Telp. : (0561) 743080, 743084
Fax. : (0561) 743081

Malang

150. Kantor Cabang Basuki Rachmad

Jl. Basuki Rachmad No. 111
Malang 65112
Telp. : (0341) 320900
Fax. : (0341) 320990

151. Kantor Capem Kyai Tamin

Jl. Kyai Tamin No. 54
Malang
Jawa Timur
Telp. : (0341) 364114
Fax. : (0341) 361679

Mayapada Mitra Usaha

152. Kantor Fungsional Pasar Batu

Jl. Dewi Satika No. B 8, Batu
Malang
Jawa Timur
Telp. : (0341) 511555
Fax. : (0341) 5025213

153. Kantor Fungsional Pasar

Kepanjen

Jl. Kawi No. 57, Kepanjen
Malang
Jawa Timur
Telp. : (0341) 396385
Fax. : (0341) 396386

154. Kantor Fungsional Pasar Blimbing

Jl. Ahmad Yani, Ruko No. 50 F
Malang
Jawa Timur
Telp. : (0341) 475915
Fax. : (0341) 475916

Samarinda

155. Kantor Cabang Abul Hasan
Jl. KH Abul Hasan, Ruko 45 No. 10
Samarinda 75112
Kalimantan Timur
Telp. : (0541) 746881
Fax. : (0541) 747228

Mataram

156. Kantor Cabang Pejanggalik

Jl. Pejanggalik No. 108 E - F
Mataram 83231
Nusa Tenggara Barat
Telp. : (0370) 647821
Fax. : (0370) 647823

Manado

157. Kantor Cabang Mega Mas

Kawasan Mega Mas Blok 1 F No.1
Jl. Piere Tendean (Boulevard)
Manado 95111
Sulawesi Utara
Telp. : (0431) 8880277
Fax. : (0431) 8880278

Palu

158. Kantor Cabang Monginsidi

Jl. Monginsidi No. 92
Palu 94114
Sulawesi Tengah
Telp. : (0451) 424876
Fax. : (0451) 424906

Kediri

159. Kantor Cabang Hayam Wuruk

Jl. Hayam Wuruk No. 23 B - C
Kediri 64122
Telp. : (0354) 672955
Fax. : (0354) 672956

Mayapada Mitra Usaha

160. Kantor Fungsional Pasar Pahing

Jl. Kilisuci No. 04
Kediri
Telp. : (0354) 689366
Fax. : (0354) 690678

161. Kantor Fungsional Pasar Pare

Jl. Letjend. Sutoyo No. 51, Pare
Kediri
Telp. : (0354) 395359
Fax. : (0354) 398491

Cirebon

162. Kantor Cabang Cipto Mangunkusumo

Jl. Dr. Cipto Mangunkusumo No. 69
Cirebon 45131
Telp. : (0231) 221361, Fax : (0231) 221362

Mayapada Mitra Usaha

163. Kantor Fungsional Pasar

Kanoman

Jl. Lemahwungkuk No. 82
Cirebon 45131
Telp. : (0231) 221178
Fax. : (0231) 221176

164. Kantor Fungsional Pasar Plered

Ir. H. Djuanda No. 19 (d/h : Raya Plered)
Cirebon 45154
Telp. : (0231) 323481
Fax. : (0231) 323388

Banjarmasin**165. Kantor Cabang A. Yani**

Jl. A. Yani KM 1, No. 88 A
Banjarmasin 70233
Kalimantan Selatan
Telp. : (0511) 3261898
Fax. : (0511) 3261891

Magelang**166. Kantor Cabang Jend. Sudirman**

Jl. Jend. Sudirman, Komplek Ruko
Rejotumoto II No. 12
Magelang
Telp. : (0293) 369760
Fax. : (0293) 369759

Tasikmalaya**167. Kantor Cabang HZ. Mustofa**

Jl. HZ. Mustofa No. 137 (d/h No. 135)
Tasikmalaya
Telp. : (0265) 2350758
Fax. : (0265) 2350759

Purwokerto**168. Kantor Cabang Jend. Sudirman**

Jl. Jend. Sudirman No. 326
Purwokerto
Telp. : (0281) 641841
Fax. : (0281) 641758

Kendari**169. Kantor Cabang MT. Haryono**

Jl. MT. Haryono No. 30
Kendari
Sulawesi Tenggara
Telp. : (0401) 3196232
Fax. : (0401) 3196299

Jember**170. Kantor Cabang Gajah Mada**

Jl. Gajah Mada No. 6
Jember
Jawa Timur
Telp. : (0331) 485180
Fax. : (0331) 485460

Tulung Agung**171. Kantor Cabang Supriyadi**

Ruko Nirwana Plaza Blok A10
Jl. Supriyadi
Tulung Agung 66218
Jawa Timur
Telp. : (0355) 337488
Fax. : (0355) 337466

Jambi**172. Kantor Cabang Hayam Wuruk**

Jl. Hayam Wuruk No. 20
Jambi
Telp. : (0741) 20205, Fax : (0741) 20255

Pekalongan**173. Kantor Cabang Dokter Cipto**

Jl. Dokter Cipto No. 32
Pekalongan
Telp. : (0285) 413366
Fax. : (0285) 413007

Palangka Raya**174. Kantor Cabang Jend. A. Yani**

Jl. Jend. A. Yani No. 60
Palangka Raya

Kalimantan Tengah

Telp. : (0536)3236260
Fax. : (0536)3228194

Divisi Mayapada Mitra Usaha (MMU)

Gedung Menara Topas, Lantai 12
Jl. M.H. Thamrin Kav. 9
Jakarta Pusat 10350
Telp. : (021) 39835777
Fax. : (021) 3902582, 3902584

Div. Branch Infrastructure & Quality**Div. Consumer Banking & Product Dev.****Div. Branch Development****Div. KTA / FBI**

Gedung Menara Topas, Lantai 15
Jl. M.H. Thamrin Kav. 9
Jakarta Pusat 10350
Telp. : (021) 3983 8538
Fax. : (021) 3983 8539

Tabungan Saving Account

- Tabungan Mayapada My Saving
- Tabungan My Dollar

Giro current Account

- My Giro Rupiah
- My Giro Valas My Giro Foreign Currency

Deposito The Deposits

- My Depo Rupiah
- My Depo Valas My Depo Foreign Currency
- My Certificate

Bancassurance & Investment

- Ziaga Jiwa, Ziaga PA, Prestigio.

Kredit Loans

- Kredit Modal Kerja (PRK)
 - Short Term Loan of Working Capital
- Kredit Investasi Long Term Loan for Investment
- Pinjaman Tetap Demand Loan
- Pinjaman Tetap Angsuran Term Loan
- Letter of Credit (Sight and Usance) Letter of Credit Trust Receipt
- Pembayaran Ekspor setelah Pengapalan Post Export Financing
- Kredit Konsumer Consumer Loan
 - a. Kredit Pemilikan Rumah My Home Loan
 - b. Kredit Pemilikan Mobil My Auto Loan
 - c. Kredit Tanpa Agunan (KTA) Personal Loan

Jasa Other Services

- ATM
- Debit Card
- Layanan Pembayaran Pajak Tax Payment Service
- Wesel Bank Bank Draft
- Bank Garansi Guarantee Bank
- Safe Deposit Box
- Jual Beli Valuta Asing Foreign Exchange Trading
- Transfer Keluar/Masuk (Dalam/Luar Negri)
- Transfer in-out
- Pembayaran Gaji Payroll Services

mySAVING AYO **3P**

POIN REWARDS

HADIAH LANGSUNG

GRATIS KARTU ATM



BANK MAYAPADA

4556 4557 4558 4559
Sukambo

mySAVING

Tabungan Dengan Banyak Manfaat

Mari menabung di tabungan My Saving dan dapatkan banyak manfaat, antara lain:

- Hadiah pembukaan berupa voucher
- Point Rewards (Dapat ditukarkan dengan voucher belanja di outlet pilihan)

Segera kunjungi kantor Bank Mayapada terdekat!

BANK MAYAPADA
Melayani Dengan Komitmen

www.bankmayapada.com

myDEPO AYO **3P**

Tempat berkembangnya uang Anda
The place to grow your money



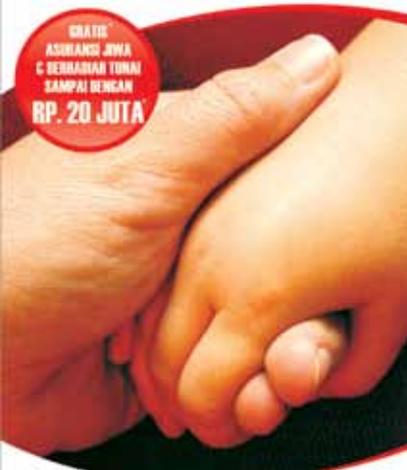
BANK MAYAPADA
Melayani Dengan Komitmen

Simpanan dengan nyaman dan dapatkan hasil lebih tinggi
Convenient to get higher return

myFAMILY SAVING AYO **3P**

Tabungan Rencana Masa Depan Anda dan Keluarga
Saving account for you and your family future needs

GRATIS ASURANSI JAWA C BERHARGA TUNAI SAMPAI DENGAN **RP. 20 JUTA**



BANK MAYAPADA
Melayani Dengan Komitmen

Tujuan Anda memberikan jaminan kebutuhan Anda
Your goals assures your future needs

TabunganKu
masa depanku



BANK MAYAPADA
Melayani Dengan Komitmen

myLOAN AYO **3P**

Solusi kebutuhan pembiayaan
Solution for your financing needs



BANK MAYAPADA
Melayani dengan Komitmen

Kami hadir sebagai mitra pembiayaan untuk Anda
We are here as your financial partner

mySAFE BOX AYO **3P**

Aman untuk menyimpan barang berharga Anda
Safe for your valuables



BANK MAYAPADA
Melayani dengan Komitmen

Safe Deposit Box dengan sistem keamanan yang canggih
Safe Deposit Box with highest security

mySMS BANKING AYO **3P**

Dimanapun, Kapanpun, Bebas bertransaksi
Wherever, whenever, Free to transact



BANK MAYAPADA
Melayani dengan Komitmen

Transaksi melalui SMS selama 24 jam setiap hari
Free to transact through SMS 24 hours a day

mySAVING SUPER BENEFIT AYO **3P**

Nikmati Super Benefit untuk bisnis Anda
Super Benefit for your Business

GRATIS RTGS, ILC, KIRING



BANK MAYAPADA
Melayani dengan Komitmen

TABUNGAN BERBONCA DEPOSITO

* Sesuai dengan ketentuan yang berlaku / termasuk masa berlaku premi

BANK MAYAPADA
Melayani dengan Komitmen

www.bankmayapada.com

myDOLLAR AYO BANK 3P

Cara Aman dan Menguntungkan menyimpan Dollar
A safe and profitable way to keep your hard-earned



Menabung dalam dollar salah satu penempatan investasi terbaik
To save in US Dollar will be a good investment of your money

BANK MAYAPADA
Melayani Dengan Komitmen

myFAMILY SAVING

Dapatkan Samsung GALAXY Tab 10.1 dan beragam hadiah menarik lainnya



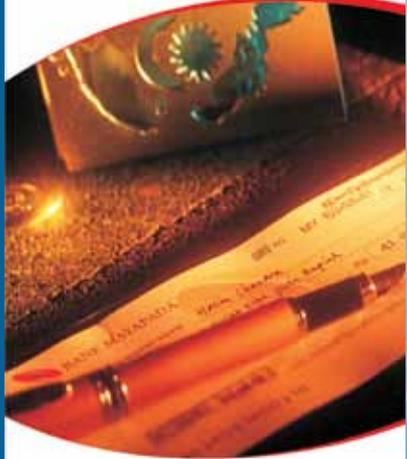
Hanya dalam program **CUSTOMER GET CUSTOMER**

BANK MAYAPADA
Melayani Dengan Komitmen

myGIRO

AYO BANK 3P

Usaha Lancar, Keuntungan Berlipat Ganda
Business growth, multiple profits



Dengan My Giro transaksi semakin lancar
Easy to transact with My Giro

BANK MAYAPADA
Melayani Dengan Komitmen

myATM

AYO BANK 3P

Sekarang, Anda dapat membeli Pulsa dan membayar Tagihan Telepon.
Khusus melalui ATM Bank Mayapada*



BANK MAYAPADA
Melayani Dengan Komitmen

PT Bank Mayapada Internasional, Tbk.

Bank Devisa Go Public



Trust
Kepercayaan dan Kepercayaan
yang tinggi merupakan pondasi
dalam membangun kepercayaan
di pasar modal internasional



Safety
Kepercayaan dan Kepercayaan
yang tinggi merupakan pondasi
dalam membangun kepercayaan
di pasar modal internasional

BANK MAYAPADA
Melayani dengan Komitmen
www.bankmayapada.com

myCARD AYO BANK 3P

Satu Kartu ATM untuk Keleluasaan Transaksi Anda
One card for all transactions



Kenyamanan bertransaksi tanpa membawa uang tunai
Convenient to transact without carrying cash

BANK MAYAPADA
Melayani dengan Komitmen

GERAKAN SISWA MENABUNG Tabunganku masa depanku



Kami Hadir di Sekolah Kamu

SEGERA buka sekarang juga

BANK MAYAPADA
Melayani dengan Komitmen

Tanggung Jawab atas Pelaporan Tahunan

Laporan tahunan ini serta Laporan Keuangan dan Informasi lain yang terkait, merupakan tanggung jawab manajemen PT. Bank Mayapada Internasional, Tbk dan telah disetujui oleh anggota Dewan Komisaris dan Direksi dengan membutuhkan tanda tangannya masing-masing di bawah ini.

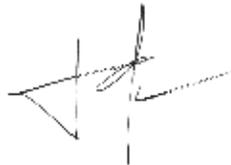
Responsible for the Annual Reporting

This annual report and the financial statements and other related information, is the responsibility of management PT. Bank Mayapada International Tbk and has been approved by the Board of Commissioners and Board of Directors require the signature of each below.

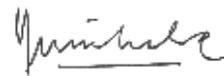
Dewan Komisaris Board of Commissioners



Ir. Hendra
Komisaris
Commissioner



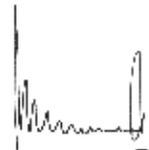
Dato' Sri, Prof. DR. Tahir, MBA
Komisaris Utama
President Commissioner



Ir. Kumhal Djamil, SE
Komisaris
Commissioner

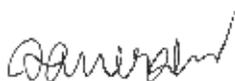


Drs. Winarto
Komisaris
Commissioner



Insmerda Lebang
Komisaris
Commissioner

Dewan Direksi Board of Directors



Jane Dewi Tahir
Wakil Direktur Utama
Vice President Director



Hariyono Tjahjarijadi
Direktur Utama
President Director



Vinsensius Chandra
Wakil Direktur Utama
Vice President Director



Suwandy
Direktur
Director



Hariati Tupang
Direktur
Director



Rudy Mulyono
Direktur
Director

Halaman ini sengaja di kosongkan
This page is intentionally left blank

Laporan Keuangan / *Financial Statements*
Beserta Laporan Auditor Independen / *And Independent Auditors' Report*

PT Bank Mayapada Internasional Tbk.
31 Desember / *December* 2013 dan / *and* 2012

DAFTAR ISI
TABLE OF CONTENTS

	Halaman/ Page	
Surat Pernyataan Direksi		<i>Directors' Statement Letter</i>
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditors' Report</i>
Laporan Keuangan		<i>Financial Statements</i>
Laporan Posisi Keuangan	1 – 3	<i>Statements Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi	4	<i>Statements of Income</i>
Laporan Laba Rugi Komprehensif	5	<i>Statements of Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas	6 – 7	<i>Statements of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas	8	<i>Statements of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan	9 - 125	<i>Notes to Financial Statements</i>

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI / DIRECTORS' STATEMENT LETTER
TENTANG / RELATED TO
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN
PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2013 DAN 2012
THE RESPONSIBILITY ON THE FINANCIAL STATEMENTS
AS AT AND FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2013 AND 2012**

PT BANK MAYAPADA INTERNASIONAL Tbk

Kami yang bertandatangan di bawah ini / *We, the undersigned below* :

1. Nama / Name : Hariyono Tjahjarijadi, MBA
Alamat Kantor / Office Address : Mayapada Tower Ground – 2nd Floor,
Jl. Jend Sudirman Kav 28, Jakarta Selatan
Alamat Domisili sesuai KTP /
Domicile as stated ID Card : APT Kedoya Elok S 1006, Jakarta Barat
Nomor Telepon Kantor /
Phone Number Office : (021) 5212288
Jabatan / Position : Direktur Utama / President Director

2. Nama / Name : Hariati Tupang
Alamat Kantor / Office Address : Mayapada Tower Ground – 2nd Floor,
Jl. Jend Sudirman Kav 28, Jakarta Selatan
Alamat Domisili sesuai KTP /
Domicile as stated ID Card : Jl. Kartini VIII Dalam No.9, Jakarta Pusat
Nomor Telepon Kantor /
Phone Number Office : (021) 5212288
Jabatan / Position : Direktur / Director

4 7

Menyatakan bahwa / *State that* :

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian Laporan Keuangan PT Bank Mayapada Internasional Tbk;
 2. Laporan Keuangan Bank telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
 3. a. Semua informasi dalam Laporan Keuangan Bank telah dimuat secara lengkap dan benar;
b. Laporan Keuangan Bank tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
 4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam Bank.
1. *We are responsible on the preparation and representation of the PT Bank Mayapada Internasional Tbk the financial statements;*
 2. *The Bank's financial statements have been prepared and presented in accordance with Financial Accounting Standards in Indonesia;*
 3. a. *All information contain in the Bank's financial statement is complete and correct;*
b. *The Bank's financial statements do not contain misleading material information or facts, and do not eliminate material information and facts;*
 4. *We are responsible on the Bank's internal control system.*

Demikian pernyataan ini dibuat dengan *This statement letter is made truthfully.* sebenarnya.

Jakarta,

27 Maret 2014 / *March 27, 2014*

Atas nama dan mewakili Direksi / *For and on behalf of the Board of Directors*



Hariyono Tjahjarijadi, MBA
Direktur Utama / *President Director*

Hariati Tupang
Direktur / *Director*

No/Ref. : 063/02/ISS/011/14

**Laporan Auditor Independen
Independent Auditors' Report**

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi

PT BANK MAYAPADA INTERNASIONAL Tbk

Kami telah mengaudit laporan keuangan PT Bank Mayapada Internasional Tbk ("Bank") terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2013 serta laporan laba rugi komprehensif, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan ini sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Tanggung jawab auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan ini berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan bebas dari kesalahan penyajian material.

The Stockholders, Board of Commissioners and Directors

PT BANK MAYAPADA INTERNASIONAL Tbk

We have audited the accompanying financial statements of PT Bank Mayapada Internasional Tbk (The "Bank"), which comprise the statement of financial position as of December 31, 2013, and the statements of comprehensive income, statement of changes in equity and statement of cash flows for the year ended, and summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Management's responsibility for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free for material misstatement.



PT BANK MAYAPADA INTERNASIONAL Tbk
Halaman / Pages 2

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan PT Bank Mayapada Internasional Tbk tanggal 31 Desember 2013, kinerja keuangan, serta arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor consider internal control relevant to entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of PT Bank Mayapada Internasional Tbk as at December 31, 2013, the financial performance, and their cash flows for the year ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.



**HENDRAWINATA
EDDY & SIDDHARTA**
Registered Public Accountants

Iskariman Supardjo

No. Ijin Akuntan Publik / Public Accountant License Number : AP. 0336

27 Maret / March 2014

PT BANK MAYAPADA INTERNASIONAL Tbk
LAPORAN POSISI KEUANGAN
31 DESEMBER 2013, 2012 DAN 1 JANUARI 2012 /
31 DESEMBER 2011
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BANK MAYAPADA INTERNASIONAL Tbk
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITIONS
DECEMBER 31, 2013, 2012 AND JANUARY 1, 2012 /
DECEMBER 31, 2011
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan / Notes	31 Desember / December 2013	31 Desember / December 2012	1 Januari / January 2012 / 31 Desember / December 2011	
ASET					ASSETS
Kas	2b, 2d, 4, 43	145.919.521	85.380.143	82.644.610	Cash
Giro pada Bank Indonesia	2b, 2d, 2e, 5, 43	1.658.438.753	1.193.608.539	883.881.930	Current Account with Bank Indonesia
Giro pada bank lain	2b, 2d, 2f, 2k, 6, 43	-	-	-	Current Account with Other Banks Related parties
Pihak berelasi		-	-	-	Third parties
Pihak ketiga		101.832.323	86.369.545	60.135.216	Allowance for Impairment Losses
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai		-	-	-	
		<u>101.832.323</u>	<u>86.369.545</u>	<u>60.135.216</u>	
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain	2b, 2d, 2g, 2k, 7, 43	-	-	-	Placement with Bank Indonesia and other banks
Pihak berelasi		-	-	-	Related parties
Pihak ketiga		2.296.212.911	1.899.289.467	1.514.934.504	Third parties
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai		-	-	-	Allowance for Impairment Losses
		<u>2.296.212.911</u>	<u>1.899.289.467</u>	<u>1.514.934.504</u>	
Efek-efek	2b, 2d, 2h, 2k, 8, 43	-	-	-	Marketable Securities
Pihak berelasi		-	-	-	Related parties
Pihak ketiga		969.482.388	534.724.788	652.643.756	Third parties
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai		-	-	-	Allowance for Impairment Losses
		<u>969.482.388</u>	<u>534.724.788</u>	<u>652.643.756</u>	
Obligasi Pemerintah	2b, 2d, 2h, 2k, 9, 43	42.473.200	54.007.900	60.817.200	Government Bonds
Tagihan Derivatif	2b, 2d, 2i, 10, 43	-	-	17.550	Derivative Receivables
Pinjaman yang diberikan	2b, 2d, 2j, 2k, 39, 43	15.987.858	33.523.629	9.031.718	Loans
Pihak berelasi		15.987.858	33.523.629	9.031.718	Related parties
Pihak ketiga		17.667.650.685	12.182.723.094	8.749.299.378	Third parties
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai		(115.427.636)	(137.186.327)	(188.964.636)	Allowance for Impairment Losses
		<u>17.568.210.907</u>	<u>12.079.060.396</u>	<u>8.569.366.460</u>	
Tagihan Akseptasi	2b, 2d, 2k, 2o, 43	-	-	-	Acceptance Receivables
Pihak berelasi		-	-	-	Related parties
Pihak ketiga		12.315.355	1.125.256	17.758.295	Third parties
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai		(25.862)	(900)	(177.583)	Allowance for Impairment Losses
		<u>12.289.493</u>	<u>1.124.356</u>	<u>17.580.712</u>	
Aset Tetap	2b, 2l, 13	876.036.646	847.018.904	810.178.983	Fixed Assets
Akumulasi penyusutan		(322.755.658)	(281.404.156)	(235.630.360)	Accumulated Depreciation
		<u>553.280.988</u>	<u>565.614.748</u>	<u>574.548.623</u>	
Aset Pajak Tangguhan	2b, 2u, 20	7.293.884	-	-	Deferred Tax Asset
Biaya dibayar dimuka	2b, 2d, 2m, 14, 43	62.302.981	59.782.408	59.379.718	Prepayments
Aset lain-lain - neto	2b, 2d, 2k, 2n, 15, 43	597.834.191	607.589.583	475.250.953	Other Asset - nets
JUMLAH ASET		<u>24.015.571.540</u>	<u>17.166.551.873</u>	<u>12.951.201.232</u>	TOTAL ASSETS

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan.

The accompanying notes to financial statement are an integral part of these financial statements.

PT BANK MAYAPADA INTERNASIONAL Tbk
LAPORAN POSISI KEUANGAN
31 DESEMBER 2013, 2012 DAN 1 JANUARI 2012 /
31 DESEMBER 2011
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BANK MAYAPADA INTERNASIONAL Tbk
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITIONS
DECEMBER 31, 2013, 2012 AND JANUARY 1, 2012 /
DECEMBER 31, 2011
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan / Notes	31 Desember / December 2013	31 Desember / December 2012	1 Januari / January 2012 / 31 Desember / December 2011	
LIABILITAS DAN EKUITAS					LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS					LIABILITIES
Liabilitas segera	2b, 2p, 16	98.897.579	64.420.080	49.809.185	Obligations due immediately
Simpanan nasabah	2b, 2d, 2q				Deposits from customers
Giro	17, 39, 43				Demand deposits
Pihak berelasi		109.132.781	64.559.345	89.346.044	Related parties
Pihak ketiga		914.083.432	768.877.612	584.476.640	Third parties
		<u>1.023.216.213</u>	<u>833.436.957</u>	<u>673.822.684</u>	
Tabungan					Savings
Pihak berelasi		19.157.831	10.110.464	12.108.116	Related parties
Pihak ketiga		1.605.020.420	1.652.488.950	1.155.568.706	Third parties
		<u>1.624.178.251</u>	<u>1.662.599.414</u>	<u>1.167.676.822</u>	
Deposito Berjangka					Time deposits
Pihak berelasi		899.475.925	73.032.680	93.968.662	Related parties
Pihak ketiga		17.093.419.361	12.567.196.772	8.660.416.435	Third parties
		<u>17.992.895.286</u>	<u>12.640.229.452</u>	<u>8.754.385.097</u>	
Sertifikat Deposito – bersih					Certificate of deposits – net
Pihak berelasi		-	-	-	Related parties
Pihak ketiga		16.750.591	24.353.716	71.373.854	Third parties
		<u>16.750.591</u>	<u>24.353.716</u>	<u>71.373.854</u>	
Simpanan dari bank lain	2b, 2d, 2q				Deposits from other banks
Giro	18, 43	6.837.788	5.063.404	12.478.171	Demand deposits
Inter-bank call money		-	-	-	Inter-bank call money
Deposito Berjangka		-	-	-	Time deposits
		<u>6.837.788</u>	<u>5.063.404</u>	<u>12.478.171</u>	
Liabilitas derivatif	2b, 2d, 2i, 10, 43	13.500	10.021	54.250	Derivative liabilities
Liabilitas akseptasi	2b, 2d, 2o, 12, 43	12.315.355	1.125.256	17.758.295	Acceptance liabilities
Estimasi kerugian komitmen dan Kontinjensi	2b, 19, 38	-	-	-	Estimated losses on commitment and contingencies
Utang pajak kini	2b, 2u, 20	88.503.663	48.710.780	52.418.925	Current tax liability
Liabilitas imbalan kerja	2b, 2w, 21, 43	19.728.967	15.260.141	11.306.569	Employee benefits
Liabilitas pajak tangguhan	2b, 2u, 20	-	1.719.594	3.391.473	Deferred tax liability
Biaya yang masih harus dibayar	2b, 22, 43	21.324.856	4.077.481	7.602.480	Accrued expenses
Liabilitas lain-lain	2b, 2d, 23, 43	17.117.123	19.806.543	19.084.600	Other liabilities
Obligasi	2b, 2d, 24, 43	681.468.247	-	446.443.032	Bonds
JUMLAH LIABILITAS		<u>21.603.247.419</u>	<u>15.320.812.839</u>	<u>11.287.605.437</u>	TOTAL LIABILITIES

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan.

The accompanying notes to financial statement are an integral part of these financial statements.

PT BANK MAYAPADA INTERNASIONAL Tbk
LAPORAN POSISI KEUANGAN
31 DESEMBER 2013, 2012 DAN 1 JANUARI 2012 /
31 DESEMBER 2011
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BANK MAYAPADA INTERNASIONAL Tbk
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITIONS
DECEMBER 31, 2013, 2012 AND JANUARY 1, 2012 /
DECEMBER 31, 2011
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan / Notes	31 Desember / December 2013	31 Desember / December 2012	1 Januari / January 2012 / 31 Desember / December 2011	
LIABILITAS DAN EKUITAS					LIABILITIES AND EQUITY
EKUITAS					EQUITY
Modal saham -					Share capital -
Modal dasar 388.256.500 lembar saham seri A dengan nilai nominal sebesar Rp 500 (angka penuh) dan 4.558.717.500 lembar seri B dengan nilai nominal sebesar Rp 100 (angka penuh)					Authorized 388,256,500 shares of series A nominal Rp 500 (full amount) and 4,558,717,500 shares of series B nominal Rp 100 (full amount)
Modal ditempatkan dan disetor penuh 388.256.500 saham seri A untuk tahun 2013 dan 2012, 3.090.061.700 saham seri B pada 2013 dan 2.703.581.900 saham seri B pada 2012 dan 2011	25	503.134.420	464.486.440	464.486.440	Issued and fully paid 388,256,500 shares of series A in 2013 and 2012, 3,090,061,700 shares of series B in 2013 and 2,703,581,900 shares of series B in 2012 and 2011
Tambahan modal disetor	25	1.064.150.627	802.874.603	802.874.603	Additional paid-in-capital
Keuntungan / (kerugian) yang belum direalisasi dari kenaikan / (penurunan) nilai wajar efek-efek dan obligasi pemerintah yang tersedia untuk dijual		(4.324.170)	15.427.417	13.093.868	Unrealized gain / (loss) from increase / (decrease) in fair value of marketable securities and government bonds
Saldo Laba (saldo defisit sebesar Rp 67.033.545 telah dieliminasi akibat kuasi reorganisasi per 31 Mei 2004)					Retained earnings (deficit balance of Rp 67,033,545 has been eliminated due to quasi reorganization on May 31, 2004)
- Sudah ditentukan penggunaannya	26	25.600.000	17.800.000	12.700.000	Appropriated -
- Belum ditentukan penggunaannya		823.763.244	545.150.574	370.440.884	Unappropriated -
Jumlah saldo laba		849.763.244	562.950.574	383.140.884	Total retained earnings
JUMLAH EKUITAS		2.412.324.121	1.845.739.034	1.663.595.795	TOTAL EQUITY
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		24.015.571.540	17.166.551.873	12.951.201.232	TOTAL LIABILITIES AND LIABILITIES

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan.

The accompanying notes to financial statement are an integral part of these financial statements.

PT BANK MAYAPADA INTERNASIONAL Tbk
LAPORAN LABA RUGI
UNTUK TAHUN – TAHUN YANG BERAKHIR PADA
31 DESEMBER 2013 DAN 2012
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BANK MAYAPADA INTERNASIONAL Tbk
STATEMENTS OF INCOME
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2013 AND 2012
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan /	31 Desember /	31 Desember /	
	Notes	December 2013	December 2012	
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL				OPERATING INCOME AND EXPENSES
Pendapatan bunga	2r, 27	2.255.017.374	1.563.359.296	Interest income
Beban bunga	2r, 28	(1.251.644.692)	(821.145.184)	Interest Expense
Pendapatan bunga bersih		<u>1.003.372.682</u>	<u>742.214.112</u>	Net interest income
PENDAPATAN OPERASIONAL LAINNYA	2s, 29			OTHER OPERATING INCOME
Pendapatan provisi dan komisi		5.242.484	4.440.645	Fees and commission income
Laba / (rugi) selisih kurs - bersih		5.908.277	2.811.008	Foreign exchange gain / (loss)
Lain-lain		94.955.074	165.890.472	Others
Jumlah pendapatan operasional lainnya		<u>106.105.835</u>	<u>173.142.125</u>	Total other operating income
Pembentukan cadangan kerugian penurunan nilai atas aset keuangan	2k, 30	(41.102.130)	(86.303.916)	Allowance for impairment losses on financial assets
Pembentukan penyisihan lainnya	2k, 31	-	(43.080)	Allowance of possible losses - others
BEBAN OPERASIONAL LAINNYA				OTHER OPERATING EXPENSE
Gaji dan tunjangan	33	(302.880.359)	(259.726.649)	Salaries and benefits
Umum dan administrasi	32	(252.606.681)	(219.318.150)	General and administrative
Lain-lain	34	(5.934.741)	(4.572.858)	Others
Jumlah beban operasional lainnya		<u>(561.421.781)</u>	<u>(483.617.657)</u>	Total other operating expense
LABA OPERASIONAL		506.954.606	345.391.584	INCOME FROM OPERATIONS
PENDAPATAN DAN BEBAN BUKAN OPERASIONAL	35			NON OPERATING INCOME AND EXPENSE
Pendapatan bukan operasional		3.086.952	5.826.247	Non-operating income
Beban bukan operasional		(413.308)	(76.964)	Non-operating expense
Pendapatan / (beban) bukan operasional - bersih		<u>2.673.644</u>	<u>5.749.283</u>	Non-operating income / (expense) - net
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN		509.628.250	351.140.867	INCOME BEFORE TAX
BEBAN PAJAK PENGHASILAN				INCOME TAX EXPENSE
Kini	2u, 20	(133.290.230)	(89.523.419)	Current
Tangguhan	2u, 20	9.013.479	1.671.878	Deferred
Beban pajak penghasilan - bersih		<u>(124.276.751)</u>	<u>(87.851.541)</u>	Income tax expense - net
LABA BERSIH		<u>385.351.499</u>	<u>263.289.326</u>	NET INCOME
LABA BERSIH PER SAHAM DASAR (Nilai penuh)	2x, 36	110,79	85,16	BASIC EARNINGS PER SHARE (Full amount)

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan.

The accompanying notes to financial statement are an integral part of these financial statements.

PT BANK MAYAPADA INTERNASIONAL Tbk
LAPORAN LABA RUGI KOMPREHENSIF
UNTUK TAHUN – TAHUN YANG BERAKHIR PADA
31 DESEMBER 2013 DAN 2012
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BANK MAYAPADA INTERNASIONAL Tbk
STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2013 AND 2012
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan / Notes	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>	
LABA TAHUN BERJALAN		385.351.499	263.289.326	PROFIT OF THE YEAR
PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Aset keuangan tersedia untuk dijual :				<i>Available for sale financial assets :</i>
- Keuntungan / (kerugian) untuk tahun berjalan - bersih		<u>(19.751.587)</u>	<u>2.333.549</u>	<i>Gain / (loss) for the year - net</i>
Pendapatan komprehensif lain tahun berjalan - bersih		<u>(19.751.587)</u>	<u>2.333.549</u>	<i>Other comprehensive income for the year - net</i>
TOTAL LABA RUGI KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN - BERSIH		<u><u>365.599.912</u></u>	<u><u>265.622.875</u></u>	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR - NET
LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				NET INCOME ATTRIBUTTABLE TO:
Pemilik entitas induk		<u>385.351.499</u>	<u>263.289.326</u>	<i>Parent entity</i>
JUMLAH		<u><u>385.351.499</u></u>	<u><u>263.289.326</u></u>	TOTAL
LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				NET COMPREHENSIVE INCOME ATTRIBUTTABLE TO:
Pemilik entitas induk		<u>365.599.912</u>	<u>265.622.875</u>	<i>Parent entity</i>
JUMLAH		<u><u>365.599.912</u></u>	<u><u>265.622.875</u></u>	TOTAL

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan.

The accompanying notes to financial statement are an integral part of these financial statements.

PT BANK MAYAPADA INTERNASIONAL Tbk
 LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
 UNTUK TAHUN – TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2013 DAN 2012
 (Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BANK MAYAPADA INTERNASIONAL Tbk
 STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
 FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2013 AND 2012
 (Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

31 Desember / December 2013

		Saldo laba / Retained Earnings					
	Catatan / Notes	Modal saham / Share Capital	Tambahan modal disetor / Additional paid-in-capital	Keuntungan / (kerugian) yang belum Diréalisis atas efek-efek Dalam kelompok tersedia untuk dijual / Unrealised gain/(loss) on available for sale marketable securities	Sudah ditentukan penggunaannya / Appropriated	Belum ditentukan penggunaannya / Unappropriated	Jumlah ekuitas / Total equity
Saldo awal 1 Januari 2013		464.486.440	802.874.603	15.427.417	17.800.000	545.150.574	1.845.739.034
Tambahan modal disetor		38.647.980	261.276.024	-	-	-	299.924.004
Pendapatan komprehensif tahun berjalan		-	-	-	-	-	
Laba tahun berjalan		-	-	-	-	385.351.499	385.351.499
Aset keuangan tersedia untuk dijual :							
- Keuntungan / (kerugian) tahun berjalan	2h, 8	-	-	(19.751.587)	-	-	(19.751.587)
Total pendapatan komprehensif tahun berjalan		-	-	(19.751.587)	-	385.351.499	365.599.912
Penyisihan cadangan wajib	26	-	-	-	7.800.000	(7.800.000)	-
Pembayaran dividen tunai	26	-	-	-	-	(98.938.829)	(98.938.829)
Saldo akhir 31 Desember 2013		503.134.420	1.064.150.627	(4.324.170)	25.600.000	823.763.244	2.412.324.121

Balance as at January 1, 2013
 Additional paid-in-capital
 Comprehensive income for the year
 Profit of the year
 Available for sale financial assets :
 Gain / (loss) for the year -
 Total comprehensive income for the year
 Appropriation to statutory reserve
 Distribution of cash dividend
 Balance as at December 31, 2013

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan.

The accompanying notes to financial statement are an integral part of these financial statements.

PT BANK MAYAPADA INTERNASIONAL Tbk
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
UNTUK TAHUN – TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2013 DAN 2012
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BANK MAYAPADA INTERNASIONAL Tbk
STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2013 AND 2012
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

		<u>31 Desember / December 2012</u>				
		<u>Saldo laba / Retained Earnings</u>				
Catatan / Notes	Modal saham / Share Capital	Tambahannya modal disetor / Additional paid-in-capital	Keuntungan / (kerugian) yang belum Direalisasi atas efek-efek Dalam kelompok tersedia untuk dijual / Unrealised gain/(loss) on available for sale marketable securities	Sudah ditentukan penggunaannya / Appropriated	Belum ditentukan penggunaannya / Unappropriated	Jumlah ekuitas / Total equity
Saldo awal 1 Januari 2012	464.486.440	802.874.603	13.093.868	12.700.000	370.440.884	1.663.595.795
Pendapatan komprehensif tahun berjalan						
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	263.289.326	263.289.326
Aset keuangan tersedia untuk dijual :						
- Keuntungan / (kerugian) tahun berjalan	2h, 8	-	2.333.549	-	-	2.333.549
Total pendapatan komprehensif tahun berjalan			2.333.549	-	263.289.326	265.622.875
Penyisihan cadangan wajib	26	-	-	5.100.000	(5.100.000)	-
Pembayaran dividen tunai	26	-	-	-	(83.479.636)	(83.479.636)
Saldo akhir		464.486.440	802.874.603	17.800.000	545.150.574	1.845.739.034
31 Desember 2012			15.427.417	17.800.000	545.150.574	1.845.739.034
						<i>Balance as at December 31, 2012</i>

Balance as at January 1, 2012

*Comprehensive income for
the year*

Profit of the year

Available for sale financial assets :

Gain / (loss) for the year -

*Total comprehensive income
for the year*

Appropriation to statutory reserve

Distribution of cash dividend

*Balance as at
December 31, 2012*

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan.

*The accompanying notes to financial statement are
an integral part of these financial statements.*

PT BANK MAYAPADA INTERNASIONAL Tbk
LAPORAN ARUS KAS
UNTUK TAHUN – TAHUN YANG BERAKHIR PADA
31 DESEMBER 2013 DAN 2012
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BANK MAYAPADA INTERNASIONAL Tbk
STATEMENTS OF CASH FLOWS

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2013 AND 2012
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan / Notes	31 Desember / December 2013	31 Desember / December 2012	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan bunga dan komisi		2.231.221.086	1.547.476.705	Interest income and commission
Pembayaran bunga		(1.216.524.711)	(806.130.594)	Payment of interest
Pendapatan operasional lainnya		44.189.813	36.077.843	Other operating income
Beban operasional lainnya		(517.052.085)	(436.225.290)	Other operating expense
Pendapatan bukan operasional		3.079.131	5.697.076	Non operating income
Beban bukan operasional		(409.490)	(68.243)	Non operating expense
Arus kas sebelum perubahan dalam aset dan liabilitas operasi		544.503.744	346.827.497	Cash flow before changes in operating assets and liabilities
Perubahan dalam aset dan liabilitas operasi :				Changes in operating assets and liabilities
Penurunan/(kenaikan) aset operasi :				Decrease / (increase) in operating assets :
Efek-efek dan tagihan lainnya		(442.974.487)	127.079.367	Marketable securities and other receivables
Pinjaman yang diberikan		(5.468.311.657)	(3.459.110.253)	Loans
Tagihan akseptasi		(11.190.101)	16.633.039	Acceptance receivables
Aset lain-lain		31.031.109	(116.901.809)	Other assets
(Penurunan) / kenaikan liabilitas operasi:				(Decrease) / increase in operating liabilities :
Simpanan nasabah :				Deposits from customers :
Giro		189.779.256	159.614.273	Current accounts
Tabungan		(38.421.163)	494.922.592	Savings
Deposito berjangka		5.352.665.834	3.885.844.355	Time deposits
Sertifikat deposito		(7.603.125)	(47.020.138)	Certificate of deposits
Simpanan dari bank lain		1.774.384	(7.414.767)	Deposits from other banks
Utang pajak		39.792.883	11.425.717	Tax payable
Liabilitas lain-lain		29.577.878	(15.930.447)	Other liabilities
Pajak penghasilan		(133.290.230)	(104.657.281)	Income tax
Arus kas bersih diperoleh dari / (digunakan untuk) aktivitas operasi		87.334.325	1.291.312.145	Net cash flows provided from / (used in) operating activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES
Hasil penjualan aset tetap	13	10.101	129.945	Proceeds from sale of fixed assets
Pembelian aset tetap	13	(32.042.034)	(38.467.987)	Acquisition of fixed assets
Arus kas bersih diperoleh dari / (digunakan untuk) aktivitas investasi		(32.031.933)	(38.338.042)	Net cash flows provided from / (used in) investing activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES
Tambahan modal disetor		261.276.024	-	Additional paid-in-capital
Pembayaran dividen		(98.938.829)	(83.479.636)	Payment of dividends
Perubahan modal		38.647.980	-	Changes in Equity
Penerimaan (pelunasan) dari penerbitan obligasi		681.468.247	(446.443.033)	Proceeds from bonds
Arus kas bersih diperoleh dari / (digunakan untuk) aktivitas pendanaan		882.453.422	(529.922.669)	Net cash flows provided from / (used in) financing activities
Kenaikan (penurunan) bersih kas dan setara kas		937.755.814	723.051.434	Net increase / (decrease) in cash and cash equivalents
Kas dan setara kas pada awal tahun		3.264.647.694	2.541.596.260	Cash and cash equivalents at beginning of year
Kas dan setara kas pada akhir tahun		4.202.403.508	3.264.647.694	Cash and cash equivalents at the end of year
Pengungkapan tambahan				Additional disclosure:
Kas dan setara kas terdiri dari :				Cash and cash equivalents consist of :
Kas		145.919.521	85.380.143	Cash
Giro pada Bank Indonesia		1.658.438.753	1.193.608.539	Current account with Bank Indonesia
Giro pada Bank lain		101.832.323	86.369.545	Current account with other banks
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain		2.296.212.911	1.899.289.467	Placement with Bank Indonesia and other banks
Jumlah kas dan setara kas		4.202.403.508	3.264.647.694	Total cash and cash equivalents

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan.

The accompanying notes to financial statement are an integral part of these financial statements.

1. UMUM

a. Pendirian Bank dan Informasi Umum

PT. Bank Mayapada Internasional, Tbk (selanjutnya disebut "Bank"), berdomisili di Jakarta, didirikan pada tanggal 7 September 1989 berdasarkan akta notaris Edison Jingga, SH, pengganti dari Misahardi Wilamarta, SH. Akta Pendirian ini disahkan oleh Kementerian Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C2.25.HT.01.01.TH.90 tanggal 10 Januari 1990 serta diumumkan dalam Tambahan Berita Negara Republik Indonesia No. 37 tanggal 10 Mei 1994.

Bank mulai beroperasi secara komersial pada tanggal 16 Maret 1990. Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar Bank, Bank beroperasi secara komersial. Bank memperoleh ijin usaha sebagai bank komersial yang diberikan oleh Kementerian Keuangan No. 342/KMK.013/1990 pada tanggal 16 Maret 1990. Bank juga memperoleh ijin kegiatan usaha sebagai bank devisa berdasarkan Surat Keputusan Direksi Bank Indonesia No. 26/26/KEP/DIR pada tanggal 3 Juni 1993. Bank melakukan usaha di bidang perbankan dan jasa keuangan lainnya sesuai dengan undang-undang dan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Anggaran dasar Bank telah diubah beberapa kali, dengan perubahan terakhir, berdasarkan akta notaris No. 28 pada tanggal 4 Desember 2008 dari Buntario Tigris Darmawa Ng, SH, notaris di Jakarta, sehubungan penyesuaian dengan ketentuan Undang-Undang Republik Indonesia nomor 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. Akta tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan surat No. AHU - 03938.AH.01.02. Tahun 2009 tanggal 19 Januari 2009.

Kantor pusat Bank berlokasi di Mayapada Tower Jl. Jendral Sudirman Kav 28, Jakarta. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2013 dan 2012, Bank memiliki kantor cabang dan perwakilan sebagai berikut:

	31 Desember / December 2013
Cabang	33
Cabang Pembantu	59
Kantor Fungsional	66
Kantor Kas	16
Payment Point	1
Anjungan Tunai Mandiri (ATM)	92

Jumlah karyawan tetap Bank per 31 Desember 2013 dan 2012 masing-masing adalah 2.621 orang dan 2.723 orang.

1. GENERAL

a. Establishment and General Information

PT. Bank Mayapada Internasional, Tbk (the "Bank"), domiciled in Jakarta was established on September 7, 1989 based on Notarial Deed of Edison Jingga, SH, a substitute for Misahardi Wilamarta, SH. The deed of establishment was approved by the Minister of Justice of Republic of Indonesia in its Decision Letter No. C2.25.HT.01.01.TH.90 dated January 10, 1990 and was published in supplement No. 37 to the State Gazette of the Republic of Indonesia dated May 10, 1994.

The Bank started its commercial operations on March 16, 1990. In accordance with article 3 of the Bank's Article of Association, the Bank operates as a commercial bank. The Bank obtained the license as a commercial bank under the Decision Letter of Minister Finance No. 342/KMK.013/1990 dated March 16, 1990. The Bank also obtained a license to engage in foreign exchange activities based on the Decision Letter of the Monetary Council of Bank Indonesia No. 26/26/KEP/DIR dated June 3, 1990. The Bank is engaged in banking activities and other financial services in accordance with the regulations prevailing in Indonesia.

The Bank's articles of Association have been amended several times, with the latest amendment, effected by notarial deed No. 28 dated December 4, 2008 of Buntario Tigris Darmawa Ng, SH, notary in Jakarta, to comply with the Republic of Indonesia's Laws, number 40 year 2007 regarding limited liability company. The deed has been approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on the letter No. AHU-03938.AH.01.02. Tahun 2009 dated January 19, 2009.

The Bank's head office is located at Mayapada Tower Jl. Jendral Sudirman Kav. 28, Jakarta. As at December 31, 2013 and 2012, the Bank had the following branches and representative offices :

	31 Desember / December 2012	
	33	<i>Branches</i>
	125	<i>Supporting Branches</i>
	-	<i>Functional Office</i>
	16	<i>Cash Office</i>
	1	<i>Payment Point</i>
	89	<i>Automatic Teller Machine (ATM)</i>

As at December 31, 2013 and 2012, the Bank had 2,621 and 2,723 permanent employees, respectively.

1. UMUM (lanjutan)

b. Penawaran saham Bank kepada publik

Berdasarkan keputusan ketua Badan Pengawas Pasar Modal (BAPEPAM) No. S-1793/PM/1997, Pada 7 Agustus 1997 Bank melakukan Penawaran Saham Perdana sejumlah 65.000.000 saham dengan nilai nominal Rp 500 (Rupiah penuh) per saham dan harga penawaran Rp 800 (Rupiah penuh) per saham. Pada 7 Agustus 1997, saham Bank telah dicatatkan di Bursa Efek Jakarta (Sekarang bernama Bursa Efek Indonesia).

Pada tanggal 2 November 1999 Bank menawarkan kepada masyarakat 325 juta saham melalui Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (right issue) I dengan nilai nominal dan harga penawaran Rp 500 (dalam Rupiah penuh) per saham setelah mendapat persetujuan dari Ketua Bapepam No. S 2152/PM/1999. Dari jumlah penawaran tersebut 63.256.500 saham telah diterbitkan.

Pada tanggal 12 Juni 2001, Bank melakukan Penawaran Umum Terbatas II dalam rangka penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih dahulu Saham Biasa Seri B kepada para pemegang saham sejumlah 647.094.167 Saham Seri B dengan nilai nominal dan harga penawaran sebesar Rp 100 (dalam Rupiah penuh) setelah mendapat Surat Pemberitahuan Efektifnya Pernyataan Pendaftaran dari Ketua Bapepam No. S-1530/PM/2001. Dari jumlah penawaran tersebut 250.009.500 saham telah diterbitkan.

Pada tanggal 25 Juni 2002, Bank melakukan Penawaran Umum Terbatas III dalam rangka penerbitan Hak Memesan Terlebih Dahulu Saham Biasa Seri B kepada para pemegang saham sejumlah 765.919.200 Saham Biasa Seri B dengan nilai nominal sebesar Rp 100 (dalam Rupiah penuh) setelah mendapat Surat Pemberitahuan Efektifnya Pernyataan Pendaftaran dari Ketua Bapepam No.S.1382/PM/2002. Dari jumlah penawaran tersebut 650.000.000 saham telah diterbitkan.

Pada tanggal 12 Juni 2007, Bank melakukan Penawaran Umum Terbatas IV dalam rangka penerbitan Hak Memesan Terlebih Dahulu Saham Biasa Seri B kepada para pemegang saham sejumlah 1.288.266.000 Saham Biasa Seri B dengan nilai nominal sebesar Rp 100 (dalam Rupiah penuh) setelah mendapat Surat Pemberitahuan Efektifnya Pernyataan Pendaftaran dari Ketua Bapepam No.S-2509/BL/2007. Dari jumlah penawaran tersebut 1.288.266.000 saham telah diterbitkan.

1. GENERAL (continued)

b. Public offering of the Bank's shares

Based on the Decree of The Capital Market Supervisory Board (BAPEPAM) No. S-1793/PM/1997, On August 7, 1997, the Bank undertook an Initial Public Offering of 65,000,000 shares with a par value of Rp 500 (full amount) per share and an offering price of Rp 800 (full amount) per share. On August 7, 1997, the Bank's shares were listed on the Jakarta Stock Exchange (now called Indonesia Stock Exchange).

The Bank made a public offering of 325 million shares through a right issue I with a purchase price of Rp 500 (in full amount) per share after obtaining approval from The Chairman of Capital Market Supervisory Board in his letter No. S- 2152/PM/1999 dated November 2, 1999. Out of the offered shares, 63,256,500 shares have been issued.

On June 12, 2001, The Bank made a limited public offering II for a rights issue of series B shares to shareholders of 647,094,167 shares with an offering price of Rp 100 (full amount) after obtaining approval from The Chairman of Capital Market Supervisory Board in his letter No. S-1530/PM/2001. Out of the offered shares, 250,009,500 shares have been issued.

On June 25, 2002, The Bank made a limited public offering III for a right issue of series B shares to shareholders of 765,919,200 shares with an offering price of Rp 100 (full amount) after obtaining approval from the Chairman of Capital Market Supervisory Board in his letter No. S-1382/PM/2002. Out of the offered shares, 650,000,000 shares have been issued.

On June 12, 2007, The Bank made a limited public offering IV for a rights issue of series B shares to shareholders of 1,288,266,000 shares with an offering price of Rp 100 (full amount) after obtaining approval from the Chairman of Capital Market Supervisory Board in his letter No. S-2509/BL/2007. Out of the offered shares, 1,288,266,000 shares have been issued.

1. UMUM (lanjutan)

b. Penawaran saham Bank kepada publik (lanjutan)

Pada tanggal 10 November 2010, Bank melakukan Penawaran Umum Terbatas V dalam rangka penerbitan Hak Memesan Terlebih Dahulu Saham Biasa Seri B kepada para pemegang saham sejumlah 515.306.400 Saham Biasa Seri B dengan nilai nominal sebesar Rp 100 (dalam Rupiah penuh) setelah mendapat Surat Pemberitahuan Efektifnya Pernyataan Pendaftaran dari Ketua Bapepam No.S-9767/BL/2010 seluruh jumlah penawaran tersebut sebesar 515.306.400 saham telah diterbitkan.

Kemudian pada tanggal 16 Oktober 2013, Bank melakukan Penawaran Umum Terbatas VI dalam rangka penerbitan Hak Memesan Terlebih Dahulu Saham Biasa Seri B kepada para pemegang saham sejumlah 386.479.800 Saham Biasa Seri B dengan nilai nominal sebesar Rp 100 (dalam Rupiah penuh) setelah mendapat Surat Pemberitahuan Efektifnya Pernyataan Pendaftaran dari Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal Otoritas Jasa Keuangan (OJK) No.S-291/D.04/2013 seluruh jumlah penawaran tersebut sebesar 386.479.800 saham telah diterbitkan.

Seluruh saham Perseroan telah dicatatkan di Bursa Efek. Tetapi sesuai dengan Peraturan Pemerintah No. 29 tahun 1999 ("Peraturan") tentang Pembelian Saham Bank Umum sebagai pelaksanaan dari Undang-undang No. 10 tahun 1998 ("Undang-undang") tentang Perubahan atas Undang-undang No. 7 tahun 1992 tentang Perbankan ditetapkan bahwa "Sekurang-kurangnya 1% (satu persen) dari saham Bank yang sahamnya dibeli oleh Warga Negara Asing dan atau Badan Hukum Asing melalui Bursa Efek dapat mencapai 100% (seratus persen) dari jumlah saham Bank yang dicatat di Bursa Efek dan yang tidak dicatatkan di Bursa Efek harus tetap dimiliki oleh Warga Negara Indonesia dan atau Badan Hukum Indonesia (Pasal 4 ayat 3)", sehingga Perseroan atas nama Pemegang Saham PT Mayapada Karunia tidak akan mencatatkan sejumlah 1% dari jumlah saham yang telah ditempatkan dan disetor penuh Perseroan atau sejumlah 34.783.182 (tiga puluh empat juta tujuh ratus delapan puluh tiga seratus delapan puluh dua) saham.

Pada tanggal 17 Februari 2005, Bank memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal (Bapepam) dengan suratnya No.S-347/PM/2005 untuk melakukan penawaran umum Obligasi Bank Mayapada I tahun 2005 dan Obligasi Subordinasi Bank Mayapada I tahun 2005. Pada tanggal 28 Februari 2005, Obligasi tersebut telah dicatat pada Bursa Efek Surabaya.

1. GENERAL (continued)

b. Public offering of the Bank's shares (continued)

On November 10, 2010, The Bank made a limited public offering V for a rights issue of series B shares to shareholders of 513,306,400 shares with an offering price of Rp 100 (full amount) after obtaining approval from the Chairman of Capital Market Supervisory Board in his letter No. S-9767/BL/2010. Out of the offered shares, 513,306,400 shares have been issued.

On October 16, 2013, The Bank made a limited public offering VI for a rights issue of series B shares to shareholders of 386,479,800 shares with an offering price of Rp 100 (full amount) after obtaining approval from the Chief Executive of Capital Market Supervisory Board in his letter No. S-291/D.04/2013. Out of the offered shares, 386,479,800 shares have been issued.

All shares of the Company have recorded on the Stock Exchange. But according to Government Regulation 29 of 1999 ("Regulations") of the Purchase Shares of Commercial Banks as the implementation of Law no. 10 of 1998 ("Act") on the Amendment of Act No. 7 of 1992 stipulated that "At least 1% (one percent) of the Bank shares with the shares purchased by foreign citizens or foreign legal entities through the Stock Exchange to reach 100% (hundred percent) of the total shares of the Bank which is recorded in Stock Exchange and are not listed on the Stock Exchange shall remain owned by Indonesian citizens or Indonesian legal entity (Article 4 paragraph 3) ", so that the Shareholders of the Company on behalf of PT Mayapada Karunia will not be listed at 1% of total shares issued and fully paid shares of the Company or a number of 34,783,182 (thirty four million, seven hundred and eighty three thousand one hundred eighty-two) shares.

On February 17, 2005 The Bank obtained the notice of effective from the Chairman of Capital Market of Supervisory Board in his letter No. S-347/PM/2005 for the public offering of Bank Mayapada Senior Bonds I Year 2005, and Subordinated Bonds I Year 2005. On February 28, 2005, these bonds were listed on the Surabaya Stock Exchange.

1. UMUM (lanjutan)

b. Penawaran saham Bank kepada publik (lanjutan)

Pada tanggal 16 Mei 2007, Bank memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal (Bapepam) dengan suratnya No. S-2351/BL/2007 untuk melakukan penawaran umum Obligasi Bank Mayapada II tahun 2007 dan Obligasi Subordinasi Bank Mayapada II tahun 2007. Pada tanggal 30 Mei 2007, Obligasi tersebut telah dicatat pada Bursa Efek Surabaya.

Pada tanggal 28 Juni 2013, Bank memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dengan suratnya No. S-202/D.04/2013 untuk melakukan penawaran umum Obligasi Subordinasi Bank Mayapada III tahun 2013. Pada tanggal 8 Juli 2013, Obligasi tersebut telah dicatat pada Bursa Efek Indonesia.

Berikut adalah kronologis pencatatan saham Bank pada bursa efek di Indonesia sejak Penawaran Umum Perdana :

	Jumlah Saham / Number of Shares
Penawaran Umum Perdana saham di tahun 1997 / <i>Shares from Intial Public Offering in 1997</i>	325.000.000
Penawaran Umum Terbatas saham / <i>Shares from Limited Public Offering :</i>	
Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (Right Issue) I / <i>Preemptive Rights (Rights Issue) I In 1999</i>	63.256.500
Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (Right Issue) II / <i>Preemptive Rights (Rights Issue) II In 2001</i>	250.009.500
Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (Right Issue) III / <i>Preemptive Rights (Rights Issue) III In 2002</i>	650.000.000
Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (Right Issue) IV / <i>Preemptive Rights (Rights Issue) IV In 2007</i>	1.288.266.000
Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (Right Issue) V / <i>Preemptive Rights (Rights Issue) V In 2010</i>	515.306.400
Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (Right Issue) VI / <i>Preemptive Rights (Rights Issue) VI In 2013</i>	386.479.800
Jumlah / <i>Total</i>	3.478.318.200

c. Pimpinan dan Pengurus Bank

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Bank pada tanggal 31 Desember 2013 ditetapkan berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) tanggal 30 September 2013 yang dinyatakan dengan akta notarial No. 156 tanggal 9 Oktober 2013 oleh notaris Buntario Tigris, S.H., S.E., M.H. adalah sebagai berikut:

1. GENERAL (continued)

b. Public offering of the Bank's shares (continued)

On May 16, 2007, The Bank obtained the notice of effective from the Chairman of Capital Market of Supervisory Board in his letter No. S-2351/BL/2007 for the public offering of Bank Mayapada Senior Bonds II Year 2007, and Subordinated Bonds II Year 2007. On May 30, 2007, these bonds were listed on the Surabaya Stock Exchange.

On June 28, 2013, The Bank obtained the notice of effective from the Chairman of Capital Market of Supervisory Board in his letter No. S-202/D.04/2013 for the public offering of Bank Mayapada Subordinated Bonds III Year 2013. On July 8, 2013, these bonds were listed on the Indonesia Stock Exchange.

The chronological overview of the Bank's issued shares on the stock exchanges in Indonesia since the Initial Public Offering was as follows:

c. Board of Commissioners and Directors

Based on Extraordinary General Meeting of Shareholders on September 30, 2013 which stated in notarial deed no. 156 by Buntario Tigris, S.H., S.E., M.H., dated October 9, 2013 the Bank's Board of Commissioners and Directors at December 31, 2013 are as follows:

1. UMUM (lanjutan)

c. Pimpinan dan Pengurus Bank (lanjutan)

Dewan Komisaris / Board of Commissioners

Komisaris Utama / *President Commissioner*
 Komisaris / *Commissioner*
 Komisaris Independen / *Independent Commissioner*
 Komisaris Independen / *Independent Commissioner*
 Komisaris Independen / *Independent Commissioner*

Dewan Direktur / Board of Directors

Direktur Utama / *President Director*
 Wakil Direktur Utama I / *Vice President Director I*
 Wakil Direktur Utama II / *Vice President Director II*
 Direktur *Consumer Banking / Consumer Banking Director*
 Direktur Keuangan / *Finance Director*
 Direktur Kepatuhan / *Compliance Director*

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Bank pada tanggal 31 Desember 2012 ditetapkan berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) tanggal 5 Desember 2012 yang dinyatakan dengan akta notarial No. 17 tanggal 17 Desember 2012 oleh notaris Buntario Tigris, S.H., S.E., M.H. adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris / Board of Commissioners

Komisaris Utama / *President Commissioner*
 Wakil Komisaris Utama / *Vice President Commissioner*
 Komisaris / *Commissioner*
 Komisaris Independen / *Independent Commissioner*
 Komisaris Independen / *Independent Commissioner*
 Komisaris Independen / *Independent Commissioner*

Dewan Direktur / Board of Directors

Direktur Utama / *President Director*
 Wakil Direktur Utama I / *Vice President Director I*
 Wakil Direktur Utama II / *Vice President Director II*
 Direktur *Consumer Banking / Consumer Banking Director*
 Direktur Keuangan / *Finance Director*
 Direktur Kepatuhan / *Compliance Director*

* Akan efektif setelah mendapat persetujuan dari Bank Indonesia

d. Komite Audit

Ketua / *Chairman*
 Anggota / *Member*
 Anggota / *Member*

1. GENERAL (continued)

c. Board of Commissioners and Directors (continued)

31 Desember / December 2013

Dato' Sri. Prof. DR. Tahir, MBA
 Ir. Hendra
 Ir. Kumhal Djamil, SE
 Insmerda Lebang
 Winarto

Hariyono Tjahjarijadi, MBA
 Jane Dewi Tahir
 Vinsensius Chandra Tjen
 Suwandy
 Hariati Tupang
 Rudy Mulyono

Based on Extraordinary General Meeting of Shareholders on December 5, 2012 which stated in notarial deed no. 17 by Buntario Tigris, S.H., S.E., M.H., dated December 17, 2012 the Bank's Board of Commissioners and Directors at December 31, 2012 are as follows:

31 Desember / December 2012

Jonathan Tahir*
 Dato' Sri. Prof. DR. Tahir, MBA
 Ir. Hendra
 Ir. Kumhal Djamil, SE
 Insmerda Lebang
 Winarto

Hariyono Tjahjarijadi, MBA
 Jane Dewi Tahir
 Vinsensius Chandra Tjen
 Suwandy
 Hariati Tupang
 Eddy Wijaya*

** Will be effective after approval from Bank Indonesia*

d. Audit Committee

31 Desember / December 2013

Insmerda Lebang
 Benny Kastawa Yudiantmaja
 Winarto

31 Desember / December 2012

Ir. Kumhal Djamil, SE
 Suwito Yuwono
 Dudi Hadi Santoso

1. UMUM (lanjutan)

e. Komite Remunerasi dan Nominasi

Ketua / *Chairman*
Anggota / *Member*
Anggota / *Member*

31 Desember / <i>December 2013</i>
Ir. Kumhal Djamil, SE
Ir. Hendra
Alice Roshadi S.Th

31 Desember / <i>December 2012</i>
Ir. Kumhal Djamil, SE
Ir. Hendra
Alice Roshadi S.Th

f. Komite Pemantau Risiko

Ketua / *Chairman*
Anggota / *Member*
Anggota / *Member*

31 Desember / <i>December 2013</i>
Winarto
Dudi Hadi Santoso
Benny Kastawa Yudiantmaja

31 Desember / <i>December 2012</i>
Winarto
Dudi Hadi Santoso
Harsha Indradewa

g. Sekretaris Perusahaan

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi PT Bank Mayapada Internasional Tbk No. 025/BMI/SKD/HR/IV/13 tanggal 29 April 2013, Sekretaris Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2013 adalah Eddy Wijaya.

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi PT Bank Mayapada Internasional Tbk No. 055/BMI/SKD/HR/III/00 tanggal 29 Maret 2000, Sekretaris Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2012 adalah Bambang Rahardjo.

1. GENERAL (continued)

e. Remuneration and Nomination Committee

31 Desember / <i>December 2013</i>
Ir. Kumhal Djamil, SE
Ir. Hendra
Alice Roshadi S.Th

31 Desember / <i>December 2012</i>
Ir. Kumhal Djamil, SE
Ir. Hendra
Alice Roshadi S.Th

f. Risk Monitoring Committee

31 Desember / <i>December 2013</i>
Winarto
Dudi Hadi Santoso
Benny Kastawa Yudiantmaja

31 Desember / <i>December 2012</i>
Winarto
Dudi Hadi Santoso
Harsha Indradewa

g. Corporate Secretary

Based on the Decree of the Board of Directors of PT Bank Mayapada Internasional Tbk No. 025/BMI/SKD/HR/IV/13 dated April 29, 2013, the Corporate Secretary as at December 31, 2013 was Eddy Wijaya.

Based on the Decree of the Board of Directors of PT Bank Mayapada Internasional Tbk No. 055/BMI/SKD/HR/III/00 dated March 29, 2000, the Corporate Secretary as at December 31, 2012 was Bambang Rahardjo.

h. Satuan Kerja Audit Intern (SKAI)

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi PT Bank Mayapada Internasional Tbk No. 135/BMI/SKD/HR/IV/2004 tanggal 7 Juni 2004, Kepala Satuan Kerja Audit Internal (SKAI) pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 adalah Indah Liliawaty Kurniawan.

h. Internal Audit

Based on the Decree of the Board of Directors of PT Bank Mayapada Internasional Tbk No. 135/BMI/SKD/HR/IV/04 dated June 7, 2004, the Head of Internal Audit as at December 31, 2013 and 2012 was Indah Liliawaty kurniawan.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN

Berikut ini adalah kebijakan akuntansi signifikan yang diterapkan oleh Bank dalam penyusunan laporan keuangan, untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2013 dan 2012 adalah sebagai berikut :

a. Pernyataan Kepatuhan

Laporan keuangan untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The following are significant accounting policies applied by the Bank in the preparation of financial statements for the year ended December 31, 2013 and 2012 are as follows :

a. Statement of Compliance

The Company's financial statements for the years ended December 31, 2013 and 2012 are prepared in accordance with Generally Accepted Accounting Standards in Indonesia: Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK").

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

a. Pernyataan Kepatuhan (lanjutan)

Laporan keuangan disajikan dengan menggunakan praktek yang lazim berlaku dalam industri perbankan dan standar akuntansi keuangan lainnya yang terkait dikeluarkan oleh Ikatan Akuntan Indonesia (IAI) dan peraturan Bapepam dan LK No. VIII.G.7 lampiran keputusan Ketua Bapepam-LK No. Kep-347/BL/2012 tanggal 25 Juni 2012 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik".

b. Dasar penyusunan laporan keuangan

Laporan keuangan disusun berdasarkan konsep biaya historis, terkecuali untuk yang berikut ini :

- Instrumen keuangan derivatif yang diukur pada nilai wajar
- Instrumen keuangan pada nilai wajar melalui laporan laba rugi yang diukur pada nilai wajar
- Aset keuangan tersedia untuk dijual yang diukur pada nilai wajar
- Aset keuangan dan liabilitas yang diakui ditunjuk sebagai lindung nilai dalam kualifikasi hubungan lindung nilai wajar disesuaikan untuk perubahan nilai wajar diatribusikan pada risiko lindung nilai
- Liabilitas untuk imbalan pasti obligasi diakui sebesar nilai kini imbalan pasti obligasi dikurang total dari perencanaan, ditambah keuntungan actuarial yang diakui, dikurangi biaya jasa di masa lalu yang belum diakui dan kerugian actuarial yang belum diakui.

Laporan keuangan ini disajikan dalam ribuan Rupiah. Kecuali dinyatakan lain, informasi keuangan yang disajikan dalam ribuan rupiah telah dibulatkan ke ribuan terdekat.

Laporan arus kas disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi, dan aktivitas keuangan. Untuk tujuan laporan arus kas, kas dan setara kas termasuk kas, giro pada Bank Indonesia, giro pada yang lain, penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain, aset keuangan yang dimiliki untuk diperdagangkan dan investasi surat-surat berharga yang jatuh tempo dalam tiga bulan tanggal akuisisi, selama mereka tidak dijaminkan sebagai jaminan atas pinjaman atau dibatasi.

Dalam penyusunan laporan keuangan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dibutuhkan pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi:

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

a. Statement of Compliance (continued)

The financial statements are prepared using the usual practice prevailing in the banking industry and other relevant financial accounting standards issued by the Indonesian Institute of Accountants (IAI) and regulation of Bapepam-LK. No. VIII.G.7 and Chairman of Bapepam-LK decision attachment No. Kep-347/BL/2012 dated June 25, 2012 on "Financial Statement Presentation and Disclosure of Public Listed Companies".

b. Basic for preparation of financial statements

The financial statements have been prepared on the historical cost basis, except for the following :

- Derivative financial instruments are measured at fair value
- Financial instruments at fair value through profit or loss are measured at fair value
- Available-for-sale financial assets are measured at fair value
- Recognized financial assets and financial liabilities designated as hedged items in qualifying fair value hedge relationship are adjusted for changes in fair value attributable to the risk being hedge
- The liability for defined benefit obligations is recognized at the present value of the defined benefit obligation less the net total of the plan assets, plus recognized actuarial gains, less unrecognized past service cost and unrecognized actuarial losses.

These financial statements are presented in thousands of Rupiah. Except otherwise indicated, financial information presented in thousands of Rupiah has been rounded to the nearest thousands.

The statements of cash flows are prepared using direct method by classifying cash flows into operating, investing, and financing activities. For the purpose of statements of cash flows, cash and cash equivalents include cash, current accounts with Bank Indonesia, current accounts with others, placements with Bank Indonesia and other banks, financial assets held for trading and investment securities that mature within three months from the date of acquisition, as long as they are not being pledged as collateral for borrowings nor restricted.

The preparation of financial statements in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards requires the use of estimates and assumptions that affect:

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

b. Dasar penyusunan laporan keuangan (lanjutan)

- Penerapan kebijakan akuntansi;
- Jumlah aset dan liabilitas yang dilaporkan, dan pengungkapan atas aset dan liabilitas kontinjensi pada tanggal laporan keuangan;
- Jumlah pendapatan dan beban yang dilaporkan selama periode pelaporan.

Walaupun estimasi ini dibuat berdasarkan pengetahuan terbaik manajemen atas kejadian dan tindakan saat ini, hasil aktual mungkin berbeda dengan jumlah yang diestimasi semula.

Estimasi dan asumsi yang digunakan ditelaah secara berkesinambungan. Revisi atas taksiran akuntansi diakui pada periode dimana taksiran tersebut direvisi dan periode yang akan datang yang dipengaruhi oleh revisi taksiran tersebut.

Informasi tentang bagian yang signifikan dari estimasi ketidakpastian dan kritik penilaian dalam menerapkan kebijakan akuntansi yang memiliki efek signifikan pada jumlah yang diakui dalam laporan keuangan yang dijelaskan dalam Catatan 3.

c. Penjabaran mata uang asing

1. Mata uang pelaporan

Laporan keuangan dinyatakan dalam Rupiah, yang merupakan mata uang pelaporan dan fungsional Bank.

2. Transaksi dan saldo

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam Rupiah dengan kurs yang berlaku pada tanggal tersebut. Keuntungan dan kerugian selisih kurs yang timbul dari transaksi dalam mata uang asing dan dari penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing, diakui pada laporan laba rugi komprehensif tahun berjalan.

Laba atau rugi kurs mata uang asing atas aset dan liabilitas moneter merupakan selisih antara biaya perolehan diamortisasi dalam Rupiah pada awal tahun, disesuaikan dengan suku bunga efektif dan pembayaran selama tahun berjalan, dan biaya perolehan diamortisasi dalam mata uang asing yang dijabarkan ke dalam Rupiah dengan menggunakan kurs pada akhir tahun.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

b. Basic for preparation of financial statements (continued)

- The application of accounting policies;
- The reported amounts of assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements;
- The reported amounts of income and expenses during the reporting period.

Although these estimates are based on management's best knowledge of current events and activities, actual results may differ from those estimates.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period which the estimate is revised and in any future period affected.

Information about significant areas of estimation uncertainty and critical judgments in applying accounting policies that have significant effect on the amount recognized in the financial statements are described in Note 3.

c. Foreign currency translation

1. Reporting currency

The financial statements are presented in Rupiah, which is the reporting and functional currency of the Bank.

2. Transaction and balances

Transactions denominated in foreign currencies are translated into Rupiah at the exchange rates prevailing at the transaction date. At the reporting date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Rupiah using the exchange rates prevailing at that date. Exchange gains and losses arising from transactions in foreign currencies and from the translation of foreign currency monetary assets and liabilities are recognized in the statements of income for the year.

The foreign currency gain or loss on monetary assets and liabilities is the difference between amortized cost in Rupiah at the beginning of the year, adjusted for effective interest and payments during the year, and the amortized cost in foreign currency translated into Rupiah at the exchange rate at the end of the year.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

c. Penjabaran mata uang asing (lanjutan)

2. Transaksi dan saldo

Selisih yang timbul dari proses penjabaran laporan keuangan tersebut diakui secara langsung pada laba rugi komprehensif tahun berjalan.

Berikut ini adalah kurs mata uang asing utama yang digunakan pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 yang menggunakan kurs tengah Reuters, yang juga diakui oleh Bank Indonesia pukul 16:00 Waktu Indonesia Barat (Rupiah penuh):

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>
Dolar Amerika Serikat / <i>United States Dollar</i>	12.170,00	9.638,00
Dolar Australia / <i>Australian Dollar</i>	10.855,65	10.007,10
Dolar Singapura / <i>Singapore Dollar</i>	9.622,08	7.878,61
Euro / <i>Euro</i>	16.759,31	12.731,62
Dolar Hong Kong / <i>Hong Kong Dollar</i>	1.569,54	1.243,27
Poundsterling Inggris / <i>Poundsterling</i>	20.110,93	15.514,93

d. Aset dan liabilitas keuangan

Aset keuangan Bank terdiri dari kas, giro pada Bank Indonesia, giro pada bank lain, penempatan pada bank lain dan Bank Indonesia, efek-efek, tagihan derivatif, pinjaman yang diberikan, tagihan akseptasi, Obligasi Pemerintah, beban dibayar dimuka dan aset lain-lain.

Liabilitas keuangan Bank terdiri dari simpanan nasabah, simpanan dari bank lain, liabilitas derivatif, utang akseptasi, obligasi, dan liabilitas lain-lain.

Efektif sejak 1 Januari 2012, Bank menerapkan PSAK No.50 (Revisi 2010), "Instrumen Keuangan: Penyajian", PSAK No.55 (Revisi 2011), "Instrumen keuangan: Pengakuan dan Pengukuran", dan PSAK No.60, "Instrumen Keuangan: Pengungkapan".

PSAK No.50 (Revisi 2010), berisi persyaratan penyajian dari instrumen keuangan dan pengidentifikasian informasi yang harus diungkapkan. Persyaratan penyajian tersebut diterapkan terhadap klasifikasi instrumen keuangan, dari perspektif penerbit dalam aset keuangan, liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas; pengklasifikasian yang terkait dengan suku bunga, dividen, kerugian dan keuntungan, dan keadaan dimana aset keuangan dan liabilitas akan saling hapus. PSAK ini mensyaratkan pengungkapan, antara lain informasi mengenai faktor yang mempengaruhi jumlah, waktu dan tingkat kepastian arus kas masa depan suatu entitas terkait dengan instrumen keuangan dan kebijakan akuntansi yang diterapkan untuk instrumen tersebut.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

c. Foreign currency translation (continued)

2. *Transaction and balances*

The difference arising from the translation of such financial statements is recognized directly in comprehensive income.

Below are the major exchange rates used as at December 31, 2013 and 2012 using the Reuters' middle rates, which is also recognized by Bank Indonesia, at 16:00 Western Indonesian Time (whole Rupiah):

d. Financial assets and liabilities

The Bank' financial assets consist of cash, current accounts with Bank Indonesia, current accounts with other banks, placement with other banks and Bank Indonesia, marketable securities, derivative receivables, loans, Acceptance receivables, Government Bonds, prepayments and other assets.

The Bank' financial liabilities consisted of deposits from customers and other banks, derivative liabilities, acceptance payables, bonds, and other liabilities.

Effective from January 1, 2012, the Bank adopted SFAS 50 (Revised 2010), "Financial Instruments: Presentation", SFAS 55 (Revised 2011), "Financial Instruments: Recognition and Measurement" and SFAS No.60, "Instruments Finance: Disclosures".

SFAS 50 (Revised 2010), contains requirements for the presentation of financial instruments and identifies the information that should be disclosed. The presentation requirements apply to the classification of financial instruments, from the perspective of the issuer in financial assets, financial liabilities and equity instruments; classification of related interest, dividends, losses and gains, and the circumstances in which financial assets and liabilities should be offset. This SFAS requires disclosure, including information about factors that affect the amount, timing and certainty of future cash flows of an entity associated with the financial instruments and the accounting policies applied to those instruments.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

d. Aset dan liabilitas keuangan (lanjutan)

d. Financial assets and liabilities (continued)

PSAK No.55 (Revisi 2011) menetapkan prinsip untuk pengakuan dan pengukuran aset keuangan, kewajiban keuangan dan kontrak pembelian atau penjualan item-item non-keuangan. PSAK ini memberikan definisi dan karakteristik derivatif, kategori-kategori dari masing-masing instrument keuangan, pengakuan dan pengukuran, akuntansi lindung nilai dan penetapan dari hubungan lindung nilai.

SFAS 55 (Revised 2011) establishes principles for recognizing and measuring financial assets, financial liabilities and some contracts to buy or sell non-financial items. This SFAS provides definitions and characteristics of derivatives, the categories of each financial instruments, recognition and measurement, hedge accounting and determination of hedging relationships.

PSAK No. 60 mensyaratkan pengungkapan signifikansi atas masing-masing instrumen keuangan untuk posisi keuangan dan kinerjanya, serta sifat dan tingkat risiko yang timbul dari instrument keuangan yang dihadapi Bank selama periode berjalan dan pada akhir periode pelaporan, dan bagaimana Bank mengelola risiko tersebut.

SFAS No. 60 requires disclosure of the significance of each of the financial instruments for financial position and performance, also the nature and extent of risks arising from financial instruments faced by the Bank during the period and at the end of the reporting period, and how the Bank manages these risks.

Bank menerapkan PSAK No. 55 (Revisi 2006), "Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran" dan PSAK No. 50 (Revisi 2006), "Instrumen Keuangan: Penyajian dan Pengungkapan" efektif sejak tanggal 1 Januari 2010.

The Bank adopted SFAS No. 55 (2006 Revision), "Financial Instruments: Recognition and Measurement" and SFAS No. 50 (2006 Revision), "Financial Instruments: Presentation and Disclosures" effective from January 1, 2010.

Dampak penerapan awal PSAK No. 55 (Revisi 2006) dan PSAK No. 50 (Revisi 2006) dijelaskan pada Catatan 35.

The effect of first adoption of SFAS No. 55 (2006 Revision) and SFAS No. 50 (2006 Revision) is discussed in Note 35.

1. Klasifikasi

1. Classification

Bank mengklasifikasikan aset keuangannya berdasarkan kategori sebagai berikut pada saat pengakuan awal:

The Bank classifies its financial assets based on the following categories at initial recognition:

- Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, yang memiliki 2 sub-klasifikasi, yaitu aset keuangan yang ditetapkan demikian pada saat pengakuan awal dan aset keuangan yang diklasifikasikan dalam kelompok diperdagangkan;
- Tersedia untuk dijual;
- Dimiliki hingga jatuh tempo;
- Pinjaman yang diberikan dan piutang.

- Fair value through profit or loss, which has two subclassifications, i.e. financial asset designated as such upon initial recognition and financial assets classified as held for trading;

Liabilitas keuangan diklasifikasikan ke dalam kategori berikut pada saat pengakuan awal:

- Available for sale;
- Held to maturity;
- Loans and receivables.

Financial liabilities are classified into the following categories at initial recognition:

- Diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, yang memiliki dua sub-klasifikasi, yaitu liabilitas keuangan yang ditetapkan demikian pada saat pengakuan awal dan liabilitas keuangan yang diklasifikasikan dalam kelompok diperdagangkan;
- Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

- Fair value through profit or loss, which has two subclassifications, i.e. those designated as such upon initial recognition and those classified as held for trading;

- Financial liabilities measured at amortized cost.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

d. Aset dan liabilitas keuangan (lanjutan)

d. Financial assets and liabilities (continued)

1. Klasifikasi (lanjutan)

1. Classification (continued)

Kategori untuk diperdagangkan adalah aset keuangan dan liabilitas keuangan yang diperoleh atau dimiliki Bank terutama untuk tujuan dijual dan dibeli kembali dalam waktu dekat, atau dimiliki sebagai bagian dari portofolio instrumen keuangan yang dikelola secara bersama-sama untuk memperoleh laba jangka pendek atau *position taking*.

Held for trading are those financial assets and financial liabilities that the Bank acquire or incur principally for the purpose of selling or repurchasing in the near term, or holds as part of a portfolio that is managed together for short-term profit or position taking.

Kategori tersedia untuk dijual terdiri dari aset keuangan non-derivatif yang ditetapkan sebagai tersedia untuk dijual atau yang tidak diklasifikasikan ke dalam salah satu kategori aset keuangan lainnya.

Available for sale category consists of nonderivative financial assets that are designated as available for sale or are not classified in one of other categories of financial assets.

Kategori dimiliki hingga jatuh tempo adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan jatuh temponya telah ditetapkan dimana Bank mempunyai intensi positif dan kemampuan untuk memiliki aset keuangan tersebut hingga jatuh tempo, dan tidak ditetapkan pada nilai wajar melalui laporan laba rugi atau tersedia untuk dijual.

Held to maturity category are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments and fixed maturity that the Bank have the positive intent and ability to hold to maturity, and which are not designated at fair value through profit or loss or available for sale.

Pinjaman yang diberikan dan piutang adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan yang tidak mempunyai kuotasi di pasar aktif dan Bank tidak berniat untuk menjualnya segera atau dalam waktu dekat.

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market and that the Bank does not intend to sell immediately or in the near term.

Bank mengklasifikasikan instrumen keuangan ke dalam klasifikasi tertentu yang mencerminkan sifat dari informasi dan mempertimbangkan karakteristik dari instrumen keuangan tersebut. Klasifikasi ini dapat dilihat pada tabel berikut:

The Bank classifies financial instruments into classes that reflects the nature of the information and consider the characteristics of the financial instruments. This classification can be seen in the following table:

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

d. Aset dan liabilitas keuangan (lanjutan)

d. Financial assets and liabilities (continued)

1. Klasifikasi (lanjutan)

1. Classification (continued)

Kategori yang didefinisikan oleh PSAK No. 55 (Revisi 2011) / Category defined by SFAS No. 55 (2011 Revision)	Golongan (ditentukan oleh Bank) / Class (as defined by Bank)	Sub Golongan / (Subclasses)	
Aset keuangan / Financial Assets	Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi / Financial assets at fair value through profit or loss	Aset keuangan dalam kelompok diperdagangkan / Financial assets held for trading	
	Pinjaman yang diberikan dan piutang / Loans and Receivables	Giro pada Bank Indonesia / Current Accounts with Bank Indonesia	Tagihan derivatif – tidak terkait lindung nilai / Derivative receivables – Non hedging related
		Giro pada bank lain / Current Accounts with other banks	
		Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain / Placement with Bank Indonesia and other banks	
		Pinjaman yang diberikan / Loans	
		Tagihan akseptasi / Acceptance receivables	
	Aset keuangan tersedia untuk dijual / Available-for-sale financial assets	Biaya dibayar dimuka dan aset lain-lain / Prepayments and other assets	
Liabilitas Keuangan / Financial Liabilities	Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi / Financial liabilities at fair value through profit or loss	Kas / Cash	Liabilitas derivatif – tidak terkait lindung nilai / Derivative payables – non hedging
		Efek-efek / Marketable securities	
	Liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi / Financial liabilities at amortised cost	Obligasi Pemerintah / Government Bonds	Simpanan dari nasabah / Deposits from customers
		Liabilitas keuangan dalam kelompok diperdagangkan / Financial liabilities held for trading	Simpanan dari bank lain / Deposits from other banks
		Utang akseptasi / Acceptance payables	Biaya yang masih harus dibayar dan liabilitas lain-lain / Accrued expenses and other liabilities
		Obligasi Subordinasi / Subordinated bonds	

2. Pengakuan

2. Recognition

Pada saat pengakuan awal, aset keuangan atau liabilitas keuangan diukur pada nilai wajar ditambah (untuk item yang tidak diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi setelah pengakuan awal) biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung atas perolehan aset keuangan atau penerbitan liabilitas keuangan.

At the time of initial recognition, financial assets or financial liabilities at extended fair value (for items that are not measured at fair value through profit or loss after initial recognition) transaction costs that are directly attributable to the acquisition of financial assets or financial liabilities publishing.

Pengukuran aset keuangan dan liabilitas keuangan setelah pengakuan awal tergantung pada klasifikasi aset keuangan dan liabilitas keuangan sebagai berikut:

Measurement of financial assets and financial liabilities after initial recognition depends on the classification of financial assets and financial liabilities as follows:

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

2. Pengakuan (lanjutan)

2. Recognition (continued)

Aset Keuangan

Financial Assets

- Aset keuangan diukur pada nilai wajar
Keuntungan dan kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar dan penjualan aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi diakui di dalam laporan laba rugi komprehensif dan dicatat masing-masing sebagai keuntungan/(kerugian) yang belum direalisasi dari kenaikan/(penurunan) nilai wajar instrumen keuangan dan keuntungan/(kerugian) dari penjualan instrumen keuangan. Pendapatan bunga dari instrumen keuangan dalam kelompok diperdagangkan dicatat sebagai pendapatan bunga.

- Financial assets at fair value
Gains and losses arising from changes in fair value and the sale of financial assets at fair value through profit or loss are recognized in the income statement and recorded respectively as unrealized profit / (loss) increase / (decrease) in financial instruments fair value and gains / (losses) from sale of financial instruments. Interest income from financial instruments held for trading are recorded as interest income.

- Aset keuangan tersedia untuk dijual
Keuntungan atau kerugian atas perubahan nilai wajar diakui pada laporan laba rugi komprehensif kecuali untuk kerugian penurunan nilai dan laba rugi selisih kurs untuk instrumen utang, untuk instrumen ekuitas, laba rugi selisih kurs diakui sebagai bagian dari ekuitas, hingga aset keuangan dihentikan pengakuannya.

- Financial assets at fair value
Gains and losses arising from changes in fair value and the sale of financial assets at fair value through profit or loss are recognized in the income statement and recorded respectively as unrealized profit / (loss) increase / (decrease) in financial instruments fair value and gains / (losses) from sale of financial instruments. Interest income from financial instruments held for trading are recorded as interest income.

Jika aset keuangan tersedia untuk dijual mengalami penurunan nilai, akumulasi keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi atas perubahan nilai wajar, yang sebelumnya diakui di laporan perubahan laporan laba rugi komprehensif, diakui pada laporan laba rugi.

If the available-for-sale financial asset is impaired, the unrealized cumulative gain or loss of fair value changes previously recognized in the statement of changes in profit or loss, are recognized in the income statement.

Pendapatan bunga dihitung menggunakan metode suku bunga efektif dan keuntungan atau kerugian yang timbul akibat perubahan nilai tukar dari aset moneter yang diklasifikasikan sebagai kelompok tersedia untuk dijual diakui pada laporan laba rugi komprehensif.

Interest income calculated using the effective interest method and gains or losses arising from changes in exchange rates of monetary assets classified as available for sale are recognized in the statement of comprehensive income

- Pinjaman yang diberikan dan piutang
Pendapatan dari aset keuangan dalam kelompok pinjaman yang diberikan dan piutang dicatat di dalam laporan laba rugi dan dilaporkan sebagai Pendapatan bunga. Dalam hal terjadi penurunan nilai, kerugian penurunan nilai dilaporkan sebagai pengurang dari nilai tercatat dari aset keuangan dalam kelompok pinjaman yang diberikan dan piutang, dan diakui di dalam laporan laba rugi sebagai pembentukan Cadangan Kerugian Penurunan Nilai (CKPN).

- Loans and receivables
Income from financial assets classified as loans and receivables are recorded in the income statement and are reported as interest income. In the case of impairment, the impairment loss is reported as a deduction from the carrying value of financial assets classified as loans and receivables, and are recognized in the income statement as an establishment for impairment losses.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

d. Aset dan liabilitas keuangan (lanjutan)

d. Financial assets and liabilities (continued)

2. Pengakuan (lanjutan)

2. Recognition (continued)

Liabilitas Keuangan

Financial Liabilities

- Liabilitas keuangan diukur pada nilai wajar
Keuntungan dan kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar liabilitas keuangan diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi diakui di dalam laporan laba rugi komprehensif dan dicatat masing-masing sebagai Keuntungan/(kerugian) yang belum direalisasi dari kenaikan/(penurunan) nilai wajar instrumen keuangan. Beban bunga dari instrumen keuangan dalam kelompok diperdagangkan dicatat sebagai beban bunga.
- Liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan amortisasi
Setelah pengakuan awal, Bank mengukur seluruh liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Amortisasi suku bunga efektif diakui sebagai beban bunga.

- Financial liabilities at fair value
Gains and losses arising from changes in fair value of financial liabilities measured at fair value through profit or loss are recognized in the income statement and recorded respectively as Profit / (loss) of unrealized increase / (decrease) in fair value of financial instruments . Interest expense from financial instruments held for trading are recorded as interest expense.
- Financial liabilities measured at amortized acquisition cost
After initial recognition, the Bank measures all financial liabilities measured at amortized cost using the effective interest rate method. The effective interest rate amortization is recognized as interest expense.

Biaya transaksi hanya meliputi biaya-biaya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk perolehan suatu aset keuangan atau penerbitan suatu liabilitas keuangan dan merupakan biaya tambahan yang tidak akan terjadi apabila instrumen keuangan tersebut tidak diperoleh atau diterbitkan. Untuk aset keuangan, biaya transaksi ditambahkan pada jumlah yang diakui pada awal pengakuan aset, sedangkan untuk liabilitas keuangan, biaya transaksi dikurangkan dari jumlah utang yang diakui pada pengakuan awal liabilitas.

Transaction costs only include costs that are directly attributable to the acquisition of a financial asset or issuance of a financial liability and an additional charge that would not occur if the instrument is not acquired or issued. For financial assets, transaction costs are added to the amount recognized in the initial recognition of the asset, while for financial liabilities, transaction costs are deducted from the amount of debt recognized on initial recognition of a liability.

3. Penghentian pengakuan

3. Derecognition

Bank menghentikan pengakuan aset keuangan pada saat hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut kadaluwarsa, atau pada saat Bank mentransfer seluruh hak untuk menerima arus kas kontraktual dari aset keuangan dalam transaksi dimana Bank secara substansial telah mentransfer seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan yang ditransfer. Setiap hak atau liabilitas atas aset keuangan yang ditransfer yang timbul atau yang masih dimiliki oleh Bank diakui sebagai aset atau liabilitas secara terpisah.

The Bank derecognize a financial asset when the contractual rights to the cash flows from the asset expire, or when the Bank transfer the rights to receive the contractual cash flows on the financial asset in a transaction in which substantially all the risks and rewards of ownership of the financial asset are transferred. Any interest in transferred financial asset that is created or retained by the Bank is recognized as a separate asset or liability.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

d. Aset dan liabilitas keuangan (lanjutan)

3. Penghentian pengakuan (lanjutan)

Bank menghentikan pengakuan liabilitas keuangan pada saat liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dilepaskan atau dibatalkan atau kadaluwarsa.

Bank melakukan transaksi dimana Bank mentransfer aset yang diakui pada laporan posisi keuangan tetapi masih memiliki semua risiko dan manfaat atas aset yang ditransfer atau bagian darinya. Jika seluruh atau secara substansial seluruh risiko dan manfaat masih dimiliki, maka aset yang ditransfer tidak dihentikan pengakuannya dari laporan posisi keuangan.

Dalam transaksi dimana Bank secara substansial tidak memiliki atau tidak mentransfer seluruh risiko dan manfaat dari kepemilikan aset keuangan, Bank menghentikan pengakuan aset tersebut jika Bank dan tidak lagi memiliki pengendalian atas aset tersebut. Hak dan kewajiban yang masih dimiliki dalam transfer tersebut diakui secara terpisah sebagai aset atau liabilitas. Dalam transfer dimana pengendalian atas aset masih dimiliki, Bank mengakui aset yang ditransfer tersebut sebesar keterlibatan berkelanjutan, dimana tingkat keberlanjutan Bank dalam aset yang ditransfer adalah sebesar perubahan nilai aset yang ditransfer.

Dalam beberapa transaksi, Bank masih memiliki hak untuk mengelola aset keuangan yang ditransfer dengan imbalan tertentu. Aset yang ditransfer dihentikan pengakuannya secara keseluruhan ketika memenuhi kriteria penghentian pengakuan. Suatu aset atau liabilitas diakui untuk hak pengelolaan atas aset tersebut, tergantung apakah imbalan yang akan diterima diperkirakan lebih dari cukup untuk mengkompensasi beban penyediaan jasa yang diberikan (aset) atau imbalan tersebut tidak cukup untuk menyediakan jasa pengelolaan (liabilitas).

Pada saat aset dijual ke pihak ketiga dengan pertukaran tingkat pengembalian secara bersamaan dari aset yang ditransfer, transaksi dianggap sebagai transaksi keuangan yang dijamin, serupa dengan transaksi dengan janji akan dibeli kembali.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

d. Financial assets and liabilities (continued)

3. Derecognition (continued)

The Bank derecognizes a financial liability when its contractual obligations are discharged or cancelled or expired.

The Bank enter into transactions whereby they transfer assets recognized on its statements of financial position, but retains all risks and rewards of the transferred assets or a portion of them. If all or substantially all risks and rewards are retained, then the transferred assets are not derecognized from the statements of financial position.

In transactions in which the Bank neither retain nor transfer substantially all the risks and rewards of ownership of a financial asset, the Bank derecognize the asset if they do not retain control over the assets. The rights and obligations retained in the transfer are recognized separately as assets and liabilities as appropriate. In transfers in which control over the asset is retained, the Bank continue to recognize the asset to the extent of its continuing involvement, determined by the extent to which it is exposed to changes in the value of the transferred asset.

In certain transactions, the Bank retains rights to service transferred financial assets for certain fees. The transferred assets are derecognized entirely if they meet the derecognition criteria. An asset or liability is recognized for the servicing rights, depending on whether the servicing fee is more than adequate to cover servicing expenses (asset) or is less than adequate for performing the servicing (liability).

When assets are sold to a third party with a concurrent total rate of return swap on the transferred assets, the transaction is accounted for as a secured financing transaction, similar to repurchase transactions.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

d. Aset dan liabilitas keuangan (lanjutan)

3. Penghentian pengakuan (lanjutan)

Bank menghapusbukukan saldo aset keuangan beserta penyisihan kerugian penurunan nilai terkait pada saat Bank menentukan bahwa pinjaman yang diberikan, piutang pembiayaan konsumen atau efek-efek utang tersebut tidak dapat lagi ditagih.

Keputusan ini diambil setelah mempertimbangkan informasi terkait seperti telah terjadinya perubahan signifikan atas posisi keuangan debitur / penerbit yang mengakibatkan debitur / penerbit tidak lagi dapat melunasi liabilitasnya, atau hasil penjualan agunan tidak akan cukup untuk melunasi seluruh eksposurnya.

4. Pengakuan pendapatan dan beban

- a. Pendapatan dan beban bunga, untuk aset tersedia untuk dijual serta aset keuangan dan liabilitas keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi, diakui pada laporan laba rugi komprehensif dengan menggunakan suku bunga efektif.
- b. Keuntungan dan kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, diakui pada laporan laba rugi komprehensif.
- c. Keuntungan dan kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar atas aset keuangan yang diklasifikasikan dalam kelompok tersedia untuk dijual diakui secara langsung dalam ekuitas, kecuali keuntungan atau kerugian akibat perubahan nilai tukar dari item moneter, dihentikan pengakuannya atau adanya penurunan nilai dari aset keuangan tersebut.

Pada saat aset keuangan dihentikan pengakuannya atau terjadi penurunan nilai, maka keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam ekuitas harus direklas pada laporan laba rugi komprehensif.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

d. Financial assets and liabilities (continued)

3. Derecognition (continued)

The Bank write off financial assets and any related allowance for impairment losses when the Bank determine that those loans, consumer financing receivables or debt securities are uncollectible.

This determination is reached after considering information such as the occurrence of significant changes in the borrower's/issuer's financial position such that the borrower/issuer can no longer pay the obligation, or that proceeds from collateral will not be sufficient to pay back the entire exposure.

4. Revenue and expense recognition

- a. *Income and interest expense for available-for-sale assets and financial assets and financial liabilities are stated at amortized cost and recognized in comprehensive income statement using the effective interest method.*
- b. *Gains and losses arising from changes in fair value of financial assets and financial liabilities measured at fair value through profit or loss are recognized in comprehensive income statement.*
- c. *Gains and losses arising from changes in fair value of financial assets classified as available for sale are recognized directly in equity, except for gains or losses from changes in exchange rates of monetary items, are derecognized or a decrease in the value of the asset.*

When a financial asset is derecognized or impaired, the cumulative gain or loss previously recognized in equity should be reclassified to the statement of comprehensive income.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

e. Aset dan liabilitas keuangan (lanjutan)

5. Reklasifikasi aset keuangan

Bank tidak diperkenankan untuk mereklasifikasi instrumen keuangan dari atau ke kategori instrumen keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi selama instrumen keuangan tersebut dimiliki atau diterbitkan.

Bank tidak boleh mengklasifikasikan aset keuangan sebagai investasi dimiliki hingga jatuh tempo, jika dalam periode berjalan atau dalam kurun waktu 2 (dua) tahun sebelumnya, telah menjual atau mereklasifikasi investasi dimiliki hingga jatuh tempo dalam jumlah yang lebih dari jumlah yang tidak signifikan sebelum jatuh tempo (lebih dari jumlah yang tidak signifikan dibandingkan dengan jumlah nilai investasi dimiliki hingga jatuh tempo), kecuali penjualan atau reklasifikasi tersebut:

- a. Dilakukan ketika aset keuangan sudah mendekati jatuh tempo atau tanggal pembelian kembali dimana perubahan suku bunga tidak akan berpengaruh secara signifikan terhadap nilai wajar aset keuangan tersebut;
- b. Terjadi setelah Bank telah memperoleh secara substansial seluruh jumlah pokok aset keuangan tersebut sesuai jadwal pembayaran atau Bank telah memperoleh pelunasan dipercepat; atau
- c. Terkait dengan kejadian tertentu yang berada di luar kendali Bank, tidak berulang dan tidak dapat diantisipasi secara wajar oleh Bank.

Reklasifikasi aset keuangan dari kelompok dimiliki hingga jatuh tempo ke kelompok tersedia untuk dijual dicatat sebesar nilai wajarnya. Keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi tetap dilaporkan dalam komponen ekuitas sampai aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya.

6. Saling hapus

Aset dan liabilitas keuangan dapat saling hapus dan nilai bersihnya disajikan dalam laporan posisi keuangan jika, dan hanya jika, Bank memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan berniat untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

e. Financial assets and liabilities (continued)

5. Financial assets reclassifications

Banks are not allowed to reclassify financial instruments or to a category of financial instruments measured at fair value through profit or loss during the financial instruments held or issued.

Bank should not classify financial assets as held-to-maturity investments, if in the current period or in the period of 2 (two) years earlier, sold or reclassified as held to maturity investments in amounts of more than an insignificant amount before maturity (more than an insignificant amount compared to the total value of investments held to maturity), except for sales or reclassifications that:

- a. *Done when the financial asset is approaching maturity or date of redemption in which changes in interest rates will not significantly affect the fair value of the financial asset;*
- b. *Occurred after the Bank has acquired substantially all of the principal amount of the financial asset according to the payment schedule or Bank has gained accelerated repayment, or*
- c. *In connection with certain events which are beyond the Bank's control, non-recurring and could not have been reasonably anticipated by the Bank.*

Reclassification of financial assets held-to-maturity to available-for-sale is recorded at fair value. Gains or losses are recorded as unrealized component of equity until the financial asset is derecognized.

6. Offsetting

Financial assets and liabilities are set off and the net amount is presented in the statements of financial position when, and only when, the Bank have a legal right to set off the amounts and intend either to settle on a net basis or realize the asset and settle the liability simultaneously.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

d. Aset dan liabilitas keuangan (lanjutan)

6. Saling hapus (lanjutan)

Pendapatan dan beban disajikan dalam jumlah bersih hanya jika diperkenankan oleh standar akuntansi.

7. Pengukuran biaya perolehan diamortisasi

Biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan atau liabilitas keuangan adalah jumlah aset atau liabilitas keuangan yang diukur pada saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah atau dikurangi dengan amortisasi kumulatif dengan menggunakan metode suku bunga efektif yang dihitung dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya, dan dikurangi penyisihan kerugian penurunan nilai.

8. Pengukuran nilai wajar

Nilai wajar adalah nilai dimana suatu aset dapat dipertukarkan, atau suatu liabilitas diselesaikan antara pihak yang memahami dan berkeinginan untuk melakukan transaksi wajar (*arm's length transaction*) pada tanggal pengukuran.

Jika pasar untuk suatu instrumen keuangan tidak aktif, Bank menentukan nilai wajar dengan menggunakan teknik penilaian.

Teknik penilaian mencakup penggunaan transaksi pasar terkini yang dilakukan secara wajar oleh pihak-pihak yang memahami, berkeinginan, dan jika tersedia, referensi atas nilai wajar terkini dari instrumen lain yang secara substansial sama, penggunaan analisa arus kas yang didiskonto dan penggunaan model penetapan harga opsi (*option pricing model*).

Teknik penilaian yang dipilih memaksimalkan penggunaan input pasar, dan meminimalkan penggunaan estimasi yang bersifat spesifik dari Bank, memasukkan semua factor yang akan dipertimbangkan oleh para pelaku pasar dalam menetapkan suatu harga dan konsisten dengan metodologi ekonomi yang diterima dalam penetapan harga instrument keuangan.

Input yang digunakan dalam teknik penilaian secara memadai mencerminkan ekspektasi pasar dan ukuran atas faktor risiko dan pengembalian (*risk-return*) yang melekat pada instrumen keuangan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

d. Financial assets and liabilities (continued)

6. Offsetting (continued)

Income and expense are presented on a net basis only when permitted by accounting standards.

7. Amortized cost measurement

The amortized cost of a financial asset or financial liability is the amount at which the financial asset or liability is measured at initial recognition, minus principal repayments, plus or minus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between the initial amount recognized and the maturity amount, minus allowance for impairment losses.

8. Fair value measurement

Fair value is the amount for which an asset could be exchanged, or a liability settled, between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction on the measurement date.

If a market for a financial instrument is not active, the Bank establishes fair value using a valuation technique.

Valuation techniques include using recent arm's length transactions between knowledgeable, willing parties and if available, reference to the current fair value of other instruments that are substantially the same, discounted cash flows analysis and option pricing models.

The chosen valuation technique makes maximum use of market inputs, relies as little as possible on estimates specific to the Bank, incorporates all factors that market participants would consider in setting a price, and is consistent with accepted economic methodologies for pricing financial instruments.

Inputs to valuation techniques reasonably represent market expectations and measures of the risk-return factors inherent in the financial instrument. The

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

d. Aset dan liabilitas keuangan (lanjutan)

d. Financial assets and liabilities (continued)

8. Pengukuran nilai wajar (lanjutan)

8. Fair value measurement (continued)

Bank mengkalibrasi teknik penilaian dan menguji validitasnya dengan menggunakan harga-harga dari transaksi pasar terkini yang dapat diobservasi untuk instrumen yang sama atau atas dasar data pasar lainnya yang tersedia yang dapat diobservasi.

The Bank calibrate valuation techniques and tests them for validity using prices from observable current market transactions in the same instrument or based on other available observable market data.

Bukti terbaik atas nilai wajar instrumen keuangan pada saat pengakuan awal adalah harga transaksi, yaitu nilai wajar dari pembayaran yang diberikan atau diterima, kecuali jika nilai wajar dari instrumen keuangan tersebut ditentukan dengan perbandingan terhadap transaksi pasar terkini yang dapat diobservasi dari suatu instrumen yang sama (yaitu tanpa modifikasi atau pengemasan ulang) atau berdasarkan suatu teknik penilaian yang variabelnya hanya menggunakan data dari pasar yang dapat diobservasi.

The best evidence of the fair value of a financial instrument at initial recognition is the transaction price, i.e., the fair value of the consideration given or received, unless the fair value of that instrument is evidenced by comparison with other observable current market transactions in the same instrument (i.e., without modification or repackaging) or based on a valuation technique whose variables include only data from observable markets.

Jika harga transaksi memberikan bukti terbaik atas nilai wajar pada saat pengakuan awal, maka instrumen keuangan pada awalnya diukur pada harga transaksi dan selisih antara harga transaksi dan nilai yang sebelumnya diperoleh dari model penilaian diakui dalam laporan laba rugi setelah pengakuan awal tergantung pada masing-masing fakta dan keadaan dari transaksi tersebut namun tidak lebih lambat dari saat penilaian tersebut didukung sepenuhnya oleh data dari pasar yang dapat diobservasi atau saat transaksi ditutup.

When transaction price provides the best evidence of fair value at initial recognition, the financial instrument is initially measured at the transaction price and any difference between this price and the value initially obtained from a valuation model is subsequently recognized in the statements of income depending on the individual facts and circumstances of the transaction but not later than when the valuation is supported wholly by observable market data or the transaction is closed out.

Nilai wajar mencerminkan risiko kredit atas instrumen keuangan dan termasuk penyesuaian yang dilakukan untuk memasukkan risiko kredit Bank dan pihak lawan, mana yang lebih sesuai. Estimasi nilai wajar yang diperoleh dari model penilaian akan disesuaikan untuk mempertimbangkan faktor-faktor lainnya, seperti risiko likuiditas atau ketidakpastian model penilaian, sepanjang Bank yakin bahwa keterlibatan suatu pasar pihak ketiga akan mempertimbangkan faktor-faktor tersebut dalam penerapan harga suatu transaksi.

Fair values reflect the credit risk of the instrument and include adjustments to take account of the credit risk of the Bank and counterparty where appropriate. Estimated fair values obtained from models are adjusted for any other factors, such as liquidity risk or model uncertainties, to the extent that the Bank believe a third-party market participation would take them into account in pricing a transaction.

Aset keuangan dan posisi long diukur menggunakan harga penawaran, liabilitas keuangan dan posisi short diukur menggunakan harga permintaan.

Financial assets and long positions are measured at a bid price, financial liabilities and short positions are measured at an ask price.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

d. Aset dan liabilitas keuangan (lanjutan)

d. Financial assets and liabilities (continued)

8. Pengukuran nilai wajar (lanjutan)

8. Fair value measurement (continued)

Jika Bank memiliki posisi aset dan liabilitas dimana risiko pasarnya saling hapus, maka Bank dapat menggunakan nilai tengah dari harga pasar sebagai dasar untuk menentukan nilai wajar posisi risiko yang saling hapus tersebut dan menerapkan penyesuaian terhadap harga penawaran atau harga permintaan terhadap posisi terbuka netto (*net open position*), mana yang lebih sesuai.

Where the Bank have positions with offsetting risk, mid-market prices are used to measure the offsetting risk positions and a bid or asking price adjustment is applied only to the net open position as appropriate.

e. Kas dan Setara Kas

e. Cash and Cash Equivalents

Kas dan setara kas mencakup kas, giro pada Bank Indonesia, giro pada bank lain dan investasi jangka pendek likuid lainnya dengan jangka waktu jatuh tempo tiga bulan atau kurang.

Cash and cash equivalents includes cash in hand, current accounts with Bank Indonesia, current accounts with other banks and other short-term highly liquid investments with original maturities of three months or less.

f. Giro Wajib Minimum (GWM)

f. Statutory Reserves Requirement

Sesuai dengan Peraturan BI No. 15/7/PBI/2013 tanggal 26 September 2013 mengenai Giro Wajib Minimum Bank Umum pada Bank Indonesia dalam Rupiah dan mata uang asing, Bank diwajibkan untuk menempatkan Giro Wajib Minimum Primer dalam Rupiah dan Valuta Asing sebesar 8% dari dana pihak ketiga dan Giro Wajib Minimum Sekunder sebesar 4% dari dana pihak ketiga.

In accordance with BI Regulation No. 15/7/PBI/2013 dated September 6, 2013 on Minimum Statutory Requirement in Bank Indonesia in Rupiah and foreign currency, the Bank is required to place the Primary Minimum Mandatory in Rupiah and foreign currency 8% of third-party funds and 4% of third-party funds for the Secondary Minimum Mandatory.

g. Giro pada Bank Indonesia dan bank lain

g. Current accounts with Bank Indonesia and other banks

Giro pada Bank Indonesia dan bank lain dinyatakan sebesar biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai. Giro pada Bank Indonesia dan bank lain diklasifikasikan sebagai kredit yang diberikan dan piutang.

Current accounts with Bank Indonesia and other banks are stated at amortized cost using the effective interest method less impairment losses. Current accounts with Bank Indonesia and other banks are classified as loans and receivables.

h. Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain

h. Placement with Bank Indonesia and other banks

Penempatan pada bank lain dan Bank Indonesia pada awalnya diukur pada nilai wajar ditambah biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan merupakan biaya tambahan untuk memperoleh aset keuangan tersebut, dan setelah pengakuan awal diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai. Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain diklasifikasikan sebagai kredit yang diberikan dan piutang.

Placements with other banks and Bank Indonesia are initially measured at fair value plus incremental direct transaction costs, and subsequently measured at their amortized cost using the effective interest method less allowance for impairment losses. Placements with Bank Indonesia and other banks are classified as loans and receivables.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

i. Efek-efek dan Obligasi Pemerintah

Efek-efek terdiri dari Sertifikat BI ("SBI"), obligasi (termasuk obligasi korporasi yang diperdagangkan di bursa efek), Sertifikat Deposito Bank Indonesia (SDBI) dan efek utang lainnya.

Termasuk didalam efek-efek adalah obligasi yang diterbitkan oleh Pemerintah yang tidak terkait dengan program rekapitalisasi seperti Surat Utang Negara (SUN), yang diperoleh melalui pasar perdana dan juga pasar sekunder.

Efek-efek dan Obligasi Pemerintah diklasifikasikan sebagai aset keuangan dalam kelompok tersedia untuk dijual dan dimiliki hingga jatuh tempo.

1. Diperdagangkan

Efek-efek dan Obligasi Pemerintah yang diklasifikasikan ke dalam kelompok diperdagangkan diakui dan diukur pada nilai wajar di laporan posisi keuangan pada saat pengakuan awal dan setelah pengakuan awal, dengan biaya transaksi yang terjadi diakui langsung di dalam laporan laba rugi tahun berjalan.

Keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi akibat perubahan nilai wajar efek-efek dan Obligasi Pemerintah yang diperdagangkan diakui sebagai bagian dari keuntungan atau kerugian dari perubahan nilai wajar instrumen keuangan dalam laporan laba rugi tahun berjalan. Efek-efek dan Obligasi Pemerintah yang diperdagangkan tidak direklasifikasi setelah pengakuan awal.

2. Tersedia untuk dijual dan dimiliki hingga jatuh tempo

Efek-efek dan Obligasi Pemerintah dalam kelompok tersedia untuk dijual dan dimiliki hingga jatuh tempo pada awalnya diukur pada nilai wajar ditambah biaya transaksi dan setelah pengakuan awal dicatat sesuai dengan klasifikasi masing masing sebagai tersedia untuk dijual atau dimiliki hingga jatuh tempo.

Setelah pengakuan awal, efek-efek dan Obligasi Pemerintah dalam kelompok tersedia untuk dijual dinyatakan pada nilai wajarnya.

Pendapatan bunga diakui dalam laporan laba rugi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

Laba atau rugi selisih kurs atas efek-efek utang dan Obligasi Pemerintah yang tersedia untuk dijual diakui pada laporan laba rugi.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

i. Marketable securities and Government Bonds

Marketable securities consist of BI Certificates ("SBI"), bonds (including corporate bonds traded on the stock exchange), Bank Indonesia Certificates of Deposit and other debt securities.

Included in marketable securities are bonds issued by the Government that is not associated with the recapitalization of such Government Securities (GS), which is obtained through the primary market and the secondary market.

Marketable securities and Government Bonds are classified as financial assets in available for sale and held to maturity.

1. Trading

Marketable securities and Government Bonds classified as trading are initially recognized and subsequently measured at fair value in the statements of financial position with transaction costs taken directly to statements of income for the year.

Unrealised gains or losses from changes in fair value of marketable securities and Government Bonds are recognised as part of gain or loss from changes in fair value of financial instruments in the statements of income for the year. Trading marketable securities and Government Bonds are not reclassified subsequent to their initial recognition.

2. Available for sale and Held to Maturity

Marketable securities and Government Bonds classified as available for sale and held to maturity are initially measured at fair value plus transaction costs and subsequently accounted for in accordance with their classification either as available for sale or held to maturity.

After initial recognition, marketable securities and Government Bonds classified as available for sale are carried at their fair value.

Interest income is recognized in the statements of income using the effective interest method.

Foreign exchange gains or losses on available for sale debt securities and Government Bonds are recognized in the statements of income.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

i. Efek-efek dan Obligasi Pemerintah (lanjutan)

2. Tersedia untuk dijual dan dimiliki hingga jatuh tempo (lanjutan)

Perubahan nilai wajar lainnya diakui secara langsung sebagai pendapatan komprehensif lain sampai investasi tersebut dijual atau mengalami penurunan nilai, dimana keuntungan dan kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui sebagai pendapatan komprehensif lain direklasifikasi ke laba rugi sebagai penyesuaian reklasifikasi.

Setelah pengakuan awal, efek-efek dan Obligasi Pemerintah yang diklasifikasikan dimiliki hingga jatuh tempo dicatat pada biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif.

Bila terjadi penjualan atau reklasifikasi dalam jumlah yang lebih dari jumlah yang tidak signifikan dari efek-efek dan Obligasi Pemerintah dalam kelompok dimiliki hingga jatuh tempo yang belum mendekati tanggal jatuh tempo, maka hal ini akan menyebabkan reklasifikasi atas semua efek-efek dan Obligasi Pemerintah yang dimiliki hingga jatuh tempo ke dalam kelompok tersedia untuk dijual, dan Bank tidak diperkenankan untuk mengklasifikasikan efek-efek dan Obligasi Pemerintah sebagai dimiliki hingga jatuh tempo untuk tahun berjalan dan untuk kurun waktu dua tahun mendatang.

Nilai wajar ditentukan berdasarkan harga kuotasi pasar yang berlaku. Manajemen akan menentukan nilai wajar efek-efek dan Obligasi Pemerintah berdasarkan model yang dikembangkan secara internal dan estimasi terbaik jika harga pasar yang dapat diandalkan tidak tersedia.

Efek-efek dan Obligasi Pemerintah yang diklasifikasikan ke dalam kelompok dimiliki hingga jatuh tempo disajikan pada laporan posisi keuangan berdasarkan harga perolehan setelah amortisasi premi atau diskonto, dan khusus untuk efek-efek disajikan bersih setelah dikurangi penyisihan kerugian penurunan nilai.

Amortisasi premi/diskonto untuk efek-efek dan Obligasi Pemerintah yang tersedia untuk dijual dan dimiliki hingga jatuh tempo dilakukan sejak tanggal perolehan sampai dengan tanggal jatuh tempo berdasarkan metode suku bunga efektif.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

i. Marketable securities and Government Bonds (continued)

2. Available for sale and Held to Maturity (continued)

Other fair value changes are recognized directly as other comprehensive income until the investment is sold or impaired, where upon the cumulative gains and losses previously recognized in other comprehensive income are reclassified to profit or loss as a reclassification adjustment.

After initial recognition, marketable securities and Government Bonds classified as held to maturity are carried at amortized cost using effective interest method.

Any sale or reclassification of more than insignificant amount of held to maturity marketable securities and Government Bonds not close to their maturity would result in the reclassification of all held to maturity marketable securities and Government Bonds as available for sale and prevent the Bank from classifying marketable securities and Government Bonds as held to maturity for the current year and the following two financial years.

Fair values are determined on the basis of quoted market prices. Management will determine the fair value of marketable securities and Government Bonds based upon internal models and best estimates, if a reliable market value is not available.

Marketable securities and Government Bonds classified as held to maturity are presented in the statements of financial position at acquisition cost, after amortization of premiums or discounts and specifically for marketable securities, presented net of allowance for impairment losses.

Amortization of premium/discount for available for sale and held to maturity marketable securities and Government Bonds is calculated from the acquisition date until the maturity date using the effective interest method.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

i. Efek-efek dan Obligasi Pemerintah (lanjutan)

2. Tersedia untuk dijual dan dimiliki hingga jatuh tempo (lanjutan)

Penurunan nilai wajar di bawah harga perolehan (termasuk amortisasi premi dan diskonto) yang tidak bersifat sementara dicatat sebagai penurunan permanen nilai investasi dan dibebankan dalam laporan laba rugi tahun berjalan.

Keuntungan dan kerugian yang direalisasi dari penjualan efek-efek dan Obligasi Pemerintah dihitung berdasarkan metode rata-rata tertimbang harga pembelian untuk efek-efek dan Obligasi Pemerintah dalam kelompok untuk diperdagangkan dan tersedia untuk dijual.

j. Instrumen keuangan derivatif

Dalam melakukan usaha bisnisnya, Bank melakukan transaksi instrumen keuangan derivatif seperti kontrak tunai. Instrumen derivatif yang diadakan Bank adalah untuk diperdagangkan dan untuk tujuan lindung nilai terhadap risiko bank atas *net open position*, risiko *interest rate gap*, risiko *maturity gap* dan risiko lainnya dalam kegiatan operasional Bank. Instrumen derivatif diakui dalam laporan keuangan pada nilai wajar dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai.

k. Pinjaman yang diberikan

Pinjaman yang diberikan pada awalnya diukur pada nilai wajar ditambah biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan merupakan biaya tambahan untuk memperoleh aset keuangan tersebut, dan setelah pengakuan awal diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

Pinjaman yang diberikan dalam rangka pembiayaan bersama (kredit sindikasi) dinyatakan sebesar biaya perolehan diamortisasi sesuai dengan porsi risiko yang ditanggung oleh Bank.

Pinjaman yang diberikan dihapusbukukan ketika tidak terdapat prospek yang realistis mengenai pengembalian pinjaman. Pinjaman yang tidak dapat dilunasi dihapusbukukan dengan mendebit penyisihan kerugian penurunan nilai. Pelunasan kemudian atas pinjaman yang telah dihapusbukukan sebelumnya, dikreditkan ke penyisihan kerugian penurunan nilai di laporan posisi keuangan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

i. Marketable securities and Government Bonds (continued)

2. Available for sale and Held to Maturity (continued)

The decline in fair value below the acquisition cost (including amortization of premium and discount), which is determined to be other than temporary, is recorded as a permanent decline in the value of investment and charged to the statements of income for the year.

Realised gains and losses from selling of marketable securities and Government Bonds are calculated based on weighted average method of purchase price for marketable securities and Government Bonds classified as trading and available for sale.

j. Derivative financial instruments

In the normal course of business, the Bank enters into transactions involving derivative financial instruments such as foreign currency spot. The derivative instruments entered by the Bank were for trading as well for hedging the Bank's exposures to net open position, interest rate gap risk, maturity gap risk, and other risks in the Bank's daily operations. Derivative instruments are recognized in the financial statements at fair value less impairment losses.

k. Loans

Loans are initially measured at fair value plus incremental direct transaction cost and subsequently measured at their amortized cost using the effective interest method.

Syndicated loans are stated at amortized cost in accordance with the risk borne by the Bank.

Loans are written-off when there are no realistic prospects of collection. When loans are deemed uncollectible, they are written-off against the related allowance for impairment losses. Subsequent recoveries of loans written-off are credited to the allowance for impairment losses in the statements of financial position.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

1. Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan dan non keuangan

1. Allowance for impairment losses of financial and non financial assets

Aset keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi

Financial assets carried at amortised cost

Pada setiap tanggal laporan posisi keuangan, Bank mengevaluasi apakah terdapat bukti yang obyektif bahwa aset keuangan atau kelompok aset keuangan mengalami penurunan nilai. Aset keuangan atau kelompok aset keuangan diturunkan nilainya dan kerugian penurunan nilai telah terjadi, jika dan hanya jika, terdapat bukti yang obyektif mengenai penurunan nilai tersebut sebagai akibat dari satu atau lebih peristiwa yang terjadi setelah pengakuan awal aset tersebut ("peristiwa yang merugikan"), dan peristiwa yang merugikan tersebut berdampak pada estimasi arus kas masa depan atas aset keuangan atau kelompok aset keuangan yang dapat diestimasi secara handal.

The Bank assesses at each reporting date whether there is objective evidence that a financial asset or group of financial assets is impaired at statement of financial position date. A financial asset or a group of financial assets is impaired and impairment losses are incurred only if there is objective evidence of impairment as a result of one or more events that occurred after the initial recognition of the asset (a "loss event") and that loss event (or events) has an impact on the estimated future cash flows of the financial asset or group of financial assets that can be reliably estimated.

Kriteria yang digunakan oleh Bank untuk menentukan bukti obyektif dari penurunan nilai adalah sebagai berikut:

The criteria that the Bank uses to determine that there is objective evidence:

- a) kesulitan keuangan signifikan yang dialami penerbit atau pihak pemegang;
- b) pelanggaran kontrak, seperti terjadinya wanprestasi atau tunggakan pembayaran pokok atau bunga;
- c) pihak pemberi pinjaman, dengan alasan ekonomi atau hukum sehubungan dengan kesulitan keuangan yang dialami pihak pemegang, memberikan keringanan (konsesi) pada pihak pemegang yang tidak mungkin diberikan jika pihak pemegang tidak mengalami kesulitan tersebut;
- d) terdapat kemungkinan bahwa pihak pemegang akan dinyatakan pailit atau melakukan reorganisasi keuangan lainnya;
- e) hilangnya pasar aktif dari aset keuangan akibat kesulitan keuangan; atau
- f) data yang dapat diobservasi mengindikasikan adanya penurunan yang dapat diukur atas estimasi.

- a) significant financial difficulty of the issuer or obligor;
- b) a breach of contract, such as a default or delinquency in interest or principal payments;
- c) the lender, for economic or legal reasons relating to the borrower's financial difficulty, granting to the borrower a concession that the lender would not otherwise consider;
- d) it becomes probable that the borrower will enter bankruptcy or other financial reorganisation;
- e) the disappearance of an active market for that financial asset because of financial difficulties; or
- f) observable data indicating that there is a measurable decrease in the estimation.

Khusus untuk pinjaman yang diberikan yang signifikan, Bank menggunakan kriteria tambahan untuk menentukan bukti obyektif penurunan nilai sebagai berikut:

The Bank has determined specific objective evidence of an impairment loss for significant loans including:

- a) Pinjaman yang diberikan dengan kolektibilitas Kurang Lancar, Diragukan dan Macet (kredit *non performing*) sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia;
- b) Semua kredit yang direstrukturisasi dan mempunyai indikasi penurunan nilai.

- a) Loans classified as Substandard, Doubtful and Loss (non performing loans) in accordance with Bank Indonesia regulation
- b) All restructured loans that have impairment indication.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

1. Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan dan non keuangan (lanjutan)

Aset keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi (lanjutan)

Bank pertama kali menentukan apakah terdapat bukti obyektif penurunan nilai atas aset keuangan. Penilaian secara individual dilakukan atas aset keuangan yang secara individual signifikan dan mengalami penurunan nilai, dengan menggunakan metode *discounted cash flows*. Aset keuangan yang tidak signifikan namun mengalami penurunan nilai dimasukkan dalam kelompok aset keuangan yang memiliki karakteristik risiko yang serupa dan dilakukan penilaian secara kolektif.

Jika Bank menentukan tidak terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai atas aset keuangan yang dinilai secara individual, maka akun atas aset keuangan tersebut akan masuk ke dalam kelompok aset keuangan yang memiliki karakteristik risiko kredit yang serupa dan menilai penurunan nilai kelompok tersebut secara kolektif. Akun yang penurunan nilainya dinilai secara individual, dan untuk itu kerugian penurunan nilai diakui atau tetap diakui, tidak termasuk dalam penilaian penurunan nilai secara kolektif.

h. Perhitungan penurunan nilai secara individu

Jumlah kerugian penurunan nilai diukur berdasarkan selisih antara nilai tercatat aset keuangan dengan nilai kini dari estimasi arus kas masa datang yang didiskontokan menggunakan tingkat suku bunga efektif awal dari aset keuangan tersebut. Nilai tercatat aset tersebut dikurangi melalui akun cadangan kerugian penurunan nilai dan beban kerugian diakui pada laporan laba rugi.

Jika pinjaman yang diberikan atau investasi dimiliki hingga jatuh tempo memiliki suku bunga variabel, maka tingkat diskonto yang digunakan untuk mengukur setiap kerugian penurunan nilai adalah suku bunga efektif yang berlaku yang ditetapkan dalam kontrak.

Perhitungan nilai kini dari estimasi arus kas masa datang atas aset keuangan dengan agunan (*collateralised financial asset*) mencerminkan arus kas yang dapat dihasilkan dari pengambilalihan agunan dikurangi biaya-biaya untuk memperoleh dan menjual agunan, terlepas apakah pengambilalihan tersebut berpeluang terjadi atau tidak.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

1. Allowance for impairment losses of financial and non financial assets (continued)

Financial assets carried at amortised cost (continued)

The Bank initially assesses whether objective evidence of impairment for financial asset exists as described above. The individual assessment is performed on the individually significant and impaired financial asset, using discounted cash flows method. The insignificant impaired financial assets are included in group of financial asset with similar credit risk characteristics and collectively assessed.

If Bank assesses that there is no objective evidence of impairment for financial assets as individual, that account of financial asset will be included in a group of financial assets with similar credit risk characteristics and collectively assesses them for impairment. Accounts that are individually assessed for impairment and for which an impairment loss is or continues to be recognised are not included in a collective assessment of impairment.

i. Individual impairment calculation

The amount of the loss is measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows (excluding future credit losses that have not been incurred) discounted at the financial asset's original effective interest rate. The carrying amount of the asset is reduced through the use of an allowance account and the amount of the loss is recognised in the statement of comprehensive income.

If a loan or held-to-maturity investment has a variable interest rate, the discount rate for measuring any impairment loss is the current effective interest rate determined under the contract.

The calculation of the present value of the estimated future cash flows of a collateralised financial asset reflects the cash flows that may result from foreclosure less costs for obtaining and selling the collateral, whether or not foreclosure is probable.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

1. Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan dan non keuangan (lanjutan)

1. Allowance for impairment losses of financial and non financial assets (continued)

Aset keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi (lanjutan)

Financial assets carried at amortised cost (continued)

ii. Perhitungan penurunan nilai secara kolektif

ii. Collective impairment calculation

Untuk tujuan evaluasi penurunan nilai secara kolektif, aset keuangan dikelompokkan berdasarkan kesamaan karakteristik risiko kredit seperti mempertimbangkan segmentasi kredit dan status tunggakan. Karakteristik yang dipilih adalah relevan dengan estimasi arus kas masa datang dari kelompok aset tersebut yang mengindikasikan kemampuan debitur atau rekanan untuk membayar seluruh liabilitas yang jatuh tempo sesuai persyaratan kontrak dari aset yang dievaluasi.

For the purpose of a collective evaluation of impairment, financial asset are grouped on the basis of similar credit risk characteristics such by considering credit segmentation and past due status. Those characteristics are relevant to the estimation of future cash flows for groups of such assets which indicate debtors or counterparties' ability to pay all amounts due according to the contractual terms of the assets being evaluated.

Arus kas masa datang dari kelompok aset keuangan yang penurunan nilainya dievaluasi secara kolektif, diestimasi berdasarkan kerugian historis yang pernah dialami atas aset-aset yang memiliki karakteristik risiko kredit yang serupa dengan karakteristik risiko kredit kelompok tersebut di dalam Bank. Kerugian historis yang pernah dialami kemudian disesuaikan berdasarkan data terkini yang dapat diobservasi untuk mencerminkan kondisi saat ini yang tidak berpengaruh pada periode terjadinya kerugian historis tersebut, dan untuk menghilangkan pengaruh kondisi yang ada pada periode historis namun sudah tidak ada lagi saat ini.

Future cash flows in a group of financial assets that are collectively evaluated for impairment are estimated on the basis of historical loss experience for assets with credit risk characteristics similar to those in the Bank. Historical loss experience is adjusted on the basis of current observable data to reflect the effects of current conditions that did not affect the period on which the historical loss experience is based and to remove the effects of conditions in the historical period that do not currently exist.

Bank menggunakan *statistical model analysis method*, yaitu *migration analysis method* untuk penilaian penurunan nilai aset keuangan secara kolektif dengan menggunakan data historis minimal 3 (tiga) tahun.

The Bank uses statistical model analysis methods, namely roll rates and migration analysis method for financial assets impairment which collectively assessed, using at the minimum of 3 (three) years historical data.

Pada *migration analysis method*, manajemen menentukan estimasi periode antara terjadinya peristiwa dan teridentifikasinya kerugian untuk setiap portofolio yang diidentifikasi, yaitu 12 bulan.

In migration analysis method, management determines 12 months as the estimated and identification period between a loss occurring for each identified portfolio.

Ketika kredit tidak tertagih, kredit tersebut dihapusbuku dengan menjurnal balik cadangan kerugian penurunan nilai. Pinjaman tersebut dapat dihapusbuku setelah semua prosedur yang diperlukan telah dilakukan dan jumlah kerugian ditentukan. Beban penurunan nilai yang terkait dengan aset keuangan kategori dimiliki hingga jatuh tempo dan pinjaman yang diberikan dan piutang diklasifikasikan ke dalam "Pembentukan cadangan kerugian penurunan nilai".

When a loan is uncollectible, it is written off against the related allowance for loan impairment. Such loans are written off after all the necessary procedures have been completed and the amount of the loss has been determined. Impairment charges relating to financial assets category as held-to-maturity and loans and receivables are classified in "Allowance for impairment losses".

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

1. Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan dan non keuangan (lanjutan)

Aset keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi (lanjutan)

ii. Perhitungan penurunan nilai secara kolektif (lanjutan)

Ketika pinjaman yang diberikan tidak tertagih, kredit tersebut dihapusbuku dengan menjurnal balik cadangan kerugian penurunan nilai. Pinjaman tersebut dapat dihapusbuku setelah semua prosedur yang diperlukan telah dilakukan dan jumlah kerugian telah ditentukan. Beban penurunan nilai yang terkait dengan aset keuangan dengan kategori dimiliki hingga jatuh tempo dan pinjaman yang diberikan dan piutang diklasifikasikan ke dalam "Pembentukan cadangan kerugian penurunan nilai".

Jika, pada tahun berikutnya, jumlah kerugian penurunan nilai berkurang dan pengurangan tersebut dapat dikaitkan secara obyektif pada peristiwa yang terjadi setelah penurunan nilai diakui (seperti meningkatnya peringkat kredit debitur), maka kerugian penurunan nilai yang sebelumnya diakui harus dipulihkan, dengan menyesuaikan akun cadangan. Jumlah pembalikan aset keuangan diakui pada laporan laba rugi komprehensif.

Penerimaan kemudian atas pinjaman yang diberikan yang telah dihapusbukukan dikreditkan dengan menyesuaikan akun cadangan.

Aset keuangan yang tersedia untuk dijual

Pada setiap tanggal laporan posisi keuangan, Bank mengevaluasi apakah terdapat bukti yang obyektif bahwa aset keuangan atau kelompok aset keuangan mengalami penurunan nilai.

Penurunan yang signifikan atau penurunan jangka panjang atas nilai wajar dari investasi dalam instrumen utang di bawah biaya perolehannya merupakan bukti obyektif terjadinya penurunan nilai dan menyebabkan pengakuan kerugian penurunan nilai. Ketika terdapat bukti tersebut diatas untuk aset yang tersedia untuk dijual, kerugian kumulatif, yang merupakan selisih antara biaya perolehan dengan nilai wajar kini, dikurangi kerugian penurunan nilai aset keuangan yang sebelumnya telah diakui pada laporan laba rugi komprehensif, dikeluarkan dari ekuitas dan diakui pada laporan laba rugi komprehensif.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

1. Allowance for impairment losses of financial and non financial assets (continued)

Financial assets carried at amortised cost (continued)

ii. Collective impairment calculation (continued)

When a loan is uncollectible, it is written off against the related allowance for loan impairment. Such loans are written off after all the necessary procedures have been completed and the amount of the loss has been determined. Impairment charges relating to financial assets category as held-to-maturity and loans and receivables are classified in "Allowance for impairment losses".

If, in a subsequent year, the amount of the impairment loss decreases and the decrease can be related objectively to an event occurring after the impairment was recognised (such as an improvement in the debtor's credit rating), the previously recognised impairment loss is reversed by adjusting the allowance account. The amount of the reversal is recognised in the statement of comprehensive income.

Subsequent recoveries of loans written off are credited to the allowance account.

Financial assets classified as available-for-sale

The Bank assesses at each statement of financial position date whether there is objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired.

In the case of debt instruments classified as available-for-sale, a significant or prolonged decline in the fair value of the security below its cost is objective evidence of impairment resulting in the recognition of an impairment loss. If any such evidence exists for available-for-sale financial assets, the cumulative loss measured as the difference between the acquisition cost and the current fair value, less any impairment loss on those financial assets previously recognised in statement of comprehensive income - is removed from equity and recognised in the statement of comprehensive income.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

1. Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan dan non keuangan (lanjutan)

1. Allowance for impairment losses of financial and non financial assets (continued)

Aset keuangan yang tersedia untuk dijual (lanjutan)

Financial assets classified as available-for-sale (continued)

Jika, pada tahun berikutnya, nilai wajar instrumen utang yang diklasifikasikan dalam kelompok tersedia untuk dijual meningkat dan peningkatan tersebut dapat secara obyektif dihubungkan dengan peristiwa yang terjadi setelah pengakuan kerugian penurunan nilai pada laporan laba rugi komprehensif, maka kerugian penurunan nilai tersebut harus dipulihkan melalui laporan laba rugi komprehensif.

If, in a subsequent year, the fair value of a debt instruments classified as available-for-sale increases and the increase can be objectively related to an event occurring after the impairment loss was recognised in statement of comprehensive income, the impairment loss is reversed through the statements of comprehensive income.

Cadangan kerugian penurunan nilai aset produktif sebelum berlakunya PSAK 55 (Revisi 2006)

Impairment of earning assets prior to implementation of SFAS 55 (Revised 2006)

Sebelum 1 Januari 2010, cadangan kerugian penurunan nilai aset produktif ditentukan berdasarkan Peraturan Bank Indonesia No. 7/2/PBI/2005 tanggal 20 Januari 2005 tentang "Penilaian Kualitas Aset Bank Umum" yang diubah dengan Peraturan Bank Indonesia No. 8/2/PBI/2006 tanggal 30 Januari 2006 dan Peraturan Bank Indonesia No. 9/6/PBI/2007 tanggal 30 Maret 2007 yang mengklasifikasikan aset produktif menjadi lima kategori dengan persentase penyisihan kerugian sebagai berikut:

Prior to 1 January 2010, the allowance for impairment on earning assets were determined using Bank Indonesia Regulation No. 7/2/PBI/2005 dated January 20, 2005 on "Asset Quality Ratings for Commercial Banks" which was amended by Bank Indonesia Regulation No. 8/2/PBI/2006 dated January 30, 2006 and Bank Indonesia Regulation No. 9/6/PBI/2007 dated March 30, 2007 that classifies earning assets into five categories with the minimum percentage of allowance for possible losses as follows:

Klasifikasi	Persentase minimum penyisihan / Minimum percentage of allowance	Classification
Lancar	1%	Pass
Dalam Perhatian Khusus	5%	Special mention
Kurang Lancar	15%	Substandard
Diragukan	50%	Doubtful
Macet	100%	Loss

Persentase di atas berlaku untuk aset produktif dan komitmen dan kontinjensi, dikurangi nilai agunan, kecuali untuk aset produktif dan komitmen dan kontinjensi yang dikategorikan sebagai lancar, dimana persentasenya berlaku langsung atas saldo aset produktif dan komitmen dan kontinjensi yang bersangkutan.

The above percentages are applied to earning assets and commitments and contingencies, less collateral value, except for earning assets and commitments and contingencies categorised as pass, where the rates are applied directly to the outstanding balance of earning assets and commitments and contingencies

Aset produktif dengan kolektibilitas lancar dan dalam perhatian khusus, sesuai dengan peraturan Bank Indonesia, digolongkan sebagai aset produktif tidak bermasalah. Sedangkan untuk aset produktif dengan kolektibilitas kurang lancar, diragukan dan macet digolongkan sebagai aset produktif bermasalah.

Earning assets classified as pass and special mention, in accordance with Bank Indonesia regulations, are considered performing. Non-performing earning assets consist of assets classified as substandard, doubtful and loss.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

1. Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan dan non keuangan (lanjutan)

1. Allowance for impairment losses of financial and non financial assets (continued)

Cadangan kerugian penurunan nilai aset produktif sebelum berlakunya PSAK 55 (Revisi 2006) (lanjutan)

Impairment of earning assets prior to implementation of SFAS 55 (Revised 2006) (continued)

Sesuai dengan Peraturan Bank Indonesia No. 7/2/PBI/2005 tanggal 20 Januari 2005 tentang "Penilaian Kualitas Aktiva Bank Umum" yang diubah dengan Peraturan Bank Indonesia No. 8/2/PBI/2006 tanggal 30 Januari 2006, Peraturan Bank Indonesia No. 9/6/PBI/2007 tanggal 30 Maret 2007 dan Peraturan Bank Indonesia No. 11/2/PBI/2009 tanggal 29 Januari 2009, untuk aset produktif dengan nilai sama dengan atau di atas Rp 5.000.000, agunan yang dapat diperhitungkan sebagai pengurang dalam pembentukan penyisihan penghapusan aset produktif adalah apabila penilaian agunan tidak melampaui jangka waktu 24 bulan dan dilakukan oleh penilai independen.

In accordance with Bank Indonesia Regulation No. 7/2/PBI/2005 dated January 20, 2005 on "Asset Quality Ratings for Commercial Banks" which was amended by Bank Indonesia Regulation No. 8/2/PBI/2006 dated January 30, 2006, Bank Indonesia Regulation No. 9/6/PBI/2007 dated March 30, 2007 and Bank Indonesia Regulation No. 11/2/PBI/2009 dated January 29, 2009, for the earning assets with the balance equal or more than Rp 5,000,000, the collateral value can be counted as deduction of allowance for possible losses if the valuation of collateral does not exceed 24 months and appraised by independent appraiser.

Estimasi kerugian atas komitmen dan kontinjensi disajikan sebagai liabilitas di laporan posisi keuangan.

Estimated losses on commitments and contingencies are presented in the liability section of the financial position.

Dalam peraturan tersebut juga diatur mengenai klasifikasi aset yang diambil alih dan properti terbelkang yang ditetapkan sebagai berikut:

This regulation also classifies foreclosed assets and abandoned properties into the following classification:

Klasifikasi	Lama kepemilikan / Holding year	Persentase minimum penyisihan / Minimum percentage of allowance	Classification
Lancar	Sampai dengan 1 tahun / up to 1 year	0%	Pass
Kurang Lancar	Lebih dari 1 tahun sampai dengan 3 tahun / More than 1 year up to 3 years	15%	Substandard
Diragukan	Lebih dari 3 tahun sampai dengan 5 tahun / More than 3 years up to 5 years	50%	Doubtful
Macet	Lebih dari 5 tahun / More than 5 years	100%	Loss

Klasifikasi untuk rekening antar kantor dan *suspense account* ditetapkan sebagai berikut:

The classification for interbranch accounts and *suspense accounts* are as follows:

Klasifikasi	Umur / Aging	Persentase minimum penyisihan / Minimum percentage of allowance	Classification
Lancar	Sampai dengan 180 hari / Up to 180 days	0%	Pass
Macet	Lebih dari 180 hari / more than 180 days	100%	Loss

Perhitungan cadangan kerugian penurunan nilai berdasarkan PSAK 55 (Revisi 2006) diterapkan secara prospektif. Dampak penerapan awal PSAK ini dapat dilihat pada Catatan 37.

The calculation of allowance for impairment losses is based on SFAS 55 (Revised 2006) that applied prospectively. Impact on the initial implementation of this standard is outlined in Note 37.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

l. Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan dan non keuangan (lanjutan)

l. Allowance for impairment losses of financial and non financial assets (continued)

Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan atas kontrak jaminan keuangan

Allowance for possible losses on guarantee contracts

Sejak tanggal 1 Januari 2011, Bank menentukan cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan atas kontrak jaminan keuangan yang memiliki risiko kredit berdasarkan selisih antara nilai amortisasi (nilai tercatat) dan present value atas pembayaran kewajiban yang diharapkan akan terjadi (ketika pembayaran atas jaminan tersebut menjadi *probable*).

Starting from January 1, 2011, the Bank determines allowance for possible losses on financial guarantee contracts with credit risk based on the difference between the amortised amount (carrying amount) and the present value of any expected payment (when a payment under the guarantee has become *probable*).

Sebelum 1 Januari 2011, Bank menentukan cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan atas kontrak jaminan keuangan yang memiliki risiko kredit berdasarkan Peraturan Bank Indonesia No. 7/2/PBI/2005 tanggal 20 Januari 2005 dan sesuai dengan Surat Bank Indonesia No. 12/516/DPNP/ IDPnP tanggal 21 September 2010.

Prior to January 1, 2011, the Bank assess the allowance for possible losses on guarantee contracts with credit risk based on Bank Indonesia Regulation No. 7/2/PBI/2005 dated January 20, 2005 and in accordance with Letter from Bank Indonesia No. 12/516/DPNP/IDPnP dated September 21, 2010.

Cadangan kerugian penurunan nilai agunan yang diambil alih

Allowance for possible losses on foreclosed assets

Perhitungan cadangan kerugian penurunan nilai aset yang diambil alih pada 31 Desember 2013 dan 2012 dihitung berdasarkan prinsip penurunan nilai sesuai standar akuntansi yang berlaku.

As at December 31, 2013 and 2012, the calculation of allowance for impairment losses of foreclosed assets was calculated using impairment principles according to applicable Indonesian Accounting Standard.

m. Aset tetap dan penyusutan

m. Fixed assets and depreciation

Mulai tanggal 1 Januari 2012, Bank menerapkan PSAK No. 16 (Revisi 2011), "Aset Tetap" dan ISAK No. 25, "Hak atas Tanah".

Starting on January 1, 2012, the Bank adopted SFAS No. 16 (Revised 2011), "Fixed Assets" and IFAS No. 25, "Land Rights".

Penerapan PSAK No. 16 (Revisi 2011) tidak memberikan dampak yang besar terhadap pelaporan keuangan dan pengungkapan dalam laporan keuangan.

SFAS No. 16 (Revised 2011) does not provide a major impact on financial reporting and disclosures in the financial statements.

ISAK 25 menetapkan bahwa biaya pengurusan legal hak atas tanah dalam bentuk Hak Guna Usaha ("HGU"), Hak Guna Bangunan ("HGB") dan Hak Pakai ("HP") ketika tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian dari biaya perolehan tanah pada akun "Aset Tetap" dan tidak diamortisasi.

IFAS 25 provides that the cost of legal rights to the land in the form of leasehold ("HGU"), Right to Build ("HGB") and Right to Use ("HP") when the land was first acquired is recognized as part of the cost of land in account "Fixed Assets" and are not amortized.

Sementara biaya pengurusan atas perpanjangan atau pembaruan legal hak atas tanah dalam bentuk HGU, HGB dan HP diakui sebagai bagian dari akun "Beban Ditangguhkan, Neto" pada laporan posisi keuangan dan diamortisasi sepanjang, mana yang lebih pendek antara umur hukum hak dan umur ekonomis tanah.

While the cost of the extension or renewal of legal rights to the land in the form of HGU, HGB and HP is recognized as part of "Deferred Charges, Net" in the statement of financial positions and amortized over, whichever is shorter between the ages of legal rights and economic life of the land.

Aset tetap pada awalnya dinyatakan sebesar harga perolehan.

Fixed assets are initially recognized at acquisition cost.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

m. Aset tetap dan penyusutan (lanjutan)

m. Fixed assets and depreciation (continued)

Setelah pengukuran awal, aset tetap diukur dengan model biaya, dicatat pada harga perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi penurunan nilai.

After initial measurement, fixed assets are measured using the cost model, carried at its cost less any accumulated depreciation and accumulated impairment losses.

Harga perolehan mencakup harga pembelian dan semua beban yang terkait secara langsung untuk membawa aset tersebut ke lokasi dan kondisi yang diperlukan untuk memungkinkan aset tersebut beroperasi sebagaimana ditentukan oleh manajemen.

Acquisition cost includes purchase price and any costs directly attributable to bring the assets to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner attended by management.

Tanah dinyatakan sebesar harga perolehan dan tidak disusutkan.

Land is stated at cost and not depreciated.

Penyusutan aset tetap selain tanah dihitung dengan menggunakan metode garis lurus untuk mengalokasikan harga perolehan hingga mencapai nilai sisa sepanjang estimasi masa manfaatnya sebagai berikut:

Depreciation of fixed assets other than land is calculated on the straight-line method to allocate their cost to their residual values over their estimated useful lives as follows:

Klasifikasi	Tahun / Years	Classification
Bangunan	4 - 20	Buildings
Instalasi	4	Installation
Kendaraan	4	Vehicle
Perlengkapan kantor	4	Office equipment / supplies

Apabila aset tetap tidak digunakan lagi atau dijual, maka nilai tercatat dan akumulasi penyusutannya dikeluarkan dari laporan posisi keuangan, dan keuntungan atau kerugian yang terjadi diakui dalam laporan laba rugi.

When fixed assets are retired or otherwise disposed of, their carrying values and the related accumulated depreciation are removed from the statements of financial position, and the resulting gains or losses are recognized in the statements of income.

Penilaian aset tetap dilakukan atas penurunan dan kemungkinan penurunan nilai wajar aset jika terjadi peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat mungkin tidak dapat seluruhnya terealisasi.

Valuation of fixed assets carried on the decline and possible decline in the fair value of assets in the event of events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be fully realized.

Jumlah tercatat komponen dari suatu aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat sudah tidak ada lagi manfaat ekonomik masa depan yang diekspektasikan dari penggunaan maupun pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan tersebut dimasukkan kedalam laba rugi untuk tahun dimana penghentian pengakuan tersebut dilakukan.

The carrying amount of a fixed asset component derecognised upon disposal or when there is no economic benefits of the expected future use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition is included in the income statement for the year in which the termination of the recognition is done.

Nilai residu, umur manfaat dan metode penyusutan dievaluasi setiap akhir tahun dan disesuaikan secara prospektif jika diperlukan.

The residual values, useful lives and depreciation method are evaluated each year end and adjusted prospectively if needed.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

m. Aset tetap dan penyusutan (lanjutan)

Beban pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada operasi pada saat terjadinya. Beban pemugaran dan penambahan dalam jumlah besar dikapitalisasi kepada jumlah tercatat aset tetap terkait bila besar kemungkinan bagi Kelompok Usaha manfaat ekonomi masa depan menjadi lebih besar dari standar kinerja awal yang ditetapkan sebelumnya dan disusutkan sepanjang sisa masa manfaat aset tetap terkait.

n. Biaya dibayar dimuka

Biaya dibayar di muka diamortisasi selama masa manfaat dengan menggunakan metode garis lurus (*straight line method*).

o. Agunan yang diambil alih

Agunan yang diambil alih sehubungan dengan penyelesaian kredit dinyatakan berdasarkan nilai terendah antara nilai tercatat pinjaman yang diberikan terkait atau nilai realisasi bersih dari agunan yang diambil alih. Nilai realisasi bersih adalah nilai wajar agunan yang diambil alih setelah dikurangi beban pelepasan. Selisih lebih antara nilai tercatat dan nilai realisasi bersih dicatat sebagai penyisihan penurunan nilai atas agunan yang diambil alih dan dibebankan pada laporan laba rugi tahun berjalan. Beban-beban sehubungan dengan perolehan dan pemeliharaan agunan yang diambil alih tersebut dibebankan pada saat terjadinya.

p. Tagihan dan utang akseptasi

Tagihan dan kewajiban akseptasi dinyatakan sebesar biaya perolehan diamortisasi. Penyisihan kerugian disajikan sebagai pengurang dari akun tagihan akseptasi.

q. Liabilitas segera

Liabilitas segera merupakan liabilitas Bank kepada pihak lain yang sifatnya wajib segera dibayarkan sesuai dengan perintah pemberi amanat perjanjian yang ditetapkan sebelumnya. Liabilitas segera diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan dan dihitung berdasarkan biaya perolehan diamortisasi.

r. Simpanan dari nasabah dan simpanan dari bank lain

Simpanan nasabah adalah dana yang dipercayakan oleh masyarakat (di luar bank) kepada Bank berdasarkan perjanjian penyimpanan dana. Termasuk dalam pos ini adalah giro, tabungan, deposito berjangka dan sertifikat deposito.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

m. Fixed assets and depreciation (continued)

The cost of maintenance and repairs are charged to operations as incurred. Load renewals and betterments are capitalized to the carrying amount of the related fixed assets when it is probable for the Business Group the future economic benefits to be larger than the initial performance standards set previously and depreciated over the remaining useful lives of related fixed assets.

n. Prepayments

Prepayments are amortized over their useful lives using the straight-line method.

o. Repossessed assets

Repossessed assets acquired in conjunction with settlement of loans are stated at the lower of related loans' carrying value or net realisable value of the repossessed assets. Net realisable value is the fair value of the repossessed assets after deducting the estimated cost of disposal. The excess between the carrying value and the net realisable value is recorded as allowance for decline in value of repossessed assets and is charged to the current year statements of income. Expenses in relation with the acquisition and maintenance of those repossessed assets are charged as incurred.

p. Acceptance receivables and payables

Receivables and payables are stated at amortized cost. Allowance for losses is deducted from the account of acceptances.

q. Obligations due immediately

Obligations due immediately are Bank liabilities to another party that are required to be paid immediately in accordance with the order mandated by predetermined agreement. Obligations due immediately are classified as financial liabilities and is calculated based on amortized cost.

r. Deposits from customers and deposits from other banks

Deposits from customers are the fund trusted by customers (exclude banks) based on fund deposits agreements. Include in this accounts are current accounts, savings, time deposits and certificates of deposits.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

r. Simpanan dari nasabah dan simpanan dari bank lain

Giro merupakan simpanan nasabah yang penarikannya dapat dilakukan setiap saat menggunakan cek, atau dengan cara pemindahbukuan dengan bilyet giro atau sarana perintah pembayaran lainnya. Giro dinyatakan sebesar nilai liabilitas kepada pemegang giro.

Tabungan merupakan simpanan nasabah yang penarikannya hanya dapat dilakukan menurut syarat tertentu yang disepakati. Tabungan dinyatakan sebesar nilai liabilitas kepada pemilik tabungan.

Deposito berjangka merupakan simpanan nasabah yang penarikannya hanya dapat dilakukan pada waktu tertentu sesuai perjanjian antara penyimpan dengan Bank. Deposito berjangka dinyatakan sebesar nilai nominal yang tercantum dalam bilyet deposito atau yang diperjanjikan.

Serifikat deposito pada dasarnya sama dengan produk deposito berjangka, namun pembayaran bunga dilakukan dimuka.

Simpanan dari bank lain terdiri dari liabilitas terhadap bank lain, baik lokal maupun luar negeri, dalam bentuk giro, tabungan, deposito berjangka, dan *inter-bank call money*.

Simpanan nasabah dan simpanan dari bank lain pada awalnya diukur pada nilai wajar ditambah biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan setelah pengakuan awal diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

s. Obligasi Subordinasi

Obligasi subordinasi diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi. Biaya tambahan yang dapat diatribusikan secara langsung dengan penerbitan obligasi subordinasi dikurangkan dari jumlah obligasi subordinasi yang diterima.

t. Pendapatan dan beban bunga

Pendapatan dan beban bunga diakui dalam laporan laba rugi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Suku bunga efektif adalah tingkat suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran dan penerimaan kas di masa datang selama perkiraan umur dari aset keuangan atau liabilitas keuangan (atau, jika lebih tepat, digunakan tahun yang lebih singkat) untuk memperoleh nilai tercatat dari aset keuangan atau liabilitas keuangan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

r. Deposits from customers and deposits from other banks

Demand deposits represent deposits of customers which may be withdrawn at any time by check or by transfer to a bank draft or other means of payment order. Demand deposits are stated at liabilities value to account holder.

Savings represent deposits of customers which may only be withdrawn under certain agreed conditions. Savings are valued at a liabilities value to the account holder.

Time deposits represent deposits of customers who may only be withdrawn at any given time in accordance with the agreement between the depositary and Bank. Time deposits are stated at nominal value stated in the agreement or deposit slip.

Certificates of deposit are basically the same as the time deposits, but the interest payments was made in advance.

Deposits from other banks represent liabilities to domestic and overseas banks, in the form of current and saving accounts, time deposits and inter-bank call money.

Deposits from customers and deposits from other banks are initially measured at fair value plus directly attributable transaction costs and subsequently measured at their amortized cost using the effective interest method.

s. Subordinated Bonds

Subordinated bonds are classified as financial liabilities at amortized cost. Incremental costs directly attributable to the issuance of subordinated bonds are deducted from the amount of subordinated bonds.

t. Interest income and expense

Interest income and expenses are recognized in the statements of income using the effective interest method. The effective interest is the rate that exactly discounts the estimated future cash payments and receipts through the expected life of the financial asset or financial liability (or, where appropriate, a shorter year) to the carrying amount of the financial asset or financial liability.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

t. Pendapatan dan beban bunga (lanjutan)

t. Interest income and expense (continued)

Pada saat menghitung suku bunga efektif, Bank mengestimasi arus kas di masa datang dengan mempertimbangkan seluruh persyaratan kontraktual dalam instrumen keuangan tersebut, tetapi tidak mempertimbangkan kerugian kredit di masa mendatang.

When calculating the effective interest, the Bank estimate future cash flows considering all contractual terms of the financial instrument but not future credit losses.

Perhitungan suku bunga efektif mencakup biaya transaksi (Catatan 2.d.2) dan seluruh imbalan/provisi dan bentuk lain yang dibayarkan atau diterima yang merupakan bagian tak terpisahkan dari suku bunga efektif.

The calculation of effective interest includes transaction costs (Note 2.d.2) and all fees and points paid or received that are an integral part of the effective interest.

Pendapatan dan beban bunga yang disajikan di dalam laporan laba rugi meliputi:

Interest income and expenses presented in the statements of income include:

- Bunga atas aset keuangan dan liabilitas keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi yang dihitung dengan menggunakan metode suku bunga efektif;
- Bunga atas aset keuangan untuk tujuan investasi yang tersedia untuk dijual yang dihitung dengan menggunakan metode suku bunga efektif;
- Bunga atas semua aset yang diklasifikasikan dalam kelompok diperdagangkan. Pendapatan bunga dari semua aset keuangan yang diperdagangkan dipandang tidak signifikan terhadap kegiatan perdagangan Bank.

- *Interest on financial assets and financial liabilities at amortized cost calculated on an effective interest method;*
- *Interest on available-for-sale financial assets calculated on an effective interest method;*
- *Interest on all trading assets. Interest income on all trading financial assets is considered to be incidental to the Bank's trading operations.*

Seluruh penerimaan kas atas pinjaman yang diklasifikasikan sebagai diragukan atau macet, diakui terlebih dahulu sebagai pengurang pokok kredit. Kelebihan penerimaan kas di atas pokok kredit diakui sebagai pendapatan bunga dalam laporan laba rugi tahun berjalan.

All cash receipts from loans classified as doubtful or loss are applied as a reduction to the principal first. The excess of cash receipts over the outstanding principal is recognised as interest income in the current year statements of income.

u. Pendapatan dan beban provisi dan komisi

u. Fees and commission income and expense

Pendapatan dan beban provisi dan komisi yang merupakan bagian tak terpisahkan dari suku bunga efektif atas aset keuangan atau liabilitas keuangan dimasukkan ke dalam perhitungan suku bunga efektif.

Fees and commission income and expenses that are integral to the effective interest of a financial asset or financial liability are included in the calculation of effective interest.

Beban provisi dan komisi lainnya sehubungan dengan transaksi antar bank diakui sebagai beban pada saat jasa tersebut diterima.

Other fees and commission expense related mainly to inter-bank transactions which are expensed as the services are received.

Apabila pinjaman diselesaikan sebelum jatuh tempo, maka saldo pendapatan provisi dan komisi yang belum diamortisasi, diakui pada saat pinjaman diselesaikan.

The outstanding balances of unamortized fees and commissions on loans terminated or settled prior to maturity are recognised as income upon settlement.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

u. Pendapatan dan beban provisi dan komisi (lanjutan)

Sejak 1 Januari 2010, provisi dan komisi yang jumlahnya signifikan yang berkaitan langsung dengan kegiatan pemberian kredit diakui sebagai bagian (pengurang) dari biaya perolehan kredit dan akan diakui sebagai pendapatan bunga dengan cara diamortisasi berdasarkan metode suku bunga efektif. Sementara untuk provisi dan komisi yang jumlahnya tidak signifikan diakui langsung sebagai pendapatan bunga kredit.

v. Laba atau rugi dari perubahan nilai wajar instrumen keuangan

Laba atau rugi dari perubahan nilai wajar instrumen keuangan merupakan perubahan nilai wajar efek-efek dan Obligasi Pemerintah yang diperdagangkan dan instrument derivatif.

w. Perpajakan

Mulai tanggal 1 Januari 2012, Bank menerapkan PSAK No. 46 (Revisi 2010), "Pajak Penghasilan".

Penerapan PSAK No. 46 (Revisi 2010) tidak menimbulkan perubahan yang besar terhadap pelaporan keuangan dan pengungkapan dalam laporan keuangan.

Beban pajak terdiri dari beban pajak kini dan beban pajak tangguhan. Beban pajak diakui pada laporan laba rugi kecuali untuk item yang langsung diakui di komponen ekuitas lainnya, dimana beban pajak yang terkait dengan item tersebut diakui di pendapatan komprehensif lain.

Beban pajak kini adalah utang pajak yang ditentukan berdasarkan laba kena pajak untuk tahun yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak yang berlaku atau yang secara substansial telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Bank menerapkan metode aset dan liabilitas dalam menghitung beban pajaknya. Dengan metode ini, aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui pada setiap tanggal pelaporan sebesar perbedaan temporer aset dan liabilitas untuk tujuan akuntansi dan tujuan pajak. Metode ini juga mengharuskan pengakuan manfaat pajak di masa akan datang, jika kemungkinan realisasi manfaat tersebut di masa mendatang cukup besar (*probable*). Tarif pajak yang berlaku atau yang secara substansial telah berlaku digunakan dalam menentukan pajak penghasilan tangguhan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

u. Fees and commission income and expense (continued)

Since January 1, 2010, significant fees and commission income which directly related to lending activities is recognized as part (a deduction) of the cost of credit and will be recognized as interest income on the basis of amortized by the effective interest rate method. As for fees and commission income that are not significant is immediately recognized as loan interest income.

v. Gain or loss from changes in fair value of financial instruments

Gain or loss from changes in fair value of financial instruments represents changes in fair value of trading marketable securities and Government Bonds and derivative instruments.

w. Taxation

Starting on January 1, 2012, the Bank adopted SFAS No. 46 (Revised 2010), "Income Taxes".

SFAS No. 46 (Revised 2010) did not result in major changes to the financial reporting and disclosure in the financial statements.

Income tax expense comprises of current and deferred tax. Income tax expense is recognized in the statements of income except to the extent it relates to items recognized directly in other equity components, in which case it is recognized in other comprehensive income.

Current tax is the expected tax payable on the taxable income for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date.

The Bank adopts the asset and liability method in determining its income tax expense. Under this method, deferred tax assets and liabilities are recognised at each reporting date for temporary differences between the financial and tax bases of assets and liabilities. This method also requires the recognition of future tax benefits, to the extent that realization of such benefits is probable. Currently enacted or substantially enacted tax rates are used in the determination of deferred income tax.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

x. Perpajakan

Aset pajak tangguhan diakui apabila terdapat kemungkinan besar bahwa jumlah laba fiskal pada masa datang akan memadai untuk mengkompensasi perbedaan temporer yang menimbulkan aset pajak tangguhan tersebut.

Liabilitas pajak tangguhan diakui apabila terdapat kemungkinan besar bahwa jumlah laba fiskal pada masa datang tidak memadai untuk mengkompensasi perbedaan temporer yang menimbulkan pajak tangguhan tersebut.

Perubahan terhadap kewajiban perpajakan dicatat pada saat diterimanya surat ketetapan, atau apabila dilakukan banding, ketika hasil banding diterima.

y. Informasi segmen

Efektif tanggal 1 Januari 2011, Bank menerapkan PSAK No. 5 (Revisi 2009), "Segmen Operasi". PSAK revisi ini mengatur pengungkapan yang memungkinkan pengguna laporan keuangan untuk mengevaluasi sifat dan dampak keuangan dari aktivitas bisnis yang mana entitas terlibat dan lingkungan ekonomi dimana entitas beroperasi.

Segmen adalah bagian yang dapat dibedakan dari Kelompok Usaha yang terlibat baik dalam menyediakan produk tertentu (segmen usaha), maupun dalam menyediakan produk dalam lingkungan ekonomi tertentu (segmen geografis), yang memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dengan segmen lainnya.

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen mencakup item-item yang dapat diatribusikan langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang sesuai kepada segmen tersebut.

Bank menyajikan segmen operasi berdasarkan laporan internal yang disajikan kepada pengambil keputusan operasional yaitu Direksi.

Bank telah mengidentifikasi dan mengungkapkan informasi keuangan berdasarkan kegiatan bisnis utama (segmen usaha) berdasarkan segmen geografis.

Segmen geografis meliputi penyediaan barang maupun jasa di dalam lingkungan ekonomi tertentu yang memiliki risiko serta tingkat pengembalian yang berbeda dengan segmen operasi lainnya yang berada dalam lingkungan ekonomi lain.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

x. Taxation

Deferred tax assets are recognised to the extent that it is probable that future taxable profit will be available to compensate the temporary differences which result in such deferred tax assets.

Deferred tax liabilities are recognised to the extent that it is probable that future taxable profit can not be available to compensate the temporary differences which result in such deferred tax.

Amendments to taxation obligations are recorded when an assessment is received or, if appeal is applied, when the results of the appeal are received.

y. Segment information

Effective on January 1, 2011, the Bank adopted SFAS No. 5 (Revised 2009), "Operating Segments". This revised SFAS regulate disclosures that enable users of financial statements to evaluate the nature and financial effects of the business activities in which the entity involved and the economic environment in which the entity operates.

A segment is a distinguishable part of the business group involved in both the supply of certain products (business segment), or in providing products within a particular economic environment (geographical segment), which is subject to risks and rewards that are different from other segments.

Revenues, expenses, results, assets and segment liabilities include items directly attributable to a segment as well as things that can be allocated on the basis of corresponding to the segment.

Bank presents operating segments based on internal reports that are presented to the Board of Directors of operational decision-making.

Banks have to identify and disclose financial information based on key business activities (business segment) based on geographical.

A geographical segment includes the provision of goods or services within a particular economic environment that has risks and returns that are different from other operating segments that are in other economic environments.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

z. Imbalan kerja

Kewajiban program imbalan pasti yang diakui di laporan posisi keuangan dihitung sebesar nilai kini dari estimasi kewajiban imbalan pasca-kerja di masa depan yang timbul dari jasa yang telah diberikan oleh karyawan pada masa kini dan masa lalu, dikurangi dengan nilai wajar aset bersih dana pensiun. Perhitungan dilakukan oleh aktuaris independen dengan metode *projected-unit-credit*.

Ketika imbalan pasca-kerja berubah, porsi kenaikan atau penurunan imbalan sehubungan dengan jasa yang telah diberikan oleh karyawan pada masa lalu dibebankan atau dikreditkan ke dalam laporan laba rugi dengan menggunakan metode garis lurus (*straight-line method*) selama rata-rata sisa masa kerja karyawan hingga imbalan pasca kerja menjadi hak karyawan (*vested*). Imbalan pasca kerja yang telah menjadi hak karyawan diakui segera sebagai beban dalam laporan laba rugi.

Keuntungan atau kerugian aktuarial diakui sebagai pendapatan atau beban bila akumulasi keuntungan atau kerugian aktuarial bersih yang belum diakui pada akhir tahun pelaporan sebelumnya melebihi 10% dari nilai kini imbalan pasca-kerja pada tanggal tersebut. Keuntungan atau kerugian diakui menggunakan metode garis lurus (*straight-line method*) selama sisa masa kerja rata-rata karyawan. Jika tidak, keuntungan atau kerugian aktuarial tidak diakui.

aa. Laba per lembar saham

Mulai tanggal 1 Januari 2012, Bank menerapkan PSAK No. 56 (Revisi 2011), "Laba Per Saham". Penerapan PSAK ini tidak menimbulkan perubahan yang besar terhadap pelaporan keuangan dan pengungkapan dalam laporan keuangan.

Laba per lembar saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih dengan rata-rata tertimbang jumlah saham yang beredar pada tahun berjalan.

bb. Beban emisi saham

Biaya emisi saham disajikan sebagai pengurangan dari tambahan modal disetor.

Biaya emisi obligasi yang diterbitkan langsung dikurangi dari hasil emisi dalam rangka menentukan hasil emisi bersih obligasi yang diterbitkan. Selisih antara hasil emisi bersih dan nilai nominal merupakan diskonto atau premium.

Mulai 1 Januari 2010, diskonto atau premi diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

z. Employee benefits

The obligation recognised in the statements of financial position in respect of defined benefit pension plans is calculated at present value of estimated future benefits that the employees have earned in return for their services in the current and prior periods, deducted by any plan assets. The calculation is performed by an independent actuary using the projected-unit-credit method.

When the benefits of a plan change, the portion of the increased or decreased benefits relating to past services by employees is charged or credited to the statements of income on a straightline basis over the average remaining service year until the benefits become vested. To the extent that the benefits vest immediately, the expense is recognised immediately in the statements of income.

Actuarial gains or losses are recognised as income or expense when the net cumulative unrecognised actuarial gains or losses at the end of the previous reporting year exceeded 10% of the present value of the defined benefit obligation at that date. These gains or losses are recognised on a straight-line basis over the average remaining working lives of the employees. Otherwise, the actuarial gains or losses are not recognised.

aa. Earnings per share

Starting on January 1, 2012, the Bank adopted SFAS No. 56 (Revised 2011), "Earnings Per Share". This SFAS does not cause major changes to the financial reporting and disclosure in the financial statements.

Basic earnings per share are computed by dividing net income with the weighted average number of shares outstanding during the year.

bb. Share issuance cost

Share issuance costs are deducted from additional paid in capital.

Issuance costs of bonds issued directly deducted from the proceeds in order to determine the net proceeds of the bonds issued. The difference between net proceeds and the nominal value of the discount or premium.

Starting January 1, 2010, a discount or premium is amortized using the effective interest rate method.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

cc. Transaksi dengan pihak berelasi

cc. Transaction with related parties

Bank melakukan transaksi dengan pihak yang berelasi. Dalam laporan keuangan ini, istilah pihak yang berelasi sesuai dengan ketentuan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") No. 7 (Revisi 2010) mengenai "Pengungkapan Pihak-Pihak berelasi":

The Bank enters into transactions with related parties. In these financial statements, the term related parties are used as defined in the Statement of Financial Accounting Standards ("SFAS") No. 7 (2010 Revision) regarding "Related party disclosures":

- (a) Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
 - (i) Memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
 - (ii) Memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atauPersonil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk entitas pelapor.
- (b) Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:
 - (i) Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya terkait dengan entitas lain;
 - (ii) Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya;
 - (iii) Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama;
 - (iv) Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga;
 - (v) Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pascakerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor;
 - (vi) Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a);Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).

- (a) *A Person or family member has a relationship with the reporting entity if:*
 - (i) *has control or joint control over the reporting entity;*
 - (ii) *It has significant influence over the reporting entity; or**Key management personnel of the reporting entity or the parent of the reporting entity.*
- (b) *An entity is related to a reporting entity if any of the following :*
 - (i) *The entity and the reporting entity are members of the same group (which means a parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others);*
 - (ii) *One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group , which the other entity is a member;*
 - (iii) *Both entities are joint ventures of the same third party;*
 - (iv) *One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity;*
 - (v) *The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity or an entity related to the reporting entity If the reporting entity is such a plan itself, the sponsoring employers are also related to the reporting entity;*
 - (vi) *The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a);**A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or the key management personnel of the entity (or a parent of the entity).*

Jenis transaksi dan saldo dengan pihak yang berelasi, baik yang dilaksanakan dengan ataupun tidak dilaksanakan dengan syarat serta kondisi normal yang sama untuk pihak yang bukan pihak berelasi, diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan.

The nature of transactions and balances of accounts with related parties, whether or not transacted on normal terms and conditions similar to those with non-related parties, are disclosed in the notes to the financial statements.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

dd. Perubahan kebijakan akuntansi

Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK-IAI) telah menetapkan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) 21 tentang Perjanjian Konstruksi Real Estat serta Pencabutan PSAK (PPSAK) 51 tentang Akuntansi Kuasi Reorganisasi dan penyesuaian atas PSAK No. 60 tentang instrumen keuangan: pengungkapan, dimana standar-standar tersebut akan berlaku efektif pada tanggal 1 Januari 2013. Pada saat ini, tidak terdapat dampak material atas penerapan ISAK, PPSAK dan penyesuaian PSAK tersebut kepada Bank Mayapada.

3. PENGGUNAAN ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN

Pengungkapan ini merupakan tambahan atas pembahasan tentang manajemen risiko keuangan (lihat Catatan 43).

a. Sumber utama atas ketidakpastian estimasi

Penyisihan kerugian penurunan nilai terkait dengan pihak lawan spesifik dalam seluruh penyisihan kerugian penurunan nilai dibentuk atas tagihan yang penurunan nilainya dievaluasi secara individual berdasarkan estimasi terbaik manajemen atas nilai tunai arus kas yang diharapkan akan diterima.

Dalam mengestimasi arus kas ini, manajemen membuat pertimbangan mengenai kondisi keuangan dari pihak lawan dan nilai bersih yang dapat direalisasi dari agunan yang diterima. Setiap aset yang mengalami penurunan nilai dievaluasi, dan strategi penyelesaiannya serta estimasi arus kas yang dinilai dapat diperoleh kembali disetujui secara independen oleh bagian risiko kredit.

Evaluasi penyisihan kerugian penurunan nilai secara kolektif meliputi kerugian kredit yang melekat pada portofolio tagihan dengan karakteristik ekonomi yang serupa ketika terdapat bukti obyektif bahwa telah terjadi penurunan nilai tagihan dalam portofolio tersebut, namun penurunan nilai secara individu belum dapat diidentifikasi.

Dalam menentukan perlunya untuk membentuk penyisihan kerugian penurunan nilai secara kolektif, manajemen mempertimbangkan faktor-faktor seperti kualitas kredit, besarnya portofolio, konsentrasi kredit dan faktor faktor ekonomi.

Dalam mengestimasi penyisihan yang dibutuhkan, asumsi-asumsi dibuat untuk menentukan model kerugian bawaan dan untuk menentukan parameter input yang diperlukan, berdasarkan pengalaman historis dan kondisi ekonomi saat ini.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

dd. Changes in accounting policies

Financial Accounting Standards Board (FASB) of Accounting Association of Indonesia (DSAK-IAI) has set the Interpretation of Financial Accounting Standards (IFAS) 21 of the Real Estate Construction Agreement and Revocation of SFAS (PPSAK) 51 on Accounting for Quasi-Reorganization and adjustments for SFAS 60 on financial instruments: disclosures, where these standards will be effective on January 1, 2013. At this time, there are no material impact on the implementation of those IFAS, SFAS and adjustment of SFAS to Bank Mayapada.

3. USE OF ESTIMATES AND JUDGMENTS

These disclosures supplement the commentary on financial risk management (see Note 43).

a. Key sources of estimation uncertainty

The specific counterparty component of the total allowances for impairment applies to claims evaluated individually for impairment and is based upon management's best estimate of the present value of the cash flows that are expected to be received.

In estimating these cash flows, management makes judgments about the counterparty's financial situation and the net realizable value of any underlying collateral. Each impaired asset is assessed on its merits, and the workout strategy and estimated cash flows considered recoverable are independently approved by the credit risk unit.

Collectively assessed impairment allowances cover credit losses inherent in portfolios of receivables with similar economic characteristics when there is objective evidence to suggest that they contain impaired receivables, but the individual impaired items cannot yet be identified.

In assessing the need for collective allowances, management considers factors such as credit quality, portfolio size, credit concentrations, and economic factors.

In order to estimate the required allowance, assumptions are made to define the way inherent losses are modeled and to determine the required input parameters, based on historical experience and current economic conditions.

3. PENGGUNAAN ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN (lanjutan)

a. Sumber utama atas ketidakpastian estimasi (lanjutan)

Ketepatan dari penyisihan ini bergantung pada seberapa tepat estimasi arus kas masa depan untuk menentukan penyisihan individual serta asumsi model dan parameter yang digunakan dalam penentuan penyisihan kolektif.

Penyisihan kerugian penurunan nilai terkait dengan pihak lawan spesifik dalam seluruh penyisihan kerugian penurunan nilai dibentuk atas tagihan yang penurunan nilainya dievaluasi secara individual berdasarkan estimasi terbaik manajemen atas nilai tunai arus kas yang diharapkan akan diterima. Dalam mengestimasi arus kas ini, manajemen membuat pertimbangan mengenai kondisi keuangan dari pihak lawan dan nilai bersih yang dapat direalisasi dari agunan yang diterima. Setiap aset yang mengalami penurunan nilai dievaluasi, dan strategi penyelesaiannya serta estimasi arus kas yang dinilai dapat diperoleh kembali disetujui secara independen oleh bagian risiko kredit.

Evaluasi penyisihan kerugian penurunan nilai secara kolektif meliputi kerugian kredit yang melekat pada portofolio tagihan dengan karakteristik ekonomi yang serupa ketika terdapat bukti obyektif bahwa telah terjadi penurunan nilai tagihan dalam portofolio tersebut, namun penurunan nilai secara individu belum dapat diidentifikasi.

Dalam menentukan perlunya untuk membentuk penyisihan kerugian penurunan nilai secara kolektif, manajemen mempertimbangkan factor-faktor seperti kualitas kredit, besarnya portofolio, konsentrasi kredit dan faktor faktor ekonomi.

Dalam mengestimasi penyisihan yang dibutuhkan, asumsi-asumsi dibuat untuk menentukan model kerugian bawaan dan untuk menentukan parameter input yang diperlukan, berdasarkan pengalaman historis dan kondisi ekonomi saat ini.

Ketepatan dari penyisihan ini bergantung pada seberapa tepat estimasi arus kas masa depan untuk menentukan penyisihan individual serta asumsi model dan parameter yang digunakan dalam penentuan penyisihan kolektif.

Dalam menentukan nilai wajar atas aset keuangan dan liabilitas keuangan dimana tidak terdapat harga pasar yang dapat diobservasi, Bank harus menggunakan teknik penilaian seperti dijelaskan pada Catatan 2.d.8.

3. USE OF ESTIMATES AND JUDGMENTS (continued)

a. Key sources of estimation uncertainty (continued)

The accuracy of the allowances depends on how well these estimate future cash flows for specific counterparty allowances and the model assumptions and parameters used in determining collective allowances.

The specific counterparty component of the total allowances for impairment applies to claims evaluated individually for impairment and is based upon management's best estimate of the present value of the cash flows that are expected to be received. In estimating these cash flows, management makes judgments about the counterparty's financial situation and the net realizable value of any underlying collateral. Each impaired asset is assessed on its merits, and the workout strategy and estimated cash flows considered recoverable are independently approved by the credit risk unit.

Collectively assessed impairment allowance cover credit losses inherent in portfolios of receivables with similar economic characteristics when there is objective evidence to suggest that they contain impaired receivables, but the individual impaired items cannot yet be identified.

In assessing the need for collective allowances, management considers factors such as credit quality, portfolio size, credit concentrations, and economic factors.

In order to estimate the required allowance, assumptions are made to define the way inherent losses are modeled and to determine the required input parameters, based on historical experience and current economic conditions.

The accuracy of the allowances depends on how well these estimate future cash flows for specific counterparty allowances and the model assumptions and parameters used in determining collective allowances.

In determining the fair value for financial assets and financial liabilities for which there is no observable market price, the Bank must use the valuation techniques as described in Note 2.d.8.

3. PENGGUNAAN ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN (lanjutan)

a. Sumber utama atas ketidakpastian estimasi (lanjutan)

Untuk instrumen keuangan yang jarang diperdagangkan dan tidak memiliki harga yang transparan, nilai wajarnya menjadi kurang obyektif dan karenanya, membutuhkan tingkat pertimbangan yang beragam, tergantung pada likuiditas, konsentrasi, ketidakpastian faktor pasar, asumsi penentuan harga, dan risiko lainnya yang mempengaruhi instrumen tertentu.

b. Pertimbangan akuntansi yang penting dalam menerapkan kebijakan akuntansi Bank

Kebijakan akuntansi Bank untuk pengukuran nilai wajar dibahas di Catatan 2.d.8.

Bank mengukur nilai wajar dengan menggunakan hirarki dari metode berikut:

- Harga kuotasi di pasar aktif untuk instrumen keuangan yang sejenis.
- Teknik penilaian berdasarkan input yang dapat diobservasi. Termasuk dalam kategori ini adalah instrumen keuangan yang dinilai dengan menggunakan harga kuotasi di pasar aktif untuk instrumen yang sejenis; harga kuotasi untuk instrumen keuangan yang sejenis di pasar yang kurang aktif; atau teknik penilaian lainnya dimana seluruh input signifikan yang digunakan dapat diobservasi secara langsung ataupun tidak langsung dari data yang tersedia di pasar.

Nilai wajar dari aset keuangan dan liabilitas keuangan yang diperdagangkan di pasar aktif didasarkan pada kuotasi harga pasar atau kuotasi dari harga dealer. Untuk seluruh instrument keuangan lainnya, Bank menentukan nilai wajar dengan menggunakan teknik penilaian. Teknik penilaian termasuk model nilai tunai dan arus kas yang didiskontokan, dan perbandingan dengan instrumen yang sejenis dimana terdapat harga pasar yang dapat diobservasi.

Asumsi dan input yang digunakan dalam teknik penilaian termasuk suku bunga bebas risiko (*risk-free*) dan suku bunga acuan, credit spread dan variabel lainnya yang digunakan dalam mengestimasi tingkat diskonto, harga obligasi, kurs mata uang asing, serta tingkat kerentanan dan korelasi harga yang diharapkan.

Tujuan dari teknik penilaian adalah penentuan nilai wajar yang mencerminkan harga dari instrumen keuangan pada tanggal pelaporan yang akan ditentukan oleh para partisipan di pasar dalam suatu transaksi yang wajar.

3. USE OF ESTIMATES AND JUDGMENTS (continued)

a. Key sources of estimation uncertainty (continued)

For financial instruments that trade infrequently and have little price transparency, fair value is less objective, and requires varying degrees of judgment depending on liquidity, concentration, uncertainty of market factors, pricing assumptions and other risks affecting the specific instrument.

b. Critical accounting judgments in applying the Bank's accounting policies

The Bank's accounting policy on fair value measurements is discussed in Note 2.d.8.

The Bank measures fair values by using the following hierarchy of methods:

- *Quoted market price in an active market for an identical instrument.*
- *Valuation techniques based on observable inputs. This category includes instruments valued using quoted market prices in active markets for similar instruments; quoted prices for similar instruments in markets that are considered less than active; or other valuation techniques where all significant inputs are directly or indirectly observable from market data.*

Fair values of financial assets and financial liabilities that are traded in active markets are based on quoted market prices or dealer price quotations. For all other financial instruments, the Bank determines fair values using valuation techniques. Valuation techniques include net present value and discounted cash flow models, and comparison to similar instruments for which market observable prices exist.

Assumptions and inputs used in valuation techniques include risk-free and benchmark interest rates, credit spreads and other variabel used in estimating discount rates, bond prices, foreign currency exchange rates, and expected price volatilities and correlations.

The objective of valuation techniques is to arrive at a fair value determination that reflects the price of the financial instrument at the reporting date that would have been determined by market participants acting at arm's length.

3. PENGGUNAAN ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN (lanjutan)

b. Pertimbangan akuntansi yang penting dalam menerapkan kebijakan akuntansi Bank (lanjutan)

Kebijakan akuntansi Bank memberikan keleluasaan untuk menetapkan aset dan liabilitas keuangan ke dalam berbagai kategori pada saat pengakuan awal sesuai dengan standar akuntansi yang berlaku berdasarkan kondisi tertentu:

- Dalam mengklasifikasikan aset keuangan sebagai "dimiliki hingga jatuh tempo", Bank telah menetapkan bahwa Bank memiliki intensi positif dan kemampuan untuk memiliki aset keuangan tersebut hingga tanggal jatuh tempo seperti yang dipersyaratkan (lihat Catatan 2.d.1).
- Dalam mengklasifikasikan aset keuangan ke dalam kelompok "Tersedia untuk dijual", Bank telah menetapkan bahwa aset tersebut sesuai dengan definisi aset dalam kelompok tersedia untuk dijual yang dijabarkan di Catatan 2.d.1.

4. KAS

Informasi mengenai jatuh tempo diungkapkan pada catatan 43.

	31 Desember / December 2013
Rupiah	143.124.225
Mata uang asing	
Dolar Amerika Serikat	2.536.715
Poundsterling	3.821
Euro	-
Dolar Singapura	223.424
Dolar Australia	11.528
Dolar Hong Kong	19.808
Jumlah	<u>145.919.521</u>

Saldo dalam mata uang Rupiah termasuk kas pada ATM (Automatic Teller Machine) sejumlah Rp 5.507.000 dan Rp 4.741.900, pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012.

5. GIRO PADA BANK INDONESIA

Informasi mengenai jatuh tempo diungkapkan pada catatan 43.

	31 Desember / December 2013
Rupiah	1.612.010.203
Mata uang asing	
Dolar Amerika Serikat	46.428.550
Jumlah	<u>1.658.438.753</u>

3. USE OF ESTIMATES AND JUDGMENTS (continued)

b. Critical accounting judgments in applying the Bank's accounting policies

The Bank's accounting policies provide scope for assets and liabilities to be designated on inception into different accounting categories in certain circumstances:

- In classifying financial assets as "held to maturity", the Bank have determined that Bank have both the positive intention and ability to hold the assets until their maturity date as required (see Note 2.d.1).
- In classifying financial assets as "available for sale", the Bank have determined that it meets the description of trading assets set out in Note 2.d.1.

4. CASH

Information in respect of maturities is disclosed in Note 43.

	31 Desember / December 2012	
	84.352.396	Rupiah
		Foreign currencies
		United States Dollar
		Poundsterlings
		Euro
		Singapore Dollar
		Australian Dollar
		Hong Kong Dollar
		Total

The Rupiah balance includes cash in ATMs (Automatic Teller Machines) amounting to Rp 5,507,000 and Rp 4,741,900 as at December 31, 2013 and 2012, respectively.

5. CURRENT ACCOUNTS WITH BANK INDONESIA

Information in respect of maturities is disclosed in Note 43.

	31 Desember / December 2012	
	1.173.368.739	Rupiah
		Foreign currencies
		United States Dollar
		Total

5. GIRO PADA BANK INDONESIA (lanjutan)

Rasio GWM pada tanggal-tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 dihitung berdasarkan Peraturan Bank Indonesia (PBI) No. 15/7/PBI/2013 tanggal 26 September 2013 tentang "Perubahan kedua atas PBI No. 12/19/PBI/2010 tanggal 4 Oktober 2010 tentang GWM Bank Umum Pada Bank Indonesia dalam Rupiah dan Valuta Asing".

Sejak tanggal 1 Maret 2011 sampai dengan tanggal 31 Mei 2011, GWM dalam valuta asing ditetapkan sebesar 5% dari dana pihak ketiga dalam valuta asing dan mulai tanggal 1 Juni 2011, GWM dalam valuta asing ditetapkan sebesar 8% dari dana pihak ketiga dalam valuta asing.

Pada tanggal-tanggal 31 Desember 2013 dan 2012, sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia tersebut di atas, Bank harus memenuhi persyaratan GWM Utama dalam Rupiah dan valuta asing masing-masing sebesar 8%. Untuk GWM Sekunder adalah 4% pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2,5% pada 31 Desember 2012 dalam Rupiah.

GWM Bank untuk mata uang rupiah dan mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 (dalam jutaan rupiah) masing-masing sebagai berikut:

	<u>31 Desember / December 2013</u>
GWM Primer - Rupiah	1.612.010 8,21%
GWM Primer - Valas	3.758 8,12%
GWM Sekunder - Rupiah	785.169 4,48%

Bank telah memenuhi GWM yang harus disediakan sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia.

6. GIRO PADA BANK LAIN

Informasi mengenai jatuh tempo diungkapkan pada catatan 43.

a. Berdasarkan kolektibilitas BI

Seluruh giro pada bank lain pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 digolongkan sebagai lancar.

5. CURRENT ACCOUNTS WITH BANK INDONESIA (continued)

Reserve requirement ratio on December 31, 2013 and 2012 was calculated based on Bank Indonesia Regulation (PBI) No. 15/7/PBI/2013 dated September 26, 2013 on "Second Changes of PBI. No. 12/19/PBI/2010 dated October 4, 2010 on Bank' minimum statutory in Bank Indonesia in Rupiah and Foreign currency".

Since March 1, 2011 until May 31, 2011, the foreign currency reserve is set at 5% of third-party funds in foreign currencies and from June 1, 2011, foreign exchange reserve is set at 8% of third-party funds in foreign currency.

In accordance with the provisions of the Bank Indonesia regulations above, Bank must meet reserve requirement in Rupiah and foreign currency by 8% at December 31, 2013 and 2012. For the secondary reserve requirement are 4% on December 31, 2013 and 2.5% on December 31, 2012 in Rupiah.

The Bank's GWM Rupiah and foreign currencies as of December 31, 2013 and 2012 (in million rupiah) are as follow:

	<u>31 Desember / December 2012</u>	
	1.163.823 8,07%	Primary Statutory - Rupiah
	1.512 11,11%	Primary Statutory - Foreign Currency
	363.695 3,69%	Secondary Statutory - Rupiah

Bank has fulfilled GWM required by Bank Indonesia.

6. CURRENT ACCOUNTS WITH OTHER BANKS

Information in respect of maturities is disclosed in Note 43.

a. By BI Collectibility

All current accounts with other banks as at December 31, 2013 and 2012 were classified as pass.

6. GIRO PADA BANK LAIN (lanjutan)

6. CURRENT ACCOUNTS WITH OTHER BANKS
 (continued)

b. Berdasarkan mata uang

b. By currency

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Rupiah	6.753.338	19.748.081	Rupiah
Mata uang asing			Foreign currencies
Dolar Amerika Serikat	94.739.086	66.532.685	United States Dollar
Dolar Singapura	81.377	86.319	Singapore Dollar
Dolar Australia	258.522	2.460	Australian Dollar
Jumlah	<u>101.832.323</u>	<u>86.369.545</u>	Total
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	-	-	Less allowance for Impairment losses
Jumlah - bersih	<u>101.832.323</u>	<u>86.369.545</u>	Total - net

c. Berdasarkan pihak

c. Based on parties

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Pihak Berelasi	-	-	Related Parties
Pihak Ketiga			Third Parties
Rupiah			Rupiah
PT. Bank CIMB Niaga Tbk	461.593	11.842.571	PT. Bank CIMB Niaga Tbk
PT. Bank Central Asia Tbk	4.720.216	5.879.938	PT. Bank Central Asia Tbk
PT. Bank UOB Buana	3.672	2.645	PT. Bank UOB Buana
PT. Bank Mega Tbk	17.802	93.782	PT. Bank Mega Tbk
PT. Bank Pembangunan Daerah Riau	192.876	487.203	PT. Bank Pembangunan Daerah Riau
PT. Bank Rakyat Indonesia Tbk	6.067	6.966	PT. Bank Rakyat Indonesia Tbk
PT. Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten	999.994	496.399	PT. Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten
PT. Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah	107.994	322.967	PT. Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah
PT. Bank Mandiri Tbk	153.052	100.000	PT. Bank Mandiri Tbk
PT. Bank Sinar Mas	1.201	1.073	PT. Bank Sinar Mas
PT. Bank Pembangunan Daerah Lampung	81.122	150.244	PT. Bank Pembangunan Daerah Lampung
PT. Bank Pan Indonesia Tbk	7.224	358.597	PT. Bank Pan Indonesia Tbk
PT. Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Tengah	525	925	PT. Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Tengah
PT. Bank OCBC NISP Tbk	-	4.771	PT. Bank OCBC NISP Tbk
Jumlah - Rupiah	<u>6.753.338</u>	<u>19.748.081</u>	Total - Rupiah

6. GIRO PADA BANK LAIN (lanjutan)

c. Berdasarkan pihak (lanjutan)

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Saldo Pindahan	6.753.338	19.748.081	<i>Carried Forward</i>
Mata uang asing			<i>Foreign currencies</i>
United Overseas Bank Ltd / UOB (SGD)	81.377	86.319	<i>United Overseas Bank Ltd / UOB (SGD)</i>
Australia New Zealand Bank (AUD)	258.522	2.460	<i>Australia New Zealand Bank (AUD)</i>
Bank of China (USD)	72.525	57.407	<i>Bank of China (USD)</i>
Habib American Bank (USD)	7.166.823	5.596.849	<i>Habib American Bank (USD)</i>
Standard Chartered Bank (USD)	8.318.416	514.802	<i>Standard Chartered Bank (USD)</i>
Bank of New York (USD)	73.124.608	41.373.570	<i>Bank of New York (USD)</i>
PT. Bank Central Asia Tbk (USD)	5.005.843	17.196.248	<i>PT. Bank Central Asia Tbk (USD)</i>
PT. Bank Mandiri Tbk (USD)	1.050.872	1.793.809	<i>PT. Bank Mandiri Tbk (USD)</i>
Jumlah – Mata uang asing	<u>95.078.985</u>	<u>66.621.464</u>	<i>Total –Foreign currencies</i>
Jumlah	<u>101.832.323</u>	<u>86.369.545</u>	<i>Total</i>
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	-	-	<i>Less allowance for impairment losses</i>
Jumlah – bersih	<u>101.832.323</u>	<u>86.369.545</u>	<i>Total - net</i>

d. Cadangan Kerugian Penurunan Nilai

Perubahan cadangan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Saldo awal	-	-	<i>Beginning balance</i>
Penyisihan (Pemulihan) selama tahun berjalan	-	-	<i>Allowance (reversal) during the year</i>
Saldo Akhir	<u>-</u>	<u>-</u>	<i>Ending Balance</i>

Manajemen yakin bahwa cadangan kerugian penurunan nilai untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2013 dan 2012 tidak diperlukan.

d. Allowance for Impairment Losses

The changes in the allowance for impairment losses are as follows:

The management believes that the allowance for impairment losses for December 31, 2013 and 2012 is not necessary.

e. Suku bunga efektif rata-rata

Suku bunga efektif rata-rata tertimbang setahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2013 and 2012 adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Rupiah	2,07%	0,89%	<i>Rupiah</i>
Mata uang asing	0,00%	0,03%	<i>Foreign currencies</i>

e. Weighted average effective interest rate

Weighted average effective interest per annum for the periods ended December 31, 2013 and 2012 was as follows:

7. PENEMPATAN PADA BANK INDONESIA DAN BANK LAIN

Informasi mengenai jatuh tempo diungkapkan pada catatan 43.

a. Berdasarkan kolektibilitas BI

Seluruh penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 digolongkan sebagai lancar.

b. Berdasarkan jenis dan mata uang

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Rupiah	
Penempatan pada Bank Indonesia	2.113.662.455
Call money	-
	<u>2.113.662.455</u>
Mata uang asing	
Penempatan pada Bank Indonesia	182.550.456
Call money	-
Jumlah	<u>182.550.456</u>
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	-
Jumlah - bersih	<u>2.296.212.911</u>

c. Berdasarkan jatuh tempo

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Rupiah	
Kurang dari 1 bulan	2.113.662.455
1 - 3 bulan	-
Jumlah	<u>2.113.662.455</u>
Mata uang asing	
Kurang dari 1 bulan	182.550.456
Jumlah	<u>182.550.456</u>
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	-
Jumlah - bersih	<u>2.296.212.911</u>

7. PLACEMENTS WITH BANK INDONESIA AND OTHER BANKS

Information in respect of maturities is disclosed in Note 43.

a. By BI Collectibility

All placements with Bank Indonesia and other banks as at December 31, 2013 and 2012 were classified as pass.

b. By type and currency

	<u>31 Desember / December 2012</u>
Rupiah	
Placement with Bank Indonesia	1.314.651.467
Call Money	575.000.000
	<u>1.889.651.467</u>

Rupiah
 Placement with Bank Indonesia
 Call Money

Foreign currencies
 Placement with Bank Indonesia
 Call Money
 Total

Less allowance
 for Impairment losses
 Total - net

c. By maturity

	<u>31 Desember / December 2012</u>
Rupiah	
Less than 1 month	1.869.736.592
1 - 3 Months	19.914.875
	<u>1.889.651.467</u>
Foreign currencies	
Less than 1 month	9.638.000
	<u>9.638.000</u>
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	-
Jumlah - bersih	<u>1.899.289.467</u>

Rupiah
 Less than 1 month
 1 - 3 Months
 Total

Foreign currencies
 Less than 1 month
 Total

Less allowance
 for Impairment losses
 Total - net

7. PENEMPATAN PADA BANK INDONESIA DAN BANK LAIN (lanjutan)

7. PLACEMENTS WITH BANK INDONESIA AND OTHER BANKS (continued)

f. Suku bunga efektif rata-rata (lanjutan)

f. Weighted average effective interest rate (continued)

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>	
<i>Call Money</i>			<i>Call Money</i>
- Rupiah	4,47%	4,44%	Rupiah -
- Valas	0,39%	0,50%	Foreign currency -
Fasilitas Simpanan BI (FASBI)	4,65%	3,87%	Fasilitas Simpanan BI (FASBI)
<i>Term Deposit Bank Indonesia</i>			<i>Term Deposit Bank Indonesia</i>
- Rupiah	4,35%	4,41%	Rupiah -
- Valas	0,09%	-	Foreign currency -

Pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 tidak ada *call money* dijaminkan sehubungan dengan efek yang dijual dengan janji dibeli kembali.

As at December 31, 2013 and 2012 there is no call money was pledged as collateral in relation to securities sold under a repurchase agreement.

8. EFEK-EFEK

8. MARKETABLE SECURITIES

Informasi mengenai jatuh tempo diungkapkan pada catatan 43.

Information in respect of maturities is disclosed in Note 43.

a. Berdasarkan jenis dan mata uang

a. By type and currency

	<u>31 Desember / December 2013</u>		
	<u>Nilai Nominal / Nominal value</u>	<u>Nilai Tercatat / Carrying value</u>	
Tersedia untuk dijual:			<i>Available for sale</i>
Sertifikat Bank Indonesia	653.000.000	638.921.464	<i>Certificates of Bank Indonesia</i>
Sertifikat Deposito Bank Indonesia	160.000.000	157.239.524	<i>Certificates of deposits of Bank Indonesia</i>
Obligasi korporasi	<u>180.000.000</u>	<u>173.321.400</u>	<i>Corporate bonds</i>
	<u>993.000.000</u>	<u>969.482.388</u>	
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	-	-	<i>Less allowance for Impairment losses</i>
Jumlah - bersih	<u>993.000.000</u>	<u>969.482.388</u>	<i>Total - net</i>
	<u>31 Desember / December 2012</u>		
	<u>Nilai Nominal / Nominal value</u>	<u>Nilai Tercatat / Carrying value</u>	
Tersedia untuk dijual:			<i>Available for sale</i>
Sertifikat Bank Indonesia	492.945.000	483.172.438	<i>Certificates of Bank Indonesia</i>
Obligasi korporasi	<u>50.000.000</u>	<u>51.552.350</u>	<i>Corporate bonds</i>
	<u>542.945.000</u>	<u>534.724.788</u>	
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	-	-	<i>Less allowance for Impairment losses</i>
Jumlah - bersih	<u>542.945.000</u>	<u>534.724.788</u>	<i>Total - net</i>

8. EFEK-EFEK (lanjutan)

b. Berdasarkan kolektibilitas BI

Berdasarkan ketentuan Bank Indonesia yang berlaku, efek-efek digolongkan sebagai berikut:

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>
Lancar	969.482.388	534.724.788
	<u>969.482.388</u>	<u>534.724.788</u>
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	-	-
Jumlah - bersih	<u>969.482.388</u>	<u>534.724.788</u>

c. Berdasarkan jatuh tempo

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>
Rupiah		
Kurang dari 1 bulan	129.781.192	42.904.026
1 – 3 bulan	129.077.752	34.822.008
3 – 6 bulan	422.023.818	216.562.751
6 – 12 bulan	115.278.226	188.883.653
Lebih dari 1 tahun	173.321.400	51.552.350
Jumlah	<u>969.482.388</u>	<u>534.724.788</u>
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	-	-
Jumlah - bersih	<u>969.482.388</u>	<u>534.724.788</u>

d. Cadangan Kerugian Penurunan Nilai

Perubahan cadangan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>
Saldo awal	-	-
Penyisihan (Pemulihan) selama tahun berjalan	-	-
Saldo Akhir	<u>-</u>	<u>-</u>

Manajemen yakin bahwa cadangan kerugian penurunan nilai untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2013 dan 2012 tidak diperlukan.

8. MARKETABLE SECURITIES (continued)

b. By BI collectibility

Based on prevailing Bank Indonesia regulation, marketable securities were classified as follows:

	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Lancar	534.724.788	Pass
	<u>534.724.788</u>	
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	-	Less allowance for Impairment losses
Jumlah - bersih	<u>534.724.788</u>	Total - net

c. By maturity

	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Rupiah		Rupiah
Kurang dari 1 bulan	42.904.026	Less than 1 month
1 – 3 bulan	34.822.008	1 – 3 months
3 – 6 bulan	216.562.751	3 – 6 months
6 – 12 bulan	188.883.653	6 – 12 months
Lebih dari 1 tahun	51.552.350	More than 1 year
Jumlah	<u>534.724.788</u>	Total
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	-	Less allowance for impairment losses
Jumlah - bersih	<u>534.724.788</u>	Total - net

d. Allowance for Impairment Losses

The changes in the allowance for impairment losses are as follows:

	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Saldo awal	-	Beginning balance
Penyisihan (Pemulihan) selama tahun berjalan	-	Allowance (reversal) during the year
Saldo Akhir	<u>-</u>	Ending Balance

The management believes that the allowance for impairment losses for December 31, 2013 and 2012 is not necessary.

8. EFEK-EFEK (lanjutan)

e. Berdasarkan pihak

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Pihak Ketiga	
Sertifikat Bank Indonesia	638.921.464
Sertifikat Deposito	
Bank Indonesia	157.239.524
Obligasi Korporasi	173.321.400
	<u>969.482.388</u>
Dikurangi cadangan	
kerugian penurunan nilai	-
Jumlah - bersih	<u>969.482.388</u>

f. Berdasarkan penerbit

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Bank Indonesia	796.160.988
Bank-bank	123.268.900
Korporasi	50.052.500
	<u>969.482.388</u>
Dikurangi cadangan	
kerugian penurunan nilai	-
Jumlah - bersih	<u>969.482.388</u>

g. Suku Bunga Efektif

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Sertifikat Bank Indonesia dan	
Sertifikat Deposito	
Bank Indonesia	4,98%
Obligasi Korporasi	9,80%

h. Berdasarkan peringkat

Surat berharga yang dimiliki oleh Bank telah diperingkat oleh PT Pemingkat Efek Indonesia (Pefindo) dan PT Fitch Ratings Indonesia.

	<u>31 Desember / December 2013</u>		
	<i>Nilai Nominal / Nominal value</i>	<i>Nilai Tercatat / Carrying value</i>	<i>Peringkat / Rating</i>
Tersedia untuk dijual:			
PT Bank Victoria Internasional Tbk	100.000.000	94.042.000	idA-
PT Bank Victoria Internasional Tbk	30.000.000	29.226.900	idA-
PT Verena Multi Finance Tbk	50.000.000	50.052.500	idA
Jumlah	<u>180.000.000</u>	<u>173.321.400</u>	

8. MARKETABLE SECURITIES (continued)

e. Based on parties

	<u>31 Desember / December 2012</u>
	483.172.438
	-
	51.552.350
	<u>534.724.788</u>
	-
	<u>534.724.788</u>

Third Parties
Certificates of Bank Indonesia
Certificates of deposits of
Bank Indonesia
Corporate Bonds

Less allowance
for Impairment losses
Total - net

f. By issuer

	<u>31 Desember / December 2012</u>
	483.172.438
	51.552.350
	-
	<u>534.724.788</u>
	-
	<u>534.724.788</u>

Less allowance
for impairment losses
Total - net

g. Effective Interest Rate

Certificates of Bank Indonesia and
Certificates of deposits of
Bank Indonesia
Corporate bonds

h. By rating

Securities owned by the Bank have been rated by the credit rating of Indonesia (Outlook) and PT Fitch Ratings Indonesia.

Available for sale:
PT Bank Victoria Internasional Tbk
PT Bank Victoria Internasional Tbk
PT Verena Multi Finance Tbk
Total

8. EFEK-EFEK (lanjutan)

8. MARKETABLE SECURITIES (continued)

h. Berdasarkan peringkat (lanjutan)

h. By rating (continued)

	<u>31 Desember / December 2013</u>			
	<i>Nilai Nominal / Nominal value</i>	<i>Nilai Tercatat / Carrying value</i>	<i>Peringkat / Rating</i>	
Saldo pindahan	180.000.000	173.321.400		<i>Carried forward</i>
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	-	-		<i>Less allowance for Impairment losses</i>
Jumlah - bersih	<u>180.000.000</u>	<u>173.321.400</u>		<i>Total - net</i>

	<u>31 Desember / December 2012</u>			
	<i>Nilai Nominal / Nominal value</i>	<i>Nilai Tercatat / Carrying value</i>	<i>Peringkat / Rating</i>	
Tersedia untuk dijual:				<i>Available for sale:</i>
PT Bank Pan Indonesia Tbk	20.000.000	20.777.000	idAA-	<i>PT Bank Pan Indonesia Tbk</i>
PT Bank Victoria Internasional Tbk	30.000.000	30.775.350	idBBB+	<i>PT Bank Victoria Internasional Tbk</i>
Jumlah	<u>50.000.000</u>	<u>51.552.350</u>		<i>Total</i>
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	-	-		<i>Less allowance for Impairment losses</i>
Jumlah - bersih	<u>50.000.000</u>	<u>51.552.350</u>		<i>Total - net</i>

9. OBLIGASI PEMERINTAH

9. GOVERNMENT BONDS

Informasi mengenai jatuh tempo diungkapkan pada catatan 43.

Information in respect of maturities is disclosed in Note 43.

a. Berdasarkan jenis

a. By type

	<u>31 Desember / December 2013</u>			
	<i>Tanggal Jatuh Tempo / Maturity Date</i>	<i>Nilai Nominal / Nominal value</i>	<i>Nilai Tercatat / Carrying value</i>	
Tersedia untuk dijual:				<i>Available for sale:</i>
Suku bunga tetap				<i>Fixed interest rate</i>
FR 0046	15-07-2023	20.000.000	21.006.400	<i>FR 0046</i>
FR 0043	15-07-2022	10.000.000	10.976.300	<i>FR 0043</i>
FR 0045	15-05-2037	10.000.000	10.490.500	<i>FR 0045</i>
Jumlah		<u>40.000.000</u>	<u>42.473.200</u>	<i>Total</i>

9. OBLIGASI PEMERINTAH (lanjutan)

a. Berdasarkan jenis (lanjutan)

	<u>31 Desember / December 2012</u>		
Tanggal Jatuh Tempo / Maturity Date	Nilai Nominal / Nominal value	Nilai Tercatat / Carrying value	
Tersedia untuk dijual:			<i>Available for sale:</i>
Suku bunga tetap			<i>Fixed interest rate</i>
FR 0046	15-07-2023	20.000.000	26.326.400
FR 0043	15-07-2022	10.000.000	13.596.900
FR 0045	15-05-2037	10.000.000	14.084.600
Jumlah	<u>40.000.000</u>	<u>54.007.900</u>	<i>Total</i>

b. Berdasarkan jatuh tempo

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Tersedia untuk dijual:			<i>Available for sale</i>
Kurang dari 1 tahun	-	-	<i>Less than 1 year</i>
Lebih dari 1 tahun	42.473.200	54.007.900	<i>More than 1 year</i>
Jumlah	<u>42.473.200</u>	<u>54.007.900</u>	<i>Total</i>

c. Suku bunga efektif rata-rata

Suku bunga efektif rata-rata tertimbang setahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 adalah 9,85% dan 9,84%.

c. Weighted average effective interest rate

Weighted average effective interest per annum for the period ended December 31, 2013 and 2012 9.85% and 9.84%, respectively.

d. Informasi signifikan lainnya

Jadwal pembayaran bunga untuk obligasi pemerintah adalah 6 bulan sekali.

d. Other significant Information

Interest payment schedule for government bonds is 6 months.

Nilai pasar obligasi pemerintah yang diklasifikasikan sebagai "Tersedia untuk dijual" berkisar sebagai antara 104,91% - 109,76% dan 131,63% - 140,85% pada 31 Desember 2013 dan 2012.

The market value of government bonds which are classified as "available for sale" range up to 104.91% - 109.76% and 131.63% - 140.85% as at December 31, 2013 and 2012, respectively.

10. TAGIHAN DAN LIABILITAS DERIVATIF

a. Berdasarkan jenis

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Tagihan derivatif			<i>Derivatives receivables</i>
SPOT	-	-	<i>SPOT</i>
Jumlah	<u>-</u>	<u>-</u>	<i>Total</i>
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	-	-	<i>Less allowance for impairment losses</i>
Jumlah	<u>-</u>	<u>-</u>	<i>Total - net</i>

10. DERIVATIVES RECEIVABLES AND PAYABLES

a. By type

10. TAGIHAN DAN LIABILITAS DERIVATIF

a. Berdasarkan jenis (lanjutan)

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Liabilitas derivatif	
SPOT	13.500
Jumlah	<u>13.500</u>

b. Berdasarkan kolektibilitas

Pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012, seluruh tagihan derivatif digolongkan sebagai lancar dan tidak ada tagihan derivatif yang mengalami penurunan nilai.

11. PINJAMAN YANG DIBERIKAN

a. Berdasarkan jenis dan mata uang

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Rupiah	
Modal Kerja	16.647.349.745
Investasi	734.592.287
Konsumsi	58.675.160
Pinjaman karyawan	2.702.370
Jumlah	<u>17.443.319.562</u>
Mata uang asing	
Modal Kerja	111.498.335
Investasi	128.820.646
Jumlah	<u>240.318.981</u>
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	<u>(115.427.636)</u>
Jumlah - bersih	<u>17.568.210.907</u>

b. Berdasarkan pihak

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Rupiah	
Pihak berelasi	15.987.858
Pihak ketiga	17.427.331.704
Jumlah	<u>17.443.319.562</u>
Mata uang asing	
Pihak berelasi	-
Pihak ketiga	240.318.981
Jumlah	<u>240.318.981</u>
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	<u>(115.427.636)</u>
Jumlah - bersih	<u>17.568.210.907</u>

10. DERIVATIVES RECEIVABLES AND PAYABLES

b. By type (continued)

	<u>31 Desember / December 2012</u>
	10.021
	<u>10.021</u>

*Derivatives payables
SPOT
Total - net*

b. By collectibility

As at December 31, 2013 and 2012, derivative receivables were classified as pass and there's no impairment in derivative receivables.

11. LOANS

a. By type and currency

	<u>31 Desember / December 2012</u>
	11.128.305.634
	906.585.790
	98.294.818
	3.335.845
Jumlah	<u>12.136.522.087</u>
	71.108.229
	8.616.407
Jumlah	<u>79.724.636</u>
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	<u>(137.186.327)</u>
Jumlah - bersih	<u>12.079.060.396</u>

*Rupiah
Working capital
Investment
Consumption
Employee loan
Total*

*Foreign currency
Working capital
Investment
Total*

*Less allowance
for impairment losses
Total - net*

b. By parties

	<u>31 Desember / December 2012</u>
	33.523.629
	12.102.998.458
Jumlah	<u>12.136.522.087</u>
	-
	79.724.636
Jumlah	<u>79.724.636</u>
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	<u>(137.186.327)</u>
Jumlah - bersih	<u>12.079.060.396</u>

*Rupiah
Related parties
Third parties*

*Foreign currency
Related parties
Third parties*

*Less allowance
for impairment losses
Total - net*

11. PINJAMAN YANG DIBERIKAN (lanjutan)

11. LOANS (continued)

c. Berdasarkan sektor ekonomi

c. By economic sector

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Rupiah			Rupiah
Perdagangan	3.072.691.646	1.568.070.537	Trading
Jasa bisnis	4.534.694.205	3.036.081.699	Business service
Industri	1.243.068.455	725.167.335	Industry
Konstruksi	2.658.814.715	1.768.634.708	Construction
Jasa pelayanan sosial	353.117.788	418.046.683	Social services
Pertambangan	3.266.040.666	2.497.934.888	Mining
Transportasi	1.067.682.470	856.457.234	Transportation
Pertanian	800.279.494	737.216.838	Agriculture
Restoran dan hotel	258.692.710	354.105.670	Restaurant and hotel
Lain-lain	188.237.413	174.806.495	Others
	<u>17.443.319.562</u>	<u>12.136.522.087</u>	
Mata uang asing			Foreign currency
Pertambangan	86.177.718	49.106.622	Mining
Industri	-	-	Industry
Perdagangan	14.512.936	22.001.607	Trading
Jasa bisnis	10.807.681	-	Business service
Restoran dan hotel	121.452.750	-	Restaurant and hotel
Lain-lain	7.367.896	8.616.407	Others
	<u>240.318.981</u>	<u>79.724.636</u>	
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	<u>(115.427.636)</u>	<u>(137.186.327)</u>	Less allowance for impairment losses
	<u>17.568.210.907</u>	<u>12.079.060.396</u>	

d. Berdasarkan kolektibilitas

d. By collectability

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Individual	71.405.409	66.755.346	Individual
Kolektif			Collective
Lancar	16.399.545.235	11.274.675.362	Pass
Dalam Perhatian Khusus	1.100.386.809	572.073.612	Special Mention
Kurang Lancar	50.732.818	247.314.256	Substandard
Diragukan	3.230.146	8.840.537	Doubtful
Macet	58.338.126	46.587.610	Loss
Jumlah	<u>17.683.638.543</u>	<u>12.216.246.723</u>	Total
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai			Less allowance for impairment losses:
Individual	(59.089.171)	(55.490.644)	Individual
Kolektif	(56.338.465)	(81.695.683)	Collective
	<u>(115.427.636)</u>	<u>(137.186.327)</u>	
Jumlah – bersih	<u>17.568.210.907</u>	<u>12.079.060.396</u>	Total - net

11. PINJAMAN YANG DIBERIKAN (lanjutan)

11. LOANS (continued)

e. Pinjaman bermasalah berdasarkan sektor ekonomi

e. Non Performing Loan (NPL) by economic sector

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Rupiah			Rupiah
Perdagangan	29.632.872	104.121.830	Trading
Jasa bisnis	7.165.142	85.268.639	Business service
Industri	4.842.964	5.141.626	Industry
Konstruksi	60.000	535.000	Construction
Jasa pelayanan sosial	5.473.941	9.375.355	Social services
Pertambangan	70.985.901	17.992.332	Mining
Transportasi	4.144.922	697.440	Transportation
Pertanian	26.693.410	26.151.640	Agriculture
Restoran dan hotel	866.150	90.075.429	Restaurant and hotel
Lain-lain	8.343.769	9.945.836	Others
Jumlah	<u>158.209.071</u>	<u>349.305.127</u>	Total
Mata uang asing			Foreign currency
Pertambangan	25.497.428	20.192.622	Mining
Jumlah	<u>25.497.428</u>	<u>20.192.622</u>	Total
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	<u>(70.536.472)</u>	<u>(108.408.471)</u>	Less allowance for impairment losses
Jumlah - bersih	<u>113.170.027</u>	<u>261.089.278</u>	Total - net

f. Berdasarkan periode perjanjian pinjaman

f. By period of loan agreement

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Rupiah			Rupiah
Sampai dengan 1 tahun	13.713.490.550	7.901.021.555	Up to 1 year
Lebih dari 1 s/d 2 tahun	867.265.288	507.753.086	Over 1 – 2 years
Lebih dari 2 s/d 3 tahun	484.889.113	419.889.142	Over 2 – 3 years
Lebih dari 3 s/d 4 tahun	603.089.371	148.985.077	Over 3 – 4 years
Lebih dari 4 s/d 5 tahun	171.882.780	151.076.124	Over 4 – 5 years
Lebih dari 5 tahun	1.602.702.460	3.007.797.103	Over 5 years
Jumlah	<u>17.443.319.562</u>	<u>12.136.522.087</u>	Total
Mata uang asing			Foreign currency
Sampai dengan 1 tahun	86.000.907	22.001.607	Up to 1 year
Lebih dari 1 s/d 2 tahun	146.950.178	49.106.622	Over 1 – 2 years
Lebih dari 2 s/d 4 tahun	-	-	Over 2 – 4 years
Lebih dari 4 s/d 5 tahun	-	7.313.725	Over 4 – 5 years
Lebih dari 5 tahun	7.367.896	1.302.682	Over 5 years
Jumlah	<u>240.318.981</u>	<u>79.724.636</u>	Total
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	<u>(115.427.636)</u>	<u>(137.186.327)</u>	Less allowance for impairment losses
Jumlah - bersih	<u>17.568.210.907</u>	<u>12.079.060.396</u>	Total - net

11. PINJAMAN YANG DIBERIKAN (lanjutan)

11. LOANS (continued)

g. Berdasarkan jatuh tempo

g. Based on maturity

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Rupiah			Rupiah
Sampai dengan 1 tahun	15.594.871.968	10.361.116.882	Up to 1 year
Lebih dari 1 s/d 2 tahun	391.306.221	217.038.246	Over 1 – 2 years
Lebih dari 2 s/d 3 tahun	492.354.661	305.370.827	Over 2 – 3 years
Lebih dari 3 s/d 4 tahun	673.484.014	121.973.526	Over 3 – 4 years
Lebih dari 4 s/d 5 tahun	125.140.579	1.004.040.802	Over 4 – 5 years
Lebih dari 5 tahun	166.162.119	126.981.804	Over 5 years
Jumlah	<u>17.443.319.562</u>	<u>12.136.522.087</u>	Total
Mata uang asing			Foreign currency
Sampai dengan 1 tahun	232.951.085	71.108.229	Up to 1 year
Lebih dari 1 s/d 2 tahun	-	-	Over 1 – 2 years
Lebih dari 2 s/d 3 tahun	7.367.896	-	Over 2 – 3 years
Lebih dari 3 tahun	-	8.616.407	Over 3 years
Jumlah	<u>240.318.981</u>	<u>79.724.636</u>	Total
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	<u>(115.427.636)</u>	<u>(137.186.327)</u>	Less allowance for impairment losses
Jumlah - bersih	<u>17.568.210.907</u>	<u>12.079.060.396</u>	Total - net

h. Cadangan Kerugian Penurunan Nilai

h. Allowance for Impairment Losses

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Saldo awal	137.186.327	188.964.636	Beginning balance
Penyisihan tahun berjalan (catatan 30)	41.076.331	86.302.768	Allowance during the year (notes 30)
Pemulihan tahun berjalan penghapusan	(61.915.185) (919.837)	(136.886.451) (1.194.626)	Reversal during the year Written-off
Saldo Akhir	<u>115.427.636</u>	<u>137.186.327</u>	Ending Balance

Manajemen berpendapat bahwa jumlah penyisihan kerugian penurunan nilai atas pinjaman yang diberikan telah memadai.

Management believes that the allowance for impairment losses on loans is adequate.

i. Suku Bunga

i. Interest Rate

Suku bunga rata-rata tertimbang setahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 dalam Rupiah dan valas adalah 14,35% dan 8,78% serta 14,81% dan 9,98%.

Weighted average interest per annum in Rupiah and foreign currency was 14.35% and 8.78% for the period ended December 31, 2013 and 14.81% and 9.98% for the period ended December 31, 2012.

j. Agunan pinjaman

j. Collateral of loans

Pinjaman yang diberikan pada umumnya dijamin dengan agunan berupa tanah dan bangunan yang diikat dengan hak tanggungan atau surat kuasa untuk menjual, deposito berjangka atau jaminan lain yang dapat diterima oleh Bank.

Loans are generally secured by pledged collateral, bind with powers of attorney with the rights to sell, time deposits or other collateral accepted by the Bank.

11. PINJAMAN YANG DIBERIKAN (lanjutan)

k. Pinjaman sindikasi

Pinjaman sindikasi merupakan pinjaman yang diberikan kepada debitur berdasarkan perjanjian pembiayaan bersama (sindikasi) dengan bank-bank lain. Jumlah pinjaman sindikasi pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Jumlah	90.467.286
Persentase	0,33% - 15,99%

l. Pinjaman karyawan

Kredit yang diberikan kepada karyawan Bank merupakan kredit yang umumnya digunakan untuk kredit kepemilikan rumah dengan jangka waktu antara 1 tahun sampai dengan 15 tahun. Tingkat bunga rata-rata kredit untuk tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 masing-masing sebesar 10,00% dan 10,00%.

m. Pinjaman kepada pihak berelasi

Kredit yang diberikan kepada pihak berelasi selain karyawan adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Rupiah	
PT Topas Multi Finance	9.585.999
Harry Wangidjaja	910.033
Veronica Wijaya	-
Hendra Wijaya	542.653
L. Budhin	2.776.137
Ivan Indra Budiman	374.197
Jumlah - bersih	<u>14.189.019</u>

n. Pinjaman yang diberikan yang direstrukturisasi

Kredit yang direstrukturisasi pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 masing-masing sebesar Rp 4.476.815 dan Rp 102.545.874.

Kerugian restrukturisasi yang diakui tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012, masing-masing adalah sebesar Rp nihil.

Restrukturisasi dilakukan dengan menurunkan suku bunga kredit dan memperpanjang jangka waktu kredit.

11. LOANS (continued)

k. Syndicated loans

Syndicated loans represent loans provided to debtors under syndication agreements with other banks. Total syndicated loans as at December 31, 2013 and 2012, are as follows:

	<u>31 Desember / December 2012</u>	
	61.948.947	Total
	0,33% - 15,99%	Percentage

l. Employee loans

Loan provided to the Bank's employees represents housing loan with a period of 1 to 15 years. The average interest rate for the years ended December 31, 2013 and 2012 is 10.00% and 10.00% respectively.

m. Related parties loans

Loans granted to related parties other than employees are as follows:

	<u>31 Desember / December 2012</u>	
	25.080.084	Rupiah
	1.167.005	PT Topas Multi Finance
	104.157	Harry Wangidjaja
	340.747	Veronica Wijaya
	3.657.799	Hendra Wijaya
	481.886	L. Budhin
	<u>30.831.678</u>	Ivan Indra Budiman
		Total - net

n. Restructured loans

Restructured loan as of December 31, 2013 and 2012 amounted to Rp 4,476,815 and Rp 102,945,874, respectively.

Recognized sestructured loss for the years ended December 31, 2013 and 2012 amounted to Rp nil.

Restructuring is executed by decreasing interest rate of loan and extending loan maturity.

11. PINJAMAN YANG DIBERIKAN (lanjutan)

o. Pinjaman yang diberikan yang dihapusbukukan

Pinjaman yang dihapusbukukan pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 adalah sejumlah Rp 919.836 dan Rp 1.194.626.

p. Batas Maksimum Pemberian Kredit (BMPK)

Pada tanggal 20 Januari 2005, Bank Indonesia mengeluarkan peraturan No. 7/3/PBI/2005 tentang "Batas Maksimum Pemberian Kredit Bank Umum". Peraturan tersebut menetapkan batas maksimum penyediaan dana kepada satu peminjam yang bukan merupakan pihak terkait tidak melebihi 20% dari modal Bank. Peraturan tersebut juga menetapkan batas maksimum penyediaan dana kepada satu kelompok peminjam yang bukan pihak terkait tidak melebihi 25% dari modal Bank.

Pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 tidak terdapat pelanggaran maupun pelampauan terhadap ketentuan Batas Maksimum Pemberian Kredit (BMPK) baik pihak ketiga maupun pihak berelasi.

q. Rasio pinjaman bermasalah terhadap total pinjaman yang diberikan

Pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012, persentase pinjaman bermasalah – bruto dan bersih terhadap total pinjaman yang diberikan adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Bruto	1,04%
Neto	0,64%

r. Informasi pokok lainnya sehubungan dengan pinjaman yang diberikan

Pinjaman yang diberikan dalam mata uang asing berupa Dolar Amerika Serikat.

Kredit modal kerja dan investasi diberikan kepada debitur untuk memenuhi kebutuhan modal kerja dan barang-barang modalnya.

Kredit konsumsi terdiri dari kredit pemilikan rumah dan kredit kendaraan bermotor.

Jumlah minimum cadangan kerugian penurunan nilai pinjaman yang diberikan, yang wajib dibentuk sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia dan yang telah dibentuk sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan pada 31 Desember 2013 dan 2012 adalah sebagai berikut:

11. LOANS (continued)

o. Written-off loans

Total loans written as at December 31, 2013 and 2012, amounted to Rp 919,836 and Rp 1,194,626, respectively.

p. Legal Lending Limit (L.L.L)

On 20 January 2005, Bank Indonesia issued regulation No. 7/3/PBI/2005 relating to the "Legal Lending Limit for Commercial Banks". This regulation requires the maximum lending limit to one non-related party borrower not to exceed 20% of the Bank's capital. This regulation also requires the maximum lending limit to non-related party groups of borrower not to exceed 25% of the Bank's capital.

As of December 31, 2013 and 2012, the Bank has complied with legal lending limit for third parties and related parties.

q. Non performing Loans Ratio

As at 31 December 2013 dan 2012, the percentage of non performing loans (NPL) – gross and net to total loans are as follow:

	<u>31 Desember / December 2012</u>	
3,02%		Gross
2,14%		Net

r. Other significant information related to loans

Loans in foreign currencies are denominated in United States Dollar.

Working capital and investment loans to debtors were used for fulfill working capital requirements and capital goods.

Consumer loans consist of mortgages and vehicle loans.

The minimum amount of allowance for impairment of loans, which shall be constituted in accordance with the provisions of Bank Indonesia and constituted in accordance with SFAS on December 31, 2013 and 2012 are as follows:

11. PINJAMAN YANG DIBERIKAN (lanjutan)

r. Informasi pokok lainnya sehubungan dengan pinjaman yang diberikan (lanjutan)

	<u>31 Desember / December 2013</u>
PPA-WD	340.300.767
CKPN yang dibentuk	115.427.636
Persentase Pemenuhan	33,9%

12. TAGIHAN DAN LIABILITAS AKSEPTASI

a. Berdasarkan jenis dan mata uang

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Mata uang asing	
Pihak berelasi	-
Pihak ketiga	
L/C Impor USD	12.315.355
Jumlah	<u>12.315.355</u>
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	(25.862)
Jumlah - bersih	<u>12.289.493</u>

b. Berdasarkan jatuh tempo

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Mata uang asing:	
Kurang dari 1 tahun	12.315.355
Jumlah	<u>12.315.355</u>
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	(25.862)
Jumlah - bersih	<u>12.289.493</u>

c. Berdasarkan kolektibilitas sesuai peraturan Bank Indonesia

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Mata uang asing:	
Lancar	12.315.355
Jumlah	<u>12.315.355</u>
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	(25.862)
Jumlah - bersih	<u>12.289.493</u>

11. LOANS (continued)

r. Other significant information related to loans (continued)

	<u>31 Desember / December 2012</u>	
254.943.476		<i>Minimum Allowance for Impairment</i>
137.186.327		<i>Constituted allowance</i>
53,8%		<i>Percentage</i>

12. ACCEPTANCE RECEIVABLES AND PAYABLES

a. By type and currency

	<u>31 Desember / December 2012</u>	
-		<i>Foreign currency</i>
-		<i>Related parties</i>
		<i>Third parties</i>
1.125.256		<i>USD Import L/C</i>
<u>1.125.256</u>		<i>Total</i>
(900)		<i>Less allowance for impairment losses</i>
<u>1.124.356</u>		<i>Total - net</i>

b. Based on maturity

	<u>31 Desember / December 2012</u>	
1.125.256		<i>Foreign currencies:</i>
1.125.256		<i>Less than 1 year</i>
		<i>Total</i>
(900)		<i>Less allowance for impairment losses</i>
<u>1.124.356</u>		<i>Total - net</i>

c. By collectibility as per Bank Indonesia regulation

	<u>31 Desember / December 2012</u>	
1.125.256		<i>Foreign currencies:</i>
1.125.256		<i>Pass</i>
		<i>Total</i>
(900)		<i>Less allowance for impairment losses</i>
<u>1.124.356</u>		<i>Total - net</i>

12. TAGIHAN DAN LIABILITAS AKSEPTASI

12. ACCEPTANCE RECEIVABLES AND PAYABLES

d. Cadangan Kerugian Penurunan Nilai

d. Allowance for Impairment Losses

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Saldo awal	900
Penyisihan tahun berjalan (catatan 30)	25.799
Pemulihan tahun berjalan	(837)
Saldo Akhir	<u>25.862</u>

	<u>31 Desember / December 2012</u>
	177.583
	1.148
	(177.831)
	<u>900</u>

Beginning balance
Allowance during the year
(notes 30)
Reversal during the year
Ending Balance

Manajemen berpendapat bahwa jumlah penyisihan kerugian penurunan nilai atas tagihan akseptasi telah memadai.

Management believes that the allowance for impairment losses on acceptance receivables is adequate.

13. ASET TETAP (lanjutan)

Jumlah penyusutan aset tetap yang dibebankan pada laporan laba rugi komprehensif adalah masing-masing sebesar Rp 44.362.595 dan Rp 47.385.479 untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2013 dan 2012.

Aset tetap, kecuali tanah, diasuransikan terhadap kebakaran dan pencurian kepada PT Lippo General Insurance Tbk dan PT Nipponkoa Indonesia, yang bukan merupakan pihak berelasi dengan Bank, dengan jumlah pertanggungan pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012, adalah sebesar Rp 561.462.689 dan Rp 528.314.615.

Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut telah memadai untuk menutup kemungkinan kerugian.

Rincian keuntungan penjualan aset tetap adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>
Hasil penjualan aset tetap:		
Penjualan	10.101	129.945
Nilai Buku	6.098	9.495
Keuntungan penjualan	<u>4.003</u>	<u>120.450</u>

14. BIAYA DIBAYAR DIMUKA

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>
Sewa gedung	53.795.623	55.315.765
Lain-lain	8.507.358	4.466.643
Jumlah	<u>62.302.981</u>	<u>59.782.408</u>

Lain-lain terdiri dari antara lain biaya renovasi gedung, biaya pemeliharaan gedung, dan biaya pemeliharaan computer.

15. ASET LAIN-LAIN

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>
Agunan yang diambilalih	95.636.721	140.048.908
Aset yang tidak digunakan	6.406.791	6.406.791
Uang jaminan	5.259.200	5.249.750
Piutang bunga	141.583.130	117.786.841
Uang muka	324.175.333	305.016.624
Lain-lain	31.314.894	39.629.627
	<u>604.376.069</u>	<u>614.138.541</u>
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	<u>(6.541.878)</u>	<u>(6.548.958)</u>
Jumlah - bersih	<u>597.834.191</u>	<u>607.589.583</u>

13. FIXED ASSETS (continued)

Total depreciation of fixed assets that charged to the statement of comprehensive income are Rp 44,362,595 and Rp 47,385,479, for the year ended December 31, 2013 and 2012, respectively.

All fixed assets, except land, are insured for fire and robbing insurance with PT Lippo General Insurance Tbk and PT Nipponkoa Indonesia, which is not a related parties of the Bank, with a coverage of Rp 561,462,689 and Rp 528,314,615 as of December 31, 2013 and 2012, respectively.

Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses or risks.

Details of gain on disposal of fixed assets are as follows:

Proceeds from sales of fixed assets:
Sold assets
Net Book value
Gain from sales

14. PREPAYMENTS

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>
Sewa gedung	53.795.623	55.315.765
Lain-lain	8.507.358	4.466.643
Jumlah	<u>62.302.981</u>	<u>59.782.408</u>

Others consist of among other: buildings renovation costs, building maintenance costs, and the cost of computer maintenance.

15. OTHER ASSETS

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>
Foreclosed collateral	95.636.721	140.048.908
Unutilized assets	6.406.791	6.406.791
Security deposits	5.259.200	5.249.750
Interest receivables	141.583.130	117.786.841
Advance	324.175.333	305.016.624
others	31.314.894	39.629.627
	<u>604.376.069</u>	<u>614.138.541</u>
Less allowance for impairment losses	<u>(6.541.878)</u>	<u>(6.548.958)</u>
Total - net	<u>597.834.191</u>	<u>607.589.583</u>

15. ASET LAIN-LAIN (lanjutan)

Sesuai dengan Surat Bank Indonesia (BI) No. 13/658/DPNP/DPnP tanggal 23 Desember 2011, Bank tidak diwajibkan lagi untuk membentuk penyisihan penghapusan aset untuk aset non produktif, namun Bank tetap harus menghitung cadangan kerugian penghapusan nilai mengacu pada standar akuntansi yang berlaku.

Cadangan kerugian penurunan nilai yang dibentuk pada 31 Desember 2013 dan 2012 merupakan cadangan atas Agunan yang diambilalih dan agunan yang tidak digunakan, yang mengalami penurunan nilai.

Agunan yang diambil alih yang diselesaikan selama tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 adalah sebesar Rp 652.006 dan Rp 2.157.418.

Manajemen berpendapat bahwa saldo agunan yang diambil alih merupakan nilai bersih yang dapat direalisasi.

16. LIABILITAS SEGERA

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Rupiah	
Bunga masih harus dibayar	96.821.701
Lain-lain	1.323.284
	<u>98.144.985</u>
Mata uang asing	
Bunga masih harus dibayar	746.470
Lain-lain	6.124
	<u>752.594</u>
Jumlah - bersih	<u>98.897.579</u>

Liabilitas segera lain-lain terdiri dari titipan kliring, angsuran pinjaman, dan titipan lainnya.

17. SIMPANAN NASABAH

a. Berdasarkan jenis dan mata uang

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Rupiah	
Giro	1.000.398.262
Tabungan	
- My Saving	1.485.135.926
- My Family Saving	97.733.405
	<u>1.582.869.331</u>
Deposito berjangka	17.497.638.375

15. OTHER ASSETS (continued)

In accordance with Bank Indonesia (BI) Letter No. 13/658/DPNP/DPnP dated 23 December 2011, the Bank is not required to provide an allowance for losses from nonproductive assets, but the Bank should still calculate the impairment losses in accordance with the applicable accounting standards.

Impairment formed on December 31, 2013 and 2012 was taken up on collateral and unutilized assets which are impaired.

Total foreclosed collateral sold for the year ended December 31, 2013 and 2012 amounted to Rp 652,006 and Rp 2,157,418, respectively.

The management believes that the foreclosed collateral balance represents net realisable value.

16. OBLIGATIONS DUE IMMEDIATELY

	<u>31 Desember / December 2012</u>	
		Rupiah
	62.377.414	Accrued interest expense
	1.968.544	Others
	<u>64.345.958</u>	
		Foreign currency
	70.776	Accrued interest expense
	3.346	Others
	<u>74.122</u>	
	<u>64.420.080</u>	Total - net

Other liabilities consist of clearing deposit, installment loans, and other deposits.

17. DEPOSITS FROM CUSTOMERS

a. By types and currency

	<u>31 Desember / December 2012</u>	
		Rupiah
	806.765.630	Current accounts
		Savings
	1.534.653.860	My Saving -
	90.073.244	My Family Saving -
	<u>1.624.727.104</u>	
	12.529.178.359	Time deposits

17. SIMPANAN NASABAH (lanjutan)

a. Berdasarkan jenis dan mata uang (lanjutan)

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Saldo Pindahan	20.080.905.968	14.960.671.093	<i>Carried Forward</i>
Sertifikat deposito	17.000.000	25.000.000	<i>Certificates of deposits unamortized interest</i>
Bunga belum diamortisasi	(249.409)	(646.284)	
	<u>16.750.591</u>	<u>24.353.716</u>	
	<u>20.097.656.559</u>	<u>14.985.024.809</u>	
Mata uang asing			<i>Foreign currency</i>
Giro	22.817.951	26.671.327	<i>Current accounts</i>
Tabungan			<i>Savings</i>
- My Dollar	41.308.920	37.872.310	<i>My Dollar -</i>
Deposito berjangka	495.256.911	111.051.093	<i>Time deposits</i>
	<u>559.383.782</u>	<u>175.594.730</u>	
Jumlah	<u>20.657.040.341</u>	<u>15.160.619.539</u>	<i>Total</i>

b. Simpanan yang diblokir dan dijadikan jaminan atas pinjaman yang diberikan

Rincian simpanan nasabah yang dijadikan sebagai jaminan atas pinjaman yang diberikan adalah sebagai berikut:

17. DEPOSITS FROM CUSTOMERS (continued)

a. By types and currency (continued)

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Giro	10.034.313	3.030.914	<i>Current accounts</i>
Tabungan	50.000	475.000	<i>Savings</i>
Deposito	959.023.354	632.360.960	<i>Time deposits</i>
Sertifikat deposito	15.000.000	15.000.000	<i>Certificates of deposits</i>

b. Amount blocked and pledged as loan collateral

Details of customer deposits that serve as collateral for the loan are as follows:

Jumlah persentase simpanan yang diblokir terhadap jumlah simpanan pada 31 Desember 2013 dan 2012 adalah sebagai berikut:

Percentage of blocked deposits to total deposits at December 31, 2013 and 2012 are as follow:

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Giro	0,98%	0,36%	<i>Current accounts</i>
Tabungan	0,00%	0,03%	<i>Savings</i>
Deposito	5,33%	5,00%	<i>Time deposits</i>
Sertifikat deposito	89,55%	61,59%	<i>Certificates of deposits</i>

c. Berdasarkan jatuh tempo

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Giro			<i>Current accounts</i>
Sampai dengan 1 bulan	1.023.216.213	833.436.957	<i>Up to 1 month</i>
	<u>1.023.216.213</u>	<u>833.436.957</u>	

c. Based on maturity

17. SIMPANAN NASABAH (lanjutan)

17. DEPOSITS FROM CUSTOMERS (continued)

c. Berdasarkan jatuh tempo (lanjutan)

c. Based on maturity (continued)

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Saldo Pindahan	1.023.216.213	833.436.957	<i>Carried Forward</i>
Tabungan			<i>Savings</i>
Sampai dengan 1 bulan	1.529.846.248	1.575.497.856	<i>Up to 1 month</i>
1 – 3 bulan	7.990.657	9.487.718	<i>1 – 3 months</i>
3 – 6 bulan	13.673.433	12.511.669	<i>3 – 6 months</i>
6 – 12 bulan	24.112.241	13.289.830	<i>6 – 12 months</i>
Lebih dari 12 bulan	48.555.672	51.812.341	<i>More than 12 months</i>
	<u>1.624.178.251</u>	<u>1.662.599.414</u>	
Deposito berjangka			<i>Time deposits</i>
Sampai dengan 1 bulan	10.812.943.205	6.162.176.465	<i>Up to 1 month</i>
1 – 3 bulan	5.156.447.085	4.441.270.228	<i>1 – 3 months</i>
3 – 6 bulan	1.590.824.854	1.598.336.848	<i>3 – 6 months</i>
6 – 12 bulan	410.581.005	415.502.503	<i>6 – 12 months</i>
Lebih dari 12 bulan	22.099.137	22.943.408	<i>More than 12 months</i>
	<u>17.992.895.286</u>	<u>12.640.229.452</u>	
Sertifikat deposito			<i>Certificates of deposits</i>
1 – 3 bulan	16.750.591	-	<i>1 – 3 months</i>
Lebih dari 12 bulan	-	24.353.716	<i>More than 12 months</i>
	<u>16.750.591</u>	<u>24.353.716</u>	
Jumlah	<u>20.657.040.341</u>	<u>15.160.619.539</u>	<i>Total</i>

d. Berdasarkan pihak dan mata uang

d. By parties and currency

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Giro			<i>Current accounts</i>
Rupiah			<i>Rupiah</i>
Pihak berelasi	105.079.322	59.409.664	<i>Related parties</i>
Pihak ketiga	895.318.940	747.355.966	<i>Third parties</i>
	<u>1.000.398.262</u>	<u>806.765.630</u>	
Mata uang asing			<i>Foreign currencies</i>
Pihak berelasi	4.053.459	5.149.681	<i>Related parties</i>
Pihak ketiga	18.764.492	21.521.646	<i>Third parties</i>
	<u>22.817.951</u>	<u>26.671.327</u>	
	<u>1.023.216.213</u>	<u>833.436.957</u>	

Jumlah giro pihak berelasi terhadap jumlah giro pada 31 Desember 2013 dan 2012 adalah sebagai berikut:

Percentage of related parties current accounts to total current accounts at December 31, 2013 and 2012, are as follow:

17. SIMPANAN NASABAH (lanjutan)

17. DEPOSITS FROM CUSTOMERS (continued)

d. Berdasarkan pihak dan mata uang (lanjutan)

d. By parties and currency (continued)

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Jumlah giro	109.132.781	64.559.345	Total Current accounts
Persentase	10,67%	7,75%	Percentage
	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Tabungan Rupiah			Savings Rupiah
Pihak berelasi	11.469.292	4.732.189	Related parties
Pihak ketiga	1.571.400.039	1.619.994.915	Third parties
	<u>1.582.869.331</u>	<u>1.624.727.104</u>	
Mata uang asing			Foreign currencies
Pihak berelasi	7.688.539	5.378.275	Related parties
Pihak ketiga	33.620.381	32.494.035	Third parties
	<u>41.308.920</u>	<u>37.872.310</u>	
	<u>1.624.178.251</u>	<u>1.662.599.414</u>	

Jumlah tabungan pihak berelasi terhadap jumlah tabungan pada 31 Desember 2013 dan 2012 adalah sebagai berikut:

Percentage of related parties savings to total savings at December 31, 2013 and 2012 are as follow:

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Jumlah tabungan	19.157.831	10.110.464	Total Savings
Persentase	1,18%	0,61%	Percentage
	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Deposito Rupiah			Time deposits Rupiah
Pihak berelasi	785.582.044	53.507.876	Related parties
Pihak ketiga	16.712.056.331	12.475.670.483	Third parties
	<u>17.497.638.375</u>	<u>12.529.178.359</u>	
Mata uang asing			Foreign currencies
Pihak berelasi	113.893.881	19.524.804	Related parties
Pihak ketiga	381.363.030	91.526.289	Third parties
	<u>495.256.911</u>	<u>111.051.093</u>	
	<u>17.992.895.286</u>	<u>12.640.229.452</u>	

Jumlah deposito pihak berelasi terhadap jumlah deposito pada 31 Desember 2013 dan 2012 adalah sebagai berikut:

Percentage of related parties time deposits to total time deposits at December 31, 2013 and 2012 are as follow:

17. SIMPANAN NASABAH (lanjutan)

d. Berdasarkan pihak dan mata uang (lanjutan)

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Jumlah deposito	899.475.925
Persentase	4,99%
	<u>31 Desember / December 2013</u>
Sertifikat deposito Rupiah	
Pihak berelasi	-
Pihak ketiga	16.750.591
	<u>16.750.591</u>
Mata uang asing	
Pihak berelasi	-
Pihak ketiga	-
	<u>-</u>
	<u>16.750.591</u>

Jumlah sertifikat deposito pihak berelasi terhadap jumlah deposito pada 31 Desember 2013 dan 2012 adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Jumlah sertifikat deposito	-
Persentase	0,00%

e. Suku bunga efektif rata-rata

Suku bunga rata-rata tertimbang setahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 dalam Rupiah dan valas adalah 6,94% dan 7,45%.

18. SIMPANAN DARI BANK LAIN

a. Berdasarkan jenis dan mata uang

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Rupiah	
Giro	6.837.788
Deposito	-
Call money	-
Jumlah	<u>6.837.788</u>

17. DEPOSITS FROM CUSTOMERS (continued)

d. By parties and currency (continued)

	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Jumlah deposito	73.032.680	Total Time Deposits
Persentase	0,58%	Percentage
	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Sertifikat deposito Rupiah		Certificates of deposits Rupiah
Pihak berelasi	-	Related parties
Pihak ketiga	24.353.716	Third parties
	<u>24.353.716</u>	
Mata uang asing		Foreign currencies
Pihak berelasi	-	Related parties
Pihak ketiga	-	Third parties
	<u>-</u>	
	<u>24.353.716</u>	

Percentage of related parties certificates of deposits to total certificates of deposits at December 31, 2013 and 2012 are as follow:

	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Jumlah sertifikat deposito	-	Total Certificates of Deposits
Persentase	0,00%	Percentage

e. Weighted average effective interest rate

Weighted average interest per annum for the period ended December 31, 2013 and 2012 in Rupiah and foreign currency was 6.94% and 7.45%, respectively.

18. DEPOSITS FROM OTHER BANKS

a. By types and currency

	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Rupiah		Rupiah
Giro	5.063.404	Current accounts
Deposito	-	Time deposits
Call money	-	Call money
Jumlah	<u>5.063.404</u>	Total

18. SIMPANAN DARI BANK LAIN (lanjutan)

b. Berdasarkan pihak dan mata uang

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Rupiah	
Pihak berelasi	-
Pihak ketiga	6.837.788
Jumlah	<u>6.837.788</u>

c. Berdasarkan jatuh tempo

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Rupiah	
Giro	
Sampai dengan 1 bulan	6.837.788
Deposito	
Sampai dengan 1 bulan	-
Call money	
Sampai dengan 1 bulan	-
Jumlah	<u>6.837.788</u>

d. Suku bunga efektif rata-rata

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Giro	1,30%
Deposito	-
Call money	1,85%

18. DEPOSITS FROM OTHER BANKS (continued)

b. By parties and currency

	<u>31 Desember / December 2012</u>
	-
	5.063.404
	<u>5.063.404</u>

Rupiah
 Related parties
 Third parties
 Total

c. Based on maturity

	<u>31 Desember / December 2012</u>
	5.063.404
	-
	-
	<u>5.063.404</u>

Rupiah
 Current accounts
 Up to 1 month
 Time deposits
 Up to 1 month
 Call money
 Up to 1 month
 Total

d. Weighted average effective interest rate

	<u>31 Desember / December 2012</u>
	2,67%
	-
	1,87%

Current accounts
 Time deposits
 Call moneu

19. ESTIMASI KERUGIAN KOMITMEN DAN KONTINJENSI

a. Berdasarkan jenis

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Rupiah	
Bank Garansi	13.352.983
	<u>13.352.983</u>
Mata uang asing	
Bank Garansi	547.650
L/C Irrecoverable yang masih berjalan	865.693
	<u>1.413.343</u>
Jumlah	<u>14.766.326</u>
Estimasi kerugian	<u>-</u>

19. ESTIMATED LOSSES ON COMMITMENT AND CONTINGENCIES

a. By type

	<u>31 Desember / December 2012</u>
	16.685.719
	<u>16.685.719</u>
	1.421.123
	-
	<u>1.421.123</u>
	<u>18.106.842</u>
	<u>-</u>

Rupiah
 Bank Guarantee

Foreign currencies
 Bank Guarantee
 Outstanding irrecoverable L/C
 Total
 Estimated Loss

19. ESTIMASI KERUGIAN KOMITMEN DAN KONTINJENSI (lanjutan)

b. Cadangan Kerugian

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Saldo awal	-
Penyisihan tahun berjalan	-
Pemulihan tahun berjalan	-
Saldo Akhir	<u>-</u>

Manajemen yakin bahwa cadangan kerugian penurunan untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2013 dan 2012 tidak diperlukan.

c. Berdasarkan kolektibilitas

Seluruh rekening administratif pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 digolongkan sebagai lancar.

20. PAJAK PENGHASILAN

a. Utang pajak

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Pajak penghasilan badan	26.579.929
Pajak penghasilan	
Pasal 21	12.178.435
Pasal 23	24.679.634
Pasal 26	11
Pasal 25	24.595.516
Pajak Pertambahan Nilai	470.138
Jumlah	<u>88.503.663</u>

b. Beban pajak penghasilan

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Kini	(133.290.230)
Tangguhan	9.013.479
Jumlah	<u>(124.276.751)</u>

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak, seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi, dan penghasilan kena pajak Bank untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 adalah sebagai berikut:

19. ESTIMATED LOSSES ON COMMITMENT AND CONTINGENCIES (continued)

b. Allowance for Impairment

	<u>31 Desember / December 2012</u>
	-
	-
	-
	<u>-</u>

*Beginning balance
 Allowance during the year
 Reversal during the year
 Ending Balance*

The management believes that the allowance for impairment losses for December 31, 2013 and 2012 is not necessary.

c. By Collectibility

All off-balance sheets accounts as at December 31, 2013 and 2012 were classified as pass.

20. INCOME TAX

a. Taxes payable

	<u>31 Desember / December 2012</u>
	19.458.131
	5.777.001
	14.110.566
	751
	9.284.320
	80.011
	<u>48.710.780</u>

*Corporate income tax
 Income tax:
 Article 21
 Article 23
 Article 26
 Article 25
 Value Added Tax
 Total*

b. Income tax expense

	<u>31 Desember / December 2012</u>
	(89.523.419)
	1.671.878
	<u>(87.851.541)</u>

*Current
 Deferred
 Total*

The reconciliation between income before tax, as shown in the statements of income of the Bank, and taxable income for the years ended December 31, 2013 and 2012 are as follow:

20. PAJAK PENGHASILAN (lanjutan)

20. INCOME TAX (continued)

b. Beban pajak penghasilan (lanjutan)

b. Income tax expense (continued)

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Laba sebelum pajak	509.628.250	351.140.867	<i>Income before tax</i>
Perbedaan temporer :			<i>Temporary difference :</i>
Penyusutan aset tetap	(2.882.769)	(131.672)	<i>Depreciation of fixed assets</i>
Cadangan manfaat karyawan (Pemulihan) / pembentukan penyisihan aset produktif dan aset non produktif	4.468.826	3.953.572	<i>Provision for employee benefits (Recovery) / establishment of allowance for productive and non productive assets</i>
Penghapusbukuan pinjaman	-	43.080	<i>Loans written-off</i>
Perbedaan permanen :			<i>Permanent difference :</i>
Donasi bencana alam	2.010.000	-	<i>Natural disaster donations</i>
Kurang bayar pajak	15.171.507	-	<i>Under payment of tax</i>
Lain-lain	4.765.105	1.893.203	<i>Others</i>
Penghasilan kena pajak	<u>533.160.920</u>	<u>358.093.676</u>	<i>Taxable income</i>
Beban pajak kini :			<i>Current tax expense :</i>
25% x Rp 358.093.676		89.523.419	<i>25% x Rp 358,093,676</i>
25% x Rp 533.160.920	133.290.230		<i>25% x Rp 533,160,920</i>
Dikurangi :			<i>Less :</i>
PPH 25 dibayar dimuka	(106.710.301)	(70.065.288)	<i>Prepaid income tax art 25</i>
Utang pajak kini	<u>26.579.929</u>	<u>19.458.131</u>	<i>Current tax payable</i>

Laba kena pajak hasil rekonsiliasi menjadi dasar pengisian Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) pajaknya.

Taxable income reconciliation results to be basis for Annual Tax Filling (SPT).

Perhitungan pajak penghasilan badan untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2013 adalah suatu perhitungan sementara yang dibuat untuk tujuan akuntansi dan dapat berubah pada waktu Bank menyampaikan Surat Setoran Pajak (SSP) pajaknya.

Calculation of corporate income tax for the period ended December 31, 2013 is a preliminary estimate made for accounting purposes and are subject to change at the time of the Bank to submit the Tax Payment (SSP).

Perhitungan pajak penghasilan badan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2012 sesuai dengan Surat Pemberitahuan Pajak (SPT) Bank.

Calculation of corporate income tax for the year ended December 31, 2012 in accordance with the Bank's Income Tax Annual Filling (SPT).

c. Aset / (liabilitas) pajak tangguhan

c. Deferred tax assets / (liabilities)

	<u>31 Desember / December 2013</u>			
	Saldo awal / <i>Beginning balance</i>	Dibebankan ke laporan Laba (rugi) / <i>Credited to statements of income</i>	Saldo akhir / <i>Ending balance</i>	
Pembentukan cadangan				<i>Allowance for</i>
Kerugian penurunan nilai	(8.195.775)	8.195.775	-	<i>impairment losses</i>
Imbalan kerja	3.255.522	1.676.719	4.932.241	<i>Employee benefits</i>
Penyusutan aset tetap	2.341.737	19.906	2.361.643	<i>Depreciation of fixed assets</i>
Penghapusbukuan pinjaman	878.922	(878.922)	-	<i>Loans written-off</i>
	<u>(1.719.594)</u>	<u>9.013.478</u>	<u>7.293.884</u>	

20. PAJAK PENGHASILAN (lanjutan)

20. INCOME TAX (continued)

c. Aset / (liabilitas) pajak tangguhan (lanjutan)

d. Deferred tax assets / (liabilities) (continued)

	31 Desember / December 2012			
	Saldo awal / <i>Beginning balance</i>	Dibebankan ke laporan Laba (rugi) / <i>Credited to statements of income</i>	Saldo akhir / <i>Ending balance</i>	
Pembentukan cadangan				<i>Allowance for</i>
Kerugian penurunan nilai	(9.325.619)	1.129.844	(8.195.775)	<i>impairment losses</i>
Imbalan kerja	2.576.283	679.239	3.255.522	<i>Employee benefits</i>
Penyusutan aset tetap	2.698.470	(356.733)	2.341.737	<i>Depreciation of fixed assets fixed assets</i>
Penghapusbukuan pinjaman	659.393	219.529	878.922	<i>Loans written-off</i>
	<u>(3.391.473)</u>	<u>1.671.879</u>	<u>(1.719.594)</u>	

21. IMBALAN KERJA

21. EMPLOYEE BENEFITS

Liabilitas imbalan kerja pada tahun 2013 dan 2012 merupakan hasil perhitungan aktuarial dengan menggunakan metode *projected-unit-credit* sesuai dengan yang dipersyaratkan oleh PSAK 24 (revisi 2010) mengenai imbalan kerja.

Liabilities for employee benefits in 2013 and 2012 is the result of actuarial calculations using the projected-unit-credit method as required by IAS 24 (revised 2010) on employee benefits.

	31 Desember / December 2013	31 Desember / December 2012	
Biaya jasa kini	5.111.379	4.220.572	<i>Current service cost</i>
Biaya bunga	1.437.872	988.884	<i>Interest cost</i>
Kerugian / (keuntungan) aktuarial yang diakui	1.817.403	133.396	<i>Recognized actuarial loss / (gain)</i>
Dampak mutasi keluar	-	-	<i>Impact on outgoing mutation</i>
Pembayaran imbalan kerja tahun berjalan	(2.350.232)	(1.389.280)	<i>Employee benefits payment in the current year</i>
Jumlah	<u>6.016.422</u>	<u>3.953.572</u>	<i>Total</i>

Rekonsiliasi nilai liabilitas imbalan kerja adalah sebagai berikut:

The reconciliation for employee benefit liabilities are as follows:

	31 Desember / December 2013	31 Desember / December 2012	
Saldo awal	21.460.772	14.759.463	<i>Beginning balance</i>
Biaya jasa kini	5.111.379	4.220.572	<i>Current service cost</i>
Biaya bunga	1.437.872	988.884	<i>Interest cost</i>
Biaya jasa lalu – <i>Vested</i>	-	-	<i>Past service cost – vested</i>
Dampak perubahan asumsi (liabilitas)	(256.302)	-	<i>Effect of change in assumption (liabilities)</i>
Dampak mutasi	-	-	<i>Effect of mutation</i>
Imbalan yang dibayarkan	(2.350.232)	(1.389.280)	<i>Benefit payment</i>
Kerugian / (keuntungan) aktuarial yang belum diakui	319.754	2.881.133	<i>Unrecognized actuarial loss / (gain)</i>
Jumlah	<u>25.723.243</u>	<u>21.460.772</u>	<i>Total</i>

21. IMBALAN KERJA (lanjutan)

Nilai kini liabilitas imbalan kerja yang diakui pada Laporan Posisi Keuangan adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Nilai kini liabilitas imbalan kerja	25.723.243
Nilai yang belum diakui:	
kerugian aktuarial	(5.994.276)
Saldo	<u>19.728.967</u>

Perhitungan imbalan pasca kerja karyawan pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 dilakukan oleh aktuaris independen, PT Bestama Aktuarial, berdasarkan laporan aktuaris tertanggal 5 Maret 2014 dan 11 Maret 2013 dengan menggunakan asumsi utama sebagai berikut:

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>
Metode perhitungan	<i>Projected-Unit-Credit</i>	
Tingkat bunga aktuarial	8,90%	6,70%
Usia pensiun normal	55 tahun / years	
Tingkat mortalitas	TMI I 2011 (Pria / Men)	
Kemungkinan cacat	10% dari / of tingkat mortalita / Mortality rate	
Tingkat pengunduran diri	6%	
Tingkat kenaikan upah (asumsi)	9,20%	7,00%

Jumlah penyesuaian pengalaman yang muncul atas liabilitas program untuk tahun berjalan dan empat periode tahunan sebelumnya adalah sebagai berikut:

	<u>2013</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Nilai kini kewajiban imbalan pasti	25.723.243	21.460.772	14.759.463	10.167.744	6.404.930
Nilai wajar aset program	-	-	-	-	-
Defisit program	<u>25.723.243</u>	<u>21.460.772</u>	<u>14.759.463</u>	<u>10.167.744</u>	<u>6.404.930</u>

22. BIAYA YANG MASIH HARUS DIBAYAR

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Bunga obligasi	18.394.444
Biaya lainnya	2.930.412
Jumlah	<u>21.324.856</u>

23. LIABILITAS LAIN-LAIN

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Setoran jaminan	1.398.431
Pendapatan bunga ditangguhkan	4.755.822
Lain-lain	10.962.870
Jumlah	<u>17.117.123</u>

21. EMPLOYEE BENEFITS (continued)

Current employee benefit liabilities recognized in statement of financial position are as follows:

	<u>31 Desember / December 2012</u>	
	21.460.772	<i>Present value of benefit obligations</i>
		<i>Unrecognized amount of:</i>
	(6.200.631)	<i>actuarial loss</i>
	<u>15.260.141</u>	<i>Balance</i>

The cost of providing post-employment benefits as at December 31, 2013 and 2012 is calculated by an independent actuary, PT Bestama Aktuarial, based on an independent actuary report at March 5, 2014 and March 11, 2013 using the following key assumptions:

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Metode perhitungan	<i>Projected-Unit-Credit</i>		<i>Actuarial method</i>
Tingkat bunga aktuarial	8,90%	6,70%	<i>Actuarial interest rate</i>
Usia pensiun normal	55 tahun / years		<i>Normal retirement age</i>
Tingkat mortalitas	TMI I 2011 (Pria / Men)		<i>Mortality rate</i>
Kemungkinan cacat	10% dari / of tingkat mortalita / Mortality rate		<i>Disability rate</i>
Tingkat pengunduran diri	6%		<i>Resignation rate</i>
Tingkat kenaikan upah (asumsi)	9,20%	7,00%	<i>Salary growth rate (assumption)</i>

The amount for the current year and the previous four annual periods' experience adjustments arising on the plan liabilities is as follows:

22. ACCRUALS

	<u>31 Desember / December 2012</u>	
	-	<i>Bonds</i>
	4.077.481	<i>Others</i>
	<u>4.077.481</u>	<i>Total</i>

23. OTHER LIABILITIES

	<u>31 Desember / December 2012</u>	
	1.357.311	<i>Security deposits</i>
	4.762.180	<i>Unearned interest income</i>
	13.687.052	<i>Others</i>
	<u>19.806.543</u>	<i>Total</i>

PT BANK MAYAPADA INTERNASIONAL Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (lanjutan)
31 DESEMBER 2013 DAN 2012
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BANK MAYAPADA INTERNASIONAL Tbk
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (continued)
DECEMBER 31, 2013 AND 2012
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

23. LIABILITAS LAIN-LAIN (lanjutan)

Lain-lain meliputi antara lain liabilitas ATM dan liabilitas pada pihak ketiga.

23. OTHER LIABILITIES(continued)

Others consist of ATM liabilities and liabilities to third parties.

24. OBLIGASI

	31 Desember / December 2013
Obligasi Subordinasi Bank Mayapada III tahun 2013	700.000.000
	<u>700.000.000</u>
Dikurangi biaya emisi yang belum diamortisasi	(18.531.753)
	<u>(18.531.753)</u>
Jumlah	<u>681.468.247</u>

Pada tanggal 1 Juli 2013, Bank menerbitkan Obligasi Subordinasi Bank Mayapada III tahun 2013 sebesar Rp 700.000.000.

Obligasi Subordinasi Bank Mayapada III ini berjangka waktu 7 (tujuh) tahun dan bunga akan dibayarkan setiap 3 (tiga) bulan dengan tingkat bunga tetap sebesar 11,00% (sebelas persen) per tahun.

Pembayaran bunga pertama dilakukan pada tanggal 5 Oktober 2013 sedangkan pembayaran bunga obligasi terakhir yang sekaligus menjadi tanggal jatuh tempo obligasi akan dilakukan pada tanggal 5 Juli 2020.

Selaku Wali Amanat dari penerbitan obligasi ini adalah PT. Bank Mega Tbk.

Lembaga pemeringkat untuk obligasi subordinasi III tahun 2013 adalah PT. Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo) sesuai dengan surat No. 656/PEF-Dir/IV/2013 tanggal 4 April 2013.

	31 Desember / December 2013
Obligasi Subordinasi Bank Mayapada III tahun 2013	idBBB+

Peringkat tersebut berlaku untuk periode 3 April 2013 sampai dengan 1 April 2014.

Pada tanggal 16 Mei 2007, Bank menerbitkan Obligasi Bank Mayapada II tahun 2007 dan Obligasi Subordinasi Bank Mayapada II tahun 2007 masing-masing sebesar Rp 350.000.000 dan Rp 150.000.000.

Obligasi Subordinasi Bank Mayapada II ini berjangka waktu 10 (sepuluh) tahun dan bunga akan dibayarkan setiap 3 (tiga) bulan dengan tingkat bunga sebagai berikut:

	31 Desember / December 2012
	-
	-
	-
	-
	-
	-

Bank Mayapada Subordinated Bond III year 2013

Less unamortized bond issuance cost

Total

On July 1, 2013, The Bank's issued Bank Mayapada Subordinated Bonds III year 2013 amounting to Rp 700,000,000.

The term of Bank Mayapada Subordinated Bond III is 7 (seven) years and the interest will be paid every 3 (three) months and bear interest at rate of 11.00% (eleven percent) per annum.

The first payment was on October 5, 2013 whereas the last payment will be on July 5, 2020, which is the maturity date.

The trustee of the bond issued was PT. Bank Mega Tbk.

Bond rating agencies for subordinated III bonds year 2013 was PT. Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo) in accordance with letter No. 656/PEF-Dir/IV/2013 dated April 4, 2013.

	31 Desember / December 2012
	-

Bank Mayapada Subordinated Bond III year 2013

The rating is valid for the period of April 3, 2013 until April 1, 2014.

On May 16, 2007, The Bank's issued Bank Mayapada Senior Bonds II year 2007 and Mayapada Subordinated Bonds II year 2007 amounting to Rp 350,000,000 and Rp 150,000,000, respectively.

The term of Bank Mayapada Subordinated Bond II is 10 (ten years) and the interest will be paid every 3 (three) months and bear interest at rates as follows:

24. OBLIGASI (lanjutan)

24. BONDS (continued)

	<u>% per tahun / per years</u>	
Tahun 1- 5	12,50%	Year 1 – 5
Tahun 6 - 10	21,50%	Year 6 - 10

Pembayaran bunga pertama dilakukan pada tanggal 29 Agustus 2007 sedangkan pembayaran bunga obligasi terakhir yang sekaligus menjadi tanggal jatuh tempo obligasi akan dilakukan pada tanggal 29 Mei 2017, atau pada waktu yang lebih awal yaitu tanggal 29 Mei 2012 jika Bank melaksanakan Opsi Beli.

The first payment was on August 29, 2007 whereas the last payment will be on May 29, 2017, the maturity date, or on May 29, 2012, if the Bank chooses to exercise its Buying Option.

Selaku Wali Amanat dari penerbitan obligasi ini adalah PT. Bank Mega Tbk.

The trustee of the bond issued was PT. Bank Mega Tbk.

Lembaga pemeringkat untuk obligasi II tahun 2007 dan subordinasi tahun 2007 adalah PT. Fitch Rating Indonesia sesuai dengan surat No. RC019/DIR/VI/2010 tanggal 14 Juni 2010.

Bond rating agencies for senior II bonds and sub-ordination in 2007 was PT. Fitch Ratings Indonesia in accordance with RC019/DIR/VI/2010 letter dated June 14, 2010.

Pada tanggal 29 Mei 2012, Bank melakukan pelunasan keseluruhan Obligasi Subordinasi Bank Mayapada II tahun 2007 yang jatuh tempo pada 29 Mei 2017 sebesar Rp 150.000.000 dengan opsi beli pada ulang tahun ke-5 sejak tanggal emisi.

On May 29, 2012, the Bank redeemed the entire Subordinated Bank Mayapada II year 2007, which matures on May 29, 2017 amounted to Rp 150,000,000 with an option to purchase at the 5th anniversary from the date of issuance.

Pada tanggal 28 Februari 2005, Bank menerbitkan Obligasi Bank Mayapada I tahun 2005 dan Obligasi Subordinasi Bank Mayapada I tahun 2005 masing-masing sebesar Rp 150.000.000 dan Rp 45.500.000.

On February 28, 2005, The Bank issued Bank Mayapada Senior Bonds I year 2005 and Mayapada Subordinated Bonds I year 2005 amounting to Rp 150,000,000 and Rp 45,500,000 respectively.

Obligasi Bank Mayapada I memiliki tingkat bunga 10,875%, yang akan dibayarkan setiap 3 (tiga) bulan. Pembayaran bunga pertama dilakukan pada tanggal 25 Mei 2005 sedangkan pembayaran bunga obligasi terakhir yang sekaligus menjadi tanggal jatuh tempo obligasi telah dilakukan dan dilunasi pada tanggal 25 Februari 2007.

Bank Mayapada Senior Bonds I has interest rate of 10.875% that will be paid 3 (three) monthly starting from May 25, 2005 for the first payment whereas the last payment is February 25, 2007. This has been settled, at the maturity date of the bond.

Obligasi Subordinasi Bank Mayapada I ini berjangka waktu 10 (sepuluh) tahun dengan tingkat bunga sebagai berikut:

The term of Bank Mayapada Subordinated Bond is for 10 (ten) years and bears interest at rates as follows :

	<u>% per tahun / per years</u>	
Tahun ke – 1	13,00%	Year 1
Tahun ke – 2	13,00%	Year 2
Tahun ke – 3	13,50%	Year 3
Tahun ke – 4	14,00%	Year 4
Tahun ke – 5	14,50%	Year 5
Tahun ke 6 - 10	18,00%	Year 6 - 10

Pada tanggal 22 Februari 2010, Bank melakukan pelunasan keseluruhan Obligasi Subordinasi Bank Mayapada I tahun 2005 yang jatuh tempo pada 25 Februari 2015 sebesar Rp 45.500.000 dengan opsi beli pada ulang tahun ke-5 sejak tanggal emisi.

On February 22, 2010, the Bank redeemed the entire Subordinated Bank Mayapada I year 2005, which matures on February 25, 2015 amounted to Rp 45,500,000 with an option to purchase at the 5th anniversary from the date of issuance.

24. OBLIGASI (lanjutan)

Pada tanggal 29 Mei 2010, Bank melakukan pelunasan keseluruhan Obligasi Bank Mayapada II tahun 2007 – A Rp 50.000.000 dengan opsi beli pada ulang tahun ke-12 sejak tanggal emisi.

Obligasi ini tidak dijamin dengan suatu agunan khusus dan tidak dijamin oleh pihak ketiga manapun dan tidak termasuk dalam Program Jaminan Pemerintah Terhadap Kewajiban Pembayaran Bank Umum, akan tetapi dijamin dengan seluruh harta kekayaan Perseroan baik barang bergerak maupun barang tidak bergerak, baik yang telah ada maupun yang akan ada dikemudian hari kecuali aset Bank yang telah dijamin secara khusus kepada krediturnya.

Hak pemegang obligasi adalah paripasu tanpa hak preferen dengan hak kreditur lainnya yang tidak dijamin secara khusus atau tanpa hak istimewa baik yang ada sekarang maupun yang akan ada di kemudian hari.

Bank tidak menyelenggarakan penyisihan dana untuk pelunasan pokok obligasi dengan pertimbangan untuk mengoptimalkan penggunaan dana hasil penerbitan obligasi untuk penyaluran kredit.

Selaku Wali Amanat dari penerbitan obligasi ini adalah PT Bank CIMB Niaga Tbk (d/h PT. Bank Niaga Tbk).

Bank telah memenuhi seluruh persyaratan dalam perjanjian perwalianamanatan dan telah melakukan pembayaran bunga dan atau pokok obligasi secara tepat waktu.

Berdasarkan pemeringkatan yang dilaksanakan oleh PT. Kasnic Credit Rating Indonesia (Kasnic) sesuai dengan surat No. 013/KCR/01/2005 tanggal 24 Januari 2005, hasil pemeringkatan atas obligasi Bank adalah A (Single A) untuk Obligasi Bank Mayapada I tahun 2005 dan A- (Single A Minus) untuk Obligasi Subordinasi Bank Mayapada I tahun 2005.

24. BONDS (continued)

On May 29, 2010, the Bank redeemed the entire Bank Mayapada II Bond year 2007-A, amounted to Rp 50,000,000 with an option to purchase at the 12th anniversary from the date of issuance.

Bonds are not secured by any specific collateral and are not guaranteed by any third party and are not included in the Government Security Program Payment Obligations Against Banks, however, secured by all assets of the Company both movable and immovable, those that have existing and there will be exist in the future except the assets of the Bank which has been specifically pledged to the creditors.

Bondholders have no preference right over other creditors' right for which loans are not secured by specific guarantee or by existing assets and assets that will be available.

Banks do not establish any reserve for settlement of the principal amount taking into consideration of the usage of proceeds from the issuance of bonds for lending.

The trustee of the bonds issued was PT. Bank CIMB Niaga Tbk (formerly PT Bank Niaga Tbk).

The Bank has met all the requirements in the agreement and has paid interest and / or principal in a timely manner.

The rating of the bonds based on PT. Kasnic Credit Rating Indonesia (Kasnic) letter No. 013/KCR/01/2005 dated January 24, 2005 was A (Single A) for Bank Mayapada Senior Bonds I year 2005 and A- (Single A Minus) for Bank Mayapada Subordinated Bonds I year 2005.

25. MODAL SAHAM DAN TAMBAHAN MODAL
 DISETOR

25. SHARE CAPITAL AND ADDITIONAL PAID-IN
 CAPITAL

31 Desember / December 2013

	Jumlah lembar saham ditempatkan dan disetor penuh / <i>Number of shares issued and fully paid</i>	Persentase kepemilikan / <i>percentage of ownership</i>	Jumlah dalam Rupiah / <i>Amount in Rupiah</i>	
Pemegang saham				Shareholders
Saham seri A nilai nominal Rp 500 (nilai penuh)				Shares series A Nomial value Rp 500 (full amount)
- PT Mayapada Karunia	299.750.000	8,62%	149.875.000.000	PT Mayapada Karunia -
- PT Mayapada Kasih	6.740.000	0,19%	3.370.000.000	PT Mayapada Kasih -
- Pemegang saham lainnya (dibawah 5%)	81.766.500	2,35%	40.883.250.000	Other Shareholders - (below 5%)
	<u>388.256.500</u>	<u>11,16%</u>	<u>194.128.250.000</u>	
Saham seri B nilai nominal Rp 100 (nilai penuh)				Shares series A Nomial value Rp 100 (full amount)
- Summertime Ltd.	780.151.000	22,43%	78.015.100.000	Summertime Ltd. -
- CGMI Prime Fin Client Safekeeping account	593.500.000	17,06%	59.350.000.000	CGMI Prime Fin - Client Safekeeping account
- PT Mayapada Karunia	580.761.700	16,70%	58.076.170.000	PT Mayapada Karunia -
- PT Mayapada Kasih	104.718.260	3,01%	10.471.826.000	PT Mayapada Kasih -
- Brilliant Bazaar Pte Ltd.	260.184.806	7,48%	26.018.480.600	Brilliant Bazaar Pte Ltd. -
- SCB SG S/A Hong Leong Bank BHD SG - Conso	347.832.000	10,00%	34.783.200.000	SCB SG S/A Hong Leong- Bank BHD SG - Conso
- Pemegang saham lainnya (dibawah 5%)	422.913.934	12,16%	42.291.393.400	Other Shareholders - (below 5%)
	<u>3.090.061.700</u>	<u>88,84%</u>	<u>309.006.170.000</u>	
	<u>3.478.318.200</u>	<u>100,00%</u>	<u>503.134.420.000</u>	

Terdapat Komisaris Utama dan Wakil Direktur yang memiliki saham yaitu Bapak Tahir sebesar 25.972.500 lembar saham dan Ibu Jane Dewi Tahir 3.000.000 lembar saham yang merupakan bagian dari saham masyarakat.

There is a President Commissioner (Mr Tahir) and Deputy Director (Mrs. Jane Dewi Tahir) that own shares amounting to 25,972,500 shares and 3,000,000 shares, respectively.

25. MODAL SAHAM DAN TAMBAHAN MODAL
 DISETOR (lanjutan)

25. SHARE CAPITAL AND ADDITIONAL PAID-IN
 CAPITAL (continued)

<u>31 Desember / December 2012</u>				
	Jumlah lembar saham ditempatkan dan disetor penuh / <i>Number of shares issued and fully paid</i>	Persentase kepemilikan / <i>percentage of ownership</i>	Jumlah dalam Rupiah / <i>Amount in Rupiah</i>	
Pemegang saham				<i>Shareholders</i>
Saham seri A nilai nominal Rp 500 (nilai penuh)				<i>Shares series A Nomial value Rp 500 (full amount)</i>
- PT Mayapada Karunia	299.750.000	9,69%	149.875.000.000	<i>PT Mayapada Karunia -</i>
- PT Mayapada Kasih	6.740.000	0,22%	3.370.000.000	<i>PT Mayapada Kasih -</i>
- Pemegang saham lainnya (dibawah 5%)	81.766.500	2,64%	40.883.250.000	<i>Other Shareholders - (below 5%)</i>
	<u>388.256.500</u>	<u>12,55%</u>	<u>194.128.250.000</u>	
Saham seri B nilai nominal Rp 100 (nilai penuh)				<i>Shares series A Nomial value Rp 100 (full amount)</i>
- Summertime Ltd.	755.304.000	24,43%	75.530.400.000	<i>Summertime Ltd. -</i>
- CGMI I				<i>CGMI I -</i>
- Client Safekeeping account	593.500.000	19,20%	59.350.000.000	<i>Client Safekeeping account</i>
- PT Mayapada Karunia	482.927.100	15,62%	48.292.710.000	<i>PT Mayapada Karunia -</i>
- PT Mayapada Kasih	92.334.010	2,99%	9.233.401.000	<i>PT Mayapada Kasih -</i>
- Brilliant Bazaar Pte Ltd.	258.438.000	8,36%	25.843.800.000	<i>Brilliant Bazar Pte Ltd. -</i>
- Pemegang saham lainnya (dibawah 5%)	521.078.790	16,85%	52.107.879.000	<i>Other Shareholders - (below 5%)</i>
	<u>2.703.581.900</u>	<u>87,45%</u>	<u>270.358.190.000</u>	
	<u>3.091.838.400</u>	<u>100%</u>	<u>464.486.440.000</u>	

Terdapat Wakil Komisaris Utama dan Wakil Direktur yang memiliki saham yaitu Bapak Tahir sebesar 25.972.500 lembar saham dan Ibu Jane Dewi Tahir 3.000.000 lembar saham yang merupakan bagian dari saham masyarakat.

There is a Vice President Commissioner (Mr Tahir) and Deputy Director (Mrs. Jane Dewi Tahir) that own shares amounting to 25,972,500 shares and 3,000,000 shares, respectively.

Pada tanggal 28 Juni 2013, Bank memperoleh pernyataan efektif dari Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dengan suratnya No. S-202/D.04/2013 untuk melakukan penawaran umum Obligasi Subordinasi Bank Mayapada III tahun 2013. Pada tanggal 8 Juli 2013, Obligasi tersebut telah dicatat pada Bursa Efek Indonesia.

On June 28, 2013, The Bank obtained the notice of effective from the Chairman of Capital Market of Supervisory Board in his letter No. S-202/D.04/2013 for the public offering of Bank Mayapada Subordinated Bonds III Year 2013. On July 8, 2013, these bonds were listed on the Indonesia Stock Exchange.

**25. MODAL SAHAM DAN TAMBAHAN MODAL
DISETOR (lanjutan)**

Pada tanggal 16 Mei 2007 Bank memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal (Bapepam) dengan suratnya No. S-2351/BL/2007 untuk melakukan penawaran umum Obligasi Bank Mayapada II tahun 2007 dan Obligasi Subordinasi Bank Mayapada II tahun 2007. Pada tanggal 30 Mei 2007 Obligasi tersebut telah dicatat pada Bursa Efek Surabaya.

Pada tanggal 12 Juni 2007, Bank mendapat pernyataan efektif dari ketua Badan Pengawas Pasar modal dengan suratnya No. S-2509/BL/2007 dalam rangka Penerbitan Hak Memesan Terlebih Dahulu IV dengan menerbitkan sebanyak-banyaknya 1.288.266.000 saham biasa seri B dengan nominal Rp 100 (nilai penuh) per saham. Seluruh jumlah penawaran tersebut sebesar 1.288.266.000 saham telah diterbitkan.

Pada tanggal 10 November 2010, Bank mendapat pernyataan efektif dari ketua Badan Pengawas Pasar modal dengan suratnya No. S-9767/BL/2010 dalam rangka Penerbitan Hak Memesan Terlebih Dahulu V dengan menerbitkan sebanyak-banyaknya 515.306.400 saham biasa seri B dengan nominal Rp 100 (nilai penuh) per saham. Seluruh jumlah penawaran tersebut sebesar 515.306.400 saham telah diterbitkan.

Kemudian pada tanggal 16 Oktober 2013, Bank melakukan Penawaran Umum Terbatas VI dalam rangka penerbitan Hak Memesan Terlebih Dahulu Saham Biasa Seri B kepada para pemegang saham sejumlah 386.479.800 Saham Biasa Seri B dengan nilai nominal sebesar Rp 100 (dalam Rupiah penuh) setelah mendapat Surat Pemberitahuan Efektifnya Pernyataan Pendaftaran dari Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal Otoritas Jasa Keuangan (OJK) No.S-291/D.04/2013.

Seluruh jumlah penawaran tersebut sebesar 386.479.800 saham telah diterbitkan.

Perubahan tambahan modal disetor pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 adalah sebagai berikut:

	31 Desember / December 2013
Agio Saham	1.096.490.376
Biaya emisi saham	
- Perdana (1997)	(3.149.487)
- <i>Right Issue I</i> (1999)	(432.328)
- <i>Right Issue II</i> (2001)	(452.776)
- <i>Right Issue III</i> (2003)	(560.512)
- <i>Right Issue IV</i> (2007)	(10.599.497)
- <i>Right Issue V</i> (2010)	(1.121.548)
- <i>Right Issue VI</i> (2013)	(1.530.240)
Kuasi Reorganisasi (2004)	(14.493.361)
	<u>1.064.150.627</u>

**25. SHARE CAPITAL AND ADDITIONAL PAID-IN
CAPITAL (continued)**

On May 16, 2007 the Bank obtained the approval from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency (Bapepam) in his letter No. S-2351/BL/2007 to offer its Bank Mayapada Bond II 2007 and Subordinated Bank Mayapada Bond II 2007. On May 30, 2007 The bonds were listed on the Surabaya Stock Exchange.

On June 12, 2007, Bank has obtained the notice of effectivity from the Chairman of Capital Market Supervisory Board in his letter No S-2509/BL/2007 for the Bank's Pre-emptive Right Issue IV by issuing a maximum of 1,288,266,000 new series B common stock with nominal value of Rp 100 (full amount) per shares. Entire amount of the offer 1,288,266,000 shares were issued.

On November 10, 2010, Bank has obtained the notice of effectivity from the Chairman of Capital Market Supervisory Board in his letter No S-9767/BL/2010 for the Bank's Pre-emptive Right Issue V by issuing a maximum of 515,306,400 new series B common stock with nominal value of Rp 100 (full amount) per shares. Entire amount of the offer 515,306,400 shares were issued.

On October 16, 2013, The Bank made a limited public offering VI for a rights issue of series B shares to shareholders of 386,479,800 shares with an offering price of Rp 100 (full amount) after obtaining approval from the Chief Executive of Capital Market Supervisory Board in his letter No. S-291/D.04/2013.

Out of the offered shares, 386,479,800 shares have been issued.

Changes in additional paid up capital as at December 31, 2013 and 2012 are as follow:

	31 Desember / December 2012	
	833.684.112	Shares premium
		Shares issuance cost
	(3.149.487)	Initial (1997) -
	(432.328)	<i>Right Issue I</i> (1999) -
	(452.776)	<i>Right Issue II</i> (2001) -
	(560.512)	<i>Right Issue III</i> (2003) -
	(10.599.497)	<i>Right Issue IV</i> (2007) -
	(1.121.548)	<i>Right Issue V</i> (2010) -
	-	<i>Right Issue VI</i> (2013) -
	(14.493.361)	Quasi Reorganization (2004)
	<u>802.874.603</u>	

**25. MODAL SAHAM DAN TAMBAHAN MODAL
 DISETOR (lanjutan)**

Perubahan agio / (disagio) pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 adalah sebagai berikut:

	<u>2013</u> <u>(RI-VI)</u>	<u>2010</u> <u>(RI-V)</u>	<u>2007</u> <u>(RI-IV)</u>
Agio / <i>Agio</i>	1.077.401.913	814.595.649	464.187.297
Biaya emisi / <i>Share issuance</i> <i>cost</i>	<u>(13.251.286)</u>	<u>(11.721.045)</u>	<u>(10.599.497)</u>
	1.064.150.627	802.874.603	453.587.799

26. DIVIDEN TUNAI DAN CADANGAN WAJIB

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan sebagaimana tercantum dalam Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham No. 9 dari Notaris Buntario Tigris, S.H, S.E, M.H. tanggal 2 Mei 2013, pemegang saham menyetujui alokasi dividen sebesar Rp 98.938.829 atau Rp 32 per lembar saham atas laba tahun buku 2012 dan menetapkan Rp 7.800.000 sebagai dana cadangan wajib Bank.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan sebagaimana tercantum dalam Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham No. 103 dari Notaris Johny Dwikora, SH. tanggal 27 Juni 2012, pemegang saham menyetujui alokasi dividen sebesar Rp 83.479.637 atau Rp 27 per lembar saham atas laba tahun buku 2011 dan menetapkan Rp 5.100.000 sebagai dana cadangan wajib Bank.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan sebagaimana tercantum dalam Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham No. 82 dari Notaris Johny Dwikora Aron, SH. tanggal 22 Juni 2011, pemegang saham menetapkan Rp 4.600.000 sebagai dana cadangan wajib Bank.

Hal ini telah sesuai dengan Undang-undang No. 40 tahun 2007 mengenai Perseroan Terbatas, yang mengharuskan perusahaan – perusahaan untuk membuat penyesihan cadangan umum sebesar sekurang-kurangnya 20% dari jumlah modal yang ditempatkan dan disetor penuh. Undang – undang tersebut tidak mengatur jangka waktu untuk pembentukan penyesihan tersebut.

**25. SHARE CAPITAL AND ADDITIONAL PAID-IN
 CAPITAL (continued)**

Changes in agio / (disagio) as at December 31, 2013 and 2012 are as follow:

	<u>2002</u> <u>(RI-III)</u>	<u>2001</u> <u>(RI-II)</u>	<u>1999</u> <u>(RI-1)</u>	<u>1997</u> <u>IPO</u>
	-	-	-	19.500.000
	<u>(560.512)</u>	<u>(452.776)</u>	<u>(432.328)</u>	<u>(3.149.487)</u>
	(560.512)	(452.776)	(432.328)	16.350.513

26. CASH DIVIDENDS AND STATUTORY RESERVE

Based on the Annual General Meeting of Shareholders as stated in deed No. 9 dated May 7, 2013 of Notary Buntario Tigris, S.H, S.E, M.H. the shareholders approved the allocation amounted to Rp 98,938,829 for the payment of cash dividend or Rp 32 per share and to appropriate Rp 7,800,000 into the Bank's statutory reserve.

Based on the Annual General Meeting of Shareholders as stated in deed No. 103 dated June 27, 2012 of Notary Johny Dwikora, SH. the shareholders approved the allocation amounted to Rp 83,479,637 for the payment of cash dividend or Rp 27 per share and to appropriate Rp 5.100.000 into the Bank's statutory reserve.

Based on the Annual General Meeting of Shareholders as stated in deed No. 82 dated June 22, 2011 of Notary Johny Dwikora Aron, SH. the shareholders appropriate Rp 4,600,000 into the Bank's statutory reserve.

This was in accordance with the Law No. 40 year 2007 regarding Limited Liability Company, which requires companies to make provision for general reserve of at least 20% of the issued and fully paid shares. The law does not set the time for the formation of those allowances.

27. PENDAPATAN BUNGA

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Bank Indonesia	98.711.789
Pinjaman yang diberikan	2.132.090.639
Efek-efek dan Obligasi pemerintah	12.488.160
Bank lain:	
- Call money	11.259.118
- Giro	467.668
Jumlah	<u>2.255.017.374</u>

Pendapatan bunga dari pihak-pihak berelasi pada 31 Desember 2013 dan 2012 masing-masing sebesar Rp 2.763.192 dan Rp 798.116.

28. BEBAN BUNGA

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Simpanan nasabah:	
- Giro	32.960.586
- Tabungan	69.225.639
- Deposito	1.109.180.298
- Sertifikat deposito	1.493.867
Obligasi	38.556.716
Simpanan dari bank lain	227.586
Bank Indonesia	-
Jumlah	<u>1.251.644.692</u>

Beban bunga dari pihak-pihak berelasi pada 31 Desember 2013 dan 2012 masing-masing sebesar Rp 20.253.520 dan Rp 6.305.440.

29. PENDAPATAN OPERASIONAL LAINNYA

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Provisi dan komisi lainnya (non kredit)	5.242.484
Laba (rugi) selisih kurs - bersih	5.908.277
Lain-lain	94.955.074
Jumlah	<u>106.105.835</u>

Pendapatan operasional lainnya - lain lain terdiri dari antara lain pemulihan cadangan kerugian penurunan nilai, administrasi kredit dan administrasi ATM.

27. INTEREST INCOME

	<u>31 Desember / December 2012</u>	
	75.326.259	Bank Indonesia
	1.452.525.569	Loans
	20.840.599	Marketable securities and government bonds
	14.564.200	Other banks:
	102.669	Call money -
	<u>1.563.359.296</u>	Demand deposits -
		Total

Related parties' interest income as at December 31, 2013 and 2012 was Rp 11,719,581 and Rp 798,116, respectively.

28. INTEREST EXPENSE

	<u>31 Desember / December 2012</u>	
	20.952.738	Deposits from customers:
	54.793.299	Current accounts -
	719.685.650	Savings -
	2.576.467	Time deposits -
	22.936.301	Certificates of deposits -
	200.729	Bonds
	-	Deposits from other banks
	-	Bank Indonesia
	<u>821.145.184</u>	Total

Related parties' interest expense as at December 31, 2013 and 2012 was Rp 20,253,520 and Rp 6,305,440, respectively.

29. OTHER OPERATING INCOME

	<u>31 Desember / December 2012</u>	
	4.440.645	Other provisions and commission (non credit)
	2.811.008	Foreign exchange gain / (loss)
	165.890.472	Others
	<u>173.142.125</u>	Total

Other operating income - others is comprised of, among others, reversal of allowance for impairment losses, Loan administration and ATM administration.

30. PEMBENTUKAN CADANGAN KERUGIAN NILAI ATAS ASET KEUANGAN

	31 Desember / December 2013
Pembentukan / (pembalikan) cadangan kerugian penurunan nilai atas:	
- Pinjaman yang diberikan	41.076.331
- Tagihan akseptasi	25.799
Jumlah	<u>41.102.130</u>

31. PEMBENTUKAN PENYISIHAN LAINNYA

	31 Desember / December 2013
Pembentukan / (pembalikan) cadangan kerugian penurunan nilai atas:	
- Aset lain-lain – Agunan yang diambilalih dan aset tak produktif	-
- Komitmen dan kontinjensi	-
Jumlah	<u>-</u>

32. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

	31 Desember / December 2013
Promosi	33.369.636
Penelitian dan pengembangan	200.000
Penyusutan aset tetap (catatan 13)	44.362.595
Premi asuransi	42.078.376
Telepon dan telex	13.996.410
Pemeliharaan dan perbaikan	12.583.130
Imbalan jasa profesi	36.270.187
Langganan / keanggotaan	3.495.115
Kendaraan operasi	6.601.362
Sewa	26.626.941
Listrik, air, dan gas	8.936.131
Biaya pajak lainnya	17.542.084
Lain-lain	6.544.714
	<u>252.606.681</u>

33. BEBAN GAJI DAN TUNJANGAN

	31 Desember / December 2013
Gaji dan tunjangan	244.652.246
Imbalan kerja	12.714.701
Pendidikan dan latihan	8.894.831
Lain-lain	36.618.581
	<u>302.880.359</u>

Termasuk dalam lain-lain adalah beban bonus, perjalanan dinas, pesangon, makan dan minum, seragam, pengobatan, dan tunjangan telepon.

30. ALLOWANCE FOR IMPAIRMENT LOSSES ON FINANCIAL ASSETS

	31 Desember / December 2012	
		<i>Allowance / (reversal) for impairment losses on:</i>
	86.302.768	<i>Loans -</i>
	1.148	<i>Acceptance receivables -</i>
	<u>86.303.916</u>	<i>Total</i>

31. ALLOWANCE FOR POSSIBLE LOSSES - OTHERS

	31 Desember / December 2012	
		<i>Allowance / (reversal) for impairment losses on:</i>
	43.080	<i>Other assets - foreclosed assets and non productive assets -</i>
	-	<i>Commitment and contingencies -</i>
	<u>43.080</u>	<i>Total</i>

32. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

	31 Desember / December 2012	
	29.207.626	<i>Promotion</i>
	-	<i>Research and development</i>
	47.385.487	<i>Depreciation of fixed assets (notes 13)</i>
	29.237.302	<i>Insurance premium</i>
	15.012.162	<i>Telephone and telex</i>
	11.681.072	<i>Repairs and maintenance</i>
	36.173.484	<i>Professional service fees</i>
	3.149.320	<i>Membership</i>
	5.622.190	<i>Operational vehicles</i>
	25.942.529	<i>Rental</i>
	7.158.266	<i>Electricity, water, and gas</i>
	3.111.878	<i>Other tax expense</i>
	5.636.834	<i>Others</i>
	<u>219.318.150</u>	

33. SALARIES AND BENEFIT EXPENSES

	31 Desember / December 2012	
	222.197.725	<i>Salaries and allowance</i>
	6.607.547	<i>Employee benefits</i>
	7.297.727	<i>Education and training</i>
	23.623.650	<i>Others</i>
	<u>259.726.649</u>	

Included in other expenses are bonus, tour of duty, employee benefit, consumption, uniforms, medicine, and telephone.

33. BEBAN GAJI DAN TUNJANGAN (lanjutan)

Perincian gaji dan tunjangan untuk Dewan Komisaris dan Direksi Bank untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2013 dan 2012 adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Dewan Komisaris	
- Gaji dan imbalan kerja jangka pendek	13.966.351
Direksi	
- Gaji dan imbalan kerja jangka pendek	43.727.895
	<u>57.694.246</u>

34. BEBAN OPERASIONAL LAINNYA – LAIN-LAIN

Biaya operasional lainnya – lain-lain terdiri dari terutama beban operasional ATM, administrasi TXN BI, dan TR SPOT.

35. PENDAPATAN / (BEBAN) BUKAN OPERASIONAL

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Pendapatan bukan operasional	3.086.952
Beban bukan operasional	(413.308)
	<u>2.673.644</u>

36. LABA PER LEMBAR SAHAM

Laba bersih per saham dihitung dengan membagi laba bersih kepada pemegang saham dengan rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar pada tahun bersangkutan.

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Laba bersih kepada pemegang saham (A)	385.351.499
Rata-rata tertimbang jumlah saham yang beredar (B)	3.478.318
Laba per lembar saham (nilai penuh) (A/B)	<u>110,79</u>

37. DAMPAK PENERAPAN AWAL PSAK 55 (REVISI 2006)

Standar akuntansi PSAK No. 50 (Revisi 2006), "Instrumen Keuangan: Penyajian dan Pengungkapan" dan PSAK No. 55 (Revisi 2006), "Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran" berlaku efektif untuk laporan keuangan dengan periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2010 dan diterapkan secara prospektif.

33. SALARIES AND BENEFIT EXPENSES (continued)

The detail of salaries and allowance paid to Boards of Commissioners and Directors of the Bank for the years ended December 31, 2013 and 2012 are as follow:

	<u>31 Desember / December 2012</u>	
		Board of Commissioners
	10.792.327	Salary dan short term - employee benefit
		Board of Directors
	31.058.220	Salary dan short term - employee benefit
	<u>41.850.547</u>	

34. OTHER OPERATING EXPENSES - OTHERS

Other operating expenses – others consist of mainly ATM operational expenses, TXN BI administration, and TR SPOT transaction.

35. NON OPERATING INCOME / (EXPENSES)

	<u>31 Desember / December 2012</u>	
	5.826.247	Non operating income
	(76.964)	Non operating expense
	<u>5.749.283</u>	

36. EARNING PER SHARES

Basic earnings per share are calculated by dividing net income attributable to shareholders over the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

	<u>31 Desember / December 2012</u>	
	263.289.326	Net income attributable to shareholders (A)
	3.091.838	Weighted average of shares (B)
	<u>85,16</u>	Earning per shares (full amount) (A/B)

37. IMPACT ON INITIAL IMPLEMENTATION OF SFAS 55 (REVISED 2006)

Accounting standard SFAS No. 50 (Revised 2006), "Financial Instruments: Presentation and Disclosure" and SFAS No. 55 (Revised 2006), "Financial Instruments: Recognition and Measurement" became effective for financial statements with periods beginning on or after January 1, 2010 and applied prospectively.

37. DAMPAK PENERAPAN AWAL PSAK 55 (REVISI 2006) (lanjutan)

Untuk penerapan standar baru ini, Bank telah mengidentifikasi penyesuaian transisi berikut sesuai dengan standar akuntansi tersebut, dan Buletin Teknis No. 4 mengenai ketentuan transisi untuk penerapan pertama standar-standar tersebut. Penyesuaian transisi terutama berasal dari perhitungan ulang atas cadangan kerugian penurunan nilai. Selisih antara cadangan kerugian penurunan nilai yang dihitung dengan standar yang baru dengan standar sebelumnya disesuaikan ke saldo laba awal pada tanggal 1 Januari 2010. Penyesuaian transisi tersebut adalah sebagai berikut:

37. IMPACT ON INITIAL IMPLEMENTATION OF SFAS 55 (REVISED 2006) (continued)

To implement this new standard, the Bank has identified the following transition adjustments in accordance with those standards, and Technical Bulletin No. 4 on the first application of transitional provisions for these standards. Transition adjustments mainly come from the recalculation of the reserve for impairment losses. The difference between the reserve impairment losses are calculated with the new standard with the previous standard is adjusted to retained earnings beginning on January 1, 2010. Transitional adjustments are as follows:

	Dilaporkan sebelumnya / As previously reported	Penyesuaian dampak penerapan awal PSAK 55 (revisi 2006) / Initial implementation adjustemnts of SFAS 55 (revised 2006)	Setelah d disesuaikan / As adjusted	
Aset bersih - setelah dikurangi penyisihan kerugian penurunan nilai				Assets - net allowance for impairment losses
Giro pada bank lain	23.353.440	235.893	23.589.333	Current accounts with other banks
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain	270.464.456	2.706.725	273.171.181	Placement with Bank Indonesia and other banks
Efek-efek	1.355.829.422	1.287.178	1.357.116.600	Marketable securities
Ekuitas				Equity
Saldo laba yang belum ditentukan penggunaannya	126.681.430	4.229.796	130.911.226	Unappropriated retained earnings

38. KOMITMEN DAN KONTINJENSI

38. COMMITMENT AND CONTINGENCIES

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Tagihan komitmen			Commitments receivables
- SPOT	1.217.000	393.931	SPOT -
	<u>1.217.000</u>	<u>393.931</u>	
Liabilitas komitmen			Commitments payables
- Fasilitas pinjaman yang belum digunakan			Undrawn loan facilities -
Rupiah	(2.638.412.044)	(1.546.571.717)	Rupiah
Mata uang asing	(1.275.672)	(260.226)	Foreign currencies
- Irrevocable LC yang masih berjalan	(865.693)	-	Outstanding irrevocable LC -
- SPOT	-	-	SPOT -
	<u>(2.640.553.409)</u>	<u>(1.546.831.943)</u>	
Liabilitas komitmen - bersih	<u>(2.639.336.409)</u>	<u>(1.546.438.012)</u>	Commitments liabilities - net

38. KOMITMEN DAN KONTINJENSI (lanjutan)

38. COMMITMENT AND CONTINGENCIES (continued)

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Tagihan kontinjensi			<i>Contingencies receivables</i>
- Pendapatan bunga dalam penyelesaian			<i>Interest income on completion -</i>
Rupiah	46.604.677	68.817.469	<i>Rupiah</i>
Mata uang asing	<u>5.832.578</u>	<u>2.776.505</u>	<i>Foreign currencies</i>
	<u>52.437.255</u>	<u>71.593.974</u>	
Liabilitas kontinjensi			<i>Contingencies liabilities</i>
- Garansi yang diberikan	<u>(13.900.633)</u>	<u>(18.106.842)</u>	<i>Guarantees issued -</i>
	<u>(13.900.633)</u>	<u>(18.106.842)</u>	
Tagihan kontinjensi - bersih	<u>38.536.622</u>	<u>53.487.132</u>	<i>Contingencies receivables - net</i>
			<i>(Commitment) / Contingencies receivables - net</i>
(Komitmen) / Kontinjensi - bersih	<u>(2.600.799.787)</u>	<u>(1.492.950.080)</u>	

39. INFORMASI MENGENAI BERELASI

PIHAK-PIHAK

39. RELATED PARTIES INFORMATION

Sifat relasi

Nature of relationship

Pihak-pihak berelasi adalah perusahaan dan perorangan yang mempunyai keterkaitan kepemilikan atau kepengurusan secara langsung maupun tidak langsung dengan Bank.

Related parties are companies and individuals who directly or indirectly have relationships with the Bank through ownership or management.

<u>Pihak berelasi / Related parties</u>	<u>Sifat dari hubungan / Nature of relationship</u>	<u>Sifat dari transaksi / Nature of transaction</u>
PT Mayapada Kasih	Pemegang saham / <i>Shareholders</i>	Simpanan nasabah / <i>Deposits from costumers</i>
PT Mayapada Karunia	Pemegang saham / <i>Shareholders</i>	Simpanan nasabah / <i>Deposits from costumers</i>
PT Mayapada Healthcare	Karyawan kunci dan anggota Keluarganya / <i>Key management and their relatives</i>	Simpanan nasabah / <i>Deposits from costumers</i>
PT Surya Cipta Inti Cemerlang	Karyawan kunci dan anggota Keluarganya / <i>Key management and their relatives</i>	Simpanan nasabah / <i>Deposits from costumers</i>
PT Topas Multi Finance	Karyawan kunci dan anggota Keluarganya / <i>Key management and their relatives</i>	Simpanan nasabah / <i>Deposits from costumers</i> Pinjaman yang diberikan / <i>Loans</i>
PT Sona Topas Food Industry	Karyawan kunci dan anggota Keluarganya / <i>Key management and their relatives</i>	Simpanan nasabah / <i>Deposits from costumers</i>
PT Sejahteraraya Anugrah Jaya Tbk.	Karyawan kunci dan anggota Keluarganya / <i>Key management and their relatives</i>	Simpanan nasabah / <i>Deposits from costumers</i>

39. INFORMASI MENGENAI PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan) **39. RELATED PARTIES INFORMATION (continued)**

Pihak berelasi / <i>Related parties</i>	Sifat dari hubungan / <i>Nature of relationship</i>	Sifat dari transaksi / <i>Nature of transaction</i>
PT Nirmala Kencana Mas	Karyawan kunci dan anggota Keluarganya / <i>Key management and their relatives</i>	Simpanan nasabah / <i>Deposits from costumers</i>
PT Mayapada Pratama Kasih	Karyawan kunci dan anggota Keluarganya / <i>Key management and their relatives</i>	Simpanan nasabah / <i>Deposits from costumers</i>
PT Mayapada Prasetya Perkasa	Karyawan kunci dan anggota Keluarganya / <i>Key management and their relatives</i>	Simpanan nasabah / <i>Deposits from costumers</i>
PT Ria Citra Karunia	Karyawan kunci dan anggota Keluarganya / <i>Key management and their relatives</i>	Simpanan nasabah / <i>Deposits from costumers</i>
PT Mintuna Nagareksa	Karyawan kunci dan anggota Keluarganya / <i>Key management and their relatives</i>	Jasa pengelola gedung milik Bank / <i>Bank-owned building management services</i>
Dewan Komisaris, Direksi, dan Manajemen kunci / <i>Board of commisioners, Directors, and Key Management</i>	Manajemen Bank Mayapada Internasional / Bank Mayapada Internasional's <i>Management</i>	Simpanan nasabah / <i>Deposits from costumers</i> Pinjaman yang diberikan / <i>Loans</i>

Transaksi dengan pihak berelasi

Dalam kegiatan usahanya, Bank mengadakan transaksi - transaksi tertentu dengan pihak-pihak berelasi. Transaksi-transaksi tersebut meliputi:

a. Pinjaman yang diberikan

	31 Desember / December 2013
PT Topas Multi Finance	9.585.999
Harry Wangidjaja	910.033
Veronica Wijaya	-
Hendra Wijaya	542.653
L. Budhin	2.776.137
Ivan Indra Budiman	374.197
Karyawan kunci	1.798.839
	15.987.858

Persentase pinjaman yang diberikan kepada pihak berelasi terhadap jumlah aset pada 31 Desember 2013 dan 2012 adalah 0,07% dan 0,20%.

Transaction with related parties

In the normal course of business, the Bank entered into certain transactions with related parties. These transactions include the following:

a. Loans

	31 Desember / December 2012
PT Topas Multi Finance	25.080.085
Harry Wangidjaja	1.167.005
Veronica Wijaya	104.157
Hendra Wijaya	340.748
L. Budhin	3.657.800
Ivan Indra Budiman	481.886
Karyawan kunci	2.691.948
	33.523.629

The percentage of loans granted to the related parties to total assets at December 31, 2013 and 2012 is 0.07% and 0.20%.

39. INFORMASI MENGENAI PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)

b. Simpanan nasabah

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Giro	109.132.781
Tabungan	19.157.831
Deposito	899.475.925
	<u>1.027.766.537</u>

Persentase simpanan nasabah dari pihak berelasi terhadap jumlah liabilitas pada 31 Desember 2013 dan 2012 adalah 4,76% dan 1,05%.

c. Pendapatan bunga

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Pinjaman yang diberikan	2.763.192
	<u>2.763.192</u>

Persentase pendapatan bunga dari pihak berelasi terhadap jumlah pendapatan bunga pada 31 Desember 2013 dan 2012 adalah 0,12% dan 0,05%.

d. Beban bunga

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Simpanan nasabah	20.253.520
	<u>20.253.520</u>

Persentase beban bunga dari pihak berelasi terhadap jumlah pendapatan pada 31 Desember 2013 dan 2012 adalah 1,62% dan 0,77%.

40. SEGMENT OPERASI

Bank melaporkan segmen wilayah geografis sebagai informasi segmen utama.

	<u>31 Desember / December 2013</u>				<u>Total</u>
	<u>Jawa, Bali dan / and Lombok</u>	<u>Sumatera</u>	<u>Kalimantan</u>	<u>Sulawesi</u>	
Pendapatan bunga / Interest income	2.157.586.746	52.817.995	37.786.037	6.826.596	2.255.017.374
Beban bunga / Interest expense	(1.066.472.683)	(100.759.511)	(58.646.285)	(25.766.213)	(1.251.644.692)
Pendapatan bunga – bersih / Net interest income	1.091.114.063	(47.941.516)	(20.860.248)	(18.939.617)	1.003.372.682
Pendapatan operasional lainnya / Other operating income	98.591.175	4.940.203	1.763.296	811.161	106.105.835

39. RELATED PARTIES INFORMATION (continued)

b. Deposits from customers

	<u>31 Desember / December 2012</u>	
	64.559.345	Current accounts
	10.110.464	Savings
	73.032.680	Time deposits
	<u>147.702.489</u>	

The percentage of deposits from the related parties to total liabilities at December 31, 2013 and 2012 is 4.76% and 1.05%.

c. Interest income

	<u>31 Desember / December 2012</u>	
	798.116	Loan
	<u>798.116</u>	

Percentage of the interest income from the related parties to the amount of interest income on December 31, 2013 and 2012 is 0.12% and 0.05%.

d. Interest expense

	<u>31 Desember / December 2012</u>	
	6.305.440	Deposits from customers
	<u>6.305.440</u>	

Percentage of the interest expense from the related parties to the amount of income on December 31, 2013 and 2012 is 1.62% and 0.77%.

40. OPERATING SEGMENT

Bank reported geographical segments as primary segment information.

40. SEGMENT OPERASI (lanjutan)

40. OPERATING SEGMENT (continued)

	31 Desember / December 2013				
	Jawa, Bali dan / and Lombok	Sumatera	Kalimantan	Sulawesi	Total
Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan dan non keuangan / Allowance for impairment losses on financial and non financial assets	(38.954.665)	(1.535.870)	(357.883)	(253.712)	(41.102.130)
Beban gaji dan tunjangan / Salary and benefit expenses	(270.009.466)	(18.266.423)	(8.574.512)	(6.029.958)	(302.880.359)
Beban umum dan administratif / General and administrative expenses	(231.326.108)	(11.519.300)	(5.543.621)	(4.217.652)	(252.606.681)
Beban operasional lain / Other operating expense	(5.865.425)	(62.481)	(4.383)	(2.452)	(5.934.741)
Laba operasional / Operating income	643.549.574	(74.385.387)	(33.577.351)	(28.632.230)	506.954.606
Laba bersih / net income	521.963.858	(74.389.082)	(33.594.315)	(28.628.962)	385.351.499
Jumlah aset / total assets	23.742.249.005	518.301.973	221.361.756	51.960.779	24.015.571.540
Jumlah liabilitas / total liabilities	18.387.808.960	1.710.188.562	1.069.632.242	435.617.655	21.603.247.419
	31 Desember / December 2012				
	Jawa, Bali dan / and Lombok	Sumatera	Kalimantan	Sulawesi	Total
Pendapatan bunga / Interest income	1.497.289.963	38.334.376	21.371.979	6.362.978	1.563.359.296
Beban bunga / Interest expense	(691.760.485)	(74.626.339)	(37.536.472)	(17.221.888)	(821.145.184)
Pendapatan bunga – bersih / Net interest income	805.529.478	(36.291.963)	(16.164.493)	(10.858.910)	742.214.112
Pendapatan operasional lainnya / Other operating income	167.344.314	7.261.303	3.149.898	1.074.261	178.829.776
Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan dan non keuangan / Allowance for impairment losses on financial and non financial assets	(65.188.764)	(1.249.427)	(19.665.628)	(243.177)	(86.346.996)
Beban gaji dan tunjangan / Salary and benefit expenses	(231.323.689)	(16.084.439)	(7.148.316)	(5.170.205)	(259.726.649)
Beban umum dan administratif / General and administrative expenses	(201.250.702)	(9.709.548)	(4.487.013)	(3.870.887)	(219.318.150)
Beban operasional lain / Other operating expense	(4.349.496)	(157.162)	(25.423)	(40.777)	(4.572.858)
Laba operasional / Operating income	470.761.141	(56.231.236)	(44.340.974)	(19.109.695)	351.079.235
Laba bersih / net income	382.972.209	(56.231.079)	(44.342.173)	(19.109.631)	263.289.326
Jumlah aset / total assets	16.696.716.379	188.148.687	227.579.094	54.107.713	17.166.551.873
Jumlah liabilitas / total liabilities	12.840.432.685	1.377.115.781	741.731.284	361.533.089	15.320.812.839

41. JAMINAN PEMERINTAH TERHADAP KEWAJIBAN PEMBAYARAN BANK UMUM

Berdasarkan Undang-Undang No. 24 tanggal 22 September 2004 yang berlaku efektif sejak tanggal 22 September 2005, sebagaimana diubah dengan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Republik Indonesia No. 3 tanggal 13 Oktober 2008, Lembaga Penjaminan Simpanan (LPS) dibentuk untuk menjamin liabilitas tertentu bank-bank umum berdasarkan program penjaminan yang berlaku, yang besaran nilai jaminannya dapat berubah jika memenuhi kriteria tertentu yang berlaku.

Berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 66 Tahun 2008 tanggal 13 Oktober 2008 mengenai Besarnya Nilai Simpanan yang dijamin Lembaga Penjaminan Simpanan, maka pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 jumlah simpanan yang dijamin LPS adalah simpanan sampai dengan Rp 2.000.000 untuk per nasabah per bank.

Simpanan nasabah dijamin hanya jika suku bunganya sama dengan atau dibawah 7,25% untuk simpanan dalam Rupiah dan 1,50% untuk simpanan dalam mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2013 dan sama dengan atau dibawah 5,50% untuk simpanan dalam Rupiah dan 1,00% untuk simpanan dalam mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2012.

Pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 Bank Mayapada adalah peserta dari program penjaminan tersebut.

41. NILAI WAJAR INSTRUMEN KEUANGAN

Tabel dibawah ini menggambarkan nilai tercatat dan nilai wajar dari aset dan liabilitas keuangan pada 31 Desember 2013 yang tidak disajikan di laporan posisi keuangan Bank pada nilai wajarnya:

	<u>Nilai tercatat / Carrying value</u>
Aset	
Giro pada Bank Indonesia	1.658.438.753
Giro pada bank lain	101.832.323
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain	2.296.212.911
Efek-efek	1.011.955.588
Pinjaman yang diberikan	17.683.638.543
Tagihan akseptasi	12.315.355
	<u>22.764.393.473</u>

41. GOVERNMENT GUARANTEES ON OBLIGATIONS OF COMMERCIAL BANKS

Based on Law No. 24 dated 22 September 2004, effective on September 22, 2005, which was amended by the Government Regulation No. 3 dated October 13, 2008, the Indonesia Deposit Insurance Agency (LPS) was formed to guarantee certain liabilities of commercial banks under the applicable guarantee program, which the amount of guarantee can be amended if the situation is comply with the valid particular criterias.

As at December 31, 2013 and 2012 based on Government Regulation No. 66 Year 2008 dated October 13, 2008 regarding The Amount of Deposit Guaranteed by Indonesia Deposit Insurance Corporation, the amount of deposits covered by LPS is customer deposits up to Rp 2,000,000 per depositor per bank.

Customer deposits are only covered if the rate of interest is equal to or below 7.25% for deposits denominated in Rupiah and 1.50% for deposits denominated in foreign currency as at December 31, 2013 and equal to or below 5.50% for deposits denominated in Rupiah and 1.00% for deposits denominated in foreign currency as at December 31, 2012.

As at December 31, 2013 and 2012, Bank Mayapada was a participant of that guarantee program.

42. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

The table below illustrates the carrying value and fair value of financial assets and liabilities at December 31, 2013 which not presented on the Bank's statement of financial position at fair value:

	<u>Nilai tercatat / Carrying value</u>	<u>Nilai wajar / Fair value</u>	
Aset			Assets
Giro pada Bank Indonesia	1.658.438.753	1.658.438.753	Current accounts with Bank Indonesia
Giro pada bank lain	101.832.323	101.832.323	Current accounts with other banks
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain	2.296.212.911	2.296.212.911	Placement with Bank Indonesia and other banks
Efek-efek	1.011.955.588	1.011.955.588	Marketable securities
Pinjaman yang diberikan	17.683.638.543	17.740.456.006	Loans
Tagihan akseptasi	12.315.355	12.315.355	Acceptance receivables
	<u>22.764.393.473</u>	<u>22.821.210.936</u>	

42. NILAI WAJAR INSTRUMEN KEUANGAN
 (lanjutan)

42. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS
 (continued)

	Nilai tercatat / Carrying value	Nilai wajar / Fair value	
Liabilitas			Liabilities
Simpanan dari nasabah			Deposits from customers
Giro	1.023.216.213	1.023.216.213	Demand deposits
Tabungan	1.624.178.251	1.624.178.251	Savings
Deposito berjangka	17.992.895.286	17.992.895.286	Time deposits
Sertifikat deposito	16.750.591	16.750.591	Certificates of deposits
Simpanan dari bank lain	6.837.788	6.837.788	Deposits from other banks
Liabilitas akseptasi	12.315.355	12.315.355	Acceptance receivables
Obligasi	681.468.247	700.000.000	Bonds
	<u>21.357.661.731</u>	<u>21.376.193.484</u>	

a. Giro pada Bank Indonesia, giro pada bank lain, penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain, efek-efek, tagihan akseptasi dan aset lain-lain

a. Current accounts with Bank Indonesia, current account with other banks, placement with Bank Indonesia and other banks, marketable securities, acceptance receivables, and other assets

Nilai tercatat dari giro dan penempatan dengan suku bunga mengambang adalah perkiraan yang layak atas nilai wajar.

The carrying amount of floating rate current account and placements is a reasonable approximation of fair value.

Estimasi nilai wajar terhadap penempatan dengan suku bunga tetap, efek-efek, tagihan akseptasi dan aset lain-lain ditetapkan berdasarkan diskonto arus kas dengan menggunakan suku bunga pasar uang yang berlaku untuk hutang dengan risiko kredit dan sisa jatuh tempo yang serupa. Karena sisa jatuh tempo di bawah 1 tahun sehingga nilai tercatat dari penempatan dengan suku bunga tetap, efek-efek, tagihan akseptasi dan aset lain-lain adalah perkiraan yang layak atas nilai wajar.

The estimated fair value of fixed interest bearing placements, marketable securities, acceptance receivable and other assets is based on discounted cash flows using prevailing money-market interest rates for debts with similar credit risk and remaining maturity. Since the maturity is below 1 year, the carrying amount of fixed rate placements, marketable securities, acceptance receivable and other assets is a reasonable approximation of fair value.

b. Pinjaman yang diberikan

b. Loans

Pinjaman yang diberikan dinyatakan berdasarkan jumlah nilai tercatat setelah dikurangi oleh cadangan kerugian penurunan nilai.

Loans are net of charges for impairment.

Nilai tercatat dari pinjaman yang diberikan dengan suku bunga mengambang adalah perkiraan yang layak atas nilai wajar.

The carrying amount of floating rate loans is a reasonable approximation of fair value.

Estimasi nilai wajar dari pinjaman yang diberikan mencerminkan jumlah diskonto dari estimasi kini arus kas masa depan yang diharapkan akan diterima. Arus kas yang diharapkan didiskontokan pada tingkat suku bunga pasar terkini untuk menentukan nilai wajar.

The estimated fair value of loans represents the discounted amount of estimated future cash flows expected to be received. Estimated cash flows are discounted at current market rates to determine fair value.

c. Simpanan dari nasabah dan simpanan dari bank lain, liabilitas akseptasi, beban yang masih harus dibayar, dan liabilitas lain-lain

c. Deposits from customers and other banks, acceptance liabilities, accruals, and other liabilities

Estimasi nilai wajar simpanan tanpa jatuh tempo, termasuk simpanan tanpa bunga adalah sebesar jumlah terhutang ketika hutang tersebut dibayarkan.

The estimated fair value of deposits with no stated maturity, which includes non-interest bearing deposits, is the amount repayable on demand.

42. NILAI WAJAR INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)

c. Simpanan dari nasabah dan simpanan dari bank lain, liabilitas akseptasi, beban yang masih harus dibayar, dan liabilitas lain-lain (lanjutan)

Estimasi nilai wajar terhadap simpanan dengan tingkat suku bunga tetap, kewajiban akseptasi dan beban yang masih harus dibayar dan kewajiban lain-lain yang tidak memiliki kuotasi di pasar aktif ditetapkan berdasarkan diskonto arus kas dengan menggunakan suku bunga hutang baru dengan sisa jatuh tempo yang serupa. Karena sisa jatuh tempo dibawah satu tahun sehingga nilai tercatat dari simpanan dengan suku bunga tetap, kewajiban akseptasi dan beban yang masih harus dibayar adalah perkiraan yang layak atas nilai wajar.

43. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Kerangka manajemen risiko

Bank sebagaimana bank yang bergerak dalam bidang perbankan tidak terlepas dari berbagai risiko dalam menjalankan aktivitas usahanya. Risiko-risiko tersebut apabila tidak diantisipasi dan dipersiapkan penanganannya dengan baik akan dapat mempengaruhi kinerja Bank.

Oleh sebab itu, selain pengawasan dari struktur yang dilakukan oleh Dewan Komisaris, Komite Audit, Direksi, khususnya Direktur Kepatuhan serta Internal Audit, Bank juga membentuk komite-komite kerja untuk mengelola risiko di berbagai aspek, 4 (empat) orang Komisaris dan 6 (enam) orang Direksi Bank telah mengikuti ujian sertifikasi manajemen risiko yang diselenggarakan oleh Badan Sertifikasi Manajemen Risiko.

Kebijakan manajemen risiko Bank ditetapkan untuk mengidentifikasi dan menganalisa risiko-risiko yang dihadapi Bank, untuk menetapkan batasan risiko dan pengendalian yang sesuai, serta untuk memantau risiko dan kepatuhan terhadap batasan yang telah ditetapkan. Kebijakan dan sistem manajemen risiko ditelaah secara berkala untuk mencerminkan perubahan dalam kondisi pasar, produk, dan jasa yang ditawarkan.

Komite Audit Bank memiliki tanggung jawab untuk memantau kepatuhan Bank terhadap kebijakan dan prosedur manajemen risiko, dan untuk menelaah kecukupan kerangka manajemen risiko yang terkait dengan risiko-risiko yang dihadapi oleh Bank. Dalam menjalankan fungsinya, Komite Audit dibantu oleh Divisi Internal Audit. Internal Audit secara berkala maupun sesuai kebutuhan, menelaah pengendalian dan prosedur manajemen risiko dan melaporkan hasilnya ke Komite Audit Bank.

42. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS (continued)

c. Deposits from customers and other banks, acceptance liabilities, accruals, and other liabilities(continued)

The estimated fair value of fixed interest bearing deposits, acceptance liabilities and accrual and other payables not quoted in an active market is based on discounted cash flows using interest rates for new debts with similar remaining maturity. Since the maturity is below one year, the carrying amount of fixed rate deposits, acceptance liabilities and accrued expenses is a reasonable approximation of fair value.

43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

Risk management framework

Bank as the bank engaged in banking can not be separated from risks in carrying out its business activity if the risks are not anticipated and prepared properly, it can affect the performance of the Bank.

Therefore, in addition to the supervision of the structure made by the Board of Commissioners, the Audit Committee, Directors, particularly the Director of Compliance and Internal Audit, the Bank also established working committees to manage risk in various aspects, 4 (four) Commissioners and 6 (six) Directors of the Bank has followed the risk management certification exam held by the Risk Management Certification Agency.

The Bank's risk management policies are established to identify and analyze the risks faced by the Bank, to set appropriate risk limits and controls, and to monitor risks and adherence to limits. Risk management policies and systems are reviewed regularly to reflect changes in market conditions, products and services offered.

The Bank's Audit Committee is responsible for monitoring the Bank's compliance with risk management policies and procedures, and for reviewing the adequacy of the risk management framework in relation to the risks faced by the Bank. The Bank's Audit Committee is assisted in these functions by Internal Audit. Internal Audit undertakes both regular and ad-hoc reviews of risk management controls and procedures, the results of which are reported to the Bank's Audit Committee.

43. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Risiko yang berasal dari instrumen keuangan Bank adalah risiko keuangan, termasuk diantaranya adalah risiko kredit, risiko likuiditas, risiko pasar dan risiko operasional.

a. Risiko kredit

Risiko kredit adalah potensi terjadinya kerugian keuangan ketika nasabah atau *counterparty* gagal memenuhi kewajibannya pada saat jatuh tempo, dan timbul terutama dari pinjaman Bank dan uang muka ke nasabah dan bank lainnya, dan investasi surat utang. Tujuan dari manajemen risiko kredit adalah untuk mengendalikan dan mengelola eksposur risiko kredit dalam parameter yang dapat diterima, sekaligus memaksimalkan *return on risk*.

Risiko kredit terutama berasal dari pinjaman yang diberikan, garansi, *letters of credit*, dan akseptasi.

Organisasi pengelolaan risiko kredit

Pengelolaan risiko kredit dilaksanakan berdasarkan konsep "four eyes" principle, yang merupakan bagian dari prinsip kehati-hatian dan pelaksanaan sistem pengendalian internal. Berdasarkan konsep tersebut, maka setiap usulan pemberian fasilitas pinjaman dari Account Officer akan dikaji ulang (*review*) oleh Analis Kredit, serta untuk batasan tertentu di *review* oleh Satuan Kerja Manajemen Risiko (SKMR). Selanjutnya Bank juga melaksanakan pengawasan untuk memastikan kualitas pinjaman dan dipenuhinya prinsip kehati-hatian serta pembentukan cadangan kerugian sesuai dengan ketentuan. Penanganan pinjaman bermasalah antara lain dilakukan dengan memberikan keringanan suku bunga kepada beberapa nasabah dalam rangka restrukturisasi pinjaman yang diberikan.

Kebijakan dan prosedur

Kebijakan dan prosedur aktivitas Bank yang terkait risiko kredit disediakan untuk menjamin para pejabat Bank dapat melaksanakan tugasnya sesuai standar yang telah ditetapkan. Ruang lingkup kebijakan dan prosedur mencakup seluruh aspek dan tahapan dalam proses perkreditan, mulai dari tahapan analisa persetujuan kredit, pengawasan kredit sampai dengan tahapan penyelesaian kredit. Selain itu, aspek-aspek yang diatur dalam kebijakan dan prosedur kredit adalah dokumentasi dan administrasi kredit, legal, wewenang memutus kredit, agunan dan sebagainya.

Eksposur risiko kredit tanpa memperhitungkan agunan dan pendukung kredit lainnya terhadap aset keuangan pada laporan posisi keuangan adalah sebagai berikut:

43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

The risks arising from financial instruments to which the Bank exposes are financial risks, which include credit risk, liquidity risk, market risk and operational risk.

d. Credit risk

Credit risk is defined as the potential losses when a customer or counterparty fails to fulfill its obligation as and when they fall due, and arises principally from the Bank's loans and advances to customers and other banks, and investment at debt securities. The objective of credit risk management is to control and manage credit risk exposures within acceptable parameters, while optimizing the return on risk.

Credit risk arises mainly from loans, guarantees, letters of credit, and acceptances.

Credit risk management organization

Credit risk management is carried out based on the concept of "four eyes" principle, which is part of the prudential principle and the implementation of internal control systems. Based on the concept, any proposed loan facility from the Accounts Officer will be reviewed by a Credit Analyst, and for certain amount will be reviewed by Risk Management Unit (RMU). Furthermore, the Bank also undertakes supervision to ensure loans quality and compliance with the prudential principle and the establishment of allowance of impairment losses in accordance with the provisions. Treatment for non performing loan did by providing relief to some customer interest in a loan restructuring.

Policies and procedures

Policies and procedures related to the Bank's activities are provided to ensure the credit risk of the Bank officials to carry out their duties according to established standards. The scope of policies and procedures covering all aspects and stages of the lending process, from loan approval stage analysis, credit monitoring credit up to the stage of completion. In addition, aspects of the policies and procedures set forth in the documentation and administration of credit is credit, legal, authorities to cut credit off, collateral, and so on.

Credit risk exposures before collateral held or other credit enhancements relating to on-balance sheet financial assets are as follows:

43. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

a. Risiko kredit (lanjutan)

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Giro pada Bank Indonesia	1.658.438.753
Giro pada bank lain	101.832.323
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain	2.296.212.911
Tagihan derivatif	-
Pinjaman yang diberikan	17.683.638.543
Efek-efek	969.482.388
Tagihan akseptasi	12.315.355
Obligasi pemerintah	42.473.200
	<u>22.764.393.473</u>

Eksposur risiko kredit terhadap komitmen dan kontinjensi tanpa memperhitungkan agunan atau pendukung kredit lainnya adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember / December 2013</u>
Fasilitas pinjaman yang diberikan yang belum digunakan	2.639.687.716
Garansi yang diterbitkan	13.900.633
Irrevocable letter of credit yang masih berjalan	865.693
	<u>2.654.454.042</u>

(i) Sektor industri

Tabel berikut ini menggambarkan rincian eksposur kredit Bank pada nilai tercatat (tanpa memperhitungkan agunan atau pendukung kredit lainnya), yang dikategorikan berdasarkan sektor industri.

43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

a. Credit risk (continued)

	<u>31 Desember / December 2012</u>	
	1.193.608.539	<i>Current accounts with Bank Indonesia</i>
	86.369.545	<i>Current accounts with other banks</i>
	1.899.289.467	<i>Placement with Bank Indonesia and other banks</i>
	-	<i>Derivative receivables</i>
	12.216.246.723	<i>Loans</i>
	534.724.788	<i>Marketable securities</i>
	1.125.256	<i>Acceptance receivables</i>
	54.007.900	<i>Government bonds</i>
	<u>15.985.372.218</u>	

Credit risk exposures relating to commitment and contingency items without taking account of any collateral held or other credit enhancements are as follows:

	<u>31 Desember / December 2012</u>	
	1.546.831.943	<i>Undrawn loan facilities</i>
	18.106.842	<i>Guarantees issued</i>
	-	<i>Outstanding irrevocable letters of credit</i>
	<u>1.564.938.785</u>	

(i) Industry sectors

The following table breaks down the Bank's credit exposure at carrying amounts (without taking into account any collateral held or other credit support), as categorized by the industry sectors.

	<u>31 Desember / December 2013</u>			
	<u>Pemerintah / Government</u>	<u>Bank Indonesia dan bank lain / Bank Indonesia and other banks</u>	<u>Korporasi dan perorangan / Corporate and personal</u>	<u>Total / Total</u>
Giro pada Bank Indonesia / <i>Current accounts with Bank Indonesia</i>	-	1.658.438.753	-	1.658.438.753
Giro pada bank lain / <i>Current accounts with other banks</i>	-	101.832.323	-	101.832.323
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain / <i>Placement with Bank Indonesia and other banks</i>	-	2.296.212.911	-	2.296.212.911

43. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

a. Risiko kredit (lanjutan)

a. Credit risk (continued)

(i) Sektor industri (lanjutan)

(i) Industry sectors (continued)

31 Desember / December 2013

	Pemerintah / Government	Bank Indonesia dan bank lain / Bank Indonesia and other banks	Korporasi dan perorangan / Corporate and personal	Total / Total
Efek-efek / Marketable securities	-	919.429.888	50.052.500	969.482.388
Obligasi pemerintah / Government bonds	42.473.200	-	-	42.473.200
Pinjaman yang diberikan / Loans	-	-	17.683.638.543	17.683.638.543
Tagihan akseptasi / Acceptance receivables	-	-	12.315.355	12.315.355

31 Desember / December 2012

	Pemerintah / Government	Bank Indonesia dan bank lain / Bank Indonesia and other banks	Korporasi dan perorangan / Corporate and personal	Total / Total
Giro pada Bank Indonesia / Current accounts with Bank Indonesia	-	1.193.608.539	-	1.193.608.539
Giro pada bank lain / Current accounts with other banks	-	86.369.545	-	86.369.545
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain / Placement with Bank Indonesia and other banks	-	1.899.289.467	-	1.899.289.467
Efek-efek / Marketable securities	-	534.724.788	-	534.724.788
Obligasi pemerintah / Government bonds	54.007.900	-	-	54.007.900
Pinjaman yang diberikan / Loans	-	-	12.216.246.723	12.216.246.723
Tagihan akseptasi / Acceptance receivables	-	-	1.125.256	1.125.256

Tabel berikut ini menggambarkan rincian eksposur kredit Bank terhadap komitmen dan kontinjensi (tanpa memperhitungkan agunan atau pendukung kredit lainnya), yang dikategorikan berdasarkan sektor industri.

The following table breaks down the Bank's credit exposure at commitment and contingencies (without taking into account any collateral held or other credit support), as categorized by the industry sectors.

43. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

a. Risiko kredit (lanjutan)

a. Credit risk (continued)

(i) Sektor industri (lanjutan)

(i) Industry sectors (continued)

31 Desember / December 2013			
Pemerintah / Government	Bank Indonesia dan bank lain / Bank Indonesia and other banks	Korporasi dan perorangan / Corporate and personal	Total / Total
Fasilitas pinjaman yang diberikan yang belum digunakan / <i>Undrawn loan facilities</i>	-	-	2.639.687.716
Garansi yang diterbitkan / <i>Guarantees issued</i>	-	-	13.900.633
<i>Irrevocable letter of credit</i> yang masih berjalan / <i>Outstanding irrevocable letter of credit</i>	-	-	865.693
31 Desember / December 2012			
Pemerintah / Government	Bank Indonesia dan bank lain / Bank Indonesia and other banks	Korporasi dan perorangan / Corporate and personal	Total / Total
Fasilitas pinjaman yang diberikan yang belum digunakan / <i>Undrawn loan facilities</i>	-	2.000.000	1.544.831.943
Garansi yang diterbitkan / <i>Guarantees issued</i>	-	-	18.106.842
<i>Irrevocable letter of credit</i> yang masih berjalan / <i>Outstanding irrevocable letter of credit</i>	-	-	-

(ii) Sektor geografis

(ii) Geographic sectors

Eksposur risiko kredit atas aset keuangan berdasarkan wilayah geografis tempat Bank beroperasi (dalam jutaan rupiah) adalah sebagai berikut:

Credit risk exposure relating to financial assets based on the geographic areas which the Bank's activities are undertaken (in million Rupiah) are as follows:

	31 Desember / December 2013				
	Jawa, Bali dan / and Lombok	Sumatera	Kalimantan	Sulawesi	Jumlah / Total
Giro pada Bank Indonesia / <i>Current accounts with Bank Indonesia</i>	1.658.438.753	-	-	-	1.658.438.753
Giro pada bank lain / <i>Current accounts with other banks</i>	101.059.481	305.000	9.125	458.717	101.832.323

43. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

a. Risiko kredit (lanjutan)

a. Credit risk (continued)

(ii) Sektor geografis

(ii) Geographic sectors

	31 Desember / December 2013				Jumlah / Total
	Jawa, Bali dan / and Lombok	Sumatera	Kalimantan	Sulawesi	
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain / Placement with Bank Indonesia and other banks	2.296.212.911	-	-	-	2.296.212.911
Efek-efek / Marketable securities					
- Tersedia untuk dijual / Available for sale	969.482.388	-	-	-	969.482.388
Obligasi pemerintah / Government bonds	42.473.200	-	-	-	42.473.200
Tagihan derivatif / Derivative receivables	-	-	-	-	-
Pinjaman yang diberikan / Loans	16.936.415.393	496.363.495	207.164.967	43.694.688	17.683.638.543
Tagihan akseptasi / Acceptance receivables	12.315.355	-	-	-	12.315.355
	<u>22.016.397.481</u>	<u>496.668.495</u>	<u>207.174.092</u>	<u>44.153.405</u>	<u>22.764.393.473</u>

	31 Desember / December 2012				Jumlah / Total
	Jawa, Bali dan / and Lombok	Sumatera	Kalimantan	Sulawesi	
Giro pada Bank Indonesia / Current accounts with Bank Indonesia	1.193.608.539	-	-	-	1.193.608.539
Giro pada bank lain / Current accounts with other banks	84.292.635	663.836	1.054.727	358.347	86.369.545
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain / Placement with Bank Indonesia and other banks	1.899.289.467	-	-	-	1.899.289.467
Efek-efek / Marketable securities					
- Tersedia untuk dijual / Available for sale	534.725.788	-	-	-	534.725.788
Obligasi pemerintah / Government bonds	54.007.900	-	-	-	54.007.900
Tagihan derivatif / Derivative receivables	-	-	-	-	-
Pinjaman yang diberikan / Loans	11.725.801.156	204.672.553	238.377.294	47.395.720	12.216.246.723
Tagihan akseptasi / Acceptance receivables	1.125.256	-	-	-	1.125.256
	<u>15.492.850.741</u>	<u>205.336.389</u>	<u>239.432.021</u>	<u>47.754.067</u>	<u>15.985.373.218</u>

Eksposur risiko kredit atas komitmen dan kontinjensi berdasarkan wilayah geografis tempat Bank beroperasi adalah sebagai berikut:

Credit risk exposure relating to commitment and contingency based on the geographic areas which the Bank's activities are undertaken are as follows:

43. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

a. Risiko kredit (lanjutan)

a. Credit risk (continued)

(ii) Sektor geografis (lanjutan)

(ii) Geographic sectors (continued)

	Jawa, Bali dan / and Lombok	31 Desember / December 2013			Jumlah / Total
		Sumatera	Kalimantan	Sulawesi	
Fasilitas pinjaman yang diberikan yang belum digunakan / Undrawn loan facilities	2.525.884.668	74.913.249	27.306.344	11.583.455	2.639.687.716
Garansi yang diterbitkan / Guarantees issued	11.300.633	1.600.000	950.000	50.000	13.900.633
Irrevocable letter of credit yang irrevocable letter of credit masih berjalan / Outstanding	865.693	-	-	-	865.693
	<u>2.538.050.994</u>	<u>76.513.249</u>	<u>28.256.344</u>	<u>11.633.455</u>	<u>2.654.454.042</u>
	Jawa, Bali dan / and Lombok	31 Desember / December 2012			Jumlah / Total
Fasilitas pinjaman yang diberikan yang belum digunakan / Undrawn loan facilities	1.393.212.798	71.830.916	75.177.466	6.610.763	1.546.831.943
Garansi yang diterbitkan / Guarantees issued	15.158.619	1.948.223	1.000.000	-	18.106.842
Irrevocable letter of credit yang irrevocable letter of credit masih berjalan / Outstanding	-	-	-	-	-
	<u>1.408.371.417</u>	<u>73.779.139</u>	<u>76.177.466</u>	<u>6.610.763</u>	<u>1.564.938.785</u>

(iii) Kualitas kredit dari aset keuangan

(iii) Credit quality of financial assets

Eksposur risiko kredit atas aset keuangan
berdasarkan kualitas adalah sebagai berikut:

Credit risk exposure relating financial assets based
on the quality are as follows:

	31 Desember / December 2013			Jumlah / Total
	Belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai / Neither past due nor impaired	Telah jatuh tempo tetapi tidak mengalami penurunan nilai / Past due but not impaired	Mengalami penurunan nilai / Impaired	
Kas / Cash	145.919.521	-	-	145.919.521
Giro pada Bank Indonesia / Current account with Bank Indonesia	1.658.438.753	-	-	1.658.438.753
Giro pada bank lain / Current account with other banks	101.832.323	-	-	101.832.323
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain / Placement with Bank Indonesia and other banks	2.296.212.911	-	-	2.296.212.911
Efek-efek - Tersedia untuk dijual / AFS	969.482.388	-	-	969.482.388

43. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

a. Risiko kredit (lanjutan)

a. Credit risk (continued)

(iii) Kualitas kredit dari aset keuangan (lanjutan)

(iii) Credit quality of financial assets (continued)

	31 Desember / December 2013			
	Belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai / <i>Neither past due nor impaired</i>	Telah jatuh tempo tetapi tidak mengalami penurunan nilai / <i>Past due but not impaired</i>	Mengalami penurunan nilai / <i>Impaired</i>	Jumlah / <i>Total</i>
Obligasi Pemerintah / <i>Government bonds</i>	42.473.200	-	-	42.473.200
Tagihan derivatif / <i>Derivative receivables</i>	-	-	-	-
Pinjaman yang diberikan / <i>Loans</i>	17.580.417.014	31.816.120	71.405.409	17.683.638.543
Tagihan akseptasi / <i>Acceptance receivables</i>	12.315.355	-	-	12.315.355
	<u>22.807.091.465</u>	<u>31.816.120</u>	<u>71.405.409</u>	<u>22.910.312.994</u>
	31 Desember / December 2012			
	Belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai / <i>Neither past due nor impaired</i>	Telah jatuh tempo tetapi tidak mengalami penurunan nilai / <i>Past due but not impaired</i>	Mengalami penurunan nilai / <i>Impaired</i>	Jumlah / <i>Total</i>
Kas / <i>Cash</i>	85.380.143	-	-	85.380.143
Giro pada Bank Indonesia / <i>Current account with Bank Indonesia</i>	1.193.608.539	-	-	1.193.608.539
Giro pada bank lain / <i>Current account with other banks</i>	86.369.545	-	-	86.369.545
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain / <i>Placement with Bank Indonesia and other banks</i>	1.899.289.467	-	-	1.899.289.467
Efek-efek				
- Tersedia untuk dijual / <i>AFS</i>	534.724.788	-	-	534.724.788
Obligasi Pemerintah / <i>Government bonds</i>	54.007.900	-	-	54.007.900
Tagihan derivatif / <i>Derivative receivables</i>	-	-	-	-
Pinjaman yang diberikan / <i>Loans</i>	12.119.718.317	29.773.060	66.755.346	12.216.246.723
Tagihan akseptasi / <i>Acceptance receivables</i>	1.125.256	-	-	1.125.256
	<u>15.974.223.955</u>	<u>29.773.060</u>	<u>66.755.346</u>	<u>16.070.752.361</u>

Analisa umur pinjaman yang diberikan yang telah jatuh tempo tetapi tidak mengalami penurunan nilai pada tanggal 31 Desember 2013 adalah sebagai berikut:

An age analysis of loans that are "past due but not impaired" on December 31, 2013 is set out below:

43. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

a. Risiko kredit (lanjutan)

a. Credit risk (continued)

(iii) Kualitas kredit dari aset keuangan (lanjutan)

(iii) Credit quality of financial assets (continued)

	31 Desember / December 2013			Jumlah / Total
	Modal kerja / Working Capital	Investasi / Investment	Konsumsi / Consumer	
1 – 30 hari / days	678.559	280.466	147.929	1.106.954
31 – 60 hari / days	429.222	41.694	-	470.916
61 – 90 hari / days	296.212	151.280	-	447.492
> 90 hari / days	22.923.437	1.174.345	5.692.976	29.790.758
	<u>24.327.430</u>	<u>1.647.785</u>	<u>5.840.905</u>	<u>31.816.120</u>

Pada tanggal 31 Desember 2013, perubahan cadangan kerugian penurunan pinjaman yang diberikan yang mengalami penurunan nilai adalah:

Movement in the allowance for impairment losses for loans that are "impaired" as of December 31, 2013 is as follow:

	31 Desember / December 2013	
Saldo awal	55.490.644	Beginning balance
Penyesuaian (Pemulihan) selama tahun berjalan	<u>3.598.527</u>	<i>Allowance (Reversal) during the year</i>
Saldo Akhir	<u>59.089.171</u>	Ending Balance

Ikhtisar pinjaman yang diberikan adalah sebagai berikut:

Loans are summarised as follows:

	31 Desember / December 2013			
	Tidak mengalami penurunan nilai / Non impaired	Mengalami penurunan nilai / Impaired	Jumlah / Total	
Rupiah				Rupiah
Perdagangan	3.069.958.479	2.733.167	3.072.691.646	Trading
Jasa bisnis	4.534.660.026	34.179	4.534.694.205	Business service
Industri	1.243.068.455	-	1.243.068.455	Industry
Konstruksi	2.658.814.715	-	2.658.814.715	Construction
Jasa pelayanan sosial	353.117.788	-	353.117.788	Social services
Pertambangan	3.248.064.593	17.976.073	3.266.040.666	Mining
Transportasi	1.067.682.470	-	1.067.682.470	Transportation
Pertanian	775.119.727	25.159.767	800.279.494	Agriculture
Restoran dan hotel	258.692.710	-	258.692.710	Restaurant and hotel
Lain-lain	188.232.618	4.795	188.237.413	Others
	<u>17.397.411.581</u>	<u>45.907.981</u>	<u>17.443.319.562</u>	
Mata uang asing				Foreign currency
Pertambangan	60.680.290	25.497.428	86.177.718	Mining
Perdagangan	14.512.936	-	14.512.936	Trading
Jasa bisnis	10.807.681	-	10.807.681	Business service
Restoran dan hotel	121.452.750	-	121.452.750	Restaurant and hotel
Lain-lain	7.367.896	-	7.367.896	Others
	<u>214.821.553</u>	<u>25.497.428</u>	<u>240.318.981</u>	
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	<u>(56.338.465)</u>	<u>(59.089.171)</u>	<u>(115.427.636)</u>	<i>Less allowance for Impairment losses</i>
	<u>17.555.894.669</u>	<u>12.316.238</u>	<u>17.568.210.907</u>	

43. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

a. Risiko kredit (lanjutan)

a. Credit risk (continued)

(iii) Kualitas kredit dari aset keuangan (lanjutan)

(iii) Credit quality of financial assets (continued)

31 Desember / December 2012				
	Tidak mengalami penurunan nilai / <i>Non impaired</i>	Mengalami penurunan nilai / <i>Impaired</i>	Jumlah / Total	
Rupiah				Rupiah
Perdagangan	1.567.954.430	116.107	1.568.070.537	Trading
Jasa bisnis	3.033.260.590	2.821.109	3.036.081.699	Business service
Industri	725.167.335	-	725.167.335	Industry
Konstruksi	1.768.634.708	-	1.768.634.708	Construction
Jasa pelayanan sosial	417.938.647	108.036	418.046.683	Social services
Pertambangan	2.479.958.815	17.976.073	2.497.934.888	Mining
Transportasi	856.457.234	-	856.457.234	Transportation
Pertanian	712.057.071	25.159.767	737.216.838	Agriculture
Restoran dan hotel	354.105.670	-	354.105.670	Restaurant and hotel
Lain-lain	174.424.863	381.632	174.806.495	Others
	<u>12.089.959.363</u>	<u>46.562.724</u>	<u>12.136.522.087</u>	
Mata uang asing				Foreign currency
Pertambangan	28.914.000	20.192.622	49.106.622	Mining
Industri	-	-	-	Industry
Perdagangan	22.001.607	-	22.001.607	Trading
Jasa bisnis	-	-	-	Business service
Restoran dan hotel	-	-	-	Restaurant and hotel
Lain-lain	8.616.407	-	8.616.407	Others
	<u>59.532.014</u>	<u>20.192.622</u>	<u>79.724.636</u>	
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	(81.695.683)	(55.490.644)	(137.186.327)	Less allowance for Impairment losses
	<u>12.067.795.694</u>	<u>11.264.702</u>	<u>12.079.060.396</u>	

b. Risiko pasar

b. Market risk

Risiko pasar merupakan risiko yang timbul karena adanya pergerakan faktor pasar (*adverse movement*) dari portofolio yang dimiliki oleh Bank, yang dapat merugikan Bank yaitu suku bunga dan nilai tukar.

Market risk is the risk of loss arising from adverse movement in market variables in portfolios held by the Bank which are defined as interest rates and exchange rates.

Tujuan dari manajemen risiko pasar adalah untuk melakukan identifikasi, pengukuran, pengendalian dan pengelolaan eksposur risiko pasar dalam parameter yang dapat diterima, serta memaksimalkan tingkat pengembalian.

The objective of market risk management is to identify measure, control and manage market risk exposures within acceptable parameters, while optimizing the returns.

Sistem manajemen risiko pasar yang dilaksanakan Bank dalam menghadapi risiko pasar adalah dengan menerapkan *matching concept* khususnya untuk portofolio yang memiliki risiko nilai tukar.

Market Risk Management System implemented by the Bank in facing market risk is by applying the matching concept, especially for portfolios that have exchange rate risk.

Secara keseluruhan, risiko pasar dibagi menjadi dua bagian sebagai berikut:

On overall, market risk is divided into two following risks:

43. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

b. Risiko pasar (lanjutan)

b. Market risk (continued)

(i) Risiko nilai tukar mata uang asing

(i) Foreign exchange risk

31 Desember / December 2013				
	<u>Aset / Assets</u>	<u>Liabilitas / Liabilities</u>	<u>Posisi Devisa Neto / Net Open Position</u>	
Dolar Amerika Serikat	576.535.144	573.477.662	3.057.482	United States Dollar
Dolar Singapura	304.802	-	304.802	Singapore Dollar
Euro	-	-	-	Euro
Dolar Australia	19.808	-	19.808	Australian Dollar
Dolar Hong Kong	270.050	-	270.050	Hong Kong Dollar
GBP	3.821	-	3.821	GBP
Total	<u>577.133.625</u>	<u>573.477.662</u>	<u>3.655.963</u>	Total
Jumlah modal			<u>2.757.057.698</u>	Total Capital
Rasion PDN			<u>0,13%</u>	PDN Ratio
Rasio Maksimum PDN			<u>20%</u>	PDN maximum ratio

31 Desember / December 2012				
	<u>Aset / Assets</u>	<u>Liabilitas / Liabilities</u>	<u>Posisi Devisa Neto / Net Open Position</u>	
Dolar Amerika Serikat	163.842.955	177.917.003	14.074.048	United States Dollar
Dolar Singapura	716.434	409.542	306.892	Singapore Dollar
Euro	15.533	-	15.533	Euro
Dolar Australia	3.481	-	3.481	Australian Dollar
Dolar Hong Kong	9.561	-	9.561	Hong Kong Dollar
GBP	2.947	-	2.947	GBP
Total	<u>164.590.911</u>	<u>178.326.545</u>	<u>14.412.462</u>	Total
Jumlah modal			<u>1.548.059.029</u>	Total Capital
Rasion PDN			<u>0,93%</u>	PDN Ratio
Rasio Maksimum PDN			<u>20%</u>	PDN maximum ratio

(i) Risiko tingkat suku bunga

(ii) Interest rate risk

Risiko suku bunga adalah potensi kerugian yang timbul akibat pergerakan suku bunga di pasar yang berlawanan dengan posisi atau transaksi Bank yang mengandung risiko suku bunga.

Interest rate risk is the potential loss that may occur from adverse movement in market interest rates vis-à-vis the Bank position.

Tabel di bawah merangkum tingkat suku bunga efektif setahun untuk Rupiah dan mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012.

The table below summarises the effective interest per annum for Rupiah and foreign currencies as at December 31, 2013 and 2012.

43. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

b. Risiko pasar (lanjutan)

b. Market risk (continued)

(ii) Risiko tingkat suku bunga (lanjutan)

(ii) Interest rate risk (continued)

		31 Desember / December 2013		
		Rupiah / Rupiah	Mata uang asing / Foreign currencies	
Aset				Assets
Giro pada bank lain	2,07%	-		Current accounts with other banks
Penempatan pada Bank Indonesia	4,70%	0,09%		Placement with Bank Indonesia
Penempatan pada bank lain	4,47%	0,39%		Placement with other banks
Efek-efek dan				Marketable securities and
Obligasi Pemerintah	5,82%	-		Government bonds
Pinjaman yang diberikan	14,35%	8,78%		Loans
Liabilitas				Liabilities
Simpanan nasabah				Deposits from customers
- Giro	3,07%	0,12%		Demand deposits -
- Tabungan	4,03%	0,14%		Savings -
- Deposito	7,72%	1,58%		Time deposits -
- Sertifikat deposito	7,33%	-		Certificates of deposits -
Simpanan dari bank lain	1,85%	-		Deposits from other banks
Obligasi	11,00%	-		Bonds
		31 Desember / December 2012		
		Rupiah / Rupiah	Mata uang asing / Foreign currencies	
Aset				Assets
Giro pada bank lain	0,89%	-		Current accounts with other banks
Penempatan pada Bank Indonesia	4,03%	-		Placement with Bank Indonesia
Penempatan pada bank lain	4,44%	0,50%		Placement with other banks
Efek-efek dan				Marketable securities and
Obligasi Pemerintah	6,16%	-		Government bonds
Pinjaman yang diberikan	14,81%	9,98%		Loans
Liabilitas				Liabilities
Simpanan nasabah				Deposits from customers
- Giro	3,21%	0,28%		Demand deposits -
- Tabungan	4,05%	0,15%		Savings -
- Deposito	7,19%	0,95%		Time deposits -
- Sertifikat deposito	6,94%	-		Certificates of deposits -
Simpanan dari bank lain	2,72%	0,28%		Deposits from other banks

Tabel di bawah ini mengikhtisarkan eksposur instrumen keuangan Bank pada nilai tercatatnya terhadap risiko tingkat suku bunga yang dikategorikan menurut mana yang terlebih dahulu antara tanggal repricing atau tanggal jatuh tempo:

The tables below summarise the Bank's exposure at carrying amounts to interest rate risks which categorised by the earlier of contractual repricing or maturity dates:

43. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

b. Risiko pasar (lanjutan)

(ii) Risiko tingkat suku bunga (lanjutan)

43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

b. Market risk (continued)

(ii) Interest rate risk (continued)

	31 Desember / December 2013				Jumlah / Total
	1 – 3 bulan / months	3 -12 bulan / Months	> 12 bulan / Months		
Kurang dari 1 bulan / Less than 1 month					
Aset / Assets					
Kas / Cash	145.919.521	-	-	-	145.919.521
Giro pada Bank Indonesia / Current account with Bank Indonesia	1.658.438.753	-	-	-	1.658.438.753
Giro pada bank lain / Current account with other banks	101.832.323	-	-	-	101.832.323
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain / Placement with Bank Indonesia and other banks	2.296.212.911	-	-	-	2.296.212.911
Efek-efek / Marketable securities	129.781.192	537.302.044	173.321.400	-	969.482.388
Obligasi pemerintah / Government bonds	-	-	42.473.200	-	42.473.200
Tagihan derivatif / Derivative receivables	-	-	-	-	-
Pinjaman yang diberikan / Loans	574.146.152	11.005.698.112	1.845.226.878	-	17.568.210.907
Tagihan akseptasi / Acceptance receivables	768.865	-	-	-	12.289.493
Aset lain-lain – pendapatan bunga yang masih akan diterima / Accrued interest income	141.583.129	-	-	-	141.583.129
Jumlah aset keuangan / Total financial assets	5.048.682.846	11.543.000.156	2.061.021.478	-	22.936.442.625

43. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

b. Risiko pasar (lanjutan)

b. Market risk (continued)

(ii) Risiko tingkat suku bunga (lanjutan)

(ii) Interest rate risk (continued)

	31 Desember / December 2013				Jumlah / Total
	1 – 3 bulan / months	3 – 12 bulan / Months	> 12 bulan / Months		
Kurang dari 1 bulan / Less than 1 month					
Liabilitas / Liabilities					
Simpanan dari nasabah / <i>Deposits from customers</i>					
Giro / <i>Current accounts</i>	1.023.216.213	-	-	-	1.023.216.213
Tabungan / <i>Savings</i>	1.529.846.248	7.990.657	37.785.674	48.555.672	1.624.178.251
Deposito / <i>Time deposits</i>	10.812.943.205	5.156.447.085	2.001.405.859	22.099.137	17.992.895.286
Sertifikat deposito / <i>Certificates of deposits</i>	-	16.750.591	-	-	16.750.591
Simpanan dari bank lain / <i>Deposits from other banks</i>	6.837.788	-	-	-	6.837.788
Liabilitas derivatif / <i>Derivatives receivables</i>	13.500	-	-	-	13.500
Liabilitas akseptasi / <i>Acceptance liabilities</i>	770.483	11.544.872	-	-	12.315.355
Biaya yang masih harus dibayar / <i>Accruals</i>	21.324.857	-	-	-	21.324.857
Liabilitas lain-lain / <i>Other liabilities</i>	36.473.590	-	-	372.500	36.846.090
Obligasi / <i>Bonds</i>	-	-	-	681.468.247	681.468.247
Jumlah liabilitas keuangan / <i>Total financial liabilities</i>	13.431.425.884	5.192.733.205	2.039.191.533	752.495.556	21.415.846.178
Jumlah gap repricing suku bunga / <i>Total interest repricing gap</i>	(8.382.743.038)	(908.995.060)	9.503.808.623	1.308.525.922	1.520.596.447

43. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

b. Risiko pasar (lanjutan)

b. Market risk (continued)

(ii) Risiko tingkat suku bunga (lanjutan)

(ii) Interest rate risk (continued)

	31 Desember / December 2012				Jumlah / Total
	1 – 3 bulan / months	3 -12 bulan / Months	> 12 bulan / Months		
Aset / Assets					
Kas / Cash	85.380.143	-	-	-	85.380.143
Giro pada Bank Indonesia / Current account with Bank Indonesia	1.193.608.539	-	-	-	1.193.608.539
Giro pada bank lain / Current account with other banks	86.369.545	-	-	-	86.369.545
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain / Placement with Bank Indonesia and other banks	1.879.374.592	19.914.875	-	-	1.899.289.467
Efek-efek / Marketable securities	42.904.026	34.822.008	405.446.404	51.552.350	534.724.788
Obligasi pemerintah / Government bonds	-	-	-	54.007.900	54.007.900
Tagihan derivatif / Derivative receivables	-	-	-	-	-
Pinjaman yang diberikan / Loans	429.655.215	2.436.261.065	7.445.913.065	1.767.231.051	12.079.060.396
Tagihan akseptasi / Acceptance receivables	810.678	313.678	-	-	1.124.356
Aset lain-lain – pendapatan bunga yang masih akan diterima / Accrued interest income	117.786.841	-	-	-	117.786.841
Jumlah aset keuangan / Total financial assets	3.835.889.579	2.491.311.626	7.851.359.469	1.872.791.301	16.051.351.975

43. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

b. Risiko pasar (lanjutan)

b. Market risk (continued)

(ii) Risiko tingkat suku bunga (lanjutan)

(ii) Interest rate risk (continued)

	31 Desember / December 2012				Jumlah / Total
	1 – 3 bulan / months	3 – 12 bulan / Months	> 12 bulan / Months		
Kurang dari 1 bulan / Less than 1 month					
Liabilitas / Liabilities					
Simpanan dari nasabah / <i>Deposits from customers</i>	833.436.957	-	-	-	833.436.957
Giro / <i>Current accounts</i>	1.575.497.857	9.487.718	25.801.498	51.812.341	1.662.599.414
Tabungan / <i>Savings</i>	6.162.176.465	4.441.270.228	2.013.839.351	22.943.408	12.640.229.452
Deposito / <i>Time deposits</i>	-	1.983.699	22.370.017	-	24.353.716
Sertifikat deposito / <i>Certificates of deposits</i>	-	-	-	-	-
Simpanan dari bank lain / <i>Deposits from other banks</i>	5.063.404	-	-	-	5.063.404
Liabilitas derivatif / <i>Derivatives receivables</i>	10.021	-	-	-	10.021
Liabilitas akseptasi / <i>Acceptance liabilities</i>	811.327	313.929	-	-	1.125.256
Biaya yang masih harus dibayar / <i>Accruals</i>	4.077.481	-	-	-	4.077.481
Liabilitas lain-lain / <i>Other liabilities</i>	34.520.700	314.584	-	231.400	35.066.684
Jumlah liabilitas keuangan / <i>Total financial liabilities</i>	8.615.594.212	4.453.370.158	2.062.010.866	74.987.149	15.205.962.385
Jumlah gap repricing suku bunga / <i>Total interest repricing gap</i>	(4.779.704.633)	(1.962.058.532)	5.789.348.603	1.797.804.152	845.390.590

43. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

b. Risiko pasar (lanjutan)

(ii) Risiko tingkat suku bunga (lanjutan)

Tabel di bawah ini menunjukkan sensitifitas terhadap kemungkinan perubahan tingkat suku bunga Bank terhadap laba rugi komprehensif dengan semua variabel lain yang dimiliki adalah konstan.

Risiko Tingkat Suku Bunga / Interest rate risk	
Perubahan presentase / Changes in percentage	Dampak terhadap laba rugi komprehensif (dalam jutaan rupiah) / Impact on comprehensive income (in million rupiah)
+/- 1%	34.349
+/- 0,5%	17.174
+/- 0,3%	10.305

c. Risiko likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko yang disebabkan oleh ketidakmampuan Bank dalam memenuhi kewajiban yang telah jatuh tempo dan menutup posisi di pasar. Risiko likuiditas merupakan risiko yang terpenting pada bank umum dan perlu dikelola secara berkesinambungan.

Sistem manajemen risiko likuiditas yang dilaksanakan Bank adalah menjalankan fungsi Komite Aktiva dan Kewajiban (*Assets and Liabilities Committee-ALCO*) yang diketuai oleh Direktur Utama. Tugas ALCO antara lain adalah mendiskusikan secara rinci mengenai kebijakan aset dan kewajiban bank, keseimbangan arus dana masuk dan keluar serta kebutuhan likuiditas setiap periode, termasuk menganalisa biaya dana dan marjin laba. Keberadaan ALCO menjamin Bank tetap dalam batasan-batasan yang aman dan memastikan bahwa tujuan Bank terpenuhi.

Analisa *maturity gap* adalah untuk mengukur beda kumulatif dari aset produktif dengan kewajiban berbunga dan dampaknya terhadap likuiditas Bank.

Usaha-usaha yang dilakukan Bank untuk mengatasi *maturity gap* adalah dengan menghimpun dana dengan jangka waktu jatuh tempo yang lebih panjang, seperti deposito berjangka dengan jangka waktu 1 (satu) tahun dan penerbitan obligasi.

43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

b. Market risk (continued)

(ii) Interest rate risk (continued)

The table below shows the sensitivity to a possible change in interest rates to the Bank of comprehensive income with all other variables held is constant.

c. Liquidity risk (continued)

Liquidity risk is the risk caused by the inability of the Bank to meet its obligation associated with financial liabilities at due date and unwind position created from market. Liquidity risk is an important risk for commercial bank and as such needs to be managed on an on-going basis.

Liquidity risk management system implemented by Bank is engaged in the function of the Assets and Liabilities (*Assets and Liabilities Committee-ALCO*), chaired by the Director. ALCO task is discussed in detail about the policies of assets and liabilities of bank, the balance of incoming and outgoing cash flow and liquidity needs of each period, including analyzing the cost of funds and profit margin. The existence of ALCO guarantees Bank remain within safe limits and to ensures that the Bank's objectives are met.

Maturity gap analysis is to measure the cumulative difference of productive assets with bearing interest and its effect on bank liquidity.

Efforts done by the Bank to address the maturity gap is to raise funds with longer maturities, such as time deposits with maturities of 1 (one) year and the issuance of bonds.

43. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

c. Risiko likuiditas (lanjutan)

Risiko tingkat bunga atau sensitivitas timbul apabila jatuh tempo aset produktif berbeda secara signifikan dengan jatuh tempo kewajiban berbunga. Pada dasarnya akun giro, tabungan dan deposito tidak begitu sensitif terhadap perubahan tingkat bunga.

Analisa jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan

Tabel dibawah ini menyajikan analisa jatuh tempo aset dan liabilitas Bank pada tanggal 31 Desember 2012, 2011, dan 2010 berdasarkan jangka waktu yang tersisa sampai tanggal jatuh tempo kontrak:

43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

c. Liquidity risk (continued)

Interest rate risk or sensitivity arise if the productive assets is significantly different with maturity of interest – bearing liabilities. Basically, current accounts, savings and deposits are not so sensitive to changes in interest rates.

Maturity gap analysis of financial assets and liabilities

The table below shows the analysis of maturities of assets and liabilities of the Bank as at December 31, 2012, 2011, and 2010 based on remaining terms to contractual maturity date:

43. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

b. Risiko likuiditas (lanjutan)

b. Liquidity risk (continued)

	31 Desember / December 2013					
	Nilai tercatat / Carrying value	Tidak memiliki jatuh tempo / No maturity	Kurang dari 1 bulan / Less than 1 month	1 - 3 bulan / months	3 -12 bulan / Months	> 12 bulan / Months
Aset / Assets						
Kas / Cash	145.919.521	145.919.521	-	-	-	-
Giro pada Bank Indonesia / Current account with Bank Indonesia	1.658.438.753	1.658.438.753	-	-	-	-
Giro pada bank lain / Current account with other banks	101.832.323	-	101.832.323	-	-	-
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain / Placement with Bank Indonesia and other banks	2.296.212.911	-	2.296.212.911	-	-	-
Efek-efek / Marketable securities	969.482.388	-	129.781.192	129.077.752	537.302.044	173.321.400
Obligasi pemerintah / Government bonds	42.473.200	-	-	-	-	42.473.200
Tagihan derivatif / Derivative receivables	-	-	-	-	-	-
Pinjaman yang diberikan / Loans	17.683.638.543	-	639.076.369	4.156.995.065	11.031.751.620	1.855.815.489
Tagihan akseptasi / Acceptance receivables	12.315.355	-	770.483	11.544.872	-	-
Aset lain-lain – pendapatan bunga yang masih akan diterima / Accrued interest income	141.583.129	141.583.129	-	-	-	-
Jumlah aset keuangan / Total financial assets	23.051.896.123	1.945.941.403	3.167.673.278	4.297.617.689	11.569.053.664	2.071.610.089

43. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

c. Risiko likuiditas (lanjutan)

43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

c. Liquidity risk (continued)

	Nilai tercatat / Carrying value	31 Desember / December 2013			
		Tidak memiliki jatuh tempo / No maturity	Kurang dari 1 bulan / Less than 1 month	1 – 3 bulan / months	3 – 12 bulan / Months
					> 12 bulan / Months
Liabilitas / Liabilities					
Simpanan dari nasabah / <i>Deposits from customers</i>					
Giro / Current accounts	1.023.216.213	-	1.023.216.213	-	-
Tabungan / Savings	1.624.178.251	-	1.529.846.248	7.990.657	48.555.672
Deposito / Time deposits	17.992.895.286	-	10.812.943.205	5.156.447.085	22.099.137
Sertifikat deposito / Certificates of deposits	16.750.591	-	-	16.750.591	-
Simpanan dari bank lain / <i>Deposits from other banks</i>					
Liabilitas derivatif / Derivatives receivables	6.837.788	-	6.837.788	-	-
Liabilitas akseptasi / Acceptance liabilities	13.500	-	13.500	-	-
Biaya yang masih harus dibayar / Accruals	12.315.355	-	770.483	11.544.872	-
Liabilitas lam-lain / Other liabilities	21.324.857	2.930.413	18.394.444	-	-
Obligasi / Bonds	36.846.090	35.447.659	1.025.931	-	372.500
Jumlah liabilitas keuangan / <i>Total financial liabilities</i>	681.468.247	-	-	-	681.468.247
Aset (liabilitas) bersih / <i>Net assets / (liabilities)</i>	21.415.846.178	38.378.072	13.393.047.812	5.192.733.205	752.495.556
	1.636.049.945	1.907.563.331	(10.225.374.534)	(895.115.516)	1.319.114.533

43. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

c. Risiko likuiditas (lanjutan)

43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

c. Liquidity risk (continued)

	31 Desember / December 2012					
	Nilai tercatat / Carrying value	Tidak memiliki jatuh tempo / No maturity	Kurang dari 1 bulan / Less than 1 month	1 – 3 bulan / months	3 -12 bulan / Months	> 12 bulan / Months
Aset / Assets						
Kas / Cash	85.380.143	85.380.143	-	-	-	-
Giro pada Bank Indonesia / Current account with Bank Indonesia	1.193.608.539	1.193.608.539	-	-	-	-
Giro pada bank lain / Current account with other banks	86.369.545	-	86.369.545	-	-	-
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain / Placement with Bank Indonesia and other banks	1.899.289.467	-	1.879.374.592	19.914.875	-	-
Efek-efek / Marketable securities	534.724.788	-	42.904.026	34.822.008	405.446.404	51.552.350
Obligasi pemerintah / Government bonds	54.007.900	-	-	-	-	54.007.900
Tagihan derivatif / Derivative receivables	-	-	-	-	-	-
Pinjaman yang diberikan / Loans	12.216.246.723	-	495.784.001	2.454.703.071	7.481.738.039	1.784.021.612
Tagihan akseptasi / Acceptance receivables	1.125.256	-	811.327	313.929	-	-
Aset lain-lain – pendapatan bunga yang masih akan diterima / Accrued interest income	117.786.841	117.786.841	-	-	-	-
Jumlah aset keuangan / Total financial assets	16.188.539.202	1.396.775.523	2.505.243.491	2.509.753.883	7.887.184.443	1.889.581.862

43. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

c. Risiko likuiditas (lanjutan)

43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

c. Liquidity risk (continued)

	31 Desember / December 2012			
	Nilai tercatat / Carrying value	Tidak memiliki jatuh tempo / No maturity	Kurang dari 1 bulan / Less than 1 month	1 – 3 bulan / months
			3 – 12 bulan / Months	> 12 bulan / Months
Liabilitas / Liabilities				
Simpanan dari nasabah / <i>Deposits from customers</i>				
Giro / <i>Current accounts</i>	833.436.957	-	833.436.957	-
Tabungan / <i>Savings</i>	1.662.599.414	-	1.575.497.857	9.487.718
Deposito / <i>Time deposits</i>	12.640.229.452	-	6.162.176.465	4.441.270.228
Sertifikat deposito / <i>Certificates of deposits</i>	24.353.716	-	1.983.699	22.370.017
Simpanan dari bank lain / <i>Deposits from other banks</i>				
Liabilitas derivatif / <i>Derivatives receivables</i>	5.063.404	-	5.063.404	-
Liabilitas akseptasi / <i>Acceptance liabilities</i>	10.021	-	10.021	-
Biaya yang masih harus dibayar / <i>Accruals</i>	1.125.256	-	811.327	313.929
Liabilitas lam-lain / <i>Other liabilities</i>	4.077.481	4.077.481	-	-
Obligasi / <i>Bonds</i>	35.066.684	33.709.373	811.327	314.584
Jumlah liabilitas keuangan / <i>Total financial liabilities</i>	15.205.962.385	37.786.854	8.577.807.358	4.453.370.158
Aset (liabilitas) bersih / <i>Net assets / (liabilities)</i>	982.576.817	1.358.988.669	(6.072.563.867)	(1.943.616.275)
			2.062.010.866	74.987.149
			5.825.173.577	1.814.594.713

43. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

d. Risiko operasional

Risiko operasional berhubungan dengan risiko kerugian yang dihadapi Bank akibat dari pelanggaran karyawan, tidak berfungsinya proses internal, kegagalan sistem dan masalah-masalah dari eksternal yang mempengaruhi operasional bank.

e. Risiko hukum

Risiko hukum merupakan risiko yang disebabkan oleh adanya kelemahan aspek yuridis, yang antara lain disebabkan adanya tuntutan hukum, ketiadaan peraturan perundang-undangan yang mendukung atau kelemahan pengikatan seperti tidak dipenuhinya syarat sahnya kontrak dan pengikatan agunan yang tidak sempurna.

Pengelolaan risiko hukum dilakukan untuk memastikan agar seluruh aktivitas dan hubungan kegiatan usaha Bank dengan pihak ketiga didasarkan pada aturan dan persyaratan yang dapat melindungi kepentingan Bank dari segi hukum.

f. Risiko strategis

Risiko strategis mengacu pada risiko yang disebabkan oleh adanya keputusan dan/atau penerapan strategi Bank yang tidak tepat, pengambilan keputusan strategis yang tidak tepat, atau kegagalan Bank dalam merespon perubahan-perubahan eksternal.

Bank mengelola risiko strategis melalui proses pertimbangan dan pengambilan keputusan secara kolektif dan komprehensif di lingkungan komite-komite pengawasan dan eksekutif, yang turut mempengaruhi dan berdampak pada langkah-langkah bisnis yang akan diambil dalam kerangka kebijakan dan arah yang telah ditetapkan.

g. Risiko kepatuhan

Risiko kepatuhan merupakan risiko yang timbul ketika Bank tidak mematuhi atau tidak melaksanakan peraturan perundang-undangan dan ketentuan lain yang berlaku. Risiko kepatuhan, jika tidak dikelola dengan baik, berpotensi pada pengenaan denda, hukuman, atau rusaknya reputasi.

h. Manajemen risiko permodalan

Risiko kecukupan modal berhubungan dengan kemampuan Bank dalam memenuhi persyaratan Rasio Kewajiban Penyediaan Modal Minimum (KPM) atau *Capital Adequacy Ratio (CAR)* yang ditetapkan Bank Indonesia.

43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

d. Operational risk

Operational risks associated with the risk of loss of the Bank resulting from violations of employees, not the functioning of internal processes, system failures and external issues affecting the operations of the bank.

e. Legal risk

Legal risks can be caused by weaknesses in legal aspects such as lawsuits, an absence of clear and supportive laws, or weaknesses in contracts, claims or collateral agreements.

Legal risks are managed by ensuring that all activities and business relationships between the Bank and third parties are based on rules and conditions that are capable of protecting the Bank's interests from a legal perspective.

f. Strategic risk

Strategic risk refers to the risk of a bad outcome attributed due to a decision and/or implementation of a Bank's strategy, a bad or misjudged strategic decision or the Bank's failure to respond to external changes.

Bank manages strategic risks through a comprehensive and collective consideration and decision-making processes encompassing areas of the supervisory and executive committees that influence and impact business decisions on policies and directions that the Bank will embark on.

g. Compliance risk

Compliance risk is the risk when the Bank does not comply or implement current laws and regulations and other policies. If compliance risk is not managed well, it will potentially lead to penalty charges, punishments, or damage to reputation.

h. Capital risk management

Risk capital adequacy related to the ability to meet the requirements of Bank Capital Adequacy Ratio (CAR) set by Bank Indonesia.

43. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

h. Manajemen risiko permodalan (lanjutan)

Adapun faktor yang mempengaruhi risiko kecukupan modal adalah jumlah modal yang disetor oleh pemegang saham dan kemampuan Bank dalam menghasilkan laba bersih usaha serta pengelolaan aset yang baik oleh manajemen.

CAR merupakan salah satu indikator untuk mengetahui kesehatan dan permodalan Bank. Bank Indonesia menetapkan rasio kecukupan modal sebesar minimal 8%.

Bank akan selalu memenuhi ketentuan Bank Indonesia terutama dalam bidang permodalan, sehingga apabila terdapat perubahan dalam ketentuan perbankan Indonesia, manajemen akan segera menyusun rencana untuk memenuhi ketentuan tersebut.

Bank Indonesia menganalisa modal dalam dua tingkatan:

1. Modal Tier 1 terdiri dari modal saham biasa, agio saham, obligasi perpetual (yang diklasifikasikan sebagai surat berharga inovatif Tier 1), saldo laba, selisih penjabaran laporan keuangan, dan kepentingan non-pengendali setelah dikurangi goodwill dan aset tak berwujud dan penyesuaian lainnya sehubungan dengan item yang termasuk dalam modal tetapi diperlakukan secara berbeda untuk kepentingan kecukupan modal.
1. Modal Tier 2 terdiri dari pinjaman subordinasi yang memenuhi syarat dan cadangan umum (maksimum 1,25%).

Berikut adalah posisi modal berdasarkan peraturan Bank Indonesia pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 (dalam jutaan Rupiah):

	<u>31 Desember / December 2013</u>	<u>31 Desember / December 2012</u>	
Modal inti			Core capital
Modal TIER I	1.917.192	1.454.166	TIER I
Modal TIER II	839.866	93.893	TIER II
Jumlah Modal	<u>2.757.058</u>	<u>1.548.059</u>	Total capital
Aktiva Tertimbang Menurut Risiko			Risk Wighted Assets
Risiko kredit	17.919.459	12.825.524	Credit risk
Risiko operasional	1.673.550	1.324.278	Operational risk
Risiko pasar	3.656	14.412	Market risk
Rasio Penyediaan Modal			Capital Adequacy Ratio
Dengan risiko kredit	15,39%	12,07%	With credit risk
Dengan risiko kredit dan operasional	14,07%	10,94%	With credit and operational risk
Dengan risiko kredit, pasar dan operasional	14,07%	10,93%	With credit, market, and operational risk

43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

h. Capital risk management (continued)

The factors that influence the risk of capital adequacy is the amount of capital paid by shareholders and the Bank's ability to generate operating earnings and good asset management by management.

CAR is one of the indicators to determine the health and the capital of the Bank. Bank Indonesia has set a minimum capital adequacy ratio of 8%.

Banks will always comply with Bank Indonesia, especially in the areas of capital, so that whenever there are changes in Indonesian banking regulations, the management will make plans to meet these requirements as soon as possible.

Bank Indonesia analyzed the capital into two tiers:

1. Tier 1 capital consists of ordinary share capital, share premium, perpetual bonds (which is classified as innovative Tier 1 securities), retained earnings, translation reserve, and non-controlling interest after deduction for goodwill and intangible assets and other regulatory adjustments relating to items that are included in equity but are treated differently for capital adequacy purposes.
2. Tier 2 capital consists of qualifying subordinated loans and general reserve (maximum 1.25%).

The following is the Bank's capital position based on Bank Indonesia regulation as at December 31, 2013 and 2012 (in million Rupiah):

43. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

h. Manajemen risiko permodalan (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 rasio kecukupan modal bagi Bank adalah masing-masing 14,07% dan 10,93%.

44. KUASI REORGANISASI

Berdasarkan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) No. 51 (Revisi 2003) "Akuntansi Kuasi Reorganisasi" kuasi reorganisasi merupakan prosedur akuntansi yang mengatur perusahaan untuk merestrukturisasi ekuitasnya dengan tujuan mengeliminasi defisit dan menilai kembali seluruh aset dan kewajibannya berdasarkan nilai wajarnya, tanpa melalui reorganisasi secara hukum. Sedangkan sesuai Peraturan Bapepam dan LK No. IX.L.1 lampiran Surat Keputusan Ketua Bapepam No. Kep- 16/PN/2004 tanggal 13 April 2004 yang mengatur mengenai Kuasi Reorganisasi disebutkan Kuasi reorganisasi adalah reorganisasi, tanpa melalui reorganisasi nyata (*true organisation* atau *corporate restructuring*) yang dilakukan dengan menilai kembali akun-akun aset dan kewajiban pada nilai wajar dan mengeliminasi saldo laba negatif.

Sebagai dampak memburuknya kondisi ekonomi, Bank memiliki saldo rugi yang signifikan sejumlah Rp 67.053.545 dalam laporan posisi keuangan tanggal 31 Mei 2004. Untuk memperoleh awal yang baik tanpa dibebani saldo rugi, Bank telah melaksanakan kuasi-reorganisasi pada tanggal 31 Mei 2004. Rincian eliminasi saldo rugi untuk tujuan kuasi-reorganisasi adalah sebagai berikut:

Saldo rugi sebelum kuasi-reorganisasi pada 31 Mei 2004	(67.053.545)	<i>Accumulated losses before quasi-reorganisation at May 31, 2004</i>
Dieliminasi dengan:		<i>Eliminated by:</i>
Selisih penilaian kembali aset tetap	53.132.761	<i>Revaluation increase of fixed assets</i>
Selisih penilaian kembali nilai wajar aset bersih	343.423	<i>Revaluation increase in fair value of net assets</i>
Rugi yang belum direalisasi atas efek dalam kelompok tersedia untuk dijual	(916.000)	<i>Unrealised loss on investment in securities of available for sale</i>
Tambahan modal disetor	<u>14.493.361</u>	<i>Additional paid-in capital</i>
Saldo rugi sesudah kuasi-reorganisasi pada 31 Mei 2004	<u><u>-</u></u>	<i>Accumulated losses after quasi-reorganisation at May 31, 2004</i>

Sebagai salah satu persyaratan dalam pelaksanaan kuasi-reorganisasi, Bank menilai kembali seluruh aset dan liabilitasnya pada nilai wajar.

Manajemen dan pemegang saham bank berkeyakinan bahwa Bank Mayapada memiliki prospek usaha yang baik di masa depan berdasarkan kekuatan dan sumber daya yang dimilikinya.

43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

h. Capital risk management (continued)

As at December 31, 2013 and 2012 the capital adequacy ratios for the Bank were 14.07% and 10.93%, respectively.

44. QUASI-REORGANIZATION

Under Statement of Financial Accounting Standards (SFAS) No. 51 (Revised 2003) "Accounting for Quasi Reorganization" quasireorganization is an accounting procedure that governs the company to restructure its equity with the aim of eliminating the deficit and revaluing its assets and liabilities measured at fair value, without going through a legal reorganization. Meanwhile, according to Bapepam and LK No. IX.L.1 attachment Chairman Decree No. Kep- 16/PN/2004 April 13, 2004 that regulates Quasi reorganization, Quasi Reorganization mentioned as the reorganization, without going through a reorganization of the real (*true Organisation* or *corporate restructuring*), which is done by revaluing the accounts of assets and liabilities at fair value and eliminates the negative retained earnings balance.

As a result of the economic downturn, the bank had significant accumulated losses amounting to Rp 67,053,545 as of May 31, 2004. In order to have a "fresh start" without being burdened by these accumulated losses, the Bank executed a quasi-reorganisation as of May 31, 2004. The details of elimination of accumulated losses for quasi-reorganisation purpose are as follows :

For the purpose of fulfilling one of the conditions in the executions of quasi-reorganization, the Bank revalued all of its assets and liabilities to their fair value.

The management and shareholders of the Bank believe that Bank Mayapada has good future business prospects based on its strength and resources.

46. STANDAR AKUNTANSI BARU (lanjutan)

ISAK 27, 28, 29 dan PSAK 102 berlaku untuk tahun buku yang dimulai sejak 1 Januari 2014, sedangkan revisi dan standar baru lainnya akan berlaku efektif pada tahun buku yang dimulai 1 Januari 2015.

Pada saat penerbitan laporan keuangan, manajemen masih mempelajari dampak yang mungkin timbul dari penerapan standar baru dan revisi tersebut serta pengaruhnya pada laporan keuangan Bank.

*) Penerapan dini revisi dan standar baru diatas sebelum 1 Januari 2015 tidak diijinkan.

47. PENYELESAIAN LAPORAN KEUANGAN

Manajemen Bank Mayapada bertanggung jawab penuh atas penyusunan laporan keuangan terlampir yang diselesaikan dan disetujui untuk diterbitkan pada tanggal 27 Maret 2014

46. PROSPECTIVE ACCOUNTING PRONOUNCEMENT (continued)

SFAS 27, 28, 29 and SFAS 102 will become effective for annual period beginning January 1, 2014 while the other new and revised standards will become effective for the annual period beginning January 1, 2015.

As at the authorisation date of this consolidated of financial statements, the Bank is still evaluating the potential impact of these new and revised SFAS.

**) Early adoption of these new and revised standards prior to 1 January 2015 is not permitted.*

47. COMPLETION OF THE FINANCIAL STATEMENTS

Management of Bank Mayapada is fully responsible for preparation of the financial statements which are completed and approved for publication on March 27, 2014.

Halaman ini sengaja di kosongkan
This page is intentionally left blank

Kantor Pusat & Kantor Pusat Operasional
Mayapada Tower, Ground Floor - 3rd Floor
Jl. Jend. Sudirman kav. 28
Jakarta 12920 - Indonesia
Phone : (021) 521-2288, 521-2300
Fax : (021) 521-1985, 521-1995
Reuters : MAYA, Telex : 65019 MAYA IA
E-mail : mayapada@bankmayapada.com
<http://www.bankmayapada.com>

